



MALIÝE WE YKDYSADYÝET

FINANCE AND ECONOMY

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА



№ 6 / 2020

**TÜRKMENISTANYŇ PREZIDENTI GURBANGULY
BERDIMUHAMEDOWYŇ BMG-NIŇ BAŞ
ASSAMBLEÝASYNYŇ 75-NJI ÝUBILEÝ MEJLISINE
GATNAŞYJYLARA WIDEOÝÜZLENMESINDEN:**

— Çärýek asyr bäri Bitaraplyk Türkmenistan üçin onuň döwletliliginiň, alyp barýan daşary we içeri syýasatynyň esaslarynyň biri bolup durýar. Bitaraplygyň ýörelgeleri, onuň gymmatlyklary hem-de dünýä garaýyşy ýurdumyzyň milli bähbitlerine, Birleşen Milletler Guramasynyň maksatlaryna we wezipelerine özüniň doly kybap gelýändigini subut etdi.



HEMIŞELIK BITARAPLYK - DURNUKLY ÖSÜŞIŇ DOWAMATY



Türkmenistanyň döwlet Garaşsyzlygy Bitaraplyk ýörelgelerine esaslanýar. Mukaddes Garaşsyzlygymyzyň gazanylanynyň yzysüre 1995-nji ýylyň 12-nji dekabrynda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan «Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy» hakynda Kararnama kabul edildi.

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe Gahryman Arkadagymyzyň taýsyz tagallalary bilen Türkmen Bitaraplygy has-da dabaralanýar, täze öwüşgünlere we mazmuna beslenýär. Birleşen Milletler Gu-

ramasynyň Baş Assambleýasynyň Kararnamasynyň 2015-nji ýylda ikinji gezek kabul edilmegi, şeýle hem bu abraýly halkara guramasy tarapyndan 2017-nji ýylyň fewral aýynda her ýylyň 12-nji dekabryny Halkara Bitaraplyk güni diýip yglan edilmegi munuň aýdyň subutnamasydyr.

Bu gün türkmen halky hemişelik Bitaraplygynyň şanly 25 ýyllyk toýuny toýlaýar. Munuň üçin ýurdumyzyň ähli künjeklerinde we paýtagtymyz Aşgabatda hemişelik Bitaraplygymyza, onuň esasynda ýetilen sepgitlere bagyşlanan çäreler giň gerimlerde geçirilýär. Bu ajaýyp toý-daralara ýurdumyzyň maliýe-ykdysadyýet toplumu we banklar hem saldamly goşant goşýarlar. Bu hem öz-özünden düşnükli, sebäbi hemişelik Bitaraplyk ýörelgelerine daýanýan ykdysady syýasat özüniň bol, eşretli miwelerini eçilýär.

Hemişelik Bitaraplygymyzyň 25 ýyllyk şanly toýunyň toýlanýan günlerinde Gahryman Arkadagymyzyň «Türkmenistan – Bitaraplygyn mekany» atly kitabyňyň çapdan çykmagy geçirilýän dabaralara täze öwüşgin çäýdi. Kitapda Gahryman Arkadagymyz Bitaraplygyn gadymy gözbaşyndan şu günki güne çenli taryhyna ylmy seljerme geçirýär.

Milli Liderimiziň «Türkmenistan – Bitaraplygyn mekany» atly kitabynda hemişelik Bitaraplygynyň ykdysady ähmiýetine ýörite bölüm berlen. 1995-nji ýylyň 27-nji dekabrynda kabul edilen

«Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň 7-nji maddasynda «Türkmenistan halkara ykdysady hyzmatdaşlygyny deňhukuklylyk, özara peýdalyllyk we bu işe çekilen taraplaryň bähbitlerini hasaba almak esasynda, şeýle hyzmatdaşlyga ýurtlaryň we sebitleriň arasynda ynanyşmagy pugtalandyrmagyň, parahatçylygy we durnuklylygy saklamagyň möhüm guraly hökmünde garamak esasynda ösdürýär» diýip bellenilýär. Gahryman Arkadagymyz tarapyndan Berkarar döwletiziň bagtyýarlyk döwründe alnyp baryl-

ýan ýurdumyzyň durnukly ösüş syýasaty hem hut şu ýörelgeleri özünde jemleýär.

Türkmen Bitaraplygy ýurdumyza ykdysady taýdan belent sepgitleriň gazanylmagyna mümkinçilik döretdi. Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwri ýyllarynda Türkmenistanda ýokary depginli ykdysady ösüşler gazanyldy. Diňe 2008-2019-njy ýyllarda Türkmenistanyň jemi içerki önüminiň möçberi 3,2 esse artdy. Döwlet býujetiniň girdejiler bölegi iki esseden gowrak, çykdajylar bölegi 4 esseden gowrak artdy. Bu sanlar ýurdumyzyň adam hakda alada ýugrulan ynsanperwer durmuş-ykdysady syýasatynyň ýokary derejelere göterilýändiginiň aýdyň subutnamasydyr.

Hemişelik Bitaraplyk ýyllarynda ýurdumyzyň ykdysadyýetinde işjeň maýa goýum syýasaty alnyp barylýdy. Ýurdumyzda münlerçe önümçilik, durmuş-medeni we ekologiki maksatly desgalar we binalar gurlup ulanmaga berildi. Bu bolsa, ýurdumyzda Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan yglan edilen Durnukly ösüş maksatlarynyň durmuşa geçirilmegine oňyn mümkinçilik döretdi. Kabul edilen maksatnamalaryň we üstünlikli amala aşyrylmagy netijesinde ýurdumyzyň daşary ykdysady gatnaşyklary yzygiderli kämilleşdirildi. Ýola goýlan döwlet-hususyýetçilik hyzmatdaşlygynyň netijesinde ýurdumyzda ösen senagatçylar we telekeçiler pudagy döredi.

2020-nji ýylyň 12-nji dekabrdan paýtagtymyzda «Bitaraplyk syýasaty we onuň halkara parahatçylygy, howpsuzlygy we durnukly ösüşi üpjün etmekde ähmiýeti» atly Halkara maslahaty geçirildi. Maslahatyň dabaraly mejlisine hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedow gatnaşdy. Türkmenistanyň Bitaraplygynyň 25 ýyllygy mynasybetli ýaýbaňlandyrylan Halkara sergisi 12 günün dowamynda ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynyň ýeten derejesini şöhlenendirdi.

2020-nji ýylyň 8-nji dekabrynda Hemişelik Bitaraplygymyzyň şanly 25 ýyllyk toýuna bagyşlanyp «Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy döwletiň ykdysady ösüşleriniň özenidir» atly ylmy-amaly maslahat geçirildi. Ylmy-amaly maslahatda bagtyýarlyk ýyllarynda ýurdumyzyň ykdysady ösüşinde bolup geçen özgertmeler, ýetilen belent sepgitler barada giňişleýin durlup geçildi. Gahryman Arkadagymyzyň parasatly Baştutanlygynda hemişelik Bitaraplyk ýörelgeleriniň Türkmenistanyň ykdysadyýetini ösdürmekde, ilatynyň bagtyýar ýaşayşyny üpjün etmekde, ýurdumyzyň statistika, standartlaşdyryş, ätiýaçlandyryş we bank ulgamlaryny döwrebap, halkara hil derejesinde ýola goýmakda ähmiýetini aýratyn nygtap geçdiler. Şu günki günün derwaýys wezipeleri, hususan-da daşary ýurt göni maýa goýumalaryny çekmek, maliýe we bank hyzmatlarynda sanly ulgamy ornaşdyrmak, döwrebap bazar özgertmelerini geçirmek çykyşlaryň içinden eriş-argaç bolup geçdi.



TÜRKMEN BITARAPLYGYNÝŇ YKDYSADY JÄHTLERI

Muhammetgeldi ATAÝEW,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrligi,
ykdsady ylmlaryň doktory, professor

Türkmenistanyň Prezidentiniň taýsyz tagallalary bilen 2020-nji ýylda ýurdumyzda Türkmen Bitaraplygynyň halkara derejesinde ykrarlanmagynyň 25 ýyllyk toýy giň gerimde bellenip geçilýär. Bu maksat bilen, ýurdumyzda halkara ähmiýetli çäreleriň birnäçesi geçirilýär. Hormatly Prezidentimiziň başlangyjy bilen 2020-nji ýyl «Türkmenistan – Bitaraplygyň mekany» diýip yglan edildi. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji ýubileý mejlisine gatnaşyjylara iberen çuňňur many-mazmunly wideoýüzlenmesinde şu günki günde Türkmen Bitaraplygynyň sebitleýin we halkara derejesinde howpsuzlygy üpjün etmegiň wajyp serişdesine öwrülýändigini aýratyn nygtalyp geçilýär. Şunuň bilen baglylykda, ýurdumyzda halkara guramalary bilen bilelikde ençeme iri milli we sebit derejesinde maksatnamalar we taslamalar netijeli amala aşyrylýar.

Olaryň esasyalarynyň hataryna hormatly Prezidentimiz Türkmen Bitaraplygynyň ykdysady meseleleriniň çözgüdini, hususan-da energetika, ulag, senagat we söwda ulgamlaryny goşýar. Häzirki döwürde dünýä ykdysadyýetini durnukly ösüş ýoluna çykarmak üçin şertleri döretmekligiň aýratyn zerurdygyny Döwlet Baştutanymyz belleýär. Hormatly Prezidentimiziň başlangyjy bilen örän ähmiýetli özgertmeler ýurdumyzyň nebitgaz toplumynda amala aşyryldy. Ilkinji nobatda, uglewodorod serişdeleriniň, hususan-da, tebigy gazyň eksport edilýän ugurlaryny diwersifikasiýalaşdyrmak babatynda düýpli işler ýola goýuldy. Bitaraplyk ýörelgelerine esaslanýan, ykdysadyýetimiziň depginli ösüşini üpjün edýän, transmilli gaz geçirijileriniň gurluşyklaryny belläp geçmek bilen çäklenmän, «Galkynyş» gaz ýataklar toplumyny ösen tehnologiýalar bilen enjamlaşdyryp toplumlaýyn özleşdirmek, içerki gaz geçirijilerini gurmak we

birnäçe beýleki üstünlikli sepgitler hem ahyrky nobatda bu wezipeleriň çözülmegine gönükdirilendir. Milli Liderimiziň wideoýüzlenmesinde beýan edilen Türkmenistan-Owganystan-Pakistan-Hindistan gaz geçirijisiniň, şeýle hem Owganystanyň çäklerine çykan demir ýol şahalarynyň, optiki-süýümlü aragatnaşyk ulgamlarynyň gurulmagy hem şu giň göwrümlü işleriň dowamy bolup durýar.

«Türkmenistan ulag meselesi babatda giň halkara gatnaşyklarynyň başyny başlaýjylaryň biri hökmünde adatdan daşary ýagdaýlaryň döwründe halkara yük daşalyşynyň durnuklylygyny üpjün etmek meselelerine garamagy teklipl edýär» diýip, Gahryman Arkadagymyz öz wideoýüzlenmesinde belleýär. Ýurdumyzda dünýä bazarlaryna üstünlikli aralaşmak babatynda ulag we kommunikasiýa ulgamlaryny ösdürmek boýunça birnäçe iri maýa goýum taslamalary durmuşa ornaşdyryldy. Ýurdumyzyň geografik taýdan amatly ýerleşýändigini nazara alyp, ulag-üstaşyr geçelgelerini döretmeklige aýratyn üns berilýär. Häzirki wagtda ulag ulgamynyň ähli görnüşleri innowasion esasyda ösdürilýär, bu bolsa, ýurdumyzyň eksport kuwwatyny ähli ugurlar boýunça ösdürmeklige oňyn şert döredýär. Halkara aerowokzal toplumlary, Türkmenbaşy şäherinde Halkara deňiz porty, Demirgazyk-Günorta demir ýol geçelgesi, uzak aralyklara uzalyp gidýän döwrebap awtomobil ýollary bu ugurda alnyp barylýan göwrümlü işleriň netijesinde gazanylan üstünliklere şaýatlyk edýär. Türkmenistanyň ilkinji aragatnaşyk hemrasy bolan «TürkmenÄlem 52°E» älem hemrasy ýurdumyzyň taryhynda kommunikasiýalar babatynda gazanylan wajyp ähmiýetli üstünlik boldy. Internet we öýjükli telefon aragatnaşyk hyzmatlaryndan peýdalanyjylaryň sanynyň yzygiderli artmagy ykdysadyýetiň sanlylaşdyrylmagynyň maddy binýadyny häsiýetlendirýän wajyp görkezijilerdir.

Häzirki wagtda bu toplumda döwrebap Türkmenbaşy — Türkmenabat awtobanyň – ýokary tizlikli gara ýoluň gurluşygy alnyp barylýar. Durnukly ulag ulgamyny döretmek babatynda Birleşen Milletler Guramasynyň düzüm birlikleri bilen ysnyşykly hyzmatdaşlyk ýola goýuldy. 2016-njy ýylda BMG-niň howandarlygynda ýurdumyzyň paýtagtynda Durnukly ulag boýunça ählumumy maslahat geçirildi. Türkmenistanyň başlangyjy bilen bu abraýly halkara guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan ulag-üstaşyr geçelgelerini döretmek we ulagyň ähli görnüşleriniň arabaglanyşygyny berkitmek babatynda birnäçe kararnamalar kabul edildi. «Türkmenistan ulag meselesi babatda giň halkara gatnaşyklarynyň başyny başlaýjylaryň biri hökmünde adatdan daşary ýagdaýlaryň döwründe halkara ýük daşalyşynyň durnuklylygyny üpjün etmek meselelerine garamagy teklipe edýär. Biziň ýurdumyz tarapyndan Baş Assambleýanyň Kararnamasynyň degişli taslamasy taýýarlanylýp, ol BMG-niň agza-döwletleriniň garamagyna iberildi» diýip hormatly Prezidentimiz BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji ýubileý mejlisine gatnaşyjylaryna iberen wideoýüzlenmesinde aýratyn belleýär.

Ýokarda bellenip geçilen sepgitler durnukly ösüşiň şu maksatlaryny durmuşa ornaşdyrmak maksady bilen amala aşyryldy: «Barha ilerleýän, hemme zady öz içine alýan we durnukly ykdysady ösüşe, hemmeleriň önümçilikde meşgul bolmaklygyna hem-de mynasyp işde işlemegine ýardam etmek», «Durnukly infrastrukturany döretmek, hemme zady öz içine alýan durnukly senagatlaşma we innowasiýalara ýardam bermek», «Hemmeler üçin arzan, ygtybarly, durnuk-

ly we döwrebap energiýa çeşmeleriniň elýeterliligini üpjün etmek». Hormatly Prezidentimiziň belleýşi ýaly, «Türkmenistanyň Bitaraplygy – munuň özi syýasatda, ykdysadyýetde, daşky gurşawy goramak işinde, ählumumy azyk howpsuzlygyny üpjün etmekde deňhukuklylyk, hormat goýmak, özara bähbitli halkara hyzmatdaşlyk, Ýer yüzüniň tebigy serişdelerini adalatly we netijeli paýlamak, bosgunlara, göçe-göçlükde ýaşayanlara we raýatlygy bolmadyk adamlara kömek we goldaw bermek üçin, häzirki zaman dünýäsiniň ençeme beýleki möhüm meselelerini çözmäge çagyryşdyr hem-de şertleriň döredilmegidir».

Ýurdumyzyň azyk garaşsyzlygyny üpjün etmek maksady bilen, diňe bir oba hojalyk pudagyny diwersifikasiýalaşdyrmak bilen däl, eýsem tutuş agrosenagat toplumyny köpugurly ösüşe gönükdirmek babatynda giň gerimli işler alnyp barylýdy. Ekerançylykda azyklyk oba hojalyk ekinleriniň ekin meýdanlary giňeldildi we olaryň hasyllylygyny ýokarlandyrmak babatynda toplumlaýyn çäreler amala aşyryldy, maldarçylykda – guşçulygy, iri şahly maldarçylygy depginli ösdürmek ileri tutulýan ugurlaryň hatarynda goýuldy. Bu ugurda geçirilen diwersifikasiýa özgertmeleri ýer gatnaşyklaryny, eýeçilik görnüşlerini we dolandyryşy guramaklygy kämilleşdirmek işleri bilen utgaşykly alnyp barylýdy. Hormatly Prezidentimiziň tagallalary bilen agrosenagat toplumy bir bitewi hojalyk mehanizmine öwrülýär. Türkmenistan diňe bir öz ilatyny azyk önümleri bilen üpjün etmek bilen çäklenmän, eýsem olary ýurdumyzyň daşyna uly möçberlerde eksport etmek üçin zerur bolan tebigy serişdeleri we işçi güýçleri ýeterlik mümkinçiligi bolan ýurtlaryň



hataryna girýär. Bu ugurda alnyp barylýan işler, ilkinji nobatda, Durnukly ösüşiň «Açlygy ýok etmek, azyk howpsuzlygyny üpjün etmek we iýmitlenmegi gowulandyrmak hem-de oba hojalygynyň durnukly ösüşine ýardam bermek» maksadyna gönükdirilendir. Suwarymly ekerançylygyň şertlerinde agrosenagat toplumy Durnukly ösüşiň «Hemmeler üçin suw serişdeleriniň bolmagyny we rejeli peýdalanylmagyny üpjün etmek» maksadynyň gazanylmagyny hem üpjün etmelidir.

Türkmenistanyň şertlerinde ilatyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini düýpli gowulandyrmak Durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmagyň ileri tutulýan ugry hökmünde kabul edildi. Şu jähtden, eýýäm 2007-nji ýylda hormatly Prezidentimiziň başlangyjy bilen kabul edilen «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşdäki Milli maksatnamasynyň» çäklerinde gazanylan üstünlikleri belläp geçmek hem ýeterlikdir. Oba Milli maksatnamasy hormatly Prezidentimiziň Durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmak babatynda ilkinji başlangyjy hökmünde, ýagny dünýä derejesinde ygylan edilmeginden sekiz ýyl ön başlanmagy häzirki wagtda halkara jemgyýeti tarapyndan ykrar edilýär. Bu bolsa, hormatly Prezidentimiziň durmuş-ykdysady strategiýasynyň öndengörüjiliklidigine şaýatlyk edýär. Oba Milli maksatnamasy, ilkinji nobatda, «Şäherleriň we ilatly ýerleriň açyklygyny, howpsuzlygyny, durmuşa ukyplylygyny we ekologik durnuklylygyny üpjün etmek» maksadyna gönükdirilendir.

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji ýubileý mejlisine gatnaşyjylara iberen wideoýüzlenmesinde «dünýäde pandemiýanyň ýaýrap başlan ilkinji pursatlaryndan Türkmenistan bu howpa garşy hereket etmek boýunça zerur çäreleri iş ýüzünde amala aşyrmaga girişdi. Öz wagtynda netijeli gorag çäreleri geçirildi, koronawirus ýokanjyna garşy göreşmek boýunça ýeke-täk milli strategiýa işlenip düzüldi. Guramaçylyk, hukuk, maliýe, ykdysady, lukmançylyk we arassaçylyk-karantin häsiýetli çäreleriň toplumy şol strategiýanyň özenini düzdi» diýip aýratyn nygtady.

Ilatyň ähli gatlaklarynyň sagdyn durmuşyny üpjün etmek üçin halkara standartlaryna laýyk gelýän düýpli özgertmeler durmuşa ornaşdyrylýar. Hormatly Prezidentimiziň durnukly ösüş syýasatynyň bu ugry hereketleriň giň gerimliligini we çözüýän wezipeleleriň toplumlaýyn häsiýetde bolmagyny şertlendirýär. Ilkinji nobatda, ýurdumyzda saglygy goraýyş we derman senagaty ulgamynyň depginli ösüşini belläp geçmek zerurdyr. Bu jähtden ýurdumyzyň paýtagty Aşgabat şäherinde enjamlaşdyrylyşy we hyzmatlaryň ýola goýluşy boýunça halkara standartlaryna laýyk gelýän köpsanly saglyk merkezleriniň we hassahanalaryň gurlandygyny belläp geçmek bolar. Etrap we welaýat merkezlerinde döwrebap, öňdebaryjy enjamlar bilen enjamlaşdyrylan hassahanalar we saglyk merkezleri, oba ýerlerinde we şäherçelerde – saglyk öýleri guruldy. Häzirki wagtda Türkmenistan medisina senagatyny, ilkinji nobatda, derman önümçiligini ösdürmeklige uly üns berýär.



Baý rekreasiýa serişdeleri Türkmenistanda dynç alyş-sagaldyş işjeňligini ýokary derejede ösdürmeklige mümkinçilik berýär. Aýratyn-da, sanatoriý-şypahana ulgamyny ösdürmeklige aýratyn üns berilýär. Ýurdumyzyň ähli şypahanalary, şeýle hem «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynda döredilen sagaldyş-dynç alyş merkezleri häzirki zaman lukmançylyk enjamlary bilen üpjün edilendir. Olarda halkara ülnüleriniň derejesinde raýatlaryň saglygyny bejertmegi we dynç almagy üçin ähli şertler döredilen. Hormatly Prezidentimiziň başlangyjy bilen döredilen «Awaza» milli syýahatçylyk zolagy syýahatçylaryň we saglygyny berkidýänleriň söýgüli ýerine, ýokary derejedäki halkara maslahatlaryň, forumlaryň, festiwallaryň we beýleki wajyp çäreleriň geçirilýän merkezine öwrülýär. Hormatly Prezidentimiziň bu ugurda alyp barýan köpgyranly syýasaty durnukly ösüşiň «Sagdyn durmuş ýörelgelerini üpjün etmek we ähli ýaşdakylaryň abadançylygyna ýardam bermek» maksadyna gönükdirilendir.

Intellektual gory, adam maýasyny kemala getirmek maksady bilen ylym-bilim ulgamyny döwrebaplaşdyrmak Durnukly ösüş maksatlarynyň esasyalarynyň hataryna degişlidir. Hormatly Prezidentimiziň ýadawsyz aladalary netijesinde milli ykdysadyýetiň dürli pudaklary üçin hünärmenleri taýýarlamak işini diwersifikasiýalaşdyrmaga hem uly üns berildi. Şol bir wagtyň özünde, ýurdumyzyň ýörite orta we ýokary okuw mekdeplerinde taýýarlanylýan hünärmenleriň saýlap alýan hünär ugurlarynyň ykdysadyýetiň ileri tutulyp ösdürilýän ugurlary bilen kybapdaş gelmegi üns merkezinde saklanylýar. Hormatly Prezidentimiziň tagallalary bilen ýurdumyzyň ähli pudaklarynda ýokary depginli ösüş üpjün edilýär, üstünlikli amala aşyrylýan maksatnamalaryň we meýilnamalaryň çäklerinde gurulýan kärhanalaryň, desgalaryň, binalaryň ulanmaga berilmegi netijesinde münlerçe täze iş orunlary döredilýär. Şeýlelikde, döwrebaп tehnikalara we tehnologiýalara erk edip bilýän hünärmenleri iş bilen üpjün etmeklige ähli mümkinçilikler döredilýär. Bu işler Durnukly ösüşiň «Hemmeleriň ýokary hilli bilim almagyny üpjün etmek we olara bütün ömrüniň dowamynda okamaga mümkinçilik döretmek» hem-de «Hemmeler üçin gender deňligini üpjün etmek we aýallaryň hem-de gyzlaryň hukuklaryny we mümkinçiliklerini giňeltmek» maksatlarynyň amala aşyrylmagynyň hatyrasyna alnyp barylýar.

Hormatly Prezidentimiz BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji ýubileý mejlisine gatnaşyjylara iberen wideoýüzlenmesinde Araly halas etmek babatynda

ýola goýlan hyzmatdaşlyga aýratyn üns berdi. Milli Liderimiziň belleýşi ýaly: «Türkmenistan Aral deňziniň gurşawy üçin BMG-niň Ýörite maksatnamasyny döretmek boýunça başlangyjy öňe sürdi. Şeýle hem 2018-nji ýylyň aprel aýynda we 2019-njy ýylyň maý aýynda ýurdumyzyň başlangyjy boýunça kabul edilen BMG-niň Baş Assambleýasynyň «Birleşen Milletler Guramasy bilen Araly halas etmegiň Halkara gaznasynyň arasynda hyzmatdaşlyk hakynda» Kararnamalarynyň möhümdigini belleýäris. Şol resminamalar häzir Aral meselesi ugrundan bilelikdäki tagallalary birleşdirmek üçin meýdança hökmünde çykyş edýär».

Durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmakda ýurdumyz Birleşen Milletler Guramasynyň ähli ýöriteleşdirilen edaralary we düzümleri bilen ysnyşykly aragatnaşygy ýola goýýar. Hususan-da, BMG-niň Ösüş maksatnamasy, ÝUNISEF, Bütindünýä saglygy goraýyş guramasy, BMG-niň Ilat gaznasy, BMG-niň Daşky gurşaw boýunça maksatnamasy we beýlekiler bilen sazlaşykly bilelikdäki işler alnyp barylýdy. Soňky ýyllarda olaryň hataryna Bütindünýä söwda guramasyny (BSG) hem goşsa bolar.

Hormatly Prezidentimiziň belleýşi ýaly, dünýä ykdysadyýetini dikeltmek, söwdany we maýa goýumlaryny höweslendirmek boýunça işlerde Bütindünýä söwda guramasy öz üstüne esasy wezipäni almalydyr. Türkmenistan ýakynda BSG-niň synçy derejesini alandygyny ugur edinip, şunuň bilen baglylykda, ählumumy ykdysadyýetdäki çökgünlik ýagdaýlaryny çalt ýeňip geçmek, ony oňyn depginli ösüşe geçirmek boýunça anyk çäreleri öňe ilerletmek üçin açylýan mümkinçilikleri netijeli peýdalanar.

BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji sessiýasynda hormatly Prezidentimiz tarapyndan beýan edilen başlangyçlar diňe bir Türkmenistanyň ilaty üçin durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmaklygynyň täze derejelerini we ugurlaryny özünde jemlemek bilen çäklenmän, eýsem olaryň Merkezi Aziýa sebitiniň ýurtlarynyň ählisiniň durnukly ösüşini üpjün etmeklige hem gönükdirilendir. Olaryň üstünlikli amala aşyrylmagy ählimiziň boýun we bagtyýar durmuşda ýaşamagymyzyň kepillidir.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda. — Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2018.*

2. *Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji ýubileý mejlisine gatnaşyjylara wideoýüzlenmesi.*

TÜRKMENISTANYŇ SEBIT WE DÜNYÄ DEREJESINDÄKI SÖWDA-YKDYSADY GOŞULYŞMASYNYŇ MÖHÜM JÄHTLERI

Orazjemał ÇARYÝEWA,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň uly mugallymy

Hemmetaraplaýyn ykdysady ösüşe beslenýän Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwri Türkmenistan Watanymyzyň sebit we dünýä derejesindäki söwda-ykdysady gatnaşyklarynyň barha işjeňleşmegi, bu hyzmatdaşlygyň netijeliliginiň yzygiderli ýokarlanmagy bilen häsiýetlenýär. Hojalyk gurluşynyň düýpli özgermegi, häzirki zaman dünýä ösüşiniň möhüm aýratynlygy hökmünde öňe çykýar, onda ýerli (sebitleýin we sebitara) we umumadamzat ähmiýetli başlangyçlar ösüşiň biri-beýlekisine çapraz däl-de, biri beýlekisiniň üstüni ýetirýän, biri-birine jüb sazlaşýan düzüm böleklerini emele getirýär.

Türkmenistanyň häzirki ykdysady ösüşiniň aýratynlyklary sebit derejesindäki hyzmatdaşlygyň yzygiderli giňeldilmegine we pugtalandyrylmagyna oňyn

mümkinçilikleri döredýär. Türkmenistanyň Birleşen Milletler Guramasynyň (BMG) Merkezi Aziýa döwletleriniň ykdysadyýetleri üçin Ýörite maksatnamasynda (SPECA) alyp barýan işleriniň barha rowaçlanmagy, ýurdumyzyň bu ugurda öňe sürýän başlangyçlarynyň ilerlikli ösüşe kuwwatly itergi berýänliginiň aýdyň subutnamasy bolup hyzmat edýär. 2019-njy ýylda Türkmenistan bu abraýly halkara guramasyna başlyklyk etdi. SPECA guramasynyň düzümine Azerbaýjan, Gazagystan, Gyrgyzstan, Owganystan, Özbegistan, Täjigistan we Türkmenistan girýär.

SPECA-nyň çäginde hyzmatdaşlygyň möhüm ugurlary hökmünde söwda we ulag ulgamlary görkezilýär. Bu ugurlar turuwbaşdan Birleşen Milletler Gu-



ramasy tarapyndan yglan edilen Durnukly ösüş maksatlaryny üstünlikli durmuşa geçirmegiň ygtybarly binýadyny kemala getirýär. Türkmenistan özüde bar bolan oňyn mümkinçilikleri nazara almak bilen, eksporta gönükdirilen ugurlaryň we önümçilikleriň gerimini giňeldýär, iri halkara bazarlaryna çykmaga bolan mümkinçilikleriniň artdyrylmagyna, ykdysady diwersifikasiýanyň we sebitde söwda üçin institutlaryň berkidilmegine aýratyn üns berýär, bu ulgamlary işjeň ösdürýär. SPECA-nyň düzümine girýän döwletleriň arasyndaky söwda-ykdysady gatnaşyklaryň möçberiniň ýylsawyn ýokarlanýanlygyny hem bellemek bolar. Şeýlelikde, 2016-njy ýylda bu döwletleriň arasyndaky daşary söwda dolanyşygy 886 mln. Amerikanyň Birleşen Ştatlarynyň (ABŞ) dollaryna barabar boldy, 2017-nji ýylda bu görkeziji 982 mln. ABŞ dollaryna (2016-njy ýyl bilen deňeşdirilende 11% köp), 2018-nji ýylda - söwda dolanyşygy 1 mlrd. 113 mln. ABŞ dollaryna deň boldy (2017-nji ýyl bilen deňeşdireniňde 13,3% artdy). 2019-njy ýylyň 9 aýynyň dowamynda daşary söwda dolanyşygy eýýäm 1 mlrd ABŞ dollarýndan gowrak bolup, 2018-nji ýylyň dowamynda gazanylan görkezijiden köpeldi. Söwdanyň aglaba bölegi Owganystan, Özbegistan, Azerbaýjan, Gazagystan ýaly ýurtlaryň paýyna düşýär.

2019-njy ýylyň 18-21-nji noýabrynda Aşgabat şäherinde SPECA-2019 Günleri geçirildi. Forumyň netijeleri boýunça gazanylan möhüm sepgitleriň hatarynda şulary görkezmek bolar:

- Aşgabat Başlangyjy kabul edildi, şol sanda SPECA-nyň Maksatlaýyn gaznasynyň döredilmeginiň mümkinçiligine garalyp geçildi;
- SPECA-nyň Durnukly ösüş boýunça innovation strategiýasy kabul edildi;
- SPECA-nyň söwda ýardam bermek boýunça strategiýasy, SPECA sebitinde durnukly söwda strategiýasy ara alnyp maslahatlaşyldy;
- söwda we ulag ulgamlarynda iş tertibiniň ýönekeýleşdirilmek meseleleri boýunça netijeli pikir alyşmalar guraldy; bu bolsa, öz gezeginde, SPECA sebitinde durnuklylygy ep-esli ösdürmäge ýardam berip biler.

SPECA düzümindäki ähli agza-ýurtlar we hyzmatdaşlar, ýagny BMG-niň Ýewropa ykdysady komissiýasy we BMG-niň Aziýa Ýuwaş ummany üçin ykdysady we durmuş iş topary (ESKATO) tarapyndan mundan beýläk alnyp baryljak çäreler boýunça SPECA Maksatnamasynyň goldanylmagyny Aşgabatda geçirilen SPECA-2019 Günleriniň esasy netijesi hökmünde nygtamak bolar. SPECA-nyň Maksatnamasy sebitiň ähli ýurtlary üçin durnukly ykdysady ösüşi gazanmak

ugrunda sebitleýin goşulyşma meselesinde möhüm orny eýeleýär.

Türkmenistanyň bu ugurda ileri tutýan maksatlary, amala aşyrylan möhüm wezipeleri sebit we sebitara derejesindäki ykdysady ösüşe goşmaça tizlik, kuwatly badalga berýär. Hazarýaka we Merkezi Aziýa sebitlerinde ýerleşýän döwletleriň aglabasy ýangyç we elektroenergiýa serişdeleriniň eksportyny ösdürmekde uly mümkinçiliklere eýe bolup durýar. Geosyýasy taýdan inňän amatly ýerleşýän Türkmenistan Ýewraziýa yklymynyň o diýen uzak bolmadyk we energiýa çig mallaryna we taýýar harytlaryna ýokary isleg bildirilýän sebitlerine aralaşmakda oňyn artykmaçlyklary üpjün edip bilýär, çünki ýurdumyz dünýäniň aragatnaşyk giňişliginiň aýrylmaz düzümi, iri logistik we ulag-üstaşyr merkezleriniň biri hökmünde möhüm orny eýeleýär. Türkmenistan sebitde bar bolan baý tebigy gorlary goňşy döwletlere we yklymlara iri möçberde eksport etmek bilen çäklenmän, energiýa eksportynyň ugurlarynyň diwersifikasiýalaşdyrylmagyna saldamly goşant goşýar. Şu ugurda energetika boýunça ilerlikli ösüşe itergi beriji güýç hökmünde hem hyzmat edip biler. Eýýäm häzirki döwürde üstünlikli durmuşa geçirilýän iri taslamalaryň biri hökmünde «Türkmenistan-Owganystan-Pakistan-Hindistan» transmilli gazgeçiriji taslamasyny görkezmek bolar. Türkmenistanyň hormatly Prezidentiniň öňe sürýän başlangyçlarynyň BMG-niň we dünýä bileleşiginiň hemmetaraplaýyn goldawyna eýe bolmagy şol taslamalaryň barha rowaçlanmagyna ýardam berýär.

Milli Liderimiziň parasatly baştutanlygynda Türkmenistan abraýly halkara guramalary, ilkinji nobatda Birleşen Milletler Guramasy hem-de onuň düzüm bölekleri, şeýle hem Ýewropa Bileleşigi bilen gatnaşyklaryny işeňňirleşdirýär. Şunuň bilen baglylykda, Türkmenistanyň geljekde Bütindünýä Söwda Guramasynyň (BSG) düzümine girmek mümkinçiligi bilen bagly meselelere hemmetaraplaýyn garamagyň, bu wezipäniň dürli jähtlerini jikme-jik öwrenmegiň zerurlygy ähli aýdyňlygy bilen öňe çykýar. Bu bolsa, ýurdumyzyň dünýä giňişliginde täze derejä çykmagyna we geljekde dünýä bileleşiginiň ösen ýurtlarynyň arasynda mynasyp orny eýelemegine anyk şertleri döredýär. Ýörite şu maksat bilen döredilen Türkmenistanyň Bütindünýä söwda Guramasyna goşulmagy boýunça iş toparynyň önünde ýurdumyzyň bu gurama geljekde girmegi bilen bagly meseleleri jikme-jiki öwrenmek, şonuň milli ykdysadyýetimiziň dürli ulgamlaryna ýetirip biljek täsirini seljermek, degişli teklipleri taýýarlamak wezipeleri goýuldy. Bu wezipeleriň üstünlikli amala aşyrylmagy geljekde Türkme-

nistanyň sebit we dünýä derejelerinde ykdysady ösüşe işjeň gatnaşmagyna, bazar giňişliginde özünde bar bolan oňyn bäsdeşlik artykmaçlyklaryndan netijeli peýdalanmagyna mümkinçilik berer.

Bütindünýä Söwda Guramasyna agza bolmaklyk köptaraply söwda gatnaşyklary babatynda ählumumy derejede ykrar edilen kadalaryň we ýörelgeleriň kabul edilmegini, degişli institusional mümkinçilikleriň kemala getirilmegini göz önünde tutýar, onuň baş maksady bolsa daşary söwdanyň netijeli ösdürilmegine, iri möçberli maýa gorlarynyň akymynyň has-da güýçlenmegine, diwersifisirlenen ykdysadyýetiň kemala getirilmegine ýardam etmekden ybaratdyr. Türkmenistan üçin BSG-nyň düzümine goşulmaklyk söwda syýasaty babatynda düýpli özgertmelere badalganyň berilmegine alyp barar. Şeýle özgertmeler bütindünýä derejesindäki söwda gatnaşyklarynda bolup geçýän hadysalaryň has giňden, töwerekleýin we hemmetaraplaýyn hasaba alynmagyny talap edýär, şol bir wagtyň özünde şunuň ýaly özgertmeleriň netijeli amala aşyrylmagy üçin zerur bolan institusional gorlaryň emele getirilmegini aýrylmaz şerti bolup durýar. Bu şertler BSG-nyň öňe sürýän talaplarydyr, olaryň berjaý edilmegi bu abraýly guramanyň düzümine girmek baradaky resminamalar bukjasynyň aýrylmaz bölegi bolup durýar. Bu ýerde baş maksat BSG-niň düzümine mümkin boldugyça gysga möhletde girmek däl-de, şonuň bilen bagly söwda düzgünleriniň, maýa goýum şertleriniň ýagdaýlaryny hemmetaraplaýyn seljermekden, söwda syýasaty ugurly edara gurluşlaryň ýardam bermeginde milli hukuk kadalarynyň BSG-nyň hukuk kadalaryna kybaplaşdyrylmagy bilen bagly kanunçylyk başlangyçlaryny işläp taýýarlamakdan ybarat.

2020-nji ýylyň 22-nji iýulynda Bütindünýä Söwda Guramasynyň Baş Geňeşinde bu iri möçberli, abraýly gurama tarapyndan ýurdumyza synçy derejesiniň berilmegi oňyn hyzmatdaşlyga açyk ykdysadyýetli Türkmenistan üçin ilerlikli ösüşiň täze belentliklerine giň ýol açýar:

- birinjiden, halkara söwda gatnaşyklarynyň birmeňzeş, bitewi kadalar esasynda düzgünleşdirilmegi döwletleriň arasynda özara bähbitleri düýpli esasyda sazlaşdyrmaga mümkinçilik berýär.

- ikinjiden, halkara söwda-ykdysady giňişliginiň düýpli esasyda düzgünleşdirilmegi, onda ýüze çykmak ähtimallygy saklanyp galýan jedelli ýagdaýlaryň önüni almaga, çekeleşiki meseleleri agzybirlik bilen ýeňip geçmäge ýardam edýär.

- üçünjiden, Bütindünýä söwda guramasynyň öňe sürýän ýörelgelerine we kadalaryna goşulýan is-

lendik döwlet halkara zähmet bölünişigine has işjeň, çuňdan aralaşmaga oňyn mümkinçilik aýar. Halkara zähmet bölünişiginde öz ornuny tapan döwletlere özüniň milli ykdysadyýetini gurluş taýdan düýpli özgertmegiň netijeli strategiýasyny kesgitlemäge, amala aşyrmaga we şol esasyda pudaklaýyn ýöriteleşdirmäge giň ýol açylýar. Munuň özi halkara zähmet we söwda ýöriteleşmesiniň we kooperasiýasynyň ösmegine we çuňlaşmagyna alyp barýar.

- dördünjiden, dünýä söwdasynyň ählumumylaşmagy bäsdeşlik şertleriniň güýjemegine alyp barýar. Bu şertlerde milli ykdysadyýetiň barha çuňdan pudaklaýyn ýöriteleşmesi milli haryt öndürijileriň önünde diňe bir içerki bazarda däl, eýsem halkara bazar giňişliginde-de özüniň bäsdeşlik ukybyny yzygiderli pugtalandyrmak zerurlygy bilen ýüzbe-ýüz edýär. Munuň özi milli harytlaryň önümçilik sanawynyň yzygiderli giňelmegine, hiliniň ýokarlanmagyna kuwwatly itergi berýär.

- bäşinjiden, BSG-da agzalyk milli hususyýetçilere daşary bazarlara barha ynamly çykmaga, bazar giňişliginde olaryň kanuny bähbitleriniň hukuk esasynda ygtybarly goralmagyny üpjün etmäge, ynsapsyz bäsdeşligiň oňasýz täsirlerinden sowa geçmäge oňaly şertleri döredýär.

- altynjydan, bazar bäsdeşligi giňişliginde öz ornuny berkitmek zerurlygy, milli telekeçileri milli önümçilikleriň tehniki-tehnologik binýadyny yzygiderli döwrebaplaşdyrmaga iterýär. Olar hemişe öndebaryjy tehnologiýalaryň, ylmy işläp taýýarlamalaryň gözleginde bolýarlar, has ýokary öndürijilikli tehnikalaryň ýurda getirilmegine, uzagyndan bolsa olary döretmek maksady bilen, milli önümçilikleriň binýadynda ylmy-tehniki gözlegleri işjeňleşdirmäge, bu ugra iri maýalary gönükdirmäge höweslenýärler. Munuň özi tutuş ýurduň ylmy-tehniki, tehnologik-innowasiýalar ugry boýunça ilerlikli ösmegine saldamly goşant bolýar.

- ýedinjiden, BSG synçy-agzalyk Türkmenistana halkara maýa goýum işjeňligini has-da işjeňleşdirmekde, iri möçberli maýa goýum akymalarynyň gelmegini üpjün etmekde täze mümkinçilikleri açýar. Daşary ýurt maýalary eksport haryt akymalarynyň güýjemegine, daşary ýurt maýasynyň gatnaşmagyndaky kärhanalaryň sanynyň köpelmegine, şol sanda daşary maýalaryň saldamly böleginiň ylym we tehnologiýa önümleri görnüşinde getirilmeginiň hasabyna, halkara ylym, tehnologik we innowasiýalar hyzmatdaşlygynyň has-da çuňlaşdyrmagyna goşmaça amtlý şertleri döreder.

- sekizinjiden, BSG-yna synçy agzalyk milli haryt



öndürjileriň önümleri halkara bazarlara çykarylanda gümrük, salgyt, ýygym, ýörite ýygymlar we tutumlar meseleleriniň düýpli düzgünleşdirilmegine ýardam edýär, eksport edilýän harytlara gaýtadan salgytlaryň salynmagynyň önüni almaga ýol açýar. Munuň özi harytlaryň baha babatyndaky bäsdeşlik ukybyny epesli ýokarlandyrýar.

- dokuzynjydan, BSG-yna synçy agzalyk garaşsyz, hemişelik Bitarap ýurdumyzyň bu abraýly halkara guramasynyň resmi çärelerine gatnaşmagyna ýol açýar. Türkmenistan özüniň hoşmeýilli ýörelgesini halkara derejesinde dünýä bileleşigine hödürlemäge, ony wagyz etmäge we iş ýüzünde peýdalanmak boýunça täze döwletli başlangyçlary öňe sürmege ýene-de bir möhüm münbere eýe bolýar.

Iň esasysy bolsa, Türkmenistanyň BSG-yn düzümine synçy agza hökmünde kabul edilmegi, Gahryman Arkadagymyzyň dünýä ýüzünde alyp barýan hoşmeýillilik, hoşniýetli goňsuçylyk syýasatynyň belent ykramnamasydyr, halkymyzyň birek-birege ynanyşmak, agzybirlik hem abadançylyk ýörelgeleriniň ýene-de bir ýola aýdyň dabaralanmasydyr. Munuň özi parahatçylyk döredijilik diplomatiýasynyň ýene-de bir işjeň mehanizmidir, dünýä gatnaşyklarynyň çylşyrymly häsiýete eýe bolýan häzirki şertlerinde bahasyna ýetip bolmajak gymmatly syýasy, ykdysady, medenidurmuş hem ruhy-ahlak maýadyr.

Hemmetaraplaýyn ösüşe eýe bolýan Türkmenistan Bütindünýä söwda guramasynyň düzümine girmek üçin zerur bolan şertleriň ählisine eýedir. Atly-abraýly halkara we bütindünýä gurluşlary bilen netijeli gatnaşyklary barha giňeltmek bilen, ýurdumyz umumadamzat bähbitli hyzmatdaşlygyň hil taýdan täze derejelerine çykýar hem-de dünýä ýüzünde öz ab-

raýyny yzygiderli pugtalandyrýar. Milli Liderimiziň başda durmagynda ýurdumyzy ösdürmegiň orta we uzak möhletli meýilnamalarynda milli ykdysadyýetiň pudaklaýyn we önümçilik düzümini diwersifikasiýalaşdyrmak, jemi senagat önüminiň düzüminde gaýtadan işleýän we sarp edilýän önümleri öndürýän pudaklaryň paýyny ösen tehnologiýaly hem-de ekologiýa taýdan arassa enjamlar bilen doly üpjün edilen senagat kärhanalaryny döretmek belenilýär. Milli ykdysadyýeti diwersifikasiýa ýoly bilen ösdürmek işi barha giň gerime eýe bolýar. Bu bolsa dünýä we içerki bazarlar üçin bäsleşige ukyply taýýar önümleri öndürmäge giň mümkinçilik berýär. Şol bir wagtda, söwda ulgamynda halkara gatnaşyklarynyň gerimini giňeltmek meseleleri ýurt Baştutanymyzyň hemişe üns merkezinde bolmagynda galýar.

Milli Liderimiziň taýsyz tagallalary bilen soňky ýyllarda dünýä döwletleriniň birnäçesinde Türkmenistanyň söwda öýleri işläp başlady, geljekde ýene birnäçesinde şeýle öýleri açmak meýilleşdirilýär. Ykdysady, söwda, maýa goýum, ylym we tehnika, bilim we medeniýet ulgamlarynda özara bähbitli gatnaşyklary has-da ösdürmek we çuňlaşdyrmak maksady bilen ýurdumyzda ýöriteleşdirilen hökümetara iş toparlary döredilýär. Häzirki wagtda ikitaraplaýyn hökümetara iş toparlarynyň çäklerinde Türkmenistan dünýä döwletleriniň onlarçasy bilen netijeli hyzmatdaşlygy ýola goýýar. Şeýle hyzmatdaşlygyň gözbaşynda bäsdeşlige ukyply milli önümleriň öndürilişini yzygiderli artdyrmak, maýalyk gurlary netijeli çekmek, öndebaryjy «nou-hau» we iň täze tehnologiýalary ornaşdyrmak ýaly asyly maksatlar goýlandyr. Bu çäreleriň ählisi Türkmenistanyň daşary ykdysady strategiýasynda söwda-ykdysady ugra möhüm ornuň berilýänligine şaýatlyk edýär.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy.* – T. I. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. *Türkmenistanda SPEKA günleri geçirilýär // «Türkmenistan».* – 2019-njy ýylyň 18-nji noýabry.
3. *Mälikgulyýewa A. Standartlaşdyrmak çärelerini tehniki taýdan düzgünleşdirmek ulgamyny bazar şertlerinde kämilleşdirmegiň geljegi uly bolan ugurlary // «Maliýe we ykdysadyýet».* – 2020. – №2. – S. 9-12.
4. *Дорожная карта по вступлению Туркменистана в ВТО: Макроэкономический проект USAID Делойт Консалтинг.* – Ноябрь, 2013 г.

TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET BÝUJETI - ÝURDUMYZYŇ MÖHÜM MALIÝE RESMINAMASY

Annamuhammet SARJAYEW,

Türkmenistanyň Mejlisiniň deputaty, Türkmenistanyň Mejlisiniň
Ykdysady meseleler baradaky komitetiniň başlygynyň orunbasary

Hormatly Prezidentimiziň öňdengörüjilikli durmuş-ykdysady strategiýasy Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan yglan edilen Durnukly ösüş maksatlaryna laýyklykda ykdysady, durmuş we ekologik jähtden ösüş ýörelgelerine esaslanyp alnyp barylýar. Şol ýörelgelerden ugur alnyp her ýyl üçin kabul edilýän ýurdumyzyň esasy maliýe resminamasy bolan Döwlet býujetiniň ähmiýetli orny uludyr. Şunda, bazar gatnaşyklary şertlerinde ýurdumyzda ylmy çemeleşmelere esaslanýan ynsanperwer durmuş-ykdysady syýasat alnyp barylýar, milli ykdysadyýetimiziň ähli ugurlarynda ýokary ösüş gazanmaga gönükdirilen milli maksatnamalarda ýurdumyzyň ýakyn geljekdäki ösüşiniň anyk ugurlary, olaryň durmuşa geçirilmeginiň ýollary kesgitlenilýär.

Ýurdumyzyň milli ykdysadyýetiniň pudaklarynda dowam etdirilýän düýpli özgertmeleriň netijesinde ýylyň-ýylyna täze önümçilik we durmuş maksatly desgalar, ýaşaýyş jaýlary gurlup ulanylmaga berilýär, ýüzlerçe kärhanalaryň we beýleki desgalaryň durky täzelenip döwrebaplaşdyrylýar, önümçilik binýady giňeldilýär, bu işleriň amala aşyrylmagynyň kanunçylyk-hukuk binýady pugtalandyrylýar. Milli Liderimiziň başda durmagynda işlenip taýýarlanylýan uzak möhletleýin maksatnamalardan gelip çykýan wezipeleri durmuşa geçirmekde, ilatyň abadançylygyny hem-de ykdysadyýetiň pudaklarynyň, ýurduň sebitleriniň ösüşini has-da ýokarlandyrmakda Türkmenistanyň Döwlet býujeti möhüm we esasy maliýe gurallarynyň biri bolup durýar.

Türkmenistanyň Prezidentiniň 2020-nji ýylyň 15-nji maýyndaky «Türkmenistanyň 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujetini düzmek hakynda» Kararyna laýyklykda, «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasyna», hakyky mümkin-

ciliklere we emele gelmegine garaşylýan hasaplama görkezijilerine laýyklykda, ministrlikler, pudaklaýyn dolandyryş edaralary, welaýatlaryň we Aşgabat şäheriniň häkimlikleri bilen bilelikde ýurdumyzyň durmuş-ykdysady taýdan ösmegine, halkyň hal-ýagdaýynyň ýokarlanmagyna gönüden-göni täsir edýän resminamanyň - döwletiň geljek ýyl üçin býujetiniň taslamasyny taýýarlamak boýunça möhüm işler geçirildi. Bu resminamanyň taslamasy işlenip düzülende Watanymyzyň durmuş-ykdysady ösüşine gönükdirilen maksatnamalarda kesgitlenilen möhüm wezipeler, şeýle-de ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň pudaklarynda gazanylan üstünlikler, 2020-nji ýylyň ahyryna çenli garaşylýan netijeler, geljek ýyl üçin öňde goýlan maksatlar, soňky döwürde Hökümet tarapyndan kabul edilen möhüm kararlar, kanunçylyk binýadynda bolup geçen üýtgetmeler nazara alyndy, geljekde olaryň üstünlikli amala aşyrylmagy üçin zerur bolan serişdeleriň artdyrylmagy göz önünde tutuldy.

Hormatly Prezidentimiz şu ýylyň 23-nji oktyabrynda sanly wideoaragatnaşyk arkaly Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisini geçirdi. Giňişleýin mejlisiň gün tertibine 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujetiniň hem-de ykdysadyýetimiziň dürli pudaklarynyň ösüşine gönükdirlen resminamalaryň taýýarlanan taslamalaryna seredildi. Şol mejlisde hormatly Prezidentimiz 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujetiniň taslamasyny seretmek üçin Mejlisiň garamagyna ibermek baradaky resminama gol çekip, ýakyn wagtda milli parlamentiň maslahatynda ýurdumyzyň baş maliýe resminamasyna garamagyna düýpli ara alyp maslahatlaşmagyň we kabul etmegiň zerurdygyny nygtap geçdi. Bu wezipelerden ugur alnyp, Türkmenistanyň Mejlisiniň şu ýylyň 24-nji oktyabrynda geçirilen nobatdaky maslahatynda ýurdumyzyň milli kanunçylygynyň kämilleşdirilmegine we döwrebap-

laşdyrylmagyna gönükdirilip taýýarlanylýan birnäçe kanunçylyk namalary bilen bir hatarda «Türkmenistanyň 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujeti hakynda» Türkmenistanyň Kanuny hem deputatlar tarapyndan ara alnyp maslahatlaşyldy we biragyzdan tas-syklanyldy.

Türkmenistanyň 2021-nji ýyl üçin Döwlet býuje-ti Türkmenistanyň milli maksatnamalaryny, ýurdu-myzyň durmuş-ykdysady taýdan ösüşiniň we maýa goýum syýasatynyň esasy ugurlaryny, milli ykdy-sadyýetimiziň pudaklarynyň, sebitleriň önünde durýan wezipeleri durmuşa geçirmekde nobatdaky tapgyry öz içine alýar. Geljek ýyl üçin Türkmenista-nyň Döwlet býujeti, her bir maksatnamalaýyn res-minama ýaly, ýurdumyzyň milli ykdysadyýetiniň pudaklarynda, sebitlerinde 2021-nji ýylda garaşyl-ýan netijeler göz önünde tutulyp düzüldi we onuň maksady ykdysadyýetiň pudaklarynda düýpli maýa goýumlary ýokary depginler bilen özleşdirmekden, ilatyň bähbitlerini goramak bilen durmuş ulgamyn-da we beýleki pudaklarda düýpli özgertmeleri üpjün etmekden, döwlet çykdajylarynyň netijeli ulgamyny döretmekden, raýatlaryň durmuş kepilliklerini pug-talandyrmakdan we birnäçe beýleki wezipeleri dur-muşa geçirmekden ybaratdyr. Dünýä tejribesiniň görkezişi ýaly, döwlet ösüşiniň ýolunda oňyn neti-jeleri gazanmak üçin önüm öňlanyşykly we dogry ýo-ly seçip almak wajypdyr. Hut şeýle çemeleşilýändig-i üçinem, Türkmenistanyň Prezidentiniň ykdysady strategiýasynyň indi birnäçe ýylyň dowamynda uly üstünliklere eýe bolýandygy guwandyrýjydyr.

2021-nji ýylda durmuş-ykdysady ösüşüň esasy strategik maksatlaryna laýyklykda öndebaryjy teh-nologiýalary, şeýle hem sanly ulgamy önümçilige giňden ornaşdyrmak arkaly senagat pudaklaryny ösdürmek, bäsdeşlik amatlyklaryny işjeňleşdirmek, Türkmenistanyň mundan beýläk hem depginli ösü-şini saklamak, maýa goýum işjeňligidir innowasion ösüşi dowam etdirmegiň hasabyna önümçiligiň netijeliligini ýokarlandyrmak, kiçi we orta senagat kärhanalarynyň sanyny köpeltmegiň hasabyna zäh-met serişdelerini artdyrmak we täze iş orunlaryny döretmek, ýurdumyza getirilýän önümleriň ornuny tutýan önümleri öndürýän önümçilikleri guramak we ýurduň daşyna iberilýän önümleriň öndürilýän möçberlerini artdyrmagyň hasabyna daşary söwda dolanyşygynyň ösmegini gazanmak, raýatlaryň dur-muş taýdan goraglylygyny berkitmek we ilatyň ýa-şaýyş-durmuş şertlerini gowulandyrmak üçin oňyn şertleri üpjün etmek göz önünde tutulýar. Türkme-nistanyň daşary bazarlara uglewodorod serişdele-

rini iri iberijileriň biri hökmünde ykrar edilendigi bilen baglanyşykly. 2021-nji ýylda ýurdumyzyň ýan-gyç-energetika, senagat, ulag-aragatnaşyk pudakla-rynyň ösüşine aýratyn üns berler. Şunda, geljek ýyl-da ýurdumyzyň çäklerinde tebigy we ugurdaş gazynyň çykarylşynyň, elektrik energiýasynyň öndürilişiniň hem-de olaryň eksport edilýän möçberlerini art-dyrmak, himiýa, dokma pudaklaryndaky önümçilik kuwwatlyklarynyň durkuny täzelemek we döwre-baplaşdyrmak bilen önüm öndürilişiniň möçberini ýokarlandyrmak, ýurdumyzyň üstaşyr geçirijilik mümkinçiliklerini netijeli peýdalanmak göz önünde tutulýar.

2021-nji ýyl üçin Türkmenistanyň Döwlet býuje-tiniň hasaplamalaryna laýyklykda, ýurduň jemlenen býujetiniň girdejiler we çykdajylar boýunça 79509,6 mln. manat möçberde kesgitlenildi. Şol sanda býu-jetiň salgytlardan we beýleki hökmany töleglerden emele gelýän birinji derejesiniň girdejileri we çyk-dajylary boýunça 23398,0 mln. manat möçberde meýilleşdirildi. Geljek ýyl üçin Türkmenistanyň Döwlet býujetine gelip gowuşjak serişdeler barada aýdylanda, olar maliýe ýylynyň dowamynda fiziki we ýuridik şahslar tarapyndan töleniljek salgytlaryň, ýygymlaryň we beýleki tölegleriň hasabyna emele getiriler. Şeýle hem býujetiň I derejesiniň girdejile-



rinde döwlet eýeçiligindäki kärhanalary, desgalary we ýaşayyş jaýlaryny hususlaşdyrmakdan, döwlet gazna obligasiýalaryny ýerlemekden gelip gowuşjak serişdeler hem göz önünde tutuldy.

Hormatly Prezidentimiziň taýsyz tagallalary bilen hususy telekeçilere berilýän ählitaraplaýyn goldawyň netijesinde soňky ýyllarda hususyýetçiligiň ösdürilmegi, bäsdeşlige ukyply telekeçileriň we senagatçylaryň köpelmegi hem-de milli ykdysadyýetimiziň pudaklarynda olaryň netijeli işleri alyp barmaklary üçin ähli şertler döredilýär. Geljek ýyl ýurdumyzda kiçi we orta telekeçiligi mundan beýläk-de höweslendirmek we işjeňleşdirmek üçin döwlet goldawyny bermek arkaly hususyýetçiligi ösdürmek we jemi içerki önümde döwlete degişli däl eýeçiligiň paýyny (ýangyç-energetika toplumyny hasaba almazdan) 70,6 göterime ýetirmek maksat edinilýär. 2021-nji ýyl üçin ýurdumyzyň jemlenen býujetiniň çykdajy böleginiň möçberinde göz önünde tutuldy. Türkmenistanyň 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujetinde halkymyzyň ýaşayyş-durmuş derejesini has-da ýokarlandyrmak üçin durmuş maksatly ulgama aýratyn üns berildi we bu ulgama gönükdirilýän serişdeleriň paýy 75,5% meýilleşdirilýär.

Türkmen raýatlarynyň maddy-hal ýagdaýynyň has-da ýokary derejesini üpjün etmek üçin, Türk-

menistanyň hormatly Prezidentiniň degişli Permanyna laýyklykda, 2021-nji ýylyň 1-nji ýanwaryndan Türkmenistanda zähmet haklarynyň, pensiýalaryň, döwlet kömek pullarynyň, talyp we diňleýji haklarynyň möçberleri 10% ýokarlandyrylyp meýilleşdirilen. 2021-nji ýylda ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda düýpli maýa goýumlaryny ýokary depginler bilen özleşdirmäge, ilatyň bähbitlerini goramak bilen durmuş ulgamynda we beýleki pudaklarda düýpli özgertmeleri üpjün etmäge, raýatlaryň durmuş kepilliklerini pugtalandyrmaga, Türkmenistanyň ähli sebitlerinde döwrebap amatlyklary emele getirmäge, esasan-da, raýatlaryň ýaşayyş-durmuş şertleriniň gowulanmagyna, ilatyň arassa agyz suwy bilen üpjün edilmegine, şeýle-de milli önüm öndürijileriniň höweslendirilmegine, uglewodorod serişdeleri çygyryndan uglewodorod däl serişdeler çygyryna geçilmegine, ýerli çig mal serişdeleriniň gaýtadan işlenilmeginiň hasabyna importyň ornuny tutýan önümleriň öndürilişiniň ýola goýulmagyna gönükdirilen maksatnamalaryň esasy düzgünleriniň durmuşa geçirilmegi üçin zerur bolan maliýe serişdeleri göz önünde tutuldy.

2021-nji ýylda Türkmenistanyň maýa goýum syýasaty maýa goýumçylar üçin mümkin boldugyça amatly şertleri döretmäge we telekeçilik işini alyp barmagyň guramaçylyk-hukuk şertlerini kämilleşdirmäge, iň täze enjamlar bilen enjamlaşdyrylan we dünýä bazarynda bäsleşige ukyply önümleri öndürýän, eýeçiligiň dürli görnüşindäki häzirki zaman kärhanalary döretmäge, göni daşary ýurt maýa goýumlaryny çekmäge gönükdiriler. 2021-nji ýylda ýurduň ykdysadyýetine uly möçberlerde maýa goýum gönükdirmek meýilleşdirilýär.

Geljek ýyl ýurdumyzyň ähli sebitlerinde ýaşayyş jaýlarynyň, şol sanda raýatlaryň durmuş goraglylygyny has-da pugtalandyrmak maksady bilen, hormatly Prezidentimiziň ynsanpwerwer ýörelgelerinden we tabşyryklaryndan ugur alyp aýratyn mätäçlik çekýän adamlar üçin welaýatyň etraplarynda we şäherlerinde ýaşayyş jaýlaryny gurmak üçin serişdeler döwlet hem býujetinde göz önünde tutulýar. Umuuman, geljek ýyl üçin Türkmenistanyň Döwlet býujeti milli ykdysadyýetimiziň pudaklaryny, şeýle hem sebitleri has-da batly depginler bilen we sazlaşykly ösdürmegi, ilatyň durmuş hal-ýagdaýynyň has-da gowulanmagyny göz önünde tutýar, döwletiň ýakyn we uzak döwür üçin maksatlaryna hyzmat etmek bilen, Türkmenistanyň ykdysady ösüşi, halkymyzyň abadançylygynyň ýokarlanmagy üçin ygtybarly binýady döredýär.



DÖWLET BÝUJETI - MILLI YKDYSADYÝETI KADALAŞDYRMAGYŇ ESASY MALIÝE GURALY HÖKMÜNDE

**Maýagözel ANNAMUHAMMEDOWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymy**

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe hormatly Prezidentimiziň Watanymyzyň gülläp ösmegine, ykdysady kuwwatynyň has-da berkemegine, halkymyzyň ýaşaaýş-durmuş şertleriniň mundan beýläk-de ýokarlandyrylmagyna gönükdirilen tagallalary, şeýle-de abadançylyk, parahatçylyk, hoşniýetli goňsuçylyk, deňhukukly we özara bähbitli halkara hyzmatdaşlyk ýörelgelerine esaslanýan oýlanyşykly beýik başlangyçlary rowaçlyklara we üstünliklere beslenýär.

Ýurdumyzda hormatly Prezidentimiziň önde goýan maksatlaryny durmuşa geçirmegiň esaslary hökmünde «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasyny», «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaaýş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşdäki Milli Maksatnamasyny», «Türkmenistanyň ykdysady, maliýe we bank ulgamlaryny ösdürmegiň 2019-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny», «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasyny» hem-de beýleki milli, döwlet, sebitleýin we pudaklar boýunça maksatnamalary görkezmek bolar.

Bu maksatnamalardan ugur alyp, hormatly Prezidentimiziň ýurdumyzy mundan beýläk-de ykdysady taýdan ösdürmek we şonuň esasynda halkymyzyň maddy hal-ýagdaýyny yzygiderli ýokarlandyrmak boýunça ylmy we nazaryýet pikir-garaýyşlaryň, halkara we sebit bähbitli başlangyçlarynyň durmuşa ornaşdyrylmagyna gönükdirilen ykdysady syýasatyň düzüm bölegi bolan býujet

syýasaty ýurdumyzda maliýe durnuklylygyny, durmuş-ykdysady ösüş üçin maliýe höweslendirmelelerini döretmegi üpjün etmäge gönükdirilen döwlet syýasatynyň ileri tutulýan ugurlarynyň birine öwrülýär. Milli Liderimiz Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň ýakynnda geçirilen taryhy mejlisinde eden çykyşynda, hususan-da, şeýle belledi: «Esasy maliýe guralymyz bolan Döwlet býujetine serişdeleriň gelip gowuşmagyny üpjün etmelidir. Sebäbi amala aşyrylýan ýaşaaýş-durmuş ugurly maýa goýumlarymyzyň aglabasy Döwlet



býujetiniň hasabyna ýerine ýetirilýär. Döwlet býujetiniň serişdeleriniň 70 göteriminden gowragyny durmuş maksatly ugra, şol sanda welaýatlarda obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň, etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini özgertmek işlerine gönükdirýäris. Geljek ýyl hem Döwlet býujetiniň hasabyna welaýatlarda hem-de paýtagtymyzda maýyplar we goldawa mätäç raýatlar üçin ýaşaýyş jaýlaryny gurmaýyşy dowam etdireris».

Türkmenistanyň sazlaşykly depginde ösýän ykdysadyýeti, onuň durmuş ulgamynyň ýokary derejedäki ösüşi, ilatymyzyň maddy hal-ýagdaýynyň hem-de ýaşaýyş derejesiniň yzygiderli ýokarlandyrylmagy biziň ýurdumyzyň dünýäniň ykdysady ulgamyna düýpli goşulýşmagy üçin ähmiýetli esaslary kesgitleýär.

Döwlet býujetini öwrenmegiň barşynda onuň mazmunyny ykdysady kategoriýa hökmünde ýüze çykarmak, esasy häsiýetlerini, wezipelerini beýan etmek, döwlet gaznalaryny emele getirmegiň çeşmelerini we ugurlaryny seljermek, jemgyýetiň durmuş-ykdysady ösüşi üçin maliýe binýady hökmünde ornuny kesgitlemek zerurdyr. Döwlet býujetini öwrenmek işiniň maksady döwlet býujeti, döwlet býujetiniň girdejileri we çykdajylary,

býujet ýetmezçiligi, býujet artykmaçlygy ýaly düşünjeleri öwrenmekden ybarat.

Býujet syýasatynyň mazmuny býujetiň artykmaçlygyny, býujet ýetmezçiliginiň ýüze çykmagyny, ony maliýeleşdirmegiň ýollaryny, döwlet býujetini we onuň mehanizmini deňleşdirmekden, döwlet býujetini düzgünleşdirmekden ybaratdyr.

Döwlet býujeti, býujet ulgamynyň esasy baglanyşygy hökmünde, döwletimizde durmuş-ykdysady düzgünleşdirmeleri amala aşyrmaga mümkinçilik berýän möhüm gurallaryň biridir. Ykdysady kategoriýa hökmünde döwlet býujeti, bir tarapdan, kärhanalaryň, guramalaryň we ilatyň arasyndaky ykdysady gatnaşyklar ulgamy, beýleki tarapdan bolsa, milli girdejiniň paýlanyşy we gaýtadan paýlanyşy, merkezleşdirilen milli girdejileriň döredilmegi bilen baglanyşyklydyr. Býujetiň düýp manysy, beýleki ykdysady kategoriýalar ýaly, öz wezipeleriniň bolmagy bilen ýüze çykýar. Jemgyýetiň durmuş-ykdysady ösüşinde döwlet býujetiniň ornuny ykdysadyýetiň ösüşine täsir edýän, durmuş meselelerini çözmekde uly orun tutýan gural hökmünde suratlandyrmak bolar.

Döwlet býujeti döwletiň meýilnama döwri üçin maliýe meýilnamasy bolup durýar, onda gelip gowuşmaly girdejileriň we döwlet häkimiýet we dolandyryş edaralarynyň, ýerine ýetiriji ýerli häkimiýet we ýerli öz-özüňi dolandyryş edaralarynyň işini üpjün edýän çykdajylaryň maliýeleşdirilmeli möçberleri, maýa goýum we innowasion işiň maliýeleşdirilişi kesgitlenýär.

Bubolsa, öz gezeginde, hormatly Prezidentimiziň ylma esaslanýan ykdysady taglymatlaryna daýanyp, geljek döwürlerde hem dünýä maliýe-ykdysady çökgünliginiň ýetirip biljek oňaýsyz täsirlerini aradan aýyrýan, oýlanyşykly býujet syýasatynyň işlenip düzülmegi esasynda ýokary netijeli bazar özgertmelerini amala aşyrmaklygyň dowam etdirilmegine ýardam edýär.

Edebiýat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – I tom. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.*

2. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2018.*

3. *Internet-maglumatlary.*



TEHNIKI WE YKDYSADY GÖRKEZIJILERIŇ ESASYNDA UGLEWODOROD SERIŞDELERINI ÇYKARMAK

Batyr MÄMMEDOW,

Halkara nebit we gaz uniwersitetiniň okuw işleri boýunça prorektory,
tehniki ylmlaryň kandidaty

Mergen AMANOW,

Halkara nebit we gaz uniwersitetiniň uly mugallymy



guýularyndaky debitden 15 esse ýokary boldy. Şeýlelik bilen çüwdürimli, gazlift ýa-da çuňlukdaky sorujy usullaryň haýsysynyň ulanylýandygyna garamazdan, guýynyň netijeli ulanylyşynyň üpjün edilmegi üçin ýapgyt gönükdirilen guýuny burawlamagyň zerurlygy äşgär bolýar.

Deňiz ýalpagyndaky ýataklary özleşdirmegiň netijelerini meýilleşdirmek we bahalandyrmak üçin burawlamakda we enjamlaşdyrmakda bolşy ýaly, ulanyşda hem tehniki we ykdysady görkezijiler ulgamy döredilýär. Burawlamakda bu görkezijiler buraw kärhanalarynyň işiniň dürli taraplaryny nebit guýularyny gurmagyň ähli basgançaklarynda şu aşakdaky esasy ugurlary bilen häsiýetlendirilýär: göwrümi, buraw işleriniň depgini, ykdysady görkezijileri we guýy gurluşygynyň wagty. Möhüm ykdysady görkezijileriň biri kärhananyň önüm

Deňiz ýalpagyndaky nebit ýataklaryny özleşdirilmek işi deňiz sebitiniň özboluşly ýagdaýlary arkaly şertlendirilen birnäçe aýratynlyklar bilen häsiýetlendirilýär. Demirgazyk Goturdepe ýaly köp gatlakly nebit ýataklarynda gutarnykly ýokary görkezijileri gazanmak üçin önümlü gatlaklary suwlulanmakdan ozal özleşdirmegi tamamlamak zerurdyr.

Kese burawlama usuly ulanylanda köp ýataklardaky önüm berijiligi dik burawlanan guýulary bilen deňeşdirilende birnäçe (kähalatlarda onlarça) esse ýokarlanýandygyny bellemek gerek. Mysal üçin, bu usul Raspo-Mare (Italiýa) ýatagynda ulanylanda, nebitiň debiti şol ýataklardaky kese

öndürmekde we ýerlemekde eden çykdajylaryny pul görnüşinde görkezýän guýynyň gurluşygynyň özüne düşýän gymmatydyr. Umumy görnüşde özüne düşýän gymmat derejesi kärhananyň ykdysady önümçilik işleriniň dürli taraplaryny häsiýetlendirýär: işiň tehniki-tehnologik we guraşylyk ýagdaýy, hojalygy dolandyryş ýollary we usullary, material, zähmet we maliýe çeşmelerini tygşytly ulanmagyň derejesi we ş.m. Önüm öndürmek bilen bagly ähli çykdajylar ykdysady düzümler (önümçilik harajatlary) we çykdajy bölegi (özüne düşýän gymmaty hasaplamak) toparlara bölünýär. Hasaplamalar önümleriň aýratyn görnüşleriniň özüne düşýän gymmatyny kesgit-

lemäge, şeýle hem bu gymmatyň haýsy şertleriň täsirinde emele gelendigini anyklamaga mümkinçilik berýär. Başga bir möhüm görkeziji burawlamagyň barşynda işiň göwrümini häsiýetlendirýän metrlerdäki geçişdir. Bu görkezijini ulanmagyň ýönekeýligi, ony islendik aralykda we islendik senenama döwri üçin ýerine ýetirilen işleriň göwrümini bahalandyrmakda ulanmaga mümkinçilik berýär. Bu görkeziji burawlamagyň tizligini, 1 m geçişniň gymmatyny, zähmet öndürijiligi we ş.m. ululuklar hasaplanylanda esasy görkeziji bolup durýar.

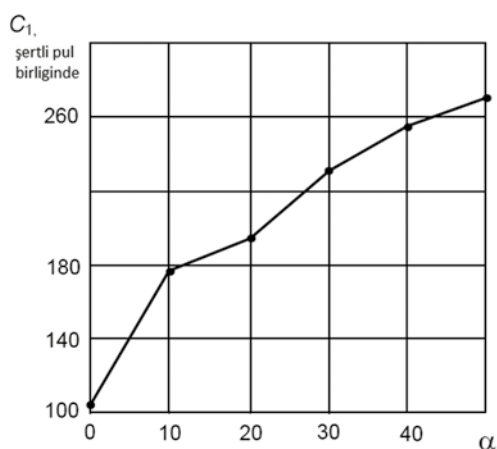
Şeýlelik bilen, burawlamagyň tehniki we ykdysasy netijeliliginiň üýtgeýşini öwrenmek we niliň egriligine baglylykda, ýapgyt gönükdirilen guýularyň gurluşygy üçin tehniki we ykdysady netijeliligiň görkezijisi hökmünde guýunyň niliniň 1 m aralygyna deň gelýän udel çykdajylar alyndy.

1-nji suratda burawlamagyň ýokarda görkezilen usullar bilen kesgitlenen udel çykdajylaryň in ýokary gyşarma burçuna baglylygy görkezilýär. Bu ýerden görnüşi ýaly, in ýokary gyşarma burçunyň ýokarlanmagy bilen burawlamakda udel çykdajylar hem ep-esli artýar.

Şeýle-de bolsa, bu baglylyk ýapgyt gönükdirilen guýularyň profiline baglylykda, ýataklaryň enjamlaşdyrylmagynyň tehniki we ykdysady görkezijileriniň üýtgame prosesiniň diňe belli bir bölegini görkezýär.

1-nji surat.

**Burawlamakda udel çykdajylaryň
gyşarmanyň in ýokary burçuna baglylygy**



Biziň ýurdumyzda bolşy ýaly, daşary ýurtlaryň nebit we gaz ýataklarynyň aglabasy köp gatlakly bolup durýar. Şol bir wagtyň özünde, önümlü gat-laklary biri-biriniň ýokarsynda, gat-gat görnüşde ýerleşýär. Her bir aýratyn gatлага burawlanan guýularyň özbaşdak torlary bilen şunuň ýaly ýatak-

lary özleşdirmek, oýlanyşykly özleşdirmek nuk-daýnazaryndan has ileri tutulýan işleriň biri bolup durýar. Şeýle-de bolsa, nebit ýataklaryny özleşdirmek tejribesi ähli maýa goýumларыnyň ýarysyndan gowragynyň guýularyň burawlanmagyna sarp edilýändigini görkezýär. Şonuň üçin her bir gatlak üçin guýularyň özbaşdak torlary bilen köp gatlakly ýataklaryň özleşdirilmegi ägirt uly maliýe çykdajylary talap edip, hemişe özüni tehniki we ykdysady taýdan ödäp bilmeýär. Şonuň üçin, köplenç, köp gatlakly ýataklary özleşdirmekde birnäçe önümlü gatlaklar bir önümlü desgasyňa birleşdirilýär. Bu bolsa, ýatagyň özleşdirme möhletini azaltmaga, guýulary burawlamak we ýataklary enjamlaşdyrmak üçin maýa goýumларыny azaltmaga mümkinçilik berýär.

Köp gatlakly ýataklary bir guýy arkaly bir wagtda aýratyn ulanmak (mundan beýläk — BAU) usuly bilen özleşdirilýär. Känleri özleşdirmegiň anyk geologik we tehniki şertlerine, guýularyň tehniki we ulanyş häsiýetlerine baglylykda häzirki wagtda bar bolan BAU çyzgytlarynyň biri ulanylýar.

BAU usuly arkaly bir guýy bilen iki gatlagyň ulanyş tejribesi onuň ýokary netijeliligini görkezýär. Her bir gatlak üçin özbaşdak torlary bolan ýataklaryň ulanylyşy we burawlanmagy üçin gerek bolan çykdajylar bilen deňeşdirilende, düýpli maýa goýumlar we ulanyş çykdajylary ortaça 30% kemelýär. BAU usuly burawlamagyň goşmaça meýdanyny talap etmän, guýylaryň (ulanyş we batlandyryjy) toruny dykyzlandyrmaga mümkinçilik berýär.

Bir wagtda aýratyn ulanmak tehnologiýasyny peýdalanmagyň oňyn täsiri önümçilik desgalarynyň her biri üçin guýy gurluşygyndaky düýpli maýa goýumларыnyň azalmagynda, köp gatlakly ýataklary özleşdirmek döwrüniň gysgalmagynda we ulanyş çykdajylarynyň azalmagynda, uglewodorodlaryň çykarylyşynyň ýokarlanmagynda we guýularyň düşewüntli işlemegi bilen, nebiti berijiliginiň söňky möhletinde ýüze çykýar. Mundan başda-da, bu tehnologiýanyň ulanylmagy guýyda-ky enjamlaryň ulanyş koeffisientleriniň ýokarlanmagyna we guýyda-ky gurnawyň ygtybarlylygyna ýardam berýär.

Hasaplamalaryň maksady Demirgazyk Gotur-depe ýatagyndaky BAU esaslanýan özleşdirmegiň netijeliligini ýokarlandyrmagyň ykdysady täsirini bahalandyrmakdyr. Bu ýerde ekologiýa we daşky gurşawyň talaplaryny berjaý etmek bilen, ýataklardaky nebit gurlaryny mümkin bolan in köp

möçberde çykarmak ähtimallygyndan aňrybaş ýokary ykdysady peýda görmek şertine laýyk gelýän 147, 37, 156, 200 belgili dört sany guýy barlanyldy.

Goşmaça gazylyp alnan nebitiň ykdysady netijeliligi ykdysady ölçeň hökmünde hereket edýän görkezijileriň hasaplaýyş ulgamy bilen bahalandyrylýar.

Ykdysady netijeliligine baha bermek üçin aşakdaky bahalandyryş görkezijileri ulanylýar:

- goşmaça nebiti çykarmak üçin ulanyş çykdajylary;
- goşmaça çykarylan nebiti ýerlemekden alnan girdeji;
- goşmaça çykarylan nebiti ýerlemekden alnan peýda.

Ýerlemekden alynýan peýda (P_y) – amortizasiýa tutumlary hem-de býujet we býujetden daşary gaznalara iberilýän salgytlaryň umumy mukdaryny öz içine alýan ulanyş çykdajylarynyň mukdary bilen kemelen kärhananyň umumy girdejisi.

Ulanyş çykdajylary udel çykdajylara we göwürümlü tehnologik görkezijilere laýyklykda şu aşakdaky düzümleriň çäginde hasaplanýar:

- suwuklyklary çykarmakda energiýa çykdajylary;
- nebiti ýygnamak we daşamak;
- nebiti tehnologik taýdan taýýarlamak;
- abatlaýyş işlerini alyp barmagyň çykdajylary;
- amortizasiýa tutumlary we ş.m.

Şeýlelik bilen, berlen ýerde BAU synagy geçirilenden soň bu dört guýydan alnan önüm mukdary (ΔQ_n) guýularyň sanyny 8-e çenli azaltmaga mümkinçilik berdi. Alnan nebit önüminiň mukdaryny adaty çyzgyt boýunça gazanmak üçin 12 guýy, BAU tehnologiýasy boýunça bolsa, bary-ýogy 4 birlik gerek bolardy, ýagny 8 guýy tygşytlanylýar.

Ýokarda agzalyp geçilen maglumatlara esasanyp, bu ylmy oýlap tapyşy iş tejribesine ornaşdyrmak arkaly, nebit berijiligiň ýokarlanmagyndan harytlyk nebitiň goşmaça ýyllyk önümçiligini aşakdaky formula laýyklykda hasaplanylýdy:

$$\Delta Q_{\text{ýyl}} = Q_{\text{giris. soň}} - Q_{\text{giris. ön}} ; \quad (1)$$

Bu ýerde:

$Q_{\text{giris. soň}}$ – ornaşdyrmakdan soň çykarylan, $m^3/\text{gije-gündiz}$;

$Q_{\text{giris. ön}}$ – ornaşdyrmakdan ön çykarylan, $m^3/\text{gije-gündiz}$.

Mundan soň ykdysady görkezijileri hasaplamak işi amala aşyrylýar. Şeýlelikde, (2) formulanyň kömegi bilen önümi ýerlemekden alnan girdejini kesgitleýäris. Ýerlemekden alnan girdeji (G_t) nebit we nebitli gazyň satuw bahasynyň önümi hökmünde t -nji ýylda öndürilýän mukdaryna köpeltmek hasyly bilen kesgitlenilýär:

$$G_t = B \times Q_{ni} ; \quad (2)$$

Bu ýerde B – GBS-syz nebitiň bahasy, manat /tn;
 Q_{ni} – nebitiň çykarylyşy, müň tn;

Önümi ýerlemekden alnan girdeji anyklanylandan soň, önümi ýerlemekden alnan peýdany tapýarys. Ýerine ýetirilen wariant boýunça esasy çykdajylaryň mukdary ($Ç_m$) BAU tehnologiýaly dört sany guýynyň (ýagny №№147, 37, 156, 200) bahasyndan kesgitlenilýär.

Şeýlelik bilen, nebitiň içerki bazardaky satuw bahasyny, şeýle-de daşarky bazarda satylmagyny göz önünde tutýan ($Y_{n.2}$), tölegleri we salgytlary aýyrmazdan, BAU ylmy oýlap tapyşynyň ornaşdyrmakdan umumy ykdysady netijelilik ($Y_{n.1}$) hasaplanylýar.

Edebiýat:

1. Derýaýew A. R., Gulatarow H. G., Hallyýew E. *Günbatar Türkmenistanda çylşyrymly we ekstremal dag-geologiýa şertlerinde has çuň guýylary gazmagyň meseleleri //Türkmenistanyň nebitli we gazly känleriniň geologiýasy, burawlanylyşy we işlenilip geçilişi: Makalalar ýygynyndysy. — A.: Ylym, 2011. — 10-23 sah.*

2. Derýaýew A.R. *Günorta–Günbatar Türkmenistanyň Demirgazyk Goturdepe kâninde ýapgytlaýyn ugrukdyrylyp gazylan ilkinji agtaryş guýysynyň burawlanyşy/ «Nebitgazylmytaslama» institutynyň makalalar ýygynyndysynyň 3-nji (30) goýberilişi. — 2014.*

3. Derýaýew A.R., Esedulaýew R. *Nebitgazly gat-laklary birwagtda aýratynlykda özleşdirmek usulynda burawlama tehnologiýasynyň esaslary: Ylmy monografiýa. — Aşgabat: Ylym, 2017.*

4. A.X. Мирзаджанзаде. *Методическое руководство по улучшению технико-экономических показателей эксплуатации наклонно направленных скважин и совершенствованию разработки. — Баку: АзСы, 1990. — 52 с.*

KÄRHANA ÖNÜMÇILIGINIŇ GÖWRÜMINIŇ WE ÖNÜMLERINIŇ (IŞLERINIŇ, HYZMATLARYNYŇ) ÝERLEŞDIRILIŞINIŇ SELJERMESI

Döwletmyrat AMANNAZAROW,
Hojimhammet NURYÝEW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymlary

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň üstünlikli durmuşa geçirýän döwlet syýasatyna laýyklykda ýurdumyzyň önümçilik pudaklary sazlaşykly ösdürilýär. Täze kärhanalaryň gurulmagy we hereket edýän kärhanalaryň maddy-enjamlaýyn binýadynyň döwrebaplaşdyrylmagy netijesinde ykdysady taýdan bähbitli täze önümçilik kuwwatlyklarynyň gurulmagy, ylmy-tehniki we işgärler mümkinçilikleriniň berkidilmegi, önümleriň mahabat işiniň kämilleşdirilmegi milli önümleriň içerki we daşarky bazarlardaky bäsdeşlige ukyplylygyny pugtalandyrýar. Daşary ýurtlardan getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümçiligiň görnüşlerini we möçberini artdyrmak, ýurdumyzyň eksport kuwwatyny pugtalandyrmak hormatly Prezidentimiziň milli ykdysadyýetimiziň önümçilik kuwwatyny artdyrmak babatdaky ön-de goýýan esasy wezipeleriniň biri bolup durýar. Şunlukda, ýurdumyzda önümçiligiň göwrümini giňeltmek we oňa seljerme geçirmek işlerini dogry guramak zerurdyr.

Önümçiligiň göwrümi kärhanada esasy görkezijileriň biri hökmünde häsiýetlendirilýär. Ýerleşdirilen önümiň göwrümi, önümiň özüne düşýän gymmaty, peýdanyň mukdary, düşewüntililigiň derejesi, kärhananyň maliýe ýagdaýy, onuň tölege ukyplylygy we beýleki ykdysady görkezijiler hem önümçiligiň göwrümine baglydyr. Seljermäniň esasy maksady ýerleşdirilen önümleriň möçberini bäsdeşleriňkä garanyňda ýokary bolmagy we kärhananyň önümçilik kuwwatyny doly derejede ulanmak arkaly bazardaky tutýan ornuňy giňeldip, netijede peýdany ýokarlandyrmak üçin dürli ýollary gözläp tapmakdan ybaratdyr. Önümçiligiň göwrüminiň we önümleriň

(işleriň, hyzmatlaryň) ýerleşdirilişiniň toplumlaýyn seljermesiniň esasy wezipesi kärhananyň bäsdeşlik ýagdaýy we bazaryň üýtgeýän şertlerinde önümçiligi çêye dolandyrmak ukybyny seljermekden ybarat bolup durýar. Bu umumy wezipa aşakdaky seljeriş meselelerini çözmek arkaly amala aşyrylýar:

1. Dinamikadaky üýtgeşmelere, önümleriň öndürilişiniň we ýerleşdirilişiniň çak edilýän mukdarynyň ýerine ýetirilişine ulgamlaýyn gözegçilik etmek;

2. Şertnamalaryň ýerine ýetirilişine, önümleriň ýerleşdirilmeginiň sazlaşygyna, önümçiligiň toplumlaýynlygyna baha bermek;

3. Önümçiligiň we satuwyň mukdaryna täsir edýän ýagdaýlary kesgitlemek;

4. Obýektiv we subýektiv şertleri göz önünde tutup, önümçiligi we satuwy artdyrmak üçin mümkinçiliklerden peýdalanmak boýunça kärhananyň işine baha bermek;

5. Önümi öndürmek we ýerleşdirmek üçin kesgitlenen ätiýaçlyklaryň mukdaryny artdyrmak boýunça çäreleri işläp düzmek.

Önümçiligiň gurluşynyň üýtgemegi ähli ykdysady görkezijilere, ýagny önümiň gymmatyna, material talap edijiligine, harytlaryň özüne düşýän gymmatyna, peýda we düşewüntililige öz täsirini ýetirýär. Önümçilikde has gymmat bahaly önümleriň udel agramy artýan bolsa, onda gymmaty boýunça önümiň mukdary ýokarlanar ýada tersine bolup biler. Girdejiniň ululygy bolsa, girdejili önümleriň udel agramy artanda we şoňa görä udel agramy azalanda üýtgeýär. Önümçilik meýilnamasy 5% ýerine ýetirilmändir we meýilleşdirilen gurluş bozulypdyr. Eger-de doly ýerine ýetirilen bolsa, meýilnama bahalarynda önümçi-

Harytlyk önümleriň gurluşynyň seljermesi

Önümler	Önümiň lomaý bahasy, man	Öndürilen önümiň möçberi, sany		Önümiň gurluşy		Önümiň goýberilişi meýilnamadaky bahalarda, man			Gurluşyň üýtgemegi netijesinde önümiň goýberilişiniň tapawudy, man.
		meýil-nama	hakyky, %	meýil-nama, %	hakyky, %	meýil-nama	hakyky meýilnamanyň gurluşynda	hakyky	
A	3500	10000	12000	50,00	63,2	35000	33250	42000	+8750
B	2000	10000	7000	50,00	36,8	20000	19000	14000	-5000
Σ	-	20000	19000	100,0	100,0	55000	52250	56000	+3750

ligiň umumy mukdary 52250 man bolardy.

Hakyky gurluş ondan 3750 man ýokary. Bu umumy önümde has gymmat önümleriň paýynyň artandygyny aňladýar. Şol bir netijäni has ýönekeý usulda, ýagny göterim tapawudynyň usuly bilen hem alyp bolýar. Munuň üçin çyk-dajylaryň ($Kg=56000:55000=1,018$) we şertli natural önümleriň mukdaryna görä hasaplanylýan önüm öndürmek meýilnamasynyň ýerine ýetiriliş koeffisientleriniň arasyndaky tapawut köpelýär ($Kn=19000:20000=0,95$), önümleriň meýilnamalaşdyrylan önümi üçin:

$$\Delta G\ddot{O} = (Kg - Kn) * G\ddot{O}m = (1,0182 - 0,95) * 55000 = +3750 \text{ man.}$$

Önümçiligiň umumy mukdary boýunça meýilnama doly ýa-da artykmaç ýerine ýetirilip bilner. Ýöne bu heniz önümçilik meýilnamasynyň önümleriň ähli düzümi üçin ýerine ýetirilendigi aňlatmaýar. Önümiň göwrümi baradaky meýilnamanyň ýerine ýetirilmegi ýa-da artykmaç ýerine ýetirilmegi, bir önüm boýunça meýilnamadaky möçberi ýerine ýetirmän, başga bir önümiň meýilnamada göz önünde tutulandan aňa köp öndürilmegi netijesinde üpjün edilip bilner. Buýruk-administratiw ykdysadyýet şertlerin-

de meýilnamanyň ýerine ýetirilişiniň seljermesi döwlet tarapyndan ýa-da wekilçilik edilýän ýokary guramalar tarapyndan amala aşyrylýardy. Häzirki wagtda kärhana harytlar bilen üpjün etmek zerurlygy, döwlet sargytlary, bazar gözlegleri netijesinde özbaşdak meýilnama düzeninde, meýilnamanyň ýerine ýetirilişiniň seljermesi esasynda şu aşakdakylara baha bermäge mümkinçilik berýär:

- şertnamalaýyn borçnamalaryň ýerine ýetiriliş derejesi;
- meýilnamalaşdyrmagyň hili;
- dolandyryşyň hili.

Şol bir wagtyň özünde, umumy göwrümde we assortimentde önüm öndürmek meýilnamalary çig mallar, materiallar, komponentler, enjamlar, işgärler we ş.m. üpjünçilik meýilnamalaryny düzmek üçin başlangyç esas bolup durýar. Nomenklatura we assortiment düşüňjeleriň arasynda tapawut goýulmalydyr, bular, köplenç, görkezmelerde we iş ýüzünde garyşýar.

Nomenklatura — bu önümleriň atlarynyň sanawy we degişli önümler üçin döredilen kodlary.

Assortiment — bu her görnüş üçin önümçiligiň mukdaryny görkezýän önüm atlarynyň sanawydyr. Önümçilikde önümleriň assortimenti we gurluşy emele getirilende kärhana, bir tarapdan,

bu önümlere bolan islegi, beýleki tarapdan bolsa, öz ygtyýaryndaky zähmet, çig mal, tehnika, tehnologiýa, maliýe we beýleki mümkinçilikleriň netijeli ulanylmagyny göz önünde tutmalydyr. Assortiment emele getiriş ulgamy aşakdakylardan ybarat:

- alyjylaryň häzirki we geljekki zerurlyklaryny kesgitlemek;

- öndürilen ýa-da önümçilik üçin meýilleşdirilen önümleriň bäsdeşlik ukybynyň derejisine baha bermek;

- önümiň ýaşayyş aýlawyny öwrenmek, täze, has ösen önümleri tanatmak üçin öz wagtynda çäreleri görmek, könelişen we ykdysady taýdan netijesiz önümleri önümçilik maksatnamasyndan aýyrmak;

- ykdysady netijelilige we önümleriň assortimentindäki üýtgemeleriň töwekgelçiligine baha bermek.

Kärhanada önümleriň sazlaşykly goýberilişine gündelik ýa-da aýlyk önümçilik meýilnamalaryna laýyklykda sehlerde bölekleriň, ýarym taýýar önümleriň we önümleriň öndürilmegi hökmünde düşünmeli. Önümleriň sazlaşykly goýberilmegi deň mukdarda önüm öndürmegi aňlatmaýar. Meýilleşdirilen meýilnama (grafik) önümçiligiň ösüş depginleriniň yzygiderli ýokarlanmagyny üpjün edýär. Aýyň dowamynda ösüş depgini meýilnama laýyk bolmaly. Kärhananyň habar beriş gullugy bu meselede möhüm orun tutýar. Işi

dogry guralan habar beriş gullugynyň hyzmaty islendik wagt sehiň işi barada ýüze çykýan islendik soraglara (haýsy önümiň haýsy önümçilik tapgyrynda barýandygyny, ätiýaçlyk gorlarynyň derejesi, enjamlaryň işleýiş derejesi, önümleriň göýberilişini we ş.m. barada) giňişleýin jogap bermeli. Gullugyň hyzmatynyň maglumatlary önümçilik meýilnamasynyň ýerine ýetirilmegi üçin gyssagly çäreleri görmäge mümkinçilik berýär. Diňe şu ýagdaýda kärhana önümçiliginiň sazlaşykly bolmagyny üpjün etmek bolar.

Emma önümçiligiň käbir ugurlarynda çalşyk meýilnamasyndan yza galýan ýagdaýlar hem ýüze çykýar. Adatça, bu yza galmalar zaýa önümleriň ýüze çykmagy, betbagtçylykly hadysalaryň bolmagy, abatlaýyş işleri sebäpli enjamlaryň garaşylmadyk ýagdaýda togtadylmagy, ýörite gurallaryň bolmazlygy, materiallaryň wagtynda gelip gowuşmazlygy, önümçiligiň islendik döwründe tehnologik yzygiderligiň bozulmagy we ş.m. ýagdaýlar sebäpli bolup biler. Önümleri çykarmak üçin ýeke bir çalşyk meýilnamasynyň ýerine ýetirilmmezligi, önümçiligiň sazlaşykly goýberilmeginiň yzygiderliligini bozup we iş wagtynyň, önümçilik kuwwatynyň nädogry ulanylmagyna sebäp bolup biler. Şeýlelik bilen, sazlaşygyň bozulmagy netijesinde ykdysady görkezijiler ýaramazlaşýar, ýagny önümiň hili peselýär, ammarlarda taýýar önümleriň galyndylary artýar, netijede maýa goýum işjeňligi peselýär,

Tablisa №2.

Önümiň sazlaşykly goýberilişiniň seljermesi (ýanwar aýy)

Dekadalar	Hasabat ýyly		Meýilnamanyň çäginde	Udel agramy, %	
	meýilnama	hakyky		meýilnama	hakyky
I-dekada	6781,0	6297,0	6297,0	30,0	27,0
II-dekada	7798,7	8167,5	7798,7	34,5	35,0
III-dekada	8024,3	8867,5	8024,3	35,5	38,0
Jemi	22604,0	23332,0	22120,0	100,0	100,0

$$\text{Sazlaşyk koeffisienti} = \frac{22120}{22604} = 0,979$$

ýerlemek boýunça şertnamalaryň şertleri ýerine ýetirilmeyär we önümiň giç iberilmegi sebäpli kärhana jerime tölemeli bolýar, girdejiniň wagtynda gelmezligi sebäpli pul akymynyň ýetmezçiligi ýüze çykýar.

Kärhana önümçiliginiň sazlaşykly goýberilişi bir aýyň içinde günler ýa-da dekadalar (ongünlikler) boýunça bölünýär, onuň udel agramy görerimde aňladylýar. Önümçiligiň sazlaşykly goýberilişiniň birinji dekadadaky görkezijisi geçen aýyň üçünji dekadadaky goýberilişine bolan gatnaşygydyr. Sazlaşygy üpjün etmek üçin ýylyň dowamynda öndürilen önümler boýunça aýlara we dekadalara bölmek bilen, dinamik hatarlary gurmak maksada laýyk bolar. Sazlaşyk meýilnamasynyň ýerine ýetirilişine baha bermek üçin **göni we gytaklaýyn görkezijiler** ulanylýar.

Göni görkezijiler - sazlaşyk koeffisienti, wariasiýa koeffisienti, önümçiligiň ýyllyk önümçilik mukdaryndaky dekada, aý we çärýek aralykdaky udel agramy.

Gytaklaýyn görkezijiler - iş wagtyndan artyk işlenendigi üçin goşmaça tölegler kemçiliklerden ýitgiler, gowşuryş üçin jerime tölemek, önümleriň giç iberilmegi we ş.m. Sazlaşyk koeffisienti hakyky öndürilen önümi meýilnamanyň mukdaryna bölmek arkaly kesgitlenýär.

Ýanwar aýynda kärhana önümçilik meýilnamasyny artyk ýerine ýetirdi. Şeýle-de bolsa, ýanwar aýynda kärhana oňaýsyz işledi, ongünlükleriň dowamynda tablisada görkezilen önümçilik maglumatlary munuň şeýledigini subut edýär. Şeýlelikde, mysal üçin, aýdaky öndürilmeli önümiň mukdarynda ilkinji ongünlügiň udel agramy meýilnamada 30% bolmagyna garamazdan, hakykatda 27% boldy, üçünji ongünlükde önümçilik derejesi ýokarlandy, önüm meýilnamada 35,5%, hakykatda — 38% boldy.

Wariasiýa (üýtgeýiş) koeffisienti (K_w) her gün meýilleşdirilýän maksatdan (ongünlük, aý, çärýek) adaty gyşarmanyň ortaça gündelik (ortaça ongünlük, ortaça aýlyk, ortaça çärýek) meýilleşdirilen önümiň gatnaşygy hökmünde kesgitlenýär:

$$K_w = \frac{\sqrt{\sum(x-\bar{x})^2/n}}{\bar{x}} = \frac{\sqrt{[(27-30)^2 + (35-34,5)^2 + (38-35,5)^2]/3}}{33,3} = \frac{\sqrt{5,41}}{33,3} = 0,069$$

$$\bar{X} = \frac{100}{3} = 33,3$$

Netijede, wariasiýa koeffisienti hakyky gör-

kezijileriň ortaça görkezijilerden nähili derejede üýtgeýändigini görkezýär. Görkezilen maglumatlara laýyklykda üýtgame 6,9% boldy. Sazlaşygyň bozulmagynyň sebäpleri hökmünde önümi satmakdaky kynçylyklary, işi guramagyň pes derejesini, önümçiligiň maddy we tehniki üpjünçiliginiň derejesini görkezmek bolar. Önümçiligiň sazlaşygy seljerilende, dürli ongünlükdäki iş günleriniň sanyny göz önünde tutmaly, sebäbi önümçiligiň aýry-aýry ongünlükdäki paýy şoňa baglydyr. Önümçiligiň sazlaşykly goýberilişini seljermek üçin amaly we tehniki hasabatlaryň maglumatlary we döwürleýin hasabatlar ulanylýar.

Hojalyk subýektiniň üstünligi ýa-da şowsuzlygy, islegiň gurluşynyň we ugrukmasynyň näderejede üýtgeýändigine berýän ünsüne baglydyr. Bazar gözlegleriniň netijeleri işewürlük strategiýasyny we önümleriň görnüşini ösdürmek üçin esas bolup durýar. Önümleriň (işleriň, hyzmatlaryň) täzeleniş tizligi önümçiligi tehniki taýdan kämilleşdirmegiň, olaryň ähli çeşmeleriniň zerurlygyny kesgitleýär. Maddy önümleri we hyzmatlary döretmek üçin zerur çeşmeler çäklidir, emma jemgyýetiň zerurlyklary çäksizdir. Çeşmeleriň ýetmezçiligi näme, näçeräk we kim üçin öndürmeli diýen bölekler bölmegi talap edýär. Bir tarapdan önümleriň, işleriň, hyzmatlaryň mümkin bolan iň ýokary aralygy bilen iň ýokary mümkinçiliginiň arasynda ygtybarly deňagramlygy döretmekden, beýleki tarapdan bolsa, belli bir durmuş derejesini üpjün etmekden ybaratdyr. Önümçiligiň iň amatly gurluşyny kesgitlemek diňe önümlere, işlere, hyzmatlara bolan islegiň seljermesi esasynda mümkindir. Olar bolsa, satuw bazarlary, kuwwaty, alyjylar we müşderiler, önüm öndürmek, hyzmatlary etmek we işiň ýerine ýetirilmegi üçin zerur bolan ähli görnüşli çeşmelerden ybarat.

Edebiýat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy*. - I tom. - Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.

2. Шагиясов Т.Ш., Сагдиллаев З.А., Урманбекова И.Ф. *Экономический анализ: Учебник*. — Ташкент, 2017.

3. *Internet-maglumatlary*.

SANLY BANK HYZMATLARYNYŇ ÖSÜŞI: DAŞARY ÝURT TEJRIBESI WE MILLI ÝÖRELGELER

Dünýägözel HAÝYTOWA,

Türkmenistanyň Merkezi bankynyň Ylmy-önümçilik geňeşiniň baş hünärmeni

Bazar ykdysadyýetiniň häzirki şertlerinde täze müşderileriň ünsüni çekmek, bar bolan müşderiler bilen gatnaşyklary has-da pugtalandyrmak üçin sanly hyzmatlardan peýdalanmak wajyp hasaplanylýar. «Müşderiniň islegi ähli zatdan öňde» ýörelgesi bank ulgamyny üstünlige eltýän ýoldur. Müşderiniň bank tarapyndan hödürlenýän hyzmatlardan hoşallygy bankyň düşewüntliligini ýokarlandyrmak bilen bir hatarda, özüniň bäsdeşlerini ýeňip geçmekde hem esasy gural hasaplanylýar. Şeýle hem bank işini dünýäniň öňdebaryjy banklarynyň derejesinde guramaga, müşderi-bank gatnaşyklaryny has-da döwrebaplaşdyrmaga oňyn şert döredýär. Häzirki wagtda birnäçe döwletlerde internet arkaly (sanly) hyzmatlary alyp barýan banklaryň işi nusga alarlykdyr. «Internet-bank» we «Mobil-bank» hyzmatlarynyň ýylyň her gününde we sagadynda ýerine ýetirilmegi müşderiniň islendik bank amalyyny hemişe we her ýerde ýerine ýetirip bilmegini aňladýar, başgaça aýdanyňda bank şahamçasyny müşderä has golaý edýär.

Sanly töleglerden peýdalanýan müşderiler kesgitlenilende, ilki bilen, internetiň jemgyýetde näderejede ulanylýandygyny, müşderileriň (raýatlaryň) elektron töleglerden garaşýan netijelerini, ýüze çykyp biljek

howplary hem-de ulgam arkaly has köp ýerine ýetirilýän ýa-da ýerine ýetirilmeýän maliýe amallary anyklanylmalý. Müşderiniň sanly töleglerden peýdalanmagyna bankyň bazarda tutýan orny (abraýy), hyzmatyň hili, internet sahypasynyň keşbi, goraglylygy we gizlinligi, ýeňilligi we tizligi, hyzmatlaryň elýeterliligi, bank önümleri barada maglumatlaryň jikme-jikligi, ýerine ýetirilýän her bir amalyň utgaşykly alnyp barylmagy we beýlekiler öz täsirini ýetirýär. Sanly bank hyzmatlarynyň ýurtda ornaşdyrylmagynyň we kämilleşdirilmeginiň adaty bank ulgamyna görä aýratynlygy şahamça, işgär hem-de olar bilen bagly çykdajylaryň azaldylmagy, geografik sebite we wagta garaşsyz hyzmatlaryň ýerine ýetirilmegidir.

Mälim bolşy ýaly, dünýäde emele gelen häzirki çylşyrymly ýagdaýlar nagt däl görnüşde geçirilýän hasaplaşyklary has hem çaltlandyrdy. Nagt däl görnüşde geçirilýän hasaplaşyklar arassaçylyk kadalaryny berjaý etmek tarapdan amatly hasaplanylýar. Nagt pul serişdeleriniň elden-ele geçmegi netijesinde dürli wirus we bakteriýa kesel döredijileriň ýaýramak ähtimallygy ýokarlanýar. Bütindünýä Saglyk Guramasy öz neşirinde banknotlaryň wirus ýaýradýjy serişde hasaplanylýandygy sebäpli nagt hasaplaşyklardan gaça durmagy,



arassaçylyk kadalaryny berjaý etmek tarapyndan galtaşyksyz töleg kartlaryny, sanly bank hyzmatlaryny, şol sanda elektron pul ulgamlaryny peýdalanmaklygy maslahat berýär. Dünýä tejribesinden belli bolşy ýaly, häzirki günde dünýäde nagt pullaryň arassaçylyk babatynda amatsyzlygy hem-de sanly hyzmatlaryň, şol sanda galtaşyksyz töleg tehnologiýalarynyň wirusly keselleriň önüni almak babatynda (töleg kartlaryny, ykjam enjamlary zyýansyzlandyryjy erginler bilen arassalanmak zerurlygynyň aradan aýrylmagy) amatlydygy sebäpli, bu ugra maýa goýum serişdelerini gönükdirýän kärhanalaryň, şol sanda banklaryň sany yzygiderli artdy.

Dünýäde emele gelen häzirki ýagdaýlary hasaba almak bilen birnäçe daşary ýurt tejribelerine ýüzlensek, Latwiýa, Estoniýa, ABŞ we beýleki ýurtlaryň söwda we hyzmat ediş nokatlarynda müşderiler bank kartlarynyň, esasan hem, galtaşyksyz töleg kartlarynyň üsti bilen töleg terminallary arkaly nagt däl hasaplaşyklary geçirmäge ymtylýarlar. Galtaşyksyz töleg kartlaryndan peýdalanmaklyk wagty tygşytlaýanlygy, müşderiniň pin-kody girizmek, satyjynyň bank kartyny ellemek, töleg terminalyna birikdirmek ýaly zerurlyklarynyň aradan aýrylýandygy sebäpli has bähbitli hasaplanýar. Galtaşyksyz töleg ulgamy – degişli bank kartlarynyň ýa-da ykjam enjamlaryň tölegi kabul ediji enjamyň (töleg terminalynyň, QR-kody «okaýjynyň») golaýyna tutulyp, bir basyş arkaly, ýagny PIN-kody girizmezden harytlar we hyzmatlar üçin ýerine ýetirilýän tölegiň görnüşidir. Bu görnüşli tölegleriň mukdarynyň çägi emitent-banklar tarapyndan pul serişdeleriniň howpsuzlygyny üpjün etmek maksady bilen kesgitlenilýär we her ýurda görä üýtgeýär.

Häzirki wagtda Latwiýa, Şwesiýa, Hytaý Halk Respublikasy, Angliýa, Türkiýe, ABŞ, Russiýa, Gazagystan, Belarussiýa Respublikasy ýaly ýurtlarda galtaşyksyz töleg kartlary arkaly geçirilýän hasaplaşyklarda hyzmatyň goraglylygyny üpjün etmek (kähalatlarda kartyň hakyky eýesidigini anyklamak maksady bilen PIN-kody girizmegi talap etmek) arkaly gündelik töleg araçaginiň bellenenden ýokarlandyrylandygy sebäpli, hyzmatdan peýdalanylýan müşderileriň sany barha artdy. «Global Payment Cards Data and Forecasts to 2024» atly neşirde galtaşyksyz töleg kartlaryna bütin dünýäde uly islegiň bildirilýändigini sebäpli, nagt däl hasaplaşyklardan peýdalanyjylaryň sanynyň has hem artjakdygy bellenilýär. 2018-nji ýylda dünýä boýunça galtaşyksyz görnüşinde geçirilen tölegleriň mukdary 70 mlrd bank amalyna ýetdi, bu dünýädäki kartly tölegleriň 15 göterime deňdir. Neşirdäki maglumatlara görä, 2022-nji ýyla çenli görkezijiler dünýäniň kartly töleg ulgamy-

nyň 55 göterimine (häzirki günde 35 göterim) çenli ösmegi çaklanylýar.

Işjeňligi bilen müşderileri özüne çekýän beýleki sanly bank hyzmatlary elektron pullardyr. Elektron pul diýip nagt pullary ulanmazdan, karz edaralaryndaky hasaplar boýunça pul serişdeleriniň hereket edýän dolanyşygyna, ýagny nagt däl hasaplaşyga düşünilýär. Häzirki wagtda daşary ýurt tejribesinde hakyky wagt tertibinde degişli bankyň internet sahypasynyň üsti bilen kiçi möçberdäki tölegleri amala aşyrmak üçin elektron puluň has giňden ulanylýan görnüşleri bar. Muňa mysal hökmünde «Web money», «Yandex money», «QIWI wallet», «Perfect money», «Eletsnet» «Paypal», «Payeer» we beýlekileri görkezmek bolar. Elektron puluň şeýle görnüşleri internet arkaly haryt we hyzmatlar tölegler geçirilende goraglylygy, amallaryň çalt geçirilmegi hem-de hyzmatlaryň amatlylygy bilen müşderileriň ösen isleglerini kanagatlandyrýar. Olar Russiýa, Rumyniýa, Braziliýa, Gazagystan, Belarus Respublikasy, Moldowa ýaly ýurtlarda giňden hereket edýär.

Hormatly Prezidentimiziň parasatly baştutanlygynda «Türkmenistanyň bank ulgamyny ösdürmegiň 2011-2030-njy ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyna», «Türkmenistanyň ykdysady, maliýe we bank ulgamlaryny ösdürmegiň 2019-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyna» hem-de «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasyna» laýyklykda, milli ykdysadyýetimize sanly tehnologiýalary giňden ornaşdyrmak, töleg ulgamyny dünýäniň ösen döwletleriniň derejesinde guramak, sanly bank hyzmatlarynyň gerimini giňeltmek, pul-karz dolanyşygynyň ýagdaýyna täsir etmek arkaly bazar isleglerini has doly kanagatlandyrmak, ilatyň wagtlaýyn boş duran pul serişdelerini möhletli we talap edilýänçä görnüşindäki bank goýumlaryna çekmek, elektron resminama dolanyşygyna hem-de elektron şahsyýetnamalar ulgamyna geçmek, sazlaşykly işleýän elektron senagatyny döretmek, sanly aragatnaşyk babatynda şäherleriň we obalaryň arasyndaky tapawudy aradan aýyrmak boýunça anyk wezipeler durmuşa geçirilýär.

Häzirki wagtda ýurdumyzyň karz edaralary tarapyndan raýatlarymyza döwrebap, kämil derejede hyzmat etmek, geçirilýän hasaplaşyklary tizleşdirmek, nagt pul dolanyşygynyň mukdaryny ep-esli azaltmak maksady bilen dürli görnüşli bank kartlaryny dolanyşyga goýbermek we oňa hyzmat etmek, ýurdumyzyň ähli söwda we hyzmat ediş nokatlarynda töleg terminallaryny ornaşdyrmak işine yzygiderli maýa goýum serişdeleri goýulýar. «Internet-bank», «Mobil-bank», «Elektron söwda», «Galtaşyksyz töleg» ulgamlary arkaly ýerine ýetirilýän amallaryň sany artdyryly-

ýar, olaryň hili ýokarlandyrylýar. «Internet-bank» we «Mobil-bank» hyzmatlary müşderiniň bank amallaryna we hyzmatlaryna bolan isleglerini has doly kanagatlandyrmaga, şol sanda pul geçirimlerini ýeňilleşdirmäge we çaltlaşdyrmaga, hasaplaşyklar geçirilende wagty tygşytlamaga oňaly şert döredýär.

2020-nji ýylyň 1-nji awgusty ýagdaýyna bank ulgamy tarapyndan hödürlenýän «Internet-bank» hyzmatyna birikdirilen müşderileriň sany 560,8 müňden geçdi, «Mobil-bank» hyzmatyna birikdirilenleriň sany 23,1 müňe ýetdi. 2020-nji ýylyň ýanwar-iyul aýlarynda bankomatlaryň, terminallaryň, «Internet-bank», «Mobil-bank» we «Elektron söwda» ulgamlarynyň üsti bilen amal edilen nagt däl hasaplaşyklaryň möçberi geçen ýylyň degişli döwri bilen deňeşdirilende 2,95 esse artdy. Häzirki wagtda bank kartlarynyň sany 4 329,6 müňe ýetdi, töleg terminallarynyň sany 37,2 müňden geçdi. 2020-nji ýylyň ýanwar-iyul aýlarynda kartly töleg ulgamynda nagt däl hasaplaşyklaryň umumy möçbere bolan gatnaşygy geçen ýylyň degişli döwrüne garanyňda 2,37 esse ýokarlandy.

Hormatly Prezidentimiziň tabşyryklaryny öz wagtynda ýerine ýetirmek, şol sanda nagt däl hasaplaşyklaryň gerimini giňeltmek boýunça alnyp barylýan işleriň çäklerinde ýurdumyzyň ygtyýarly banklary tarapyndan galtaşyksyz töleg tehnologiýasy bilen işleýän bank kartlary ulanyşa goýberildi. Türkmenistanyň Döwlet daşary ykdysady iş banky, Türkmenistanyň «Halkbank» Paýdarlar täjirçilik banky, «Senagat» Paýdarlar täjirçilik banky tarapyndan raýatlarymyza bölek satuw we hyzmat ulgamlarynda QR-kod ulgamy arkaly hasaplaşyklary geçirmek boýunça mümkinçilikler döredilen. Mundan başga-da Türkmenistanyň «Halkbank» Paýdarlar täjirçilik banky tarapyndan «Mobil töleg terminaly» ulgamyny we «Senagat» Paýdarlar täjirçilik banky tarapyndan welaýatlarda ýaşaýan raýatlaryň jemgyýetçilik awtobuslarynyň hyzmaty boýunça hasaplaşyklary elektron ýol kartlarynyň üsti bilen nagt däl görnüşde amala aşyrmak üçin mümkinçilik döredildi. Häzirki wagtda Türkmenistanyň Döwlet daşary ykdysady iş banky tarapyndan «Milli Visa kartyny», «Rysgal» Paýdarlar täjirçilik banky tarapyndan «QR-kod» ulgamyny işe girizmek boýunça hem degişli işler alnyp barylýar.

Häzirki wagtda raýatlarymyza ýerine ýetirilýän nagt däl hasaplaşyklaryň öz wagtynda geçirilmegini üpjün etmek, edilýän hyzmatlaryň hilini has-da ýokarlandyrmak, bank kartlarynyň we töleg terminallarynyň işjeňligini has-da kämilleşdirmek, menzilara hödürlenilýän bank hyzmatlarynyň gerimini giňeltmek we hilini ýokarlandyrmak maksady bilen, ýurdumyzyň karz eda-

ralarynyň edara (merkezi) binalarynda gije-gündiziň dowamynda hyzmat berýän «Call-center» hyzmatlary hereket edýär. Mundan başga-da, ýurdumyzyň karz edaralarynyň hünärmenleri tarapyndan nagt däl görnüşde geçirilýän hasaplaşyklaryň oňyn artykmaçlyklary, ornaşdyrylýan täze bank hyzmatlary barada köpçülikleýin habar beriş serişdeleri, şol sanda teleýaýlymlar, merkezi we ýerli gazet-žurnallar hem-de banklaryň degişli internet-sahypalary arkaly jemgyýetçilik köpçüligine yzygiderli ýetirilýär. Bu hem, öz gezeginde, ilatyň maliýe sowatlylygynyň ýokarlanmagyna öz goşandyny goşýar.

Döwrüň talaplaryna laýyklykda islendik raýat ýaşaýan döwletiniň pul-karz we maliýe ulgamy barada esasy düşüňjeleri özleşdirip, olary tejribede netijeli peýdalanyp bilmelidir. Ornaşdyrylýan sanly bank önümleri müşderiniň iň azyndan orta derejede kompýuter sowadyna eýe bolmagyny we elektron poçta hasabyny özbaşdak dolandyryp bilmegini talap edýär. Daşary ýurt tejribesine görä, ilatyň bank kartlary arkaly nagt däl hasaplaşyklardan (şol sanda «Internet-bank» we «Mobil-bank» hyzmatlaryndan) özbaşdak peýdalanyp bilmeginiň özi hem adamlaryň maliýe sowat derejesiniň ýokarlanýandygyny görkezýär. Beýleki bir tarapdan, ýurtda maliýe sowat derejesi näçe ýokary bolsa, halkyň tygşytlamak endigi şonça-da oňe çykýar. Bu, öz gezeginde, milli ykdysadyýetde maýa goýumlarynyň işjeňleşdirilmegine mümkinçilik döredýär. Ýurduň jemi içerki önüminiň ösüşine, durmuş-ykdysady taýdan durnuklylygyna, şol sanda pul-karz ulgamynyň işjeňligini ösdürmäge, pul aýlanyşygynyň gerimini giňeltmäge, hyzmatlary kämilleşdirmek arkaly müşderileriň sanyny artdyrmaga, ilatyň isleg bildirýän bank önümlerini işläp taýýarlamaga we beýlekilere oňaly täsir ýetirýär.

Sanly bank hyzmatlarynyň göwrüminiň artmagy we ilatyň bu hyzmatlardan peýdalanmaga işjeň gatnaşmagy kart eýelerine köpsanly amatlyklary döretmek bilen, milli ykdysadyýetiň sazlaşykly oňaly goşant goşýar.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanyň bank ulgamyny ösdürmegiň 2011-2030-njy ýyllar üçin Döwlet maksatnamasy». – Aşgabat, 2011.
2. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». – Aşgabat, 2019.
3. B.Taýharow. Bitaraplyk döwrüniň maliýe-bank ulgamy //«Maliýe we ykdysadyýet». – 2020. – №2.
4. K.Rogoff, *The curse of cash*, Princeton university press, 2016, p.92-118.

SANLY YKDYSADYÝETI ÖSDÜRMEGIN HUKUK ÜPJÜNÇILIGI

Gurban MYRADOW,
Türkmenistanyň Döwlet, hukuk we demokratiýa institutynyň ylmy işgäri

Türkmenistanyň hormatly Prezidentiniň döwleti we jemgyýeti hemmetaraplaýyn sazlaşykly ösdürmek ugrunda alyp barýan syýasaty «Döwlet adam üçindir!» diýen baş ýörelgä esaslanyp, ýurdumyzyň ähli sebitlerini gurşap alýan we ilatyň abadan durmuşda ýaşamagynyň hatyrasyna üstünlikli durmuşa geçirilýän döwlet maksatnamalarynda öz beýanyny tapýar. Jemgyýetiň aň-bilim mümkinçilikleriniň kämilleşdirilmegi döwletiň syýasy, ykdysady, hukuk esaslaryny pugtalandyrýar.

Ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmekde, ylmyň iň täze gazananlaryny önümçilige giňden ornaşdyrmakda, söwda-senagat, oba hojalyk, ulag-aragatnaşyk, ylym, bilim we beýleki ulgamlaryň işini innowasion esasyda guramakda netijeli işler durmuşa geçirilýär. Milli Liderimiz ykdysadyýeti sanlylaşdyrmak, bu pudagyň işgärler kuwwatyny pugtalandyrmak, döwlet dolandyryşynyň netijeliligini, halkymyzyň durmuş derejesini ýokarlandyrmak üçin elektron we ylmy ulgamy özleşdirmek, ýokary tehnologiýalaryň hem-de kiçi we orta telekeçiligiň mümkinçiliklerini çekmek arkaly pudaklary döwrebaplaşdyrmak meselelerine aýratyn ähmiýet berýär.

«Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynyň» esasy maksady hormatly Prezidentimiz tarapyndan başy başlanan ýurdumyzyň ykdysady kuwwatyny pugtalandyrmaga, dünýäniň ösen ýurtlarynyň derejelerine ýetirmäge, bazar ykdysadyýetine tapgyrlylygyň geçilmegini, raýatlarmyzyň iş üpjünçiligini we halkymyzyň durmuş derejeleriniň ýokarlandyrylmagyna gönükdirilen syýasaty, bilimlere we innowasiýalara daýanýan, ykdysady, durmuş we ekologiýa taýdan amatly tehnologiýalary özünde jemleýän, ykdysadyýetiň pudaklaýyn we eýeçilik görnüşleri babatynda di-



wersifikasiýalaşdyrylmagyny üpjün edýän, sanly ykdysadyýete uýgunlaşdyrýan, ilatyň intellektual we durmuş şertlerini ygtybarly dünýä standartlarynyň derejelerine ýetirýän bazar ykdysadyýetiniň özgertmelerini durmuşa ornaşdyrmagy dowam etdirmekden ybarat bolup durýar. Şunuň bilen baglylykda, Maksatnamada ýakyn geljekde sanly bilimi ösdürmek we sanly ykdysadyýete geçmek bilen bagly birnäçe derwaýys meseleleriň hatarynda döwlet gullukçylarynyň we hususy bölegiň sanly ykdysadyýet boýunça sowatlylygyny ýokarlandyrmak, sanly tehnologiýany peýdalanmak arkaly menzilara maslahatlary hem-de ylymlary bermek, sanly ykdysadyýetiň talaplaryny nazara almak bilen, dürli pudaklaryň işgärleri üçin hünär kämilleşdiriş ulgamyny ýola goýmak ýaly möhüm wezipeler kesgitlenen.

Sanly ykdysadyýet – bu sanly maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny peýdalanmaga esaslanýan durmuş-ykdysady we guramaçylyk-tehniki gatnaşyklaryň ulgamydyr. Sanly ykdysadyýetiň ösdürilmegi ilatyň ýaşaaýş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagyna, sanly giňişlikde subýektleriň özara ylalaşykly hereketini üpjün edýän düzümiň döre-

megine getirýär. Şu nukdaýnazardan, elektron söwda sanly ykdysadyýetiň esasyňy düzýär. Şeýlelikde, bu sanly telekeçilik işlerine hukuk kesgitlemesini bermek we olaryň düzgünleşdirýän çygyryny hukuk taýdan kesgitlemek wajyp bolup durýar. Sanly ykdysadyýetiň ösmegi maýa goýumyň, zähmetiň we beýleki önümçilik faktorlarynyň täzeçillige uýgunlaşmagyna we ykdysady taýdan has amatly bolmagyna ýardam edýär. Hormatly Prezidentimiziň: «Sanly ykdysadyýete geçmek bilen, ýurdumyzy senagat taýdan ösdürmegiň, bazar we düzümläýin özgertmeleri geçirmegiň, gaýtadan işleýän pudaklary diwersifikasiýa ýoly bilen ösdürmegiň täze tapgyry başlanýar» diýip bellemegi bu ulgamda alnyp barylýan işleriň üstünlikli durmuşa geçirilýändigine aýdyň şaýatlyk edýär.

Türkmenistanyň kanunçylygynda milli ykdysadyýetiň pudaklaryny dürli jähetlerde kadalaşdyrýan hukuk namalary hereket edýär. Döwletimiziň ykdysady ulgamynyň möhüm ähmiýete eýe bolmagy ýurdumyzda amala aşyrylýan ykdysady özgertmeleriň hukuk esaslarynyň Esasy Kanunymyzda berkidilmegini şertlendirýär. Milli ykdysadyýetiň hukuk esaslarynyň pugta berjaý edilmegi, Türkmenistanyň Konstitusiýasynyň döwrebap kämilleşdirilmegi halk hojalygynyň ähli pudaklarynyň ösmegi üçin zerur bolan şertleri döredýär. Milli ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda häzirki zamanyň ösen talaplaryna laýyk gelýän kärhanalaryň gurulmagy, olaryň innowasion tehnologiýalar bilen üpjün edilmegi, uly islegden peýdalanýan önümleriň öndürilip, daşary ýurtlara eksport edilmegi milli ykdysadyýetiň has-da pugtalanmagynda möhüm orny eýeleýär.

Türkmenistanyň Konstitusiýasynyň 16-njy maddasynda: «Döwlet ylmyň, tehnikaýyň we tehnologiýalaryň ösüşine ýardam edýär, şeýle hem bu ugurlarda halkara hyzmatdaşlygyny goldaýar» diýlip kesgitlenilýär. Bu konstitusiýa kadalar «Döwlet ylmy-tehniki syýasaty hakynda», «Innowasiýa işi hakynda», «Ylmy-tehnologiýa parklary hakynda» Türkmenistanyň kanunlarynda giňişleýin beýany tapýar. Bu kadalar pudaklaýyn kanunçylykda ulgamlaryň düzgünleşdirilip, has-da berkidilýär.

Bilermenleriň belleýşi ýaly, sanly ykdysadyýetiň ösmegi maýanyň, zähmetiň we beýleki önümçilik faktorlarynyň täzeçillige uýgunlaşmagyna we ykdysady taýdan has amatly bolmagyna getirýär. Şonuň bilen bilelikde sanly ykdysadyýetiň işlemeginde netijeli hukuk üpjünçiliginiň bolmazlygy, onuň mümkinçilikleriniň talabalaýyk derejede işläp başlamagyna we beýleki töwekgelçilikleriň döremegine

öz täsirini ýetirip biler. Şunda, sanly ykdysadyýetiň işlemeginde netijeli hukuk üpjünçiliginiň bolmazlygy we beýleki töwekgelçilikleriň döremegini nazarda tutup, «Türkmenistanda Internet torunyň ösüşini we internet-hyzmatlaryny etmegi hukuk taýdan düzgünleşdirmek hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň hem-de «Türkmenistanda Internet ulgamyny ösdürmek üçin halkara aragatnaşyk kanallaryny guramak hakynda» Kararyň kabul edilmegi bu ulgamyň kanunçylyk binýadynyň barha kämilleşýändigini aýdyň şöhlelendirýär. Maglumatlary alyşmagyň elektron ulgamlaryny we olaryň elýeterliligini, hukuk esaslaryny we döwletiň elektron hyzmatdaşlyga taýýarlyk derejesini sanly ykdysadyýetiň aýrylmaz bölegi hökmünde görkezmek bolýar.

Ykdysadyýetde internet hyzmatlarynyň hiliniň we ygtybarlylygynyň ýokarlanmagy, maglumat-aragatnaşyk üpjünçilik ulgamynyň ösdürilmegi, adamyň aň-bilim mümkinçilikleriniň doly derejede ulanylmagy berk hukuk binýadyny talap edýär. Şu nukdaýnazardan häzirki wagtda döwletiň, milli işewürlik birleşikleriniň we raýat jemgyýetiniň gatnaşmagynda sanly ykdysadyýet institutlarynyň kämilleşdirilmegi üçin kämil hukuk binýadynyň döredilmegine aýratyn ähmiýet berilýär. Hususan-da, ählumumy sanly giňişligiň emele gelýän şertlerinde ýüze çykýan gatnaşyklaryň häzirki zaman talaplaryna laýyklykda kadalaşdyrylmagy ýurduň tehnologiýa babatda öndebaryjylygynyň üpjün edilmegini, önümçilik pudaklarynyň, söwda we hyzmatlar ulgamlarynyň işini täzeçe guramagyň netijeli ugurlarynyň emele getirilmegini, ykdysady serişdeleri (aktiwleri) dolandyrmagyň täze usullarynyň ornaşdyrylmagyny şertlendirýär. Sanly gurşawyň kadalaşdyryjy-hukuk şertleriniň döredilmegi milli işewürlik bileleşiklerini, şol sanda hususy bölegi sanly ykdysadyýeti döwrebap kämilleşdirmek işine işjeň çekmäge ýardam berýär.

Sanly ykdysadyýete geçmegiň esasy görkezijileriniň biri bolan ýurdumyzyň pudaklaýyn edaralarynda elektron resminama dolanyşygyna geçmek, ýagny elektron işewürligi (hojalyk işini kompýuter torlary arkaly dolandyrmak) prosesi häzirki wagtda üstünlikli durmuşa geçirilýär. Elektron resminama dolanyşygyna geçmegiň hukuk kadalary «Elektron resminama, elektron resminama dolanyşygy we sanly hyzmatlar hakynda» Türkmenistanyň Kanununda beýan edilýär. Bu kanunda elektron resminamalara bildirilýän esasy talaplar berkidilip, elektron resminamalary peýdalanmagyň hukuk esaslary kesgitlenýär, şeýle hem olaryň ulanylýan çygyrynda

ýüze çykýan hukuk gatnaşyklary düzgünleşdirilýär. Elektron resminamasy elektron enjamlar, maksatnamalaýyn we tehniki serişdeler ulanylýan işleriň ähli çygyrlarynda peýdalanylýp bilinýär. Elektron resminama habarlary we beýleki maglumatlary bermekde, hat aragatnaşygyny we geleşikleri amala aşyrmakda, şeýle hem töleg resminamasy hökmünde ulanylýar. Kanun elektron resminamalary peýdalanyjlara Türkmenistanyň halkara şertnamalaryna we milli kanunçylygyna laýyklykda elektron resminamalaryň ulanylýan çygrynda halkara maglumatlar ulgamyndan peýdalanmaga mümkinçilik döredýär.

Döwlet Baştutanymyzyň başlangyjy bilen «Türkmenistanda dürli görnüşli elektron enjamlaryny öndürýän kärhanalary döretmegiň Döwlet Maksatnamasynyň» hem-de 2018-nji ýylyň noýabrynda tassyklan «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasynyň» durmuşa ornaşdyrylmagy ýurdumyzda sanly ykdysadyýetiň ösdürilmegine aýratyn üns berilýändiginiň tassyknamasy bolup durýar. Konsepsiýada ýurdumyzy sanly ulgam esasynda ösdürmegiň maksatlary, wezipeleri we esasy ugurlary kesgitlenilip, ony üç tapgyrda amala aşyrmak göz önünde tutulýar.

Konsepsiýany amala aşyrmagyň çäklerinde milli ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda edaralaryň, kärhanalaryň, guramalaryň maddy-enjamlaýyn binýadyny döwrebaplaşdyrmakdan we kanunçylyk binýadyny kämilleşdirmek, şeýle hem ýokary derejeli hünärmenleri taýýarlamak hem-de tejribeli milli we halkara bilermenlerini işe çekmek boýunça işleriň geçirilmegi göz önünde tutulýar. Ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmek hem-de ykdysadyýetiň ähli pudaklaryny ýeke-täk sanly ulgama birikdirmek, edaralaryň, kärhanalaryň we guramalaryň sanly ulgama geçmegi bilen bagly işler toplumlaýyn häsiýete eýe bolup, dürli ugurlar boýunça alnyp barylýar.

Jemgyýetiň sanly gurşawa bolan ynamynyň artmagyny gazanmakda maglumat howpsuzlygynyň, şol sanda maglumatlaryň kiberhowplara garşy goraglylygynyň üpjün edilmegine aýratyn üns berilýär. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyna» laýyklykda, maglumat howpsuzlygyny üpjün etmek wezipesiniň ýerine ýetirilmeginde «Maglumat we ony goramak hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň ähmiýeti örän uludyr. Bu Kanun maglumaty peýdalanmaga bolan hukuklary amala aşyrmakda, şeýle hem maglumat tehnologiýalaryny ulanmakda we

maglumaty goramagy üpjün etmekde ýüze çykýan gatnaşyklary düzgünleşdirýär. Resminama laýyklykda, kanuny usul bilen islendik maglumaty gözlemäge, almaga, ýygnamaga, saklamaga we ýaýratmaga, hem-de döwlet edaralarynyň we ýerli öz-özüňi dolandyryş edaralarynyň işi hakynda maglumatyň açyklygyna we şeýle maglumata erkin aralaşmaga ýol berilýär. Maglumat ulgamlary goralanda, ilki bilen, Türkmenistanyň milli howpsuzlygyny üpjün etmek meselesi göz önünde tutulýar.

Umuman, ýurdumyzda sanly ykdysadyýetiň ornaşdyrylmagy milli ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň durnukly ösüşine uly itergi bermek bilen, Prezident maksatnamasynda göz önünde tutulan wezipeleri üstünlikli durmuşa geçirmäge, uzakmöhletleýin ykdysady ösüşi we ýokary öndürijiligi gazanmaga, ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň düzümünde maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň paýyny artdyrmaga, döwlet dolandyryşynyň netijeliligini ýokarlandyrmaga, esasy önümçilik-ykdysady işleriň ähli görnüşlerini awtomatlaşdyrmaga we merkezleşdirilen tertipde dolandyrmaga, ýokary tehnologiýaly pudaklarda täze iş orunlaryny döretmäge, şeýle hem halkyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini has-da ýokarlandyrmaga giň mümkinçilikleri döredýär.

Edebiýat:

1. *Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy.* — A.:Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.
2. *Türkmenistan gazeti.* 28.06.2019.
3. *Türkmenistanyň Konstitusiyasy.* — Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2016.
4. *Türkmenistanyň Mejlisiniň maglumatlary,* 2014. — № 1, 3, 4.
5. *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygindysy.* — 2008. — № 4.
6. *Türkmenistanyň Mejlisiniň maglumatlary.* — 2000. — № 3-4.
7. *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygindysy.* — 2015. — № 7.
8. *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygindysy.* — 2018. — № 10-11-12.
9. *Türkmenistanyň Mejlisiniň maglumatlary,* 2014. — №2.

BÄSDEŞLIK ŞERTLERINDE TELEKEÇİLIGI DOLANDYRMAGYŇ AÝRATYNLYKLARY

Şaguly ŞAGULYÝEW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň magistranty

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe täze tehnologiýalar esasynda ýokary hilli, dünýä bazaryna bäsdeşlige ukyply önümleri çykarmak Türkmenistan tarapyndan öňe sürülen kesgitli wezipele-riň biridir. Bu wezipäni ýerine ýetirmekde ýurdumyzyň altyn gaznasy hasaplanylýan hususy pudagyň mynasyp paýyny milli ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda diýen ýaly görmek bolýar. Oba hojalygy, senagat, gurluşyk, dokma, haly, azyk önümçiligi we beýleki ugurlarda tutanýerlilik, erjellik bilen zähmet çekýän türkmen telekeçileri hususy pudagyň ösüş ýoluny belent sepgitler bilen has-da baýlaşdyrýar. Giň gerimli döwlet maksatnamalarynyň durmuşa geçirilmegine saldamly goşant goşýan bu pudakda gazanylýan üstünlikler, halkymyzyň ýaşayyş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagyna gönükdirilen bazar ykdysadyýetiniň kemala gelmeginde aýratyn orna eýedir. Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedow bäsdeşlige ukyply harytlaryň we hyzmatlaryň köp görnüşiniň ilata hödürlemegini, ýokary goşulan gymmatyň döredilmegini, ykdysady diplomatiýany hem-de daşary ýurtlara iberilýän önümleriň möçberleriniň artdyrylmagyny işewürligiň ösdürilmeginiň ileri tutulýan ugurlary hökmünde kesgitledi. Munuň özi hususy önüm öndürijileriň arasyndaky bäsdeşligi yzygiderli güýçlendirýär. Bäsdeşlik bolsa, öz gezeginde, öndürilýän önümleriň möçberlerini artdyrmagyň, olary hil taýdan kämilleşdirmegiň, önümleriň özüne düşýän gymmatyny arzanlatmak arkaly nyrlary pese düşürmegiň esasy serişdesi bolup çykyş edýär.

Aslyýetinde, bäsdeşlik telekeçiligiň bäsdeşlik artykmaçlyklaryny we harydyň bäsdeşlige ukyplylygyny gözlemek zerurlygyny döredýär, önümçilikden sarp edişe çenli ähli hadysalary kämilleşdirmäge iterýär. Bäsdeşlik artykmaçlyklary bolsa, innowasiýalaryň durmuşa geçirilmegi esasynda, ýagny telekeçilik arkaly üpjün edilýär,

çünki hut telekeçilik ösüşi herekete getirýär. Bazar ykdysadyýeti şertlerinde bäsdeşligiň düýp mazmuny sarp edijileri çekmek ugrundan göreşmek we olaryň isleglerini doly kanagatlandyrmak bilen baglydyr. Ol bazardaky ornuňy, tutýan paýyňy aýdyňlaşdyrmaga ýardam edýär. Şunda harytlaryň hili, nyrhy we edilýän hyzmatlar kesgit-leyji şerte öwrülýär. Olar harydyň bäsdeşlige ukyplylygynyň düzümleri bolup çykyş edýär. Ahyrynda, bäsdeşlige ukyplylygy dolandyrmagyň mazmuny agzalan düzümleriň amatly gatnaşygyny üpjün etmegi aňladýar hem-de tagallalaryň önümiň hilini, tygşytlylygy we hyzmat edilişiniň derejesini ýokarlandyrmak, önümçilik harajatlaryny azaltmak ýaly wezipeleri ýerine ýetirmäge gönükdirilmegini göz önünde tutýar.

Harydyň bäsdeşlige ukyplylygy dolandyrylanda önümi ulgamlaryň kämilleşdirmek, ony ýerlemegiň täze ýollaryny, sarp edijileriň täze toparlaryny gözlemek, hyzmatlary, mahabaty gowulandyrmak boýunça çäreler amala aşyrylýar. Bäsdeşlige ukyplylygyň ýokary derejesi bazar gatnaşyklarynyň çäklerinde mümkin boldugyndan köp girdejiniň alynmagyny kepillendirýär. Şoňa görä-de, islendik telekeçiniň önünde üýtgeýän bazar şertlerinde kärhananyň durnuklylygyny saklamak başarnygyny ösdürmek babatda strategik dolandyryş wezipesi örboýuna galýar. Telekeçiligi dolandyrmagyň barşynda önümçilige sarp edilýän harajatlaryň we alynýan girdejileriň berk hasaby ýöredilýär. Şunda, diňe üýtgeýän harajatlaryň däl-de, hemişelik we üýtgeýän harajatlardan ybarat bolan umumy harajatlaryň möçberini hem bilmek möhümdir.

Bäsdeşlik şertlerinde kärhanalaryň iň ýokary girdejini ýa-da bazardaky ornuny pugta saklamaga hem-de önümçiligi depginli ösdürmäge ýardam edýän girdejini gazanmaga çalyşmagy birinji nobatdaky şertleriň biri bolup durýar. Bu bolsa, girdejiniň emele gelýän çeşmelerini

bilmegi we olary has gowy ulanmagyň usullaryny tapmagy göz önünde tutýar. Girdeji gazanmak töwekgelçilikli ýagdaýdyr. Sebäbi, telekeçi goýan maýasyny tutuşlygyna ýa-da bölekleyin ýitirmek ähtimallygy bilen elmydama ýüzbe-ýüz bolýar. Tejribeden mälüm bolşy ýaly, bazar gatnaşyklary şertlerinde girdeji almagyň, esasan, iki çeşmesi bar. Önüm öndürmek ýa-da önümiň özboluşlylygy boýunça kärhananyň monopoliýa ýagdaýy birinji çeşmäni emele getirip, onuň ýokary derejede saklanmagy önümiň elmydama täzelikler bilen baýlaşdyrylmagyny göz önünde tutýar. Şunda döwletiň monopoliýa garşy syýasaty we beýleki kärhanalar bilen ösýän bäsdeşlik ýaly herekete garşy güýçleri nazara almak gerek. Ikinji çeşme önümçilik we telekeçilik işi bilen bagly bolup, umuman alnanda, ähli kärhanalara degişli bolup durýar. Ony ulanmagyň netijeliligi bazar ýagdaýyny bilmäge we önümçiligiň ösüşini bazar ýagdaýyna yzygiderli uýgunlaşdyrmak başarnygyna baglydyr. Durnukly we ýokary hyrydarlykdan peýdalanýan önümiň dogry saýlanyp alynmagy, harytlary ýerlemegiň bäsdeşlige ukyply şertleriniň döredilmegi, önümçiligiň möçberi, önümiň köp görnüşliligi we önümçilik harajatlarynyň azaldylmagy girdejiniň möçberine täsir edýär.

Mundan başga-da, bäsdeşleriň işi hakynda maglumatyň elýeterli bolmazlygy telekeçide öz kärhanasynyň artykmaçlygy hakynda esaslandyrylmadyk pikirleriň döremegine, bäsdeşlik artykmaçlyklaryny saklamaga gönükdirilen tagallalaryň gowşamagyna getirip biler. Bäsdeşler hakyndaky maglumatlar olaryň iş netijelerini öz görkezijileri bilen deňeşdirmegine kömek edýär. Telekeçi bäsdeşiniň güýçli we gowşak taraplaryny bilmek arkaly, öz hereketleriniň dogry ugruny kesgitlemäge, bazardaky ýagdaýlaryň üýtgemegine bäsdeşiň jogap hereketlerini çaklamaga mümkinçilik berýär. Häzirki wagtda, öndebaryjy kärhanalar bilen bir hatarda, bäsdeşlige ukyplylygy saklamak üçin önümçiligi guramakda we dolandyrmakda düýbünden täze çemeleşmelerden peýdalanmak talap edilýär. Olaryň zerurlygy, ozaly bilen, maýa goýum syýasatynda, kärhanada tehniki abatlaýyş işler geçirilende, täze tehnika we tehnologiýa ornaşdyrylanda has ýiti ýüze çykýar. Täze tehnologiýalar çeyeligiň hasabyna önümçilik harajatlaryny azaltmak, hili we netijeliligi ýokarlandyrmak arkaly artykmaçlyklary berkitmäge ýardam edýär.

Bazar ykdysadyýeti we bäsdeşlik şertlerinde bäsdeşligiň hereketlendiriji güýji täzelikleri girizmäge höweslenmek bilen baglydyr. Hut täzelikleriň esasynda harydyň (hyzmatyň) hilini ýokarlandyryp, harydyň ýaramlylygyny gowulandyryp, şol harydyň bäsdeşlik artykmaçlygyny gazanyp bolar. Harydyň bäsdeşlige ukyplylygy telekeçiniň täzeçillik çemeleşmesini talap edip, onuň düýp many-sy innowasiýalary gözlemekde we durmuşa geçirmekde

jemlenýär. Telekeçiniň täze önümleri öndürmek başarnygy geljekde üstünlik gazanmagyň açary hasaplanylýar. Tehnologiýa bilen bir wagtda täze önümiň işlenip taýýarlanylmagy uly taýýarlyk işlerini, bu maksatlar üçin degişli serişdeleriň bölünip berilmegini talap edýär. Öz wagtynda tagallalary birleşdirmek üçin marketing gulluklarynyň ählisi üçin takyk strategiýany düzmegiň zerurlygy ýüze çykýar.

Mälüm bolşy ýaly, häzirki zaman bazar gatnaşyklaryna sanly ulgamlar giňden aralaşdy. Telekeçilik ulgamynda «sanly önümçilikler» işläp başlady. Sanly ykdysadyýete geçilmegi önümçilik işleriniň awtomatlaşdyrylmagyna we merkezden dolandyrylmagyna, önümçilik we sarp ediş bazarlarynyň ösdürilmegine, maglumatlary alyşmagyň hasabyna bilimleriň kämilleşdirilmegine, täze döwrebap iş orunlarynyň döredilmegine giň mümkinçilikleri açýar. Milli ykdysadyýetiň ösüşiniň häzirki tapgyrynda işewürligiň netijeliligini ýokarlandyrmak babatda telekeçilik işiniň innowasion düzümini höweslendirmek wezipesine aýratyn orun berilýär. İşewürligi alyp barmagyň döwrebap usullarynyň biri-de elektron işewürligidir. Hojalyk işiniň kompýuter torlary arkaly dolandyrylmagy elektron işewürligi emele getirýär. Ol elektron söwda, elektron töleg ulgamlary, internet bank, ätiýaçlandyryş, hukuk, maslahat beriş, mahabatlandyрма, lukmançylyk hyzmatlary we başga-da köp sanly ugurlary öz içine alýar.

Elektron ulgamyň üsti bilen kärhanalar özüne laýyk üpjün edijileri, müşderileri, işewür hyzmatdaşlary tiz tapyp, gepleşikleri geçirmek, şertnama baglaşmak ýaly işlere artyk wagt we harajatlary sarp etmezden, işewürligini gurap bilýärler. Kärhanalar Internet tory arkaly özüniň hem-de harydynyň bazardaky abraýyny galdyryp, kärhanasy we harydy hakynda internet ulanyjylary üçin elýeterli maglumat döredip, mahabatlandyрма çykdajylaryny tygşytlýarlar. Harydy tanyşdyrmagyň ähli mümkinçiliklerinden, ýagny grafika, ses, animasiýa, wideoşekiller ýaly usullardan peýdalanyp, sarp edijileri täze haryt bilen tizden-tiz tanyşdyrmaga, täze söwda nokadyny açmazdan önümleri satmaga ýol açylýar. Telekeçilik işiniň sanlylaşdyrylmagy Internetiň mümkinçiliklerine daýanyp, zähmet öndürilijiligiň artmagyna, önümçilik harajatlarynyň peselmegine we bäsdeşlige ukyplylygyň ýokarlanmagyna şert döredýär. Sarp edijileriň islegleri has çalt we ýokary derejede kanagatlandyrylýar. Önüm öndürilende, hyzmatlar edilende harajatlary azaltmakda, bazardaky üýtgeşmelere tiz uýgunlaşmakda hem-de ýokary çeyeligi üpjün etmekde sanly tehnologiýalaryň täsirli orny bar. Bularyň ählisiniň bäsdeşlik şertlerinde ýokary görkezijileri gazanmaga ýardam edýändiginiň öz-özünden düşnüklidir.

Häzirki zamanda sanly ulgamlardan peýdalanýan te-

lekeçileriň sanynyň artmagy bilen, bäsdeşlik gurşawy barha giňelýär hem-de çylşyrymlaşýar. Üstünlik gazanmakda täzedan-täze pikirler, oýlap tapyşlar we döredijilik başlangyçlary talap edilýär. Şoňa görä-de, telekeçiler web-saýtlaryna ýa-da programmalaryna girip görýänleriň sanyny artdyrmaga ugrukmak, satyn alnyşyň möçberini we nyrhyny ýokarlandyrmak, ykjam gurluşlarda edilýän söwdanyň paýyny artdyrmak, tölegleriň howpsuzlygyny düzgünleşdirýän hukuk binýadyny işläp taýýarlamak, adamlaryň kompýuter sowatlylygynyň derejesini ýokarlandyrmak, internet-dükana girip görmegiň umumy möçberini artdyran hem-de ykjam programmalaryň netijeli ulanylmagyny we iň amatly bahany gözlemegi üpjün edýän gözleg ulgamlaryny giňden peýdalanmak bilen meşgullanýarlar.

Önümçilige tehnologik innowasiýalaryň giňden ornaşdyrylmagy bilen, önümçilik usullarynyň düýpli üýtgemegi netijesinde işgärlere bildirilýän talaplar hem döwrebaplaşýar. Zähmet bazarynda sanly bilimlerden, maglumat-kommunikasiýa tehnologiýalaryndan oňat baş çykarýan we sanly iş endiklerini ele alan hünärmenlere isleg artýar. Kärhananyň öndebaryjylygyny üpjün etmekde işgärlere we gullukçylara hojalyk işi hakynda maglumatlaryň elýeterli bolmagy wajypdyr. Bu ýerde, ozaly bilen, kärhananyň bazaraky ýagdaýy, islendik üýtgemeler, bäsdeşler, sarp edijiler, hyrydarlygyň ösüş meýilleri hakynda maglumatlar göz önünde tutulýar.

«Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyna» laýyklykda sanly ykdysadyýet dünýäde innowasiýalara, bäsdeşlige ukyplylyga we ykdysady ösüşe wajyp itergi beriji güýç hökmündäki ornuny barha pugtalandyryr. Häzirki zaman tehnologik ösüş meýilleri (ykjam çözgütler, bulut tehnologiýalary, maglumatlaryň sanly seljermesi) işewürlige täze mümkinçilikleri açýar, «sanly önümçilige» geçilmege bolsa, täze pudaklary emele getirýär. Türkmenistanyň ykdysady ösüşinde milli telekeçilige sanly ulgamy ornaşdyrmak babatda alnyp barylýan işleriň oňyn netije berýändigini bellemeli. Tizlik, amatlylyk, tygşylylyk ýörelgelerinden ugur alýan işewürler bu günki gün döwrüň ösen talaplaryna laýyklykda täze, innowasion tehnologiýalar esasynda iş alyp barýarlar. Bu günki günde telekeçiler Internet-torunda dürli harytlary onlaýn görnüşde, eltip bermek hyzmaty bilen bilelikde hödürleýärler.

Internet ulgamynda sarp edijileriň isleglerini kanagatlandyrmagy maksat edinýän aragatnaşyk, ätiýaçlandyryş, syýahatçylyk, abatlaýyş, arassalaýyş we başga-da onlarça hyzmatlary ýerli hödürleýjileriň sany gün-günden artýar. Şeýle hem türkmen telekeçileriniň onlaýn tertipde harytlaryny we hyzmatlaryny hödürleýän, ykjam telefonlardan ýa-da kompýuterlerden peýdalanyjylar üçin niýetlenen

web-programmalara we saýtlara ýygy-ýygydan duş gelmek bolýar. Bu bolsa, müşderilere gözleýän zatlaryny çalt we kynçylyksyz tapmaga ýardam edýär. Ýurdumyzda tehnologiýalaryň we Internetiň giň mümkinçiliklerinden peýdalanmak arkaly döreýän amatlyklar sarp edijileriň wagtynyň we serişdeleriniň tygşytlanmagyna, harytlar we hyzmatlar bazarynda dolanyşygyň çaltlanmagyna, milli ykdysadyýetiň özüne çekijiliginiň we bäsdeşlige ukyplylygynyň ýokarlanmagyna oňyn täsir edýär. Elektron söwdany ösdürmegiň esasy meýilleri möçberi barha artýan internet-dükanyň harytdyr hyzmatlaryna hyrydarlygyň ýokarlanmagyny, onlaýn tertipde karzlaşdyrmanyň kämilleşmegini, elektron töleg ulgamlarynyň işjeň ulanylmagyny gurşap alýar.

Döwlet kiçi we orta telekeçiligiň subýektlerine deň hukuklary kepillendirýär, hukuklaryny we kanuny bähbitlerini goraýar, goldaýar, şeýle hem bäsdeşligiň ösdürilmege üçin amatly şertleri döredýär. «Türkmenistany durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasynda döwletiň ykdysadyýetiniň uzakmöhletleýin strategiki ösüş syýasatynyň 2021-2030-njy ýyllar üçin ileri tutulýan ugurlary çaklanylýar. Olaryň arasynda milli ykdysadyýetiň ýokary hilli bazar we önümçilik ulgamyny döretmek, ösen tehnologiýalara daýanýan hyzmat ulgamynyň oňyn ösüşini gazanmak, işjeňligiň bäsdeşlige ukyply görnüşleriniň ösüşini üpjün etmek, ösen bazar usullaryny we gurallaryny, işewürligi ýöretmegi dolandyrmagyň we guramagyň öndebaryjy usullaryny ulanmak meýilleşdirilýär. Munuň özi hormatly Türkmenistanyň Prezidentiniň öndengörüjilikli durmuş-ykdysady strategiýasynda ykdysady pudaklaryň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmagyň, dolandyryşyň bazar ykdysadyýetiniň özgerýän şertlerine uýgunlaşan kämil usullaryny ulanmagyň uzakmöhletleýin ähmiýetini açyp görkezýär.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy» // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. - 2018. - № 10-11-12.
2. «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy». - A.: *Türkmen döwlet neşirýat gullugy*, 2010.
3. Л.Н. Чайникова, В.Н. Чайников. *Конкурентоспособность предприятия*. - Тамбов: Издательство ТГТУ, 2007.
4. Н.В. Быстрова, К.А. Максимова. *Электронная коммерция и перспективы ее развития // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. - N 7 (33). - Том 1. - 2018.

ÝAŞLAR TELEKEÇILIGINIŇ ÖSÜŞ UGURLARY

Süleýman DURDYÝEW,

Türkmenistanyň Döwlet, hukuk we demokratiýa institutynyň ylmy işgäri

Dünýä derejesindäki ykdysady we syýasy-durmuş ýagdaýlar, döwletiň esaslaryny pugtalandyrmak zerurlygy ýurdy hem-de onuň sebitlerini innowasiýa taýdan ösdürmek wezipesiniň ileri tutulmagyny şertlendirýär. Bu wezipäniň amal edilmegi ilatyň agramly bölegini düzýän ýaşlary çekmezden mümkin däl. Häzirki şertlerde telekeçilik işiň töwekgelçilikli, emma muňa garamazdan, oýlanyşykly syýasata eýermegiň esasynda ýokary netijeleri göz önünde tutýan ugry bolup durýar. Ýaş nesliň hyjuwlylygy we işjeňligi, täze başlangyçlara tiz eýerýänligi, döredijilik mümkinçilikleri ýaşlar telekeçiligini ösdürmegiň ilkinji sebäpleriniň hatarynda durýar.

«Ýaşlar telekeçiligi» düşüňjesi bazar gatnaşyklarynyň batly depginlerde ösmegi, ýaşlaryň işjeňliginiň we döredijilik ukybynyň artmagy, şeýle hem döwletiň, raýat jemgyýetiniň, telekeçileriň arkalaşykly hereketi arkaly döwlet-hususy hyzmatdaşlygyň geriminiň giňelip başlamagy bilen ulanyşa girdi. Onuň wajpylygy dünýä derejesinde ykrar edilip, muny 2030-njy ýyla çenli ählumumy Gün tertibiniň wezipelerinden hem aýdyň görmek bolýar. Hususan-da, bellenen döwre çenli iş bilen meşgullanmak, mynasyp zähmetiň eýesi bolmak we telekeçilik işi bilen meşgullanmak üçin talap edilýän endiklere, şol sanda hünär-tehniki endiklere eýe bolan ýaşlaryň sanyny ep-esli möçberde artdyrmak maksat edinilýär. Çünki, telekeçilige mahsus bolan oýlap tapyjylyk, innowasiýa mümkinçilikleri durnukly ösüş babatda öňe çykan wezipeleriň çözgüdini tapmakda aýratyn ähmiýetlidir. Tejribäniň görkezişi ýaly, bu çygyrdaky işiň ýaş nesliň ukypbaşarnygy bilen sazlaşygy durnukly ösüş maksatlarynyň hemmeler üçin abadan geljegi gurmak babatdaky meýillerini amal etmekde diýseň täsirli hereketlendiriji güýje öwrüler.

Ilatyň beýleki toparlary bilen deňeşdirilende, ýaşlar telekeçiligine olaryň töwekgelçilige has ýykgyň etmegi, uly zähmet we psihologik agramlara bäs gelip bilmegi,

önümçiligiň we bazaryň üýtgeýän şertleri esasynda telekeçilik bilimlerini we endiklerini tiz ele alyp, täzeläp durmak mümkinçiliginiň ýokary bolmagy, täze bazarlary dessine özleşdirmäge ukyplylygy häsiýetlidir. Ýaşlar telekeçiliginiň kemala gelmegi we ösmegi kiçi we orta işewürligiň netijeliligine, ýaşlaryň iş bilen üpjün edilmegini guramaga, durmuş goraglylygyny güýçlendirmäge, hünär taýdan ugrukmagyna we okadylmagyna, hususy eýeçilige we telekeçilige bolan oňyn gatnaşyga esaslanan milli garaýyşyň berkemegine ýardam edýär. Ýaş telekeçileriň maýalar bazarynda ugurtapyjylyk görkezmegi, mümkin bolan maýadarlar, söwdagärler we sarp edijiler bilen hyzmatdaşlygy ýola goýmagy satuwyň önümçilik zynjyryny hem-de toruny gurmagy, marketing işi we mahabatlandyрма bilen meşgullanmagy netijelilige alyp barýar. Dünýä tejribesi seljerilende, dürli türgenleşik sapaklarynyň geçirilmeginiň, kärdeşler bilen aragatnaşygyň saklanmagynyň, ýaşlar telekeçiligini goldamak boýunça maksatnamalara gatnaşylmagynyň üstünlik gazanmagyň bir ýoly bolup durýandygyny görmek bolýar. İşjeň ýaşlaryň öz-özünü guramagyna, döredijilik pikirleriniň iş ýüzüne geçirilmegine, ylym ýa-da işewürlük bilen meşgullanmagyna ýardam etmek durmuş-ykdysady ösüşiň uzakmöhletleýin wezipelerini çözmäge niýetlenendir.

Ýurdumyzyň ýaşlar kanunçylygynda ýaş raýatlaryň ýaşlar telekeçiligini döretmek we ösdürmek üçin şertleriň döredilmegini göz önünde tutýan wezipeler bel-lenendir. Ýuridik şahsy döretmezden we işi ýaşlar telekeçiligine degişli edilen ýa-da ýuridik şahsyň wezipe sanawyndaky işgärleriniň düzümine girýän, telekeçilik işi bilen meşgullanýan ýaş raýat ýaş telekeçi bolup durýar. Ýaşlaryň telekeçilik işi bilen meşgullanmak hukugyny üpjün etmekde Türkmenistanyň Konstitusiyasynyň 47-nji maddasy berk binýat bolup çykyş edýär. Onda telekeçilik we kanunda gadagan edilmedik gaýry ykdysady iş üçin ukyplary we emlägi erkin peýdalanmak hukugy

kepillendirilýär. Telekeçiniň işiniň düzgün-kadalary «Telekeçilik işi hakynda» hem-de «Kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamak hakynda» Türkmenistanyň Kanunlarynda takyk kesgitlenilýär.

2013-nji ýylyň 29-njy awgustynda kabul edilen «Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda» Türkmenistanyň Kanuny «ýaş telekeçi», «ýaşlar telekeçiligi» hem-de «ýaşlar kärhanalary» ýaly düşünjelere takyk kesgitleme bermek bilen, ýaşlar telekeçiliginiň döwlet goldawynyň ugurlaryny görkezýär. Olar ýaşlar bu ugurda kadalaşdyryjy hukuk binýadyň kämilleşdirilmegi, maddy-enjamlaýyn we maliýe taýdan döwlet goldawynyň berilmegi, höweslendirme ulgamynyň ösdürilmegi, ýaş telekeçileriň ykdysady we dolandyryjylyk bilimini almakda guramaçylyk we maliýe taýdan ýardam etmek, ýaş telekeçileriň we ýaşlar kärhanalarynyň arasynda telekeçilik işi babatda bäsleşikleriň, olimpiadalaryň we festiwallaryň geçirilmegi bilen baglydyr. Ýaşlar telekeçiligi kiçi we orta telekeçiligiň subýektleri tarapyndan telekeçilik işiniň amala aşyrylmagyny göz önünde tutup, bu düşünje birnäçe şertlere jogap bermelidir, ýagny wezipe sanawyndaky işgärleriň we ýolbaşçynyň azyndan 75 göteriminiň ýaşı 30 ýaşa çenli bolmaly ýa-da esaslyk maýasynda, eger ol ýuridik şahsyň guramaçylyk-hukuk görnüşi bilen göz önünde tutulsa, 30 ýaşdan uly bolmadyk adamlaryň goýumlarynyň paýy 75 göterimden ýokary geçmelidir.

Ýaşlaryň sanly endikleri işe ýerleşmek, şol sanda telekeçilik işi bilen meşgullanmak, sanly ykdysadyýeti we jemgyýeti gurmaga goşant goşmak ýaly mümkinçilikleri açýar. Kämil sanly endikleri ele alan ýaşlar has köp gazanç etmäge ukyply bolup, sanly ykdysadyýetiň ösmegine ýardam edýärler. Sanly endikler grafik dizaýny we marketingi, çaphana işlerini taýýarlamagy we sosial torlary dolandyrmagy özünde jemleýär. Aýratynlykda, sanly telekeçilik endikleri bazaryň onlaýn barlaglaryny guramaga, strategik meýilnamalaşdyrmakda, işewürlük seljermesini geçirmäge we serişdeleri toplamak üçin binýatlary peýdalanmaga şert döredýär. Ýaşlaryň sanly endiklerini ýokary derejede ele almagy we telekeçilik işi babatda mümkinçilikleriniň giňeldilmegi BMG-niň «Hemmeleri mynasyp iş bilen üpjün etmek hem-de ähli zady gurşap alýan we durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmek» atly Durnukly ösüşiň 8-nji Maksadyna ýetmäge uly goşant goşýar.

Hökümet ýaşlarda sanly endikleri ösdürmegiň milli strategiýasyny işläp taýýarlap, innowasiýalar, telekeçilik işi we sanly ykdysadyýetde iş orunlaryny döretmek üçin amatly şertleri döredip biler. Şunuň bilen birlikde, kiçi we orta kärhanalar ykdysady ösüşe, iş bilen üpjünçilige we maýa goýum mümkinçiliklerine degerli täsir edýärler. Şu nukdaýnazardan, häzirki wagtda telekeçilige döw-

let goldawy berilýär. Türkmenistanda bazar gatnaşyklary şertlerinde hususy pudagy, şol sanda ýaşlar telekeçiligini döretmek we ösdürmek üçin döwlet tarapyndan şertler döredilýär. Türkmenistanda ýaşlar zähmete ýaramly ilatyň agramly bölegini düzüp, toplumlaýyn durmuş-ykdysady özgertmeleriň amala aşyrylmagyny üpjün edýär. Şoňa görä-de, milli ykdysadyýetiň has-da sazlaşykly we netijeli ösdürilmegi üçin ýaşlar telekeçiligini esaslandyrmak, oňa goldaw bermek hem-de bu ugur boýunça oňaly hukuk, ykdysady, maliýe we durmuş şertlerini döretmek örän möhüm wezipeler bolup durýar.

«Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamagyň 2018-2024-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasy» hem-de şu döwür üçin degişli çäreleriň meýilnamasy ýurdumyzy durmuş-ykdysady taýdan ýokary depginde ösdürmegi dowam etdirmek, milli ykdysadyýetiň dürli ugurlarynda telekeçilik işjeňligini artdyrmak, kiçi we orta kärhanalaryň öndürýän harytlarynyň görnüşlerini hem-de möçberlerini artdyrmak, olaryň daşary ýurt bazarlarynda bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmak, hususy telekeçiligiň ösmegine ýardam bermek maksady bilen kabul edildi we durmuşa geçirilýär. Hususy telekeçilere kesgitli işleriň görnüşleri boýunça salgyt salmagyň ýeňillikli ulgamy bellendir. Esasy serişdeleri satyn almak üçin telekeçilere ýyllyk 5% bilen 10 ýyl möhlete çenli karz bermek, şeýle hem dolanyşyk serişdelerini satyn almak üçin 1 ýyl möhlet bilen karzlar berilýär.

Türkmenistanyň Prezidentiniň Karary esasynda 2008-nji ýylda Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesiniň, 2012-nji ýylda Senagatçylar we telekeçiler partiýasynyň, 2018-nji ýylda Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamak Gaznasynyň döredilmegi ýurdumyzyň döwlete degişli bolmadyk ykdysady böleginde içerki we daşarky bazarda mynasyp derejede bäsdeşlige ukyply milli haryt öndürijileriň täze neslini ösdürip ýetşdirmäge ýardam berýär. Agzalan birleşme ýaşlar telekeçiligini ösdürmek çygrynda, esasan, telekeçilik bilen meşgullanmaga isleg bildirýän ýaşlar bilen telekeçilik işinde resminamalaryň ýöredilişi, telekeçilik işini amala aşyrmak üçin gysga möhletli tölegli maslahat-okuwlaryny geçirmek, telekeçilik ulgamynda zähmet çekýän ýaşlaryň arasynda önümçilik hünärleri boýunça bäsleşikleri guramak bilen meşgullanýar.

Telekeçilik gurşawynda amala aşyrylýan özgertmeleriň ýaşlaryň iş bilen üpjünçilik meselesini çözmekde täsirli ornunyň bardygy mälimdir. Ýurdumyzy senagat taýdan ösdürmek, kiçi we orta telekeçiligi goldamak, oba hojalyk önümlerini öndürijiler üçin amatly şertleri döretmek boýunça giň gerim bilen durmuşa geçirilýän döwlet çäreleri münlerçe täze iş orunlarynyň döremegine we, netijede, ilatyň iş bilen üpjünçiliginiň derejesiniň

ýokarlanmagyna özüniň oňyn täsirini ýetirýär. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň «Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda» atly kitabynda ýaş hünärmenleri hünär taýýarlygyna laýyk işe ýerleşdirmek, şeýle hem ýaşlar telekeçiligini goldamak we beýleki maksatnamalaýyn işler arkaly iş bilen üpjünçiligi ýola goýmak babatynda döwlet tagallalary hem beýan edilýär.

Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň 2018-nji ýylyň sentýabryndaky birinji taryhy mejlisinde kabul edilen «Oba hojalyk pudagynda geçirilýän özgertmeleri has-da kämilleşdirmek hakynda» Türkmenistanyň Prezidentiniň Kararynyň üstünlikli amala aşyrylmagy netijesinde döredilen oba hojalyk maksatly ýörite ýer gaznasyndan ýer bölekleriniň 99 ýyl möhlet bilen bölünip berilmegi ýaş nesliň zähmetini terbiýelemekde möhüm ädim boldy hem-de bu pudakda telekeçilik işiniň hil taýdan täze basgançagyňy emele getirdi. Toplumlaýyn we yzygiderli durmuşa geçirilýän bu işler döwlet bilen hususyýetçiligiň arasyndaky oňyn hyzmatdaşlygyň gerimini artdyrýar, bu çäreler ýurdumyzyň durmuş-ykdysady ulgamyny düýpli ösdürmäge we döwrebaplaşdyrmaga gönükdirilen möhüm ugur hökmünde garamaga mümkinçilik berýär. Hususy başlangyçlaryň örnemegine erkin we aňrybaş amatly şertleriň döredilmegi bu ugurda ýokary netijeleri gazanmaga, ulgama öndebaryjy innowasiýalary ornaşdyrmaga, önümçiligi ösdürmekde iri maýa goýumalaryny üstünlikli özleşdirmäge we zähmet bölünişigini yzygiderli çuňlaşdyrmaga ýardam etmek maksatlaryna gönükdirilendir.

Döwletimiz hususy telekeçiligi ösdürmek boýunça netijeli çäreleri durmuşa geçirmek bilen, telekeçilik ulgamynyň ýurduň jemi içerki önümünde tutýan paýyny yzygiderli artdyrmagy, şunuň bilen baglylykda hem ilatyň girdejisini ýokarlandyrmagy nazarda tutýar. Bazar ykdysadyýeti şertlerinde nyrhlar önümçiligiň möçberini we düzümini, maddy akymlaryň hereketini, harytlaryň öndürilýän we ýerlenilýän möçberini, bularyň hemmesiniň netijesinde hem jemgyýetiň durmuş hal-ýagdaýynyň derejesini kesgitlemekde möhüm orny eýeleýär. Telekeçilik bilen meşgullanmaga isleg bildirýän ýaşlar bilen telekeçilik işinde resminamalaryň ýöredilişi, telekeçilik işini amala aşyrmak üçin gysga möhletli tölegli maslahat-okuwlaryny geçirmek we okuw geçendigi barada resmi ýagdaýda şahadatnamalary bermek boýunça 2015-2020-nji ýyllar aralygynda Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler partiýasynyň Merkezi Geňeşi, Türkmenistanyň Magtymguly adyndaky Ýaşlar guramasynyň Merkezi Geňeşi, welaýatlaryň we Aşgabat şäheriniň häkimlikleri tarapyndan şygarylary bilen wagyz-nesihat çäreleri, okuw maslahatlary, duşuşyklar yzygiderli guraldy. Şeýle

hem gysga möhletli tölegli maslahat okuwlaryny geçirmek we okuw geçendigi barada resmi ýagdaýda şahadatnamalary gowşurmak boýunça hem degişli işler amala aşyryldy.

Artykmaçlyklary nazarda tutup, döwletiň bu ugurdaky işleri dowamly alyp barmak meýilleri uzakmöhletleýin geljege niýetlenendir. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasyna» laýyklykda, bellenen 7 ýylda erkin bäsleşigiň ösdürilmegi we hususy telekeçileriň başlangyçlarynyň höweslendirilmegi ýurtda täze iş orunlarynyň köpelmegini we ilatyň iş bilen üpjünçiliginiň ýokary derejesini üpjün eder. İş bilen üpjün ilatyň möçberinde ykdysadyýetiň döwlete dahylsyz böleginde işleýänleriň paýy 75 göterimden gowrak bolar.

Edebiyat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda*. –A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2018.

2. *Türkmenistanyň Konstitusiyasy*. –A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2016.

3. «Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda» Türkmenistanyň Kanuny // *Türkmenistanyň Mejlisiniň maglumatlary*. – 2013. – № 3.

4. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesini döretmäge rugsat bermek hakynda» Karary // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2008. – № 3.

5. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamak hakynda» Karary // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2012. – № 7. – II-bölek.

6. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamak Gaznasyny döretmek hakynda» Karary // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2018. – № 2-3.

7. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamagyň 2018-2024-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda» Karary // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2018. – № 2-3.

8. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». –A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.

«MILLI MANAT-MILLI BUÝSANÇ»

Parahat MERETLIÝEW,
Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet
ministrliginiň baş hünärmeni



2020-nji ýylyň 31-nji oktyabrynda Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynda milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 27 ýyllygyna bagyşlanan «Milli manat-milli buýsanç» ady bilen ylmy-amaly maslahat geçirildi. Onda Hormatly Prezidentimiziň maslahata gatnaşayjlara iberen Gutlagy okaldy. Milli manadyň durnukly derejesini saklamak, bank hyzmatlarynyň möçberlerini artdyrmak, onuň hilini halkara derejesine çykarmak, bank işine dünýäniň öňdebaryjy tejribelerini we innowasion tehnologiýalaryny ornaşdyrmak pudagyň önünde durýan esasy wezipeler bolup durýar diýip, milli Liderimiz Gutlagynda belleýär.

Maslahatyň dowamynda «Türkmenistanyň bank ulgamyny ösdürmegiň 2011—2030-njy ýyllar üçin Döwlet maksatnamasynda» kesgitlenen wezipelere laýyklykda amala aşyrylýan düýpli özgertmeler, degişli kanunçylygy kämilleşdirmek, maliýe-karz syýasatyny we sanly tehnologiýalary ösdürmek, halkara maliýe düzümleri bilen hyzmatdaşlygy giňeltmek, şeýle hem Türkmenistanda pul dolanyşygynyň taryhy hakynda çykyşlar diňlenildi.

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedow serişde, senagat, zähmet we intel-

lektual mümkinçilikleriň köpugurly esasyda ösdürilmeginiň ýurdumyzyň ykdysady ösüşiniň esasy ugurlarynyň biri bolup durýandygyny hemişe nygtaýar. Maslahata gatnaşyjylaryň çykyşlarynda belleýişleri ýaly, bu strategiýanyň netijeliligi, onuň anyk hasaplamak, ykdysady, durmuş we demografiýa şertlerini jikme-jik seljermek arkaly ylmy esasyda işlenip taýýarlananlygydyr. Şonuň bilen baglylykda, Türkmenistany durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň uzak möhletleýin milli maksatnamalary ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynyň önümçilik binýatlarynyň senagatlaşdyrylmagyny, onuň häzirki zaman düzüminiň we ägirt uly serişde mümkinçilikleriniň esasynda halk hojalygynyň hil taýdan täze pudaklarynyň döredilmegini esasy ugur edinýär.

Mälim bolşy ýaly, maýa goýum işjeňligini artdyrmak, daşary ýurt we ýurdumyzyň telekeçileriniň maýalyk serişdelerini çekmek üçin amatly şertleri döretmek, möhüm ähmiýetli iri taslamalary durmuşa geçirmek maksady bilen karz serişdeleriniň möçberlerini artdyrmak ýurdumyzda ýaýbaňlandyrylan ykdysady özgertmeleriň esasy ugurlarynyň biri bolup durýar. Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe ýurdumyz milli ykdysadyýetiň maksatnamalaýyn ulgamyna esaslanýan täze guralyny döretmäge girişdi. Hormatly Prezidentimiz içerki bähbitleri, Türkmenistanyň dünýä bileleşigine we ählumumy meýillere işjeň goşulmagyny nazara alyp, durmuş ulgamyny nazarlaýan çäýe ykdysady strategiýany işläp taýýarlady.

Oňyn netijeleriň gazanylmagynda häzirki döwrüň ýagdaýlaryna we umumy ykrar edilen halkara standartlaryna laýyk gelýän kanunçylyk-hukuk binýadynyň döredilmegine, döwletimiziň maliýe pudagynyň, salgyt-býujet we baha syýasatynyň kämilleşdirilmegine möhüm orun degişlidir. Şunuň bilen baglylykda, Halkara pul gaznasy, Bütindünýä banky, Ýewropanyň täzeleniş we ösüş banky, Aziýanyň ösüş banky, Ýslam ösüş banky we beýlekiler bilen hyzmatdaşlygy çuňlaş-

dyrmak boýunça alnyp barylýan işlere möhüm ähmiýet berýär. Ýurdumyzyň banklarynyň önünde durýan möhüm wezipelere laýyklykda türkmen manadynyň durnuklylygyny pugtalandyrmak, karzlaryň we ilatyň goýumlarynyň möçberlerini artdyrmak boýunça yzygiderli çäreler amala aşyrylýar. Banklaryň halkara ülnüleri laýyklykda maliýe hasabatlylygyna, bu ulgamyň işgärleriniň hünär derejesiniň ýokarlandyrylmagyna, bank edaralarynyň maddy-enjamlaýyn binýadynyň döwrebaplaşdyrylmagyna uly üns berilýär.

Bank ulgamyny ösdürmegiň döwlet maksatnamasynda hormatly Prezidentimiz tarapyndan kesgitlenen wezipeleriň çäklerinde bank hyzmatlarynyň täze görnüşlerini girizmek we innowasion tehnologiýalary ornaşdyrmak, işewürligi dolandyrmagy kämilleşdirmek, türkmen banklarynyň maýalaryny artdyrmak we olary hususlaşdyrmak boýunça anyk işler amala aşyrylýar. Ykdysadyýetiň beýleki pudaklary bilen bir hatarda bu ulgamda sanly ykdysadyýete geçmek üstünlikli alnyp barylýar we onuň programma üpjünçiligi taýýarlanylýar. Bank işleriniň sanlylaşdyrylmagy diňe bir müşderilere edilyän hyzmatlaryň möçberlerini artdyrmak bilen çäklenmän, eýsem, olaryň hilini ýokarlandyrmaga we munuň üçin sarp edilyän wagty tygşytlamaga mümkinçilik berýär. Şol bir wagtyň özünde, bu çäre banklara pul akymlaryna gözegçilik etmäge we degişli çözgütleri kabul etmäge şert döredýär.

Raýatlarymyza hödürlenilýän bank kartlarynyň nagt däl görnüşde hasaplaşyklary geçirmegiň döwrebap töleg guraly bolup, jemgyýetimize giňden ornaşdygyny bellemeli. Häzirki wagtda ýurdumyzyň çäginde «Altyn asyr», «Millikart», «Maşgala», «Goýum bank karty», «Owerdraft karty», şeýle hem halkara «VISA» we «MasterCard» bank kartlaryny peýdalanmak arkaly hasaplaşyklaryň ähli görnüşlerini ýerine ýetirmek üçin giň mümkinçilikler döredildi. Mundan başga-da, ilatyň erkin pul serişdelerini netijeli peýdalanmaklary we olaryň girdejilerini artdyrmaklary üçin depozit bank karty möhüm gural bolup hyzmat edýär. Ol töleg terminallarynyň, «Internet-bank» we «Mobil-bank» hyzmatlarynyň kömegi arkaly nagt däl hasaplaşyklary geçirmäge, goýumlaryň galan möçberlerini we internetiň üsti bilen gönükdirilen goýumlary kesgitlemäge mümkinçilik berýär. Söwda we hyzmatlar ulgamynda nagt däl hasaplaşyklary döwrüň ýagdaýyna laýyklykda ýola goýmak maksady bilen, «Elektron täjirçilik» hyzmatlaryny girizmek boýunça ulgamlaýyn işler dowam edýär.

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň tabşyryklaryny ýerine ýetirmek

maksady bilen «Halkbank» Paýdarlar täjirçilik banky nagt däl hasaplaşyklaryň möçberlerini artdyrmak boýunça «Halkbank Terminal» hyzmatyny ýola goýdy. Munuň özi häzirki zaman öndebaryjy tehnologiýalaryň esasynda taýýarlanan mobil tölegler üçin programma üpjünçiligi bolup durýar. Bu bolsa, söwda we hyzmatlar ulgamynda töleg terminallarynyň eýeleri üçin müşderilere sanly hyzmatlary ýetirmekde nobatdaky oňyn mümkinçilikdir. Şeýle hem ýurdumyzyň karz edaralary «Cash back» hyzmatyny gurady. Ol söwda we hyzmatlar ugry boýunça kesgitli müşderiler toparyna niýetlenendir.

Özgertmeler ulgamynda milli kanunçylygyň, şol sanda bank işini kadalaşdyrýan kanunlaryň döwrebaplaşdyrylmagyna möhüm orun degişli bolup durýar. Soňky ýyllaryň dowamynda milli Liderimiziň tabşyrygy boýunça döwrüň ýagdaýyny we bu ulgamda hereket edýän halkara ülnüleri nazara almak arkaly birnäçe kadalaşdyryjy-hukuk namalary işlenip taýýarlandy. Olaryň hatarynda «Türkmenistanyň Merkezi banky hakynda», «Karz edaralary we bank işi hakynda», «Mikromaliýe guramalary we mikromaliýeleşdirmek hakynda», «Karz birleşikleri hakynda», «Şahsy adamlaryň goýumlarynyň hökmany kepillikleri hakynda» Türkmenistanyň Kanunlary bar.

Bellenilişi ýaly, ýurdumyzyň banklarynyň önünde geljekde raýatlaryň pul serişdelerini çekmek boýunça ägirt uly wezipeler durýar. Munuň özi islendik ýurduň milli ykdysadyýetiniň ösüşinde möhüm orun eýeleýär. Çünki, bank goýumlary maliýe goraglylygyny döredýär we halkymyzyň durmuş derejesiniň ýokarlanmagyny üpjün edýär. Şunuň bilen baglylykda, ilatyň öz pul serişdelerini dürs ulanmaklaryny üpjün etmek, olaryň maliýe sowatlylygyny ýokarlandyrmak boýunça zerur çäreleri geçirmeli. Munuň özi banklara jogapkärçiligi we mümkinçiligi ýokary bolan goýumçylary çekmäge we bu ugurdaky töwekgelçilikleri peseltmäge mümkinçilik berer. Pudagyň hünärmenleri döwlet Baştutanymyz Gurbanguly Berdimuhamedowyň tabşyryklaryny ýerine ýetirmek arkaly goýumçylaryň bähbitlerini gorap, olaryň banklara bolan ynamynyň derejesini ýokarlandyrmaga gönükdirilen işleri ýerine ýetirýärler. Munuň özi bank ulgamyna öndebaryjy tehnologiýalary ornaşdyrmakdan, ipoteka karzlarynyň möçberlerini artdyrmakdan, döwlet we pudaklaýyn maksatnamalara laýyklykda, maýa goýum taslamalaryny maliýeleşdirmekden ybaratdyr.

Maslahatyň ahyrynda oňa gatnaşyjylar çuňňur hormatlanylýan Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň adyna biragyzdan Ýüzlenme kabul etdiler.

PERMANENT NEUTRALITY IS THE PLEDGE OF STABLE DEVELOPMENT



The Independence of Turkmenistan turned to be the condition precedent to advancement of the qualitatively new milestone of progressive development of the country marked by adoption by the UN General Assembly on 12 December 1995 of historic Resolution «On Permanent Neutrality status of Turkmenistan».

Within the epoch of powerful state and happiness, owing to the constant concern of Honorable President of Turkmenistan, the Neutrality of Turkmenistan

sounds now in a new way, grows in modern content and global trends. The secondary adoption of this Resolution in 2005 by the UN General Assembly and announcement by the UNGA of December 12 as the International Day of Neutrality are the evidence to it.

Today, Turkmen people widely and triumphantly celebrate the glorious 25th anniversary of Permanent Neutrality of Turkmenistan. Solemn events dedicated to the remarkable anniversary and embodying the historic achievements of the country due to legal status of positive Neutrality are held in all the parts of the country. The national financial-economic complex does the worthy bit in realization of the relevant goals. This is absolutely natural, since successful fulfillment of the economic doctrine chosen by Turkmenistan in the epoch of powerful state and happiness, forms the basis of onward development of the state by achieving weighty results.

On the threshold of the glorious anniversary, the new book of Honorable President of Turkmenistan «Turkmenistan – Country of Neutrality» was issued. The book of Honorable President of Turkmenistan reveals new bounds of the jubilee celebrations and represents the scientifically formulated chronicle of philosophy of the Neutrality – from the very beginning until today.

The separate chapter of the book «Turkmenistan – Country of Neutrality» concerns the economic aspects of the

Permanent Neutrality status.

The Law of Turkmenistan «On Permanent Neutrality of Turkmenistan» of 12 December 1995 describes that Turkmenistan effects the international economic relations on the grounds of equality, mutual benefit, with a glance to the interests of the parties concerned, while taking into account the need of strengthening of relationship and trust between the countries and the regions, strengthening of peace and stability.

Just these principles make the basis of the sustainable development strategy implemented currently, in the epoch of powerful state and happiness, under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan.

The Permanent Neutrality status imparts high-power impulse to the forward economic progress of Turkmenistan. In the epoch of powerful state and happiness, our country has reached significant growth. Over the period of 2008-2019, the GDP of Turkmenistan volume has grown 3.2 fold. The revenues of the State Budget have grown more than twice; the expenditures - more than 4fold accordingly. These indicators prove once again the accuracy, rightness of choice by Turkmenistan of the socioeconomic development model.

The Neutrality period has been marked also with significant investment activeness in the national economy sphere. Hundreds, thousands of new objects of social, industrial and environmental purpose have appeared throughout the country. These achievements reflect absolute adherence of Turkmenistan to steady realization of the Sustainable Development Goals by means of implementation of these Goals within framework of the national development plans and programs that form a sound basis for consecutive perfection of the sphere of foreign economic relations of Turkmenistan. Further development of the public private partnership format has led to positive formation of own segment of the national industrials and business.

On December 12, 2020, in Ashgabat, the international conference «Policy of Neutrality and its significance in provision of international peace, security and sustainable development» was held. Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov participated in the solemn ceremony of this forum. At the international exhibition held in the ECSPO center of Turkmenistan to celebrate the 25th anniversary of Neutrality of Turkmenistan, during 12 days, all the sectors and spheres of the social and economic life of the country gave presentations of their achievements.

On December 8, 2020, there was held the scientific conference «The Permanent Neutrality status of Turkmenistan as the base of economic development of the state» dedicated to the 25th anniversary of the status of Neutrality of Turkmenistan. The speakers at the conference underlined the importance of the underway reforms aimed at high achievements, full renewal and modernization in such key spheres of the national economy as statistics, standardization, insurance and

banking stipulating further strengthening of well-being of the population.

The crucial themes of modern development, mostly in area of attraction and efficient use of large foreign investments, digitalization of the national financial and banking sphere, further performance of market reforms in the main sectors and segments were the keynotes of the statements at the conference.



ECONOMIC ASPECTS OF NEUTRALITY OF TURKMENISTAN

Muhammetgeldy ATAYEV

Doctor of Economics, Professor
Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

In 2020, under the leadership of Honorable President of Turkmenistan, the 25th anniversary of the Neutrality of Turkmenistan is celebrated in our country, and a number of large events of international level take place throughout the whole year within the country to mark this date. On the initiative of Honorable President of Turkmenistan, the year 2020 was announced under the name «Turkmenistan – Country of Neutrality». In his informative video address to the participants of the UN General Assembly 75th session, Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov drew everybody's attention to the significance of the Neutrality as the factor of regional and international security. In this connection, our country jointly with the international organizations has realized and realizes a number of large national and regional programs and projects. Honorable President of Turkmenistan mentioned one of the main such programs as the economic aspect of the Turkmen Neutrality. The leader of the nation told, «Today it is necessary to create platforms to bring the global economy to the path of sustainable development. In our opinion, the energy sector, transport, industry, trade should become here the key areas».

On the initiative of Honorable President of Turkmenistan, notable reforms have been performed in the oil and gas complex, including the projects for diversification of the routes of the hydrocarbon resources export. When saying about the steps taken in this context, it is not enough to mention only the construction of transnational gas pipelines. There should also be named the comprehensive technological arrangement of the gas field Galkynysh, construction of local gas pipelines connected with the gas export diversification matter. Construction

of TAPI (Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan-India) gas pipeline, as well as construction of power transmission line and optic-fiber communication line Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan complement this large-scale work.

«Cooperation in transport sphere is not less actual matter», the leader of the nation underlines. For the purposes of successful integration in the world markets, a number of large investment projects have been performed within the country to contribute to further development of the transport and communication infrastructure. The transit transport corridors are created intensively owing to the favorable geographical position of the country. Today, all kinds of transport system on innovations basis are available in Turkmenistan, and it allows increase the multidirectional export potential. There have been constructed and launched into operation the international airports, the international seaport in Turkmenbashi city, the railway corridor North-South and the long highways. The first communication satellite of Turkmenistan «TurkmenAlem 52°E» turned to be one of the crucial achievements in the history of the country.

Currently, the modern highway Turkmenbashi — Turkmenabat – autobahn is constructed. The country cooperates with the UN structures in area of creation of sustainable transport. In 2016, the Global Conference for Sustainable Transport was held under the UN's aegis in Ashgabat.

On the initiative of Turkmenistan, the UN General Assembly approved a number of the Resolutions concerning creation of transit transport corridors and strengthening of links between all kinds of transport. Honorable President of Turkmenistan stated in his video address to the participants of the UN General

Assembly 75th session, «As one of the initiators of the broad international discussions concerning transport, transportation, Turkmenistan proposes to consider the matter of provision of stable international traffic, transportation services within the period of emergency situations. We have prepared the relevant draft resolution of the UN General Assembly and sent it for consideration by the UN member states».

The abovementioned job has been performed within the framework of implementation of the Sustainable Development Goal 7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all, Goal 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all, Goal 9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.

«Neutrality of Turkmenistan is the call and creation of conditions for equal, valid and mutually beneficial international partnership in political and economic matters, in protection of environment, provision of overall food security, fair and effective distribution of natural resources of the Earth, in assistance to refugees, migrants and stateless persons, as well as for solution of many other actual problems of the world», Honorable President of Turkmenistan states. In these directions, Turkmenistan worked and works a lot now, at the national, regional and global levels.

Big job is done to diversify the agriculture and the agro-industrial complex as a whole with the aim of further strengthening of the food security of the country. In the crop - growing branch the areas for sowing of the agricultural plants were increased and the measures were taken to raise the crop yield; in the livestock-raising branch, the priority was given to development of poultry and cattle growing. Diversification measures are accompanied with further development of the land relations, ownership forms, and management organization forms. Honorable President of Turkmenistan pays big attention to development of the agro-industrial sector as the one economic mechanism. Turkmenistan is in possession of the needed natural and human resources to provide sufficient food products for the own population and export them in good volumes. The large-scale work performed in this direction responds to the content of Sustainable Development Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture. In the conditions of irrigated farming, the agro-industrial complex development concerns also the Sustainable Development Goal 6.

Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all. The large-scale work has been performed and is continued to improve ultimately the social and living conditions in the human settlements of the country, and this is one of the priority directions in implementation of the Sustainable Development Goals in Turkmenistan. In this context, the achievements in realization of the «National Program on improvement of social conditions in villages, towns of etraps and in etrap centers until 2020» should be mentioned. The Program was issued in 2007, i. e. eight years before announcement of the Sustainable Development Goals globally, and this is a further evidence of far-sightedness of the socioeconomic strategy of the leader of the nation. In the first place, realization of this program is fully reflected in implementation of the Sustainable Development Goal 11. Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable.

Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov told in his video address to the participants of the UN General Assembly 75th session, «From the very beginning of the pandemic, Turkmenistan actively started taking all necessary measures to combat this threat. Preventive efficient measures were taken immediately; the uniform national strategy of fight with the coronavirus infection was formed to comprise the whole set of measures of organizational, financial, legal, economic and medical, sanitary character».

The comprehensive measures of international standards are taken to make provisions for the healthy life-style of all groups of the population. This direction of the sustainable development policy of Honorable President of Turkmenistan is distinctive with the wide range of actions and the complexity of the objectives. First of all this is dynamic development of the health care and medical industry system. In Ashgabat, a good number of medical centers, hospitals have been built and equipped with the newest technologies. In



the etrap and velayat centers modern health centers and hospitals have been built. At the current stage of development, big attention is paid to medical industry development, in first turn to medicines production.

The ample recreational resources of Turkmenistan make it possible to develop the health resort business at a quickened pace. Special attention is paid to organization of sanatorium therapy and leisure time. Construction of new buildings and full reconstruction of the available buildings turned all the sanatoria to recreational curative centers. The national touristic zone «Avaza» created on the initiative of Honorable President of Turkmenistan has become the «calling card» for tourists and gradually becomes the center of holding of high level forums, festivals. This multifaceted policy of Honorable President of Turkmenistan finds reflection in implementation of the Sustainable Development Goal 3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.

Modernization of the education and science system aimed at formation of highly intellectual human capital is referred to the main aims and objectives of sustainable development. Owing to the permanent concern of the leader of the nation, special attention is paid to diversification in education of specialists for the national economy. In the meantime, relevant measures are taken to teach the future specialists in the vocational schools and higher education institutions to the structure and priorities of the national economy development. The students get opportunities also to study abroad.

All the economy branches develop dynamically in our country, thanks to the permanent concern of Honorable President of Turkmenistan. Within the national plans and programs for socioeconomic development of the country the dozens of new enterprises, facilities are constructed, thousands of new job places are created. Thus, all necessary conditions appear for employment of people with good knowledge of the advanced technologies. In this regard, this is the proper contribution to

implementation of the Sustainable Development Goal 4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all and Goal 5. Achieve gender equality and empower all women and girls.

Honorable President of Turkmenistan paid special attention in his video address to the matter of cooperation to save the Aral Sea. In April of 2018 and in May of 2019 the UN General Assembly Resolutions were adopted on the initiative of Turkmenistan concerning cooperation of the United Nations Organization and the International Fund of the Aral Sea. These Resolutions become the platform today for consolidation of joint efforts with respect to the Aral Sea.

When implementing the Sustainable Development Goals, our country does this job in close cooperation with the UN specialized subdivisions and structures. In particular, constructive dialogue and joint work take place with the United Nations Development Program (UNDP), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Health Organization (WHO), United Nations Population Fund (UNFPA), United Nations Environment Program (UNEP) and other specialized subdivisions. Just recently, Turkmenistan joined the World Trade Organization (WTO) in the status of observer. In opinion of Honorable President of Turkmenistan, the WTO should play initiative role in recovery of the world economy, in promotion of trade and investments. Turkmenistan will actively use the opportunities appeared due to the WTO status of observer for the purposes of advancement of measures on quick response to crisis in the world economy, on transition of it to the path of positive development.

The initiatives of Honorable President of Turkmenistan stated at the UN General Assembly 75th session cover the new levels and directions of achievement of the Sustainable Development Goals (SDG) both for the good of people of Turkmenistan and people of all countries of the Central Asia region. Successful achievement of the SDG will be the guarantee of our well-being.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018
2. Video address of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov to the participants of the UN General Assembly 75th session



KEY ASPECTS OF INTEGRATION OF TURKMENISTAN IN THE REGIONAL AND GLOBAL TRADE AND ECONOMIC RELATIONS

Orazjemał CHARYYEVA

Senior Lecturer

Turkmen State Institute of Economics and Management

The epoch of power and happiness, with the all-round economic progress, is the time of the growing activeness in accretion of the range and volumes of efficient regional and global trade and economic interaction. The transformation of the world economy is the important trend of development today when the local and global principles coexist as the complementary processes. The current economic development of Turkmenistan gives place to active regional relationship. The visible progress in the work within the UN Special Program for the Economies of Central Asia (SPECA) is the evidence of success of the positive initiatives proposed by Turkmenistan. In 2019, Turkmenistan chaired in this regional UN Structural Subdivision. Azerbaijan, Afghanistan, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Turkmenistan and Uzbekistan are the members of SPECA.

Trade and transport that are intrinsically the basic factors of successful fulfillment of the UN Sustainable Development Goals are the key directions of cooperation within the SPECA. Turkmenistan invokes the available potential for further strengthening of the export-oriented production enterprises, branches with the aim of expansion of trade by providing adequate logistical access to the largest world markets, by diversifying the economy and strengthening the profile institutions. The dynamics emerged in the trade and economic dialogue of Turkmenistan within the SPECA format suggests optimism. In 2016, the foreign trade turnover of Turkmenistan with the SPECA countries equaled US\$886 million, in 2017 - accordingly US\$982 million (by 11% more), in 2018 – 1 billion 113 million U.S. dollars (by 13.3% more). Over the first nine months of 2019, the volume of foreign trade turnover exceeded the indicator



of 2018 and made US\$ 1 billion, when the biggest volumes fell to Afghanistan, Uzbekistan, Azerbaijan, Kazakhstan and other states of the region. On November 18-21, in Ashgabat, the SPECA Days were held and ended with approval of:

- Ashgabat Initiative, including consideration of possibility of SPECA Trust Fund establishment;
- approval of the Innovation Strategy of SPECA for Sustainable development;
- approval of the SPECA Trade Facilitation Strategy, the Principles of Stable Trade in the SPECA sub-region.

There were discussed the issues of simplification of the trade and transport procedures aimed at improving significantly the stability in the SPECA region. It was important that all the participating countries of SPECA and its partners – the UN's Economic Commission for Europe, the Economic and the UN's Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) supported further activity of the SPECA Program. The participants confirmed importance of the SPECA program for all the states of the region in providing regional integration needed for achievement of stable economic growth.

The targeted measures taken by Turkmenistan in this direction should accelerate the economic growth in the regional and inter-regional profiles. Most countries of the Caspian Sea and the Central Asia regions possess the huge energy resource export potential. Turkmenistan, with its suitable geopolitical position, becomes the important link in most efficient realization of the mentioned potential, first of all, in perspective of not so far regions of Eurasia having need for these resources. While providing optimal logistics to these consumer markets, Turkmenistan turns to be able to increase own export of energy resources and intensifies diversification of the energy resources transit routes to the neighbor countries and regions. The large energy projects of today open for Turkmenistan new positive potentialities, including the project of construction of transnational gas pipeline Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan-India (TAPI).

Turkmenistan is on the path of dynamic integration in the world economy, and it purposefully intensifies its positive dialogue with the key-note global structures, first of all with the UN structures and the EU states. It is in the plans to enter the World Trade Organization (WTO). The specially established Commission studies various aspects and analyses presumable influence of entrance of our country in the WTO on the national economy spheres, preparing of proposals. In perspective, these measures will open new possibilities for active

participation in regional and global economic processes and will allow realize most efficiently own competitive advantages.

In opinion of the projectors, the WTO membership requiring acceptance of the general norms and rules of multilateral commercial relations and formation of relevant institutional potential with the aim of extension of foreign trade and amplification of inflow of investments is adequate support to further diversification of the economy. For Turkmenistan, the WTO membership will mean the beginning of crucial reforms in the trade policy with taking into account the changes in the world trade relations, as well as the formation of appropriate institutional potential for conduction of these reforms. The trade policy reforming and the respective institutional potential creating are the requirements for the WTO membership. Main goal is not expeditious entrance to the WTO; main goal is detailed analysis of the trade regime, investment climate and working up of a plan of legal initiatives on harmonization of the national legislation with the norms and rules of the WTO.

Adherence of Turkmenistan to the policy of permanent Neutrality and good neighborhood, atmosphere of social consensus, political and economic stability in the country increases visibly the interest of the world partners to establishment and deepening of fruitful cooperation with our state. On 22 July 2020, at the session of the WTO General Council, Turkmenistan was given the status of observing member of the large international structure. This status suggests new positive possibilities of successful development of the national economy of Turkmenistan, which is open for cooperation in the name of progress:

- the first, unification of the legal regulation mechanisms promotes quicker, comprehensive and efficient inter-state integration;
- the second, detailed regulation of global trade and economic space allows overcome successively possible disagreements, seek and find general views and interests within framework of search of optimal, mutually acceptable decisions;
- the third, in practical terms, any country following the basic principles and norms of the WTO opens for itself new positive opportunities for deeper integration in the international labor division system. In turn, it helps form the strategy of sectoral structuring of own economy, implement efficiently the aims and objectives outlined in this direction, specialize further the production by branches. The level of specialization and cooperation in sphere of international trade and division of labor increases;
- the fourth, the foreign trade globalization stimulates

materially the market competition. In these conditions, the national goods producers have the task to strengthen confidently their own competitiveness both domestically and at the foreign markets, and therefore they must permanently expand the mix of their products, improve the quality of the products and services;

- the fifth, the WTO membership helps advance the national producers' goods to the foreign consumer markets, advocate more successfully their interests, provide juridical protection in cases of unfair competition;

- the sixth, necessity of strengthening of own positions in the market spaces makes the national goods producers keep up on the most progressive scientific, technological innovations in order to modernize the production base permanently. Business is active in attracting the advanced technologies, importing quicker the hi-tech equipment, in envisaging higher volumes of investments to research work on the basis of the national research centers and modernized industrial enterprises. These measures should induce appreciably the technological progress of the country;

- the seventh, the observer status of the WTO provides additional advantages in promotion of investment activity, in attraction of large foreign investments to the country. Intensification of investment induces the flows of goods, the increase of number of enterprises with foreign capital participation. If it is remembered that notable part of these investments is imported in a form of hi-tech capital goods, it will promote further strengthening of the inter-state partnership in sphere of science and innovations;

- the eighth, the WTO membership allows regulate in details the matters of registration in the customs, taxation, various charges, fees; remove negative effects of double taxation of export goods and services, that in turn strengthens competitive advantages of goods by prices;

- the ninth, the observer status of the WTO provides for the possibility of participation in official events of this organization. Turkmenistan gets now one more platform to declare the initiatives of our country; formulate and put forward new ideas for the sake of universal peace and well-being.

Above all, the mere fact of giving to Turkmenistan of the status of observer is the evidence of unconditional recognition by the world community of positive essence of the Neutrality, principles of good neighborhood and progressive development; the evidence of triumph of the creative ideas. In the current conditions, this is absolutely important political, economic, social and cultural capital, effective instrument of peace-making diplomacy.

Turkmenistan as the dynamically developing state possesses all relevant prerequisites for entrance to the World

Trade Organization. Our country cooperates fruitfully with the largest international structures and enters the qualitatively new level of positive partnership, strengthens permanently its own authority at the international arena. It is important that the strategic course for medium-term and long-term perspectives should define the priority of the matters of structural and sectoral diversification of the national economy, achievement of increase of share of the processing branches and of production of consumer goods and services in the GDP, achievement of increase of number of hi-tech, environmentally safe industrial enterprises. More and more structural subdivisions and industrial enterprises of the petroleum and chemical enterprises are under technological modernization to be ready to issue products competitive at the domestic and external markets. Simultaneously, the head of the state pays big attention to development of inter-state interaction in the sphere of commerce. Under his direct guidance, over the recent years, the trade missions of Turkmenistan have been opened in a number of foreign states, with the plans to open similar missions in some other states too.

Owing to the national leader's permanent concern, the specialized intergovernmental groups are established in the country for further development of mutually beneficial partner relations in spheres of economy, trade, investments, science and technologies, education and culture. At present, within framework of the bilateral intergovernmental groups, Turkmenistan maintains positive cooperation with many states. This cooperation is based on the priority objectives of further increase of the national production of competitive goods, attraction of investments, introduction of «know-how», advanced technologies. These measures are the evidence of strategic importance of the trade and economic relations vector in the structure of the foreign economic relations strategy.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - study guide for higher education institutions, Part I. Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010

2. Days of SPECA in Turkmenistan / «Neutral Turkmenistan» newspaper of 18 November 2019

3. Myalikgulyyeva A. Perfecting further the system of technical regulation of measures on standardization in market economy // «Finance and Economy» magazine №2, 2020

4. Road Map for entry of Turkmenistan to WTO: USAID macroeconomic project of Deloitte Consulting - November, 2013.

THE STATE BUDGET OF TURKMENISTAN IS THE MAIN FINANCIAL DOCUMENT OF THE STATE

Annamammed SARJAYEV

Member of Mejlis of Turkmenistan

Deputy Head of Economic Development Committee Mejlis of Turkmenistan

The far-seeing socioeconomic strategy chosen by Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov comes fully into line with the UN Sustainable Development Goals and is implemented based on the essential principles of economic, social and ecological development. It should be underlined that in this context the State Budget of Turkmenistan plays the key role as the main, annually adopted financial document of the country.

In the conditions of development of market economy relations in Turkmenistan the country realizes the deeply humane model of socioeconomic development based on the scientifically justified approaches, on implementation of comprehensive national programs aimed at achieving high indicators of development of all branches and segments of the national economy defining in many respects strategic vectors of further development of our country for near future, as well as the efficient ways of their realization.

Gradual implementation of major reforms in the national economy sectors, spheres involves annual construction and launching into operation of new, modern industrial and social purpose objects, apartment houses of high comfort, hi-tech modernization of the existing enterprises. The legal base of the country is developed further.

The State Budget of Turkmenistan for the year 2021 is the main, highly significant financial document providing the basic platform for successful realization of the aims and objectives defined in the strategic programs of complex development of the state worked up and adopted under the direct guidance of the leader of the nation and aimed at permanent increase of the

standard of living of the population due to further development of the national economy sectors and segments and provision of harmonious, equal development of the regions of the country.

In accordance with the Decree of President of Turkmenistan «On Preparation of State Budget of Turkmenistan 2021», with the basic aims and objectives of the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025», with taking into account the real possibilities, the projected figures, jointly with the ministries, agencies, hyakimlicks of Ashgabat, velayats, the big job has been performed to prepare the draft of State Budget of Turkmenistan for year 2021 – document defining directly the strategy of socioeconomic development of the country for the forthcoming year in view of further rise of well-being of the population. When drafting the State Budget, there were taken into account the strategic aims and objectives of the programs of socioeconomic development of the country, the indicators of progressive development of the national economy, the expected and projected results of socioeconomic development for the period until the end of 2020, the targets for the next year, the latest governmental decisions, changes in the national legal base, and also there was stipulated increase of funds required for their realization.

On 23 October 2020, Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov convened the virtual large meeting of Cabinet of Ministers of Turkmenistan to discuss the matters of development of key sectors and segments of the national economy, consider the set of documents for the draft of State Budget of Turkmenistan 2021.

During the meeting of Cabinet of Ministers of Turkmenistan, Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov signed the document on submission of the draft of State Budget of Turkmenistan 2021 to the Mejlis of Turkmenistan, having noted the necessity of consideration and adoption of this main financial document of the country at the forthcoming session. At the session of Mejlis of Turkmenistan on October 24, together with some legal acts, the «Law of Turkmenistan on State Budget of Turkmenistan 2021» was adopted.

The State Budget of Turkmenistan for the year 2021 includes the next stage of implementation of the national Programs of Turkmenistan, reflects the main directions of socioeconomic development and investment policy, the objectives of development of the economy sectors and the regions of the country.

The State Budget of Turkmenistan 2021, as the important program document, rests mainly on results of expected in 2021 development of the national economy branches and segments, regions of the country and stipulates intensive use of capital investments in the economy branches and segments, protection of legal interests of the population, provision of further reform of the national social sphere and other areas of the public and social life, formation of effective system of public expenditures, creation and further strengthening of the system of sound social security, successful fulfillment of a number of other critical tasks.

Positive world experience suggests the importance of competent, well-thought choice when defining further ways of development in order to achieve steady, comprehensive progress of the country. Realities of the current development confirm completely the unconditional triumph of the chosen by Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov socially oriented economic strategy providing new pages into the chronicle of great achievements of the epoch of power and happiness.

According to the designed strategic aims and objectives of socioeconomic development for 2021, the measures will be taken to intensify further the industrial sectors and segments of the national economy by introducing the advanced technologies, digitalizing the production sphere; support the economic activity of the population; provide for

sustainable development of Turkmenistan; increase efficiency of the production through inducement of investment activity and innovation growth, as well as increase the quality and employment of labor resources; create new job places due to increase of the number of small and medium industrial enterprises, import substitution production; to raise the volumes of foreign trade through technological modernization and expansion of production and increase of export potential; to improve further the social security of the citizens within framework of permanent strengthening of well-being of the population.

Sovereign Turkmenistan is one of the largest exporters of the hydrocarbon resources to the world markets. Special attention in 2021 is planned to be paid to further development of the national energy complex, industrial sector, to transport and communication. Within the country as a whole the measures will be taken to raise the volumes of extraction of the natural gas and the associated gas, generation of electricity; to reconstruct and modernize production capacities in the chemical and textile branches, to use maximally efficiently the transport logistics potential of the country with the aim of increase of the transit transportations.



In accordance with the projected revenues of the State Budget of Turkmenistan 2021, the master or consolidated budget of the country represents 79509.6 million manat in the revenues and in the expenditures including 23398.0 million manat of the overriding revenues and expenditures formed of the taxes and other obligatory payments.

The revenues of the State Budget of Turkmenistan will be formed of the taxes, charges and other payments paid by the legal entities and individuals within the financial year. The major revenues of the Budget will include also the earnings from privatization of the enterprises, facilities and houses, as well as proceeds from sale of the treasury bonds.

Due to constant efforts of Honorable President of Turkmenistan on comprehensive assistance to development of the national private entrepreneurship all necessary conditions have been created within the recent years for expansion of the private sector production base; growth of fair competition, increase of number of the national competitive entrepreneurs and industrialists, promotion of their activity in various branches of the national economy. In the forthcoming year, for the purposes of efficient stimulation of further

growth of the small and medium entrepreneurial business, the steps on further development of the private sector, on further improvement of the governmental support to the small and medium business, increase of share of the private sector in the GDP (less the energy sector) up to 70.6 %.

Stable development of the national social sphere is seen as the special item of the State Budget of Turkmenistan of 2021. Within framework of further improvement of the social and living conditions for the population, increase of the level of social security and well-being of the people the funds for this sphere development are projected in a volume of 75.5 %.

For the purposes of further strengthening of the well-being, increase of real incomes of the population of Turkmenistan, in accordance with respective Order of President of Turkmenistan, since 1 January 2021, for the wages and salaries, pensions, government allowances, student grants the 10% increase is stipulated.

The investment policy of Turkmenistan in 2021 will remain to be aimed at creating maximum favorable conditions for investors, improving the organizational and legal conditions for entrepreneurial activity, establishing modern, various ownership forms enterprises producing the globally competitive products, as well as at attracting and using foreign direct. Large investment amounts to the economy of the country are planned for the year 2021.

In pursuance of the instructions of Honorable President of Turkmenistan, following the inviolable humane principles forming the basis of socially-oriented national model of socioeconomic development of Turkmenistan, the State Budget 2021 stipulates considerable funds for construction of social housing in the etrap and towns of the velayats.

The State Budget of Turkmenistan 2021 anticipating steady growth of the national economy segments, intensive dynamic development of the regions, further growth of the standard of living, serves as effective mechanism of achievement of the aims and objectives of comprehensive long-term and medium-term development of the state, strengthening of economic power of Turkmenistan. The decisive steps of Turkmenistan in this direction are aimed at confident function of the deeply humanistic strategy of Honorable President of Turkmenistan expressed by the progressive slogan of the epoch «State is for a man».



THE STATE BUDGET AS THE MAIN FISCAL INSTRUMENT OF THE NATIONAL ECONOMY REGULATION

Mayagozel ANNAMUHAMEDOVA

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, in the epoch of might and happiness the really outstanding, deeply measured, progressive achievements are realized to provide further development and strengthening of our Motherland, the people's welfare, as well as inviolability of the principles of universal peace, progress, good neighborhood, equality and mutually beneficial partnership.

The high aims and objectives of national development outlined by the leader of the nation constitute the core of the country's comprehensive development programs. The main Programs of today are the National Program of Socioeconomic Development of the Country for 2011-2030», the revised «National Program on improvement of social conditions in villages, towns of etrap and in etrap centers until 2020», the «Program of development of economic, financial and bank spheres of Turkmenistan for 2019-2025», as well as the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025», the «Program of development of education, science, healthcare, sport and archive system of Turkmenistan for 2019-2025» and some other program documents.

As an integral component of the whole complex of high goals and progressive ideas of Honorable President of Turkmenistan fixed in the above pointed programs and aimed at growth of the economy and consecutive increase of the level of well-being of the people constituting all together the economic strategy of the state and based on the advanced scientific elaborations on realization of

positive initiatives of international and regional scope, the national budget policy becomes an effective mechanism of achievement of financial stability in the country, a core of the priority vectors of the national strategy.

During the Assembly of Halk Maslahaty held this year in September, Honorable President of Turkmenistan named providing of duly receipt of funds to the State Budget among the top priority tasks of management of this main financial instrument. The biggest part of the social purpose expenses, investments comes from the State



Budget. Over 70% of the State Budget expenditures is directed to the social sector, including further improvement of the social and living conditions in villages, towns of etraps, in etrap centers. Honorable President of Turkmenistan underlined that next year the construction of houses for disabled persons and lower-income families would be continued in Ashgabat and in the velayats.

Optimal balanceness of the national economy of Turkmenistan, high dynamics of its social progress, continuous growth of the well-being of the population become the determining factor of efficient integration of our state in the global economy.

It is necessary within structural monitoring of the State Budget to define clearly its content in a form of economic category, formulate its peculiarities and main functions, analyze the sources and directions of formation of the public funds, as well as define its prevailing role in establishment of sound financial platform of socioeconomic development of the society.

The aim of observation of the State Budget structure is to define the main points and content of such concepts as «State Budget», «revenues and expenditures of State Budget», «Budget deficit», «Budget surplus».

The content of budget policy arises from basic

conception of regulation of budget deficit and budget surplus, search of budget financing sources, achievement of balance of the State Budget and effective mechanisms of the budget regulation.

State Budget as the main element of the budgetary system occupies important place among the efficient instruments of the national socioeconomic sphere regulation. As the economic category the State Budget is on the one hand connected directly with the system of economic relations between enterprises, organizations, institutions and the population, and on the other hand it is connected with processes of distribution and redistribution of the national income, formation of centralized national income.

Specific functionality is the basic essence of the concept «budget» in the system of other economic categories. Role of the State Budget in configuration of socioeconomic development of the society can be characterized as effective mechanism of purposeful influence on general economic growth, of successful solution of social problems.

The State Budget is the prevailing financial plan of any country for the clearly determined period of time, defining the sizes of the receipts, the volumes and forms of financing of expenditures connected with activities of the government authorities, local government bodies, as well as financing of investment and innovation activity.

In turn, it allows, in line with the deeply science-based conception of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, take efficiently the complex, systemic measures to withstand the negative impact of the global financial and economic crisis, to realize consistently the market reforms, including the development and bringing into life of competent budgetary strategy.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - study guide for higher education institutions, Part I. Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018
3. Internet resources



PRODUCTION OF HYDROCARBON RESOURCES BASED ON TECHNICAL-AND-ECONOMIC INDICATORS

Batyr MAMEDOV

Candidate of Science

Vice-Rector for Academic Affairs

The International Oil and Gas University

Mergen AMANOV

Senior Lecturer

The International Oil and Gas University

Development of offshore oil fields has a number of peculiarities associated with specific conditions of the offshore zone. In the conditions of multilayer oil fields, such as Northern Goturdepe, in order to attain high target indicators, it is necessary to finish development before encroachment of the production horizons.

When applying horizontal drilling, at majority of the fields (in comparison with vertical wells drilling), the oil output increases more than once and sometimes more than tenfold. For example, when applying this method at the field Raspo-Mare (Italy), the oil output was 15 fold higher, than at horizontal wells of the same field. Therefore, it is clear there is a need for wellbore passage of deviated

holes in such a way as to provide effective operation of the wells regardless of an applied method: flush, gas cap expansion, or down-hole sucker-rod pump well operation method.

For planning and estimation of result of the offshore field development, the system of technical and economic indicators is established both for drilling and development, and for operation. Concerning drilling, these indicators feature various aspects of the drilling enterprises at all stages of construction of oil wells: volumes, rates of drilling operations, economic indicators and time spent for construction of wells. One of the important economic indicators is the construction cost of wells reflecting in value terms the expenses of the



enterprise for production and sale of products. The summarized prime cost characterizes all diversified aspects of production and economic activities of an enterprise: technical-process and organizational conditions of work, methods and procedures of economic management, rational use of material, labor and financial resources, etc. All expenses related to production of products are classified according to economic elements (estimate of production costs) and expenditure items (costs calculation). Such calculation allows determine the cost of separate types of products and observe the factors that influenced formation of such cost rate. The other important indicator is meters drilled that characterizes the work fulfilled during drilling stage. Ease of use of this indicator allows apply it for evaluation of completed work at any step and for any calendar period. This indicator is the main one in calculation of drilling speed, cost of 1m drilled, efficiency of labor, etc.

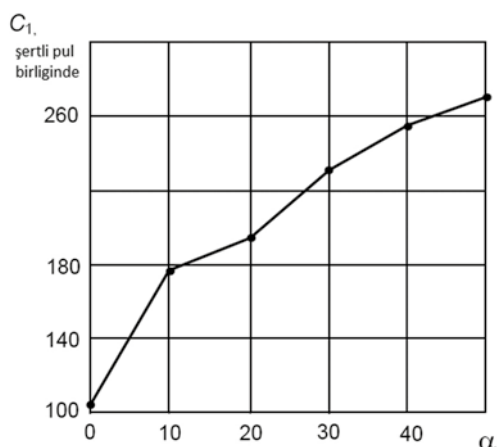
Therefore, to investigate the technical and economic effectiveness of drilling and completion of the deviated wells depending on curvature of their wellbores the unit costs per 1m drilled were taken into account as the indicator of the technical and economy effectiveness.

Figure 1 shows dependences of the unit costs for drilling determined by the above mentioned method, from the maximum deviation angle. It means that the unit costs for drilling significantly rise in line with the increase of the maximum deviation angle.

However, the obtained dependency reflects only a certain part of measurement of the technical and economic indicators of field facilities construction depending on a profile of the controlled directional wells.

Figure 1.

Dependency of the unit costs for drilling on the maximum deviation angle



Majority of the oil and gas fields, both in our country and abroad, are of multi-horizon type, when several pay zones are located one above the other. Development of such fields with a set of wells drilled at every separate zone is the most preferable method from the point of view of rational development. In the meantime, the experience of development of oil fields shows that over a half of all capital investments are spent for drilling of wells. For this reason, development of the multi-horizon fields with independent well sets per zone requires huge expenses and not always economically and technologically feasible. In this regard, in development of the multi-horizon fields, several pay zones are combined into one operational facility that allows reduce the time of development of a field, reduce capital investments for drilling of wells and development of fields, etc.

The multi-horizon fields are developed with application of the dual-completion method using one well. Depending on specific geological-and-technological conditions of oil-pool development, technical and operational features of wells, one of the dual-completion schemes presently available is applied.

The experience of operation of two formations with one well using the dual-completion showed high effectiveness of this method. On average, the capital investments and operational expenses are less by 30% compared to drilling and operation of the fields with independent sets of wells per horizon. Dual-completion method provides an opportunity to compact a set of wells (production and injection) without additional drilling meterage.

Beneficial effect of application of the dual-completion technology is expressed in cutting of investments to construction of wells for every operational facility, cutting of operational expenses and reducing time of development of multi-horizon field, increasing of extraction of hydrocarbon resources and time of ultimate oil recovery with profitable operation of wells. In addition, application of this technology promotes rise of coefficient of the downhole equipment usage and reliability of a well rig.

The purpose of the calculations is to evaluate economic effectiveness from increase of productivity due to dual-completion at Northern Goturdepe field, where 4 wells (№№ 147, 37,

156, 200) were explored to match the criteria of achievement of maximal economic effect from possible full extraction of oil from the formations in compliance with the environment protection requirements.

Economical effectiveness from additional oil production is evaluated by the system of calculated indicators serving as the economic criteria.

For assessment of economic effectiveness, the following estimating indicators are used:

- operational expenses for additional oil production;
- sales from additional oil production;
- profit from additional oil production.

The sales profit (P_s) is the total income of an enterprise less the operational expenses value with inclusion into them of depreciation costs and total tax amount paid to the budget and non-budget funds.

The operational expenses are calculated in accordance with the current unit costs and volumetric technological indicators in terms of the following items:

- energy expenses for extraction;
- production and transportation of oil;
- technological preparation of oil;
- expenses for repairs;
- depreciation costs etc.

The output (ΔQ_n) from these four wells obtained after dual-completion test on the indicated area allowed reduce the number of wells by 8, as far as 12 wells were required for attainment of obtained oil production volumes according to the traditional scheme and 4 wells can be used in dual-completion technology.

Based on the above mentioned facts, additional yearly production of commodity oil due to increase of ultimate oil recovery at implementation of this scientific research was calculated according to the following formula (1):

$$\Delta Q_{year} = Q_{aft.impl} - Q_{bef.impl}; \quad (1)$$

where:

$Q_{aft.impl}$ – production after introduction, m3/day

$Q_{bef.impl}$ – production before introduction, m3/day

Then, the economic indicators are calculated. By the formula (2) the sales proceeds may be determined. Proceeds from sale of the product (B_t) are calculated as the product of the oil and oil gas sales price multiplied by their output in year t:

$$B_t = P \times Q_{hi}; \quad (2)$$

where P – oil price without VAT, manat/t;

Q_{hi} – oil production, in thousands of tons;

After determination of the sales proceeds we find the sales profit from the products realization. The sales profit is the total income of an enterprise less the operational expenses with inclusion into them of depreciation costs and total tax amount paid to the budget and non-budget funds. The capital expenses amount according to the introduced variant (K_B) is taken from the costs of four wells with the dual-completion technology (i.e. №№147, 37, 156, 200).

The total economical effectiveness ($E_{eff.1}$) from introduction of the dual-completion method is calculated without extraction of the payments and taxes where the oil sales price in the domestic market and oil sales in the external market are taken into account ($E_{eff.2}$).

Literature:

1. A.X. Мирзаджанзаде. Методическое руководство по улучшению технико-экономических показателей эксплуатации наклонно направленных скважин и совершенствованию разработки. Баку: АзСы, 1990

2. Derýaýew A. R., Gulatarow H. G., Hallyýew E. Günbatar Türkmenistanda çylşyrymly we ekstremal dag-geologiýa şertlerinde has çuň guýulary gazmagyň meseleleri //Türkmenistanyň nebitli we gazly kânleriniň geologiýasy, burawlanylyşy we işlenilip geçilişi. Makalalar ýygyny. A., Ylym, 2011, 10-23 sah

3. Derýaýew A.R. Günorta – Günbatar Türkmenistanyň demirgazyk Goturdepe kâninde ýapgytlaýyn ugrykdyrylyp gazylan ilkinji agtaryş guýusynyň burawlanyşy/ «Nebitgazylmytaslama» institutynyň makalalar ýygyny 3-nji (30) goýberilişi, 2014

4. Derýaýew A.R., Esedulaýew R. Nebitgazly gatlaklary birwagtda aýratynlykda özleşdirmek usulynda burawlama tehnologiýasynyň esaslary. (Ylmy monografiýa). Aşgabat: Ylym, 2017

ANALYSIS OF AN ENTERPRISE PRODUCTION CAPACITY AND OF THE PRODUCTS (WORK, SERVICES) SALE

Dovletmyrat AMANNAZAROV

Hadjmuhammet NURYEV

Lecturers of the Turkmen State Institute of Finance

Development of the national economy branches is performed in accordance with the innovative strategy being realised under the leadership of Honorable President of Turkmenistan. Construction of new, reconstruction of the existing enterprises leads to introduction of technologically modern, more efficient economically production capacities, to successive capacity building, perfection of products advertising, achievement of competitiveness of the national goods at foreign markets. The Conception initiated by Honorable President of Turkmenistan on increase of industrial capacity of the national economy stipulates among top priorities the tasks of enlargement of mix and volumes of the import substitution products, strengthening of export potential of the country. In this connection, it turns to be more important to work up efficient methods of expansion of industrial base and performance of needed analysis.

The production efficiency is recognized as one of the basic indicators of operation of an enterprise. The other close indicators are the output, the prime cost of output, the profit, the rate of profitability, financial position of an enterprise, its solvency and other basic economic indicators. Main goal of the analysis is to identify different ways of provision of optimal quantitative and qualitative superiority of a product in the conditions of market competitiveness, to strengthen competitiveness and increase profits of an enterprise, including due to maximally full and efficient use of the available production capacities. Identification of the potential of competitiveness and flexible management of an enterprise in

the conditions of tough market competition are the basic functions of complex monitoring examination of the produced product and sale of the products. This function comes upon solution of the following aims and objectives:

- Systemic analysis of changes in their dynamics, level of fulfillment of projected targets of production and sale of products;

- Evaluation of fulfillment of agreement, optimality of the processes of product realization, complex character of production;

- Determination of factors influencing the quantity of products and sales;

- Evaluation of using of the available potential for increase of production of products and sale of the products, in consideration of the objective and subjective factors;

- Development of measures to be taken for increase of stockpile estimated for production and sale of products.

Structuring of production influences substantially all the economic indicators, first of all the value of products, their materials-output ratio, their prime cost, profit, profitability. Rise of percentage of expensive products in the production assortment of an enterprise leads, as a rule, to higher quantitative indicators in value terms and vice versa. Profit grows with increase of percentage of profit-making products, and accordingly changes in line with decline of this percentage. The Table shows that the production plan was not performed for 5% and it entailed disruption of the initial structure. In case of full performance the output in planned prices could make 52 250 Manat, and the excess in real structure

Analysis of marketable output structure

Products	Wholesale price of product, manat	The produced products volume		The products structure		Output in the planned prices, manat			Dynamics of output volumes by the results of change of structure. manat
		Planned	In fact	Planned, %	In fact %	Planned	In structure of the plan	In fact	
A	3500	10000	12000	50,00	63,2	35000	33250	42000	+8750
B	2000	10000	7000	50,00	36,8	20000	19000	14000	-5000
Σ	-	20000	19000	100,0	100,0	55000	52250	56000	+3750

equaled 3 750 Manat. This fact proves rising of share of expensive goods in overall output. The same result can be obtained more simply – method of percentage advantage. For this purpose ($K_n = 19\ 000:20\ 000 = 0.95$) difference between the coefficients of fulfillment of production plans calculated due to expenditure volumes ($K_g = 56\ 000 : 55\ 000 = 1.018$) is obtained, for the planned volume of output:

$$\Delta \text{Output} = (K_g - K_n) * \text{Outputplanned} = (1.0182 - 0.95) * 55\ 000 = +3750 \text{ Manat}$$

By the overall volume of output, the target can be fully reached or even exceeded. However, it does not mean yet performance of the production plan for all the assortment of an enterprise. Performance or excess of the target for production can be achieved by completing of unproduced volumes of one kind of product with excess of

target in other products from the assortment of an enterprise. In conditions of the centrally planned economy the analysis of the production plan fulfillment was performed by the authorized government bodies. At present, preparation by an enterprise of own plan on the basis of monitoring in area of market conjuncture, government taxation, marketing studies, with reference to the plan performance analysis, allows evaluate the following positions:

- level of fulfillment of the defined targets;
- quality of planning;
- quality of administration.

Simultaneously, in overall volume and assortment the production plans serve as the basis for development of plans on supply of inputs, raw materials, components, equipment, labor resources, etc.

In practice, the concepts «nomenclature» and «assortment» are often mixed up, but they should be marked off.

Nomenclature is the list of names of products with indication of codes of the products.

Assortment is the list of names of products with indication of volumes of production by each kind of products.

At the stage of development of assortment and structure of the product production the enterprise should on the one hand take into account the demand to the particular products, and on the other hand analyze the most optimal ways of use of potential of the available labor resources, raw materials, machinery, technologies, financial and other resources. The assortment formation system involves:

- determination of current and perspective purchasing needs;
- evaluation of competitiveness of the produced or planned for production product;
- studying of life cycle of the product, realization of measures on popularization of effective kinds of products, exclusion from the production program of obsolete, profitless product;
- evaluation of economic efficiency and risks in the produced products assortment.

According to the current or monthly plans of continuous issuance of the products, the

production process must be considered as the end-to-end manufacture of structural components, semi-finished items and the finished products. Optimal issuance of products does not mean equal quantity of the produced products. The thoroughly prepared schedule ensures consequent growth of the production rates. The growth rate must correspond to the plan within the whole month. In this context, the information service of an enterprise plays important role. They inform comprehensively on all the matters of the production activity of an enterprise (stage of production of a particular product, inventories, demand for the product, production indicators, etc.). The information provided by such information service allows respond quickly to the process of fulfillment of production plans. This approach helps optimize the production process. In separate situations, the irrelevance in some directions of the production may happen compared to the plan, mainly because of production of defective parts, because of accidents, repair of equipment, absence of special tools, delay in delivery of inputs, violations at any stages of the production process.

Nonfulfillment of a plan even by one production

Table №2

Analysis of the output optimality (January)

Decades	Reporting year		Under the plan	Percentage, %	
	Planned	In fact		Planned	In fact
I decade	6781,0	6297,0	6297,0	30,0	27,0
II decade	7798,7	8167,5	7798,7	34,5	35,0
III decade	8024,3	8867,5	8024,3	35,5	38,0
Total	22604,0	23332,0	22120,0	100,0	100,0

$$\text{Coefficient of optimization} = \frac{22120}{22604} = 0,979$$

shift can violate seriously the production chain and result in non-rational use of work time and capital goods. Thus, violation of optimal production process deteriorates the production indicators and the products quality, increases stocks of finished goods at the warehouses and as a consequence leads to decline of investments, non-fulfilment of obligations on product sale due to the delivery penalties negative for financial position of an enterprise, decline of profit volumes and deficit of cash flows. Gradation of harmonized process of the product production within the monthly plan framework includes days, decades and is indicated in percentage. The indicator of the harmonized output in the first decade reflects relation to the output of the third decade of the previous month. For the purposes of harmonization it would be expedient to piece out yearly time series with gradation by months, decades. For evaluation of the harmonization plans fulfillment the direct and indirect indicators are applied.

Direct indicators include coefficient of harmonization; coefficient of variation; decade, monthly and quarterly percentage of production in the annual volumes of production.

Indirect indicators involve the additional payment for overtime work; deficiency costs, delivery penalties, overdue supplies, etc. Coefficient of harmonization is the ratio of really produced products volume to the planned output.

In January, the enterprise overfulfilled the production plan. Nevertheless, the overall effect of activity of the enterprise is recognized as negative, according to the indicators by the month decades. For example, the output in the first decade of the month was assumed to be 30% of monthly indicator, but in fact it is 27%. Production process was more intensive in the third decade, but it equals 35.5% only against the planned 38%. Coefficient of variation (K_B) is determined as the ratio of usual deviation of factual indicator (per day, per decade, per month) to the planned daily average (decade average, monthly average, quarterly average) output:

$$K_B = \frac{\sqrt{\frac{\sum (x - \bar{x})^2}{n}}}{\bar{x}} = \frac{\sqrt{[(27-30)^2 + (35-34,5)^2 + (38-35,5)^2]/3}}{33,3} = \frac{\sqrt{5,41}}{33,3} = 0,069$$

$$\bar{x} = \frac{100}{3} = 33,3$$

The coefficient of variation reflects difference of real indicators from respective planned values.

According to the above data, the dynamics indicator accounts for 6.9%. The factors of dislocation of optimal level of the production include separate difficulties in sale of produced products, low quality of production organization, not sufficient arrangement of material and technological supply of an enterprise. Competent analysis of level of the production optimality implies accounting of work days within different monthly decades; in many cases this quantity impacts the quantitative indicators of the decade. When analyzing the extent of optimality of production, the data of applied and technical calculations and of seasonal accounting are used.

Effectiveness of the economic entities activity is in many instances connected with adaptability to fluctuations in consumer demand and market trends. The results of marketing become a basic platform for development of business-strategy and of production assortment. Dynamics of renewal of assortment of products, services determines largely the speed of technological modernization of the production lines, as well as actuality of all respective sources. Deficit of the sources underlines necessity of strict gradation in such questions as what, how many and for whom to produce. This matter is resolved by leveling of indicators of maximal demand for products, services on the one hand and of production and material potential on the other hand.

Competent definition of rate of production optimality is possible if the demand for products, services and works is thoroughly studied with an allowance for such criteria as consumer markets, production capacities, buyers and clients, level of organization of production of goods, fulfillment of work, rendering of services, as well as for the methods and approaches in seeking for and using of all kinds of sources of their solution.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - study guide for higher education institutions, Part I. Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. Shagyyasov, Sagdillayev, Urmanbekova – «Economic analysis» educational book – Tashkent, 2017
3. Internet resources

DEVELOPMENT OF DIGITAL BANKING: FOREIGN EXPERIENCE AND THE NATIONAL FUNDAMENTALS

Dunyagozel HAYYTOVA
Chief Specialist
Research Council
Central Bank of Turkmenistan

In the current conditions of the market economy development, it is important to attract new clients to the banking services by proposing them and to the available clients the updated, advanced digital services. The principle «customer's preferences are above all» is the passport to success in banking. The clients' satisfaction with the bank services is the key instrument for increase of profitability of a bank, for creation of favorable conditions to arrange servicing of the clients at the level of the leading banks of the world and to modernize further the client-bank relations.

Today, in many countries it is considered as the standard, model banking when the banks provide the online (digital) services. Provision of Internet-bank and Mobile-bank services every day, every hour means that the client can apply to these services at any time of day and night.

When determining the clients using digital payments it is important first to determine the extent of using of Internet in the society, the clients' expectations from electronic payments, as well as potential risks and the mostly fulfilled financial operations via this system. The reputation of any bank depends on the quality



of servicing, the appearance of the web site, security, confidentiality, convenience, quickness of the operations, accessibility of the services, information on bank products, sequence of each performed transaction, etc.

Reduction of costs for personnel, for additional branches, as well as performance of the services irrespective of the time and the seat of a client are the advantages in introduction and sophistication of the digital bank services in accordance with the traditional bank system.

Non-cash payments, settlements are beneficial from the point of view of occurrence of complicated situation in the world, necessity of observance of the hygiene rules. In their publications, the WHO experts recommend avoid using of banknotes, since they may become the items of transfer of the virus, and try to use non-cash payments, to apply to the digital bank services, including the e-money system.

The world experience shows that the number of enterprises, including the banks that invest to development of the non-cash settlements system, increases, since the contactless payments serve to be one of the preventive measures against the virus diseases.

The situation in the world today is rather difficult, not simple, due to the pandemic, and it is noticed that people of many countries use more willingly the service of non-cash payment, by means of bankcards. The contactless payments are especially preferred, as far as the time is saved, and there is no need to introduce the PIN code thus avoiding the contact of a seller with the bankcard. Contactless payments system is the form of payment for goods, services by one click. The card is only near the accepting gadget (POS, reader of QR-code). The size of such payment is determined by the issuing banks in view of security for the money and it is different depending on the country.

Today, in Latvia, Sweden, the People's Republic of China, Great Britain, Turkey, the USA, Russia, Kazakhstan, Belarus Republic, the number of clients using the contactless cards increases. The security of these payments is provided by using them mostly at the day-time (sometimes, it is even possible to require from the card holder to type the PIN code to identify the owner of the card).

It is mentioned in the «Global Payment Cards Data and Forecasts to 2024» that the number

of users of non-cash payments grows and the bankcards are on great demand in the whole world. In 2018, the contactless payments volume reached 70 billion bank transactions in the world (15% of all card payments in the world). By 2022, this figure is projected to be 55% of the card payments in the world (today it is 35%).

E-money is the other kind of digital bank services attracting the clients. Electronic money is the circulation of money at the bank accounts without using of cash, i.e. non-cash settlements, non-cash circulation of currency. Today, in the world practice, the wide range of e-money is available for performance of not big payments in real time regime via a site of a respective bank. The examples of e-money include «Web money», «Yandex money», «QIWI wallet», «Perfect money», «Elecsnet», «Paypal», «Payeer» and other ones applied widely in Russia, Romania, Brasilia, Kazakhstan, Belarus Republic, Moldova. This money provides security when paying via Internet for goods and services, meets the needs of the clients.

Under wise guidance of Honorable President of Turkmenistan, in accordance with the «State Program for Development of the Bank System of Turkmenistan in 2011-2030», «State Program for development of the economic, financial and bank systems of Turkmenistan in 2019-2025» and «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025», the particular tasks are implemented for further development of the payment system by introducing the advanced digital technologies, for expansion of the digital bank services volumes, satisfaction of the market needs by maintaining the cash circulation, attracting the free monetary funds of the population to the bank demand and term deposits, as well as the tasks on transition to the system of electronic identification, on creation of harmoniously functioning electronic industry and on further reduction of gap between the cities and villages in terms of digital communication.

To offer modern, advanced services to the clients, to reduce the payment transfer time, to reduce the volumes of cash in circulation the credit institutions of our country invest to the issuance of bank cards, introduction of POS at all the trade and service points of the country. The number of transactions performed via the Internet-bank, Mobile-bank, E-trade and Contactless payments

systems grows and promotes the quality of life of the population.

The Internet-bank and Mobile-bank services suggest comfortable opportunity to the clients to use the bank operations, bank services, including quicker performance of money transfers, saving of time in payments.

As of August 1, 2020, the number of the Internet bank service consumers exceeded 560.8 thousand, and the number of the Mobile bank service consumers reached 23.1 thousand. Over January-July, 2020 the number of non-cash payments performed via ATM, POS, Internet-bank, Mobile-bank and the «E-trade» systems increased 2.95 fold compared to the similar period of last year.

At present, the bank cards number reached 4329.6 thousand and payment terminals number exceeded 37.2 thousand. In January-July, 2020, the ratio of bank card payments to the overall payments rose by 2.37 compared to the same period of last year.

When implementing the instructions of Honorable President of Turkmenistan on expansion of non-cash settlements volumes the banks of the country launched their bank cards. The State Bank for Foreign Economic Affairs of Turkmenistan, the State Commercial Bank of Turkmenistan «Halkbank» and the Joint-Stock Commercial Bank of Turkmenistan «Senagat» suggest to the citizens the service of performance of payments via QR code in the retail and service systems.

In addition, the system of mobile point-of-sale terminals was launched by the State Commercial Bank of Turkmenistan «Halkbank» and the Joint-Stock Commercial Bank of Turkmenistan «Senagat» for the citizens living in the regions to have opportunity to pay in urban transport by means of electronic cards.

At present, the work is performed to introduce the system «VISA MILLIcard» by the State Bank for Foreign Economic Affairs of Turkmenistan and the system QR code by the Joint-Stock Commercial Bank «Rysgal».

The Call-center service functioning 24 hours a day provides timely fulfillment of non-cash payments, further improvement of use of the bank cards and payment terminals, improvement of quality of the distance bank services.

Also, the bankers inform the citizens on the non-cash settlements advantages, on the new

bank services via the mass media and the Internet sites of the banks. In turn, it is the contribution to improvement of the financial literacy of the population.

In accordance with the necessities of the times any citizen should understand the main financial concepts of the country of residence and use them efficiently in practice. The available digital bank products allow a client have even middle level of computer literacy and have opportunity to manage independently the accounting entries of the e-mail. The foreign experience proves that financial literacy of the population becomes much better concerning the non-cash settlements (including the Internet-bank and Mobile-bank services). On the other hand, when the public awareness in respect of financial matters is rather enough within the country, then more people wish to have savings. In turn, it promotes intensive investment to the national economy that is favorable for growth of the GDP, socioeconomic stability, including development of the monetary system, expansion of the cash circulation, increase of the number of bank clients due to further perfection of the bank products and services for the population, etc.

Increase of number of the digital bank services and active participation of the population in these services using will also contribute to well-coordinated work of the national economy, comfortable simultaneously for the card holders.

All the bank system reforms taking place under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan are aimed at increase of share of non-cash settlements in the national economy, provision of stable economic growth and, as a consequence, further strengthening of well-being of our citizens.

Literature:

1. «The State Program for Development of Bank System of Turkmenistan in 2011-2030» - Ashgabat, 2011
2. «The Conception of Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» – Ashgabat, 2019
3. B. Taikharov, «Financial-Banking System of the Epoch of Neutrality», «Finance and Economy» magazine №2, 2020
4. K. Rogoff. «The curse of cash», Princeton University, 2016, p.92-118

LEGAL GROUNDWORK FOR THE DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT

Gurban MYRADOV

Research Officer

Institute of State, Law and Democracy of Turkmenistan

The policy of Honorable President of Turkmenistan aimed at comprehensive harmonious development of the state and the society is reflected in the National Programs covering all the regions of the country and is implemented successfully for the well-being of the population in accordance with the proclaimed principle «State is for a man». High intellectual potential of the society solidifies political, economic and legal grounds of the state.

In our country, efficient work is performed to develop digital economy, introduce commonly the newest achievements of science to production, organize the activity of trade and industry, agriculture, transport, communication, science and education at the innovations basis. Honorable President of Turkmenistan pays special attention to the matters of digitalization of the economy, use of electronic and scientific systems for further education of the human resources in this sphere, increase of efficiency of the public administration, increase of the standard of living, modernization of the economy spheres by attracting high technologies, small and medium entrepreneurship.

Main aim of the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025» is bringing into life of the policy initiated by Honorable President of Turkmenistan and aimed at strengthening of economic potential of our country up to the level of the developed states of the world, phased transition to market economy, further improvement of life of the population and of the employment, as well as at continuation of the market economy reforms based on knowledge and innovations including the economically, socially and environmentally safe

technologies providing diversification from the point of view of economy branches and forms of ownership, adaptation to digital economy to improve intellectual and social conditions and the quality of life. In this connection, the Program includes a number of actual issues referred to development of digital education and transition to digital economy in the nearest future, advancement of knowledge, skills of the state-owned sector and private sector employees in digital economy; arrangement of virtual consultations seminars; there have been defined important tasks such as establishment of the system of professional training for the workers of different sectors of the economy.

Digital economy is the system of socioeconomic and organizational-technical relations based on use of digital information technologies. Development of digital economy promotes growth of the standard of living of the population, creation of structure providing harmonious movement of entities in the digital space. From this point of view, the electronic commerce is the basis of digital economy. It is important to define legally these digital business actions and borders of management of these actions. Growth of digital economy promotes adaptation of investment, labor and other production factors to the innovations, and helps be more beneficial economically. The words of Honorable President of Turkmenistan, «Transition to digital economy is the beginning of new stage of industrial development of our country, conduction of market and structural reforms, development of the processing industry by diversification» confirm the need of successful bringing into life of the work performed in this aspect.

The legislation of Turkmenistan includes the legal acts regulating various branches of the national

economy. Important role of economic system of our state is that the legal grounds of the economic reforms should be prescribed in the Constitution of Turkmenistan. Strict observance of legal norms of the national economy and modernization of the Constitution of Turkmenistan create all necessary conditions for development of the branches of the economy. Construction of modern enterprises equipped with innovative technologies in all branches of the economy, production and export of competitive products play critical role in further strengthening of the national economy.

Article 16 of the Constitution of Turkmenistan defines that «the State promotes development of science, engineering and technologies, as well as maintains international cooperation in these areas». These constitutional norms are reflected in the laws of Turkmenistan «On scientific-engineering policy of the state», «On innovations activity», 'On scientific technological parks». These norms are regulated and contemplated further in the regulatory legal acts concerning the branches of the economy.

Experts confirm that the digital economy growth

leads to adaptation of capital, labor and other production factors to innovations and to economic efficiency. At the same time, the lack of efficient legal framework in the digital economy functioning can impact its ability to function properly and occurrence of other risks. Adoption of the laws of Turkmenistan «On legal regulation of development of Internet network and Internet services in Turkmenistan», «On organization of international communication channels for development of Internet in Turkmenistan» reflects clearly the permanently developing legal base of the system. The systems of electronic exchange of data, their accessibility and legal base, as well as the readiness of the state to electronic cooperation can be called an integral part of digital economy.

Further improvement of quality and reliability of the Internet services, development of information system and full-fledged use of human intellectual potential in the economy require sound legal base. In this connection, special attention is paid now to creation of appropriate legal base for perfection and development of the digital economy institutes with participation of the government, national business



associations and the civil society. In particular, regulation of relations occurring in conditions of development of global digital space preconditions the technological progress of a country, elaboration of new efficient ways of organization of production in the industrial branches, in trade, sphere of services and introduction of new methods of assets management. Creation of legal framework for the digital environment helps attract actively the national business associations, including the private sector, to the digital economy modernization.

Transition to electronic flow of documents in the enterprises, institutions of the country (management of the economy via the computer network) is one of the key signs of the economy digitalization. The legal rules of introduction of electronic flow of documents are defined in the law of Turkmenistan «On electronic documentation». The law sets up main requirements to electronic documents, legal grounds for use of electronic documents, as well as regulates legal relations arising within framework of their application. Electronic document may be used in all spheres where the computer equipment, software are applied. Electronic document contains news, payment and transaction data. The law allows the electronic documents users to refer to international information system in area of electronic documents in accordance with the international agreements and the national legislation of Turkmenistan.

Nowadays, on initiative of the head of the state, in our country the «State Program for establishment in Turkmenistan of electronic instrumentation production enterprises» and the «Conception of Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» are realized. The Conception defines the aims and objectives, and basic areas of development of our country on the basis of digital system and stipulates realization of the Program within three stages.

The Conception realization anticipates modernization of the material and technological facilities of the institutions, enterprises, organizations in all sectors of the national economy, as well as further development of the legal base of the country, training of professional specialists and invitation of the national and international experts. In our country, the activity connected with development of digital economy and integration of all spheres of the economy to uniform digital system, with digitalization of the institutions, enterprises and organizations in different directions.

Special attention is paid to provision of information

security, including cybersecurity, with the aim of increase of trust of the public to digital environment.

In accordance with the «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025», the law of Turkmenistan «On information and its security» is of enormous importance in resolution of the tasks of information security provision. This law regulates relations arising at the time of realization of the information use rights, use of information technologies and provision of information security. The law allows seeking, receiving, collecting, keeping and disseminating any information as required by law and allows have open access to information on activity of government authorities and local government bodies. When protecting the information systems, the matter of national security of Turkmenistan is taken into consideration first of all.

As a whole, introduction of digital economy in our country will induce stable development of all branches of the national economy, proper fulfilment of the objectives defined in the Program of President of Turkmenistan, long-term economic growth and high productivity, increase of share of information technologies within the GDP of the country will provide wide opportunities for improvement of efficiency of public administration, labor productivity, computerization and centralization of management of all kinds of basic economic activity, creation of new job places in hi-tech branches of the economy, as well as further improvement of life of the people.

Literature:

1. «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
2. «Turkmenistan» newspaper of 28.06.2019
3. Constitution of Turkmenistan. Ashgabat. Turkmen State Publishing Service, 2016
4. Bulletin of Mejlis of Turkmenistan - 2014 No 1,3,4 //2000 No 3,4//2014 No2
5. Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2008ý. № 4, 343-nji madda
6. Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2015ý. № 7, 3711-nji madda
7. Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2018ý. № 10-11-12, 929-njy madda

BUSINESS MANAGEMENT UNDER THE CONDITIONS OF COMPETITION

Shaguly SHAGULYYEV

Candidate for a master's degree

Turkmen State Institute of Economics and Management

In the epoch of powerful state and happiness, further increase of production of hi-tech, globally competitive products is among the priority objectives of further economic development of Turkmenistan. In the context of successful realization of this objective the role of private entrepreneurship in all the branches and segments of the national economy is increasing. Representatives of the national business community steadily enhance the entrepreneurial initiative in such key segments as the agriculture, manufacturing sector, construction, textile industry, carpet making and food production.

High indicators reached in these key sectors contribute to steady affirmation of basic principles of the national socially-oriented market economy model

The conception formulated by Honorable President of Turkmenistan concerning intensification of the national private sector development indicates among the priority vectors the production and supply to the population of high quality goods and services, the creation of high value added, further expansion of range of the economic diplomacy possibilities and increase of the national goods export. Successful resolution of these objectives is linked with natural growth of competition between the commodity producers. Competition is often the main driver of increase of production of goods, further improvement of their quality and reduction of their production costs.

Competition identifies competitive advantages and determines competitive potential of a commodity. It promotes continuous improvement of all parts of a commodity way - from production up to sale. Competitive advantages are achieved by attraction and use of innovative solutions, and the private sector is just interested in increase of innovation potential of the production cycles.

In market economy, the sense of competition is closely connected with the fight for attraction of consumers and full satisfaction of consumer demands. Competition determines

the place and positive potential of a producer at market area. Herewith, the quality of commodity, its price and presence of relevant services become major criteria of the commodity competitiveness. The essence and content of concept «competition management» implies optimal combination of the above mentioned elements and anticipates maximal coordination of efforts and positive possibilities for increase of quality, profitability and servicing of the commodity, reduction of production expenses.

Management of commodity competitiveness stipulates realization of measures on its systemic improvement, search of new ways on realization of products and services and expansion of consumer audience, improvement of assortment and quality, as well as advertisement development. High manageability of competitiveness assumes receiving maximal profit within the market relations. In this connection, ability to preserve and strengthen flexibility of an enterprise, its high adaptiveness to the rapidly changing market situation turns to be strategically important for each entity of private entrepreneurship.

The process of business administration implies strict record and control of production costs and earnings. Herewith, it is necessary to know and register strictly not only dynamic expenses but also total amount of expenses reflecting the constant and dynamic costs.

In the conditions of severe market competition the aim of an enterprise to receive maximum profit allowing receiving high and stable incomes, strengthen own positions in market area and increase own productive potential becomes the major factor of success. This orientation, in its turn, implies the detailed learning and possession of potential income formation resources, as well as search of ways of their more effective use. Receiving of profit is connected with high risk, due to, first of all, real possibility of loss of invested capital.

Practical experience points out existence of two main sources of making a profit in the conditions of market

relations. First source is formed by production of product or monopolization of an enterprise by indicators of exclusiveness of the produced product, which is connected with realization of measures on consecutive innovative renewal of product assortment. Herewith, such aspects of countering forces should be taken into consideration as the state antimonopoly policy and permanent strengthening of competition among the profile enterprises.

The second source is referred to the production and private entrepreneurship activity characteristic for all the entities. Successful use of potential of this source requires good knowledge of the market situation and high level of adaptiveness of production sphere to market dynamics. Appropriate choice of stable to the market requirements products of high demand; formation of favorable competition climate for product realization; volumes of production; large assortment and reduced production costs directly influence the income.

Besides, the lack of information regarding different aspects of the competitors' activity makes it impossible for the private entrepreneurs to conclude soundly about the market advantages of their own enterprises, and as a result, an entrepreneur is not in a hurry to strengthen his market positions. Adequate information about the competitors allows perform comparative analysis of quantitative indicators of economic activity of the competitors. Knowledge of strengths and weaknesses of the competitor allows the private entrepreneurs build up competently their own algorithm of actions, outline the strategic vectors and identify the most priority directions and forecast the competitor's response actions to the market situation dynamics.

Today, when the competition between the large leading firms and companies increases, the matters of development and effective use of new methods of the production process organization and administration become the determining factor of strengthening of own competitiveness. This actuality is reflected in the investment strategy, in the technological reconstruction, modernization of an enterprise. Innovation technologies, more flexible and adaptive to external conditions, allow reduce the production expenses, strengthen own competition advantages by improving the product quality and the production process as a whole.

Market economy and the factor of competition as the motivation to development in the market economy conditions are in strong relation with active stimulation of the innovations introduction. Innovations form a platform for permanent improvement of quality of products (services), for increase of life cycle of the products, and support of their competition advantages. Competitiveness of a commodity requires from private entrepreneur implementation and use

of new ways and methods, which are essentially the result of search and use of innovations.

The intention of a private entrepreneur to update permanently the production assortment is the important instrument of achievement of success in perspective. Development of new product samples, together with innovation technologies, requires respective preparations, as well as appropriation of relevant volumes of funds. The main point in this aspect is to consolidate efforts and develop exact strategy of the marketing specialists of an enterprise.

It is known that the role of digital systems in market relations today is increasing rapidly. Private sector is among the first ones where the newest lines of «digital production» are launched. Transition to digital economy means deepening of automatization processes and centralized administration of production; provision of parity development of production and consumer markets; promotion of further improvement of information and knowledge through active exchange of information, creation of innovation job places for the population.

At the current stage of the national economy development, the stimulation of innovation element of private entrepreneurship is considered as important component of increase of the business effectiveness. Electronic entrepreneurship is one of the modern tools of the business.

Management of economic activity with the help of electronic systems forms the sphere of electronic business. It includes electronic trade, electronic payment system, internet-banking, and the sphere of insurance, legal, consulting, advertisement, medical services and many other segments.

Electronic sphere allows the private entrepreneurs find quickly and correctly efficient suppliers, find and form own consumer auditory, select partners, hold negotiations operatively, conclude agreements, realize other business processes.

The enterprises, with the help of Internet, get opportunity to strengthen their authority and the conjuncture of their own products in market, form own information Internet-content on activity of the enterprise and its products, thus saving costs for advertisement. Internet allows use productively various ways of full, all-round information of the population, including graphics, audio recording, video tape, effective sale of products without organization of new outlets and shops.

Digitalization of private entrepreneurship involves first of all the potentials of Internet-network when favorable prerequisites are provided for increase of labor productivity, reduction of production expenses, strengthening of product competitiveness. Digital technologies play important role in solution of the issues of reduction of costs of goods and

services production, provision of flexibility and adaptiveness of business to the impetuous market dynamics. All these indicators are the factor of success of an enterprise in the conditions of market economy.

At present, the number of private entrepreneurs using actively in their work numeric systems increases permanently; it leads to expansion and complication of the competitive environment. Achievement of success is connected with search and use of new ideas, inventions and creative initiatives. In the modern realities, more and more private entrepreneurs use actively the web-sites and virtual programs with the aim of increase of trade share in virtual structures; development and consecutive improvement of legal base in the sphere of regulation of payments security; increase of computer literacy of people, large use of searching systems, which increase the number of visitors of internet shops, increase effectiveness of virtual programs facilitating search of more optimal goods and services prices.

Wide introduction of technological innovations into production leads to improvement of production models and technological chains that in turn requires continuous improvement of employees' qualification. In labor market, the demand for specialists who have knowledge in digitalization, new information-communication technologies and digital labor skills increases.

Access of the employees and workers of an enterprise to the information on economic activity of this enterprise is considered as the important factor providing for success of the enterprise. First of all, it implies the information data about place and positions of the enterprise in market area, about changes and developments, competitors, consumers, trends of supply and demand.

According to the «Concept of Digital Economy Development in Turkmenistan for 2019-2025», the role of digital economy in the quality of major driving force of global innovation development, strengthening of competitiveness and economic progress will increase as a whole. Modern tendencies of technological growth (virtual solutions, cloud technologies, digital analysis of data) open new possibilities for business, while transition to «digital production» forms new economic branches and segments.

It is necessary to mark the progress in digitalization of the national economy in context of solution of the tasks of socioeconomic development of Turkmenistan. National commodity producers following usually the principles of operational efficiency, comfort and economic-effectiveness develop actively high technological production and enterprises. Today national commodity producers actively promote products and services of their own production via virtual sites and systems, together with information on the proposed delivery services.

The number of local commodity producers adhered to the principles of full satisfaction of consumers' demand for high quality services of communication, insurance, tourism, repair and reconstruction, redevelopment, other different spheres. Frequency of use of mobile phones or computers is growing to come to different web sites and web programs intended for realization by on-line of products, goods and services from the national commodity producers. Virtual content helps the consumers find quickly and comfortably the necessary goods and services.

Active use of Internet advantages and high technologies in our country allows the national users save seriously the time and money; accelerates visually the circulation of commodities and services in market, thus increasing attractiveness and competitiveness of the national economy. Major trends of electronic trade development determine the permanent vectors of increase of demand for products and services offered by internet shops, of perfection of online-crediting, the active use of electronic payment systems.

The government guarantees equal rights and possibilities to all the entities of small and medium entrepreneurship; protects their statutory rights and interests, support them, as well as creates favorable preconditions for development of healthy competition. The «National Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan for 2011-2030» defines strategic vectors of the state policy for long term development of our country. The top priorities in this regard include the formation of highly productive market and production infrastructure, intensive development of high-tech sphere of services, assistance to development of competitive forms of economic activity, effective use of market methods and mechanisms, progressive instruments of organization and business management. All these directions trace most priority aspects of economic doctrine of Honorable President of Turkmenistan, underlining the importance of issues of increase of competitiveness of economic branches, effective use of progressive mechanisms of organization and management maximally adapted to the dynamically changing situation at the market.

Literature:

1. «The Conception of Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» - 2018
2. «National Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2011-2030» – Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
3. L.N. Chainikova, V.N. Chainikov «Competitiveness of an enterprise». Tambov, 2007
4. N. V. Bystrova, K.A. Maximova. *Electronic commerce and its further development // Innovative economy: prospects of development* N 7 (33). Vol.1 - 2018

VECTORS OF THE YOUTH ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT

Suleyman DURDYEV

Research Officer

Institute of State, Law and Democracy of Turkmenistan

The global political and socioeconomic realities dictate essential necessity of consecutive strengthening of the set grounds of statehood, first of all on the basis of augmentation of innovative power of the regions. This task is practically unmanageable without active mobilization and effective application of potential of such important group of the population as the young people. Entrepreneurial activity is connected today with big risks, but if the strategy is exactly calibrated this activity stipulates high rate of return and economic efficiency. Enthusiasm and active life position of young people, creative initiative become the crucial factors of intensive development of private entrepreneurial business among the youth.

The «youth entrepreneurship» concept itself appeared in daily use as a result of intensive development of market relations, rapid growth of entrepreneurial activeness and creative initiative among the youth, as well as permanent expansion of the range of public private partnership on the basis of coordination of actions of the Government, civil society and private entrepreneurs. Significance of this category is recognized today in the whole world, and it is reflected in the Agenda 2030. This document, in particular, defines important objectives on increase of the number of young people having all the professional and other required skills for duly performance of job, realization of entrepreneurial initiative. Just the inventiveness, creative thinking and innovative potential of young people become to be very meaningful in constructive solution of the emerging problems. Experience shows that potential and creative power of the youth can be the main impelling force in successful achievement of the Sustainable Development Goals.

Young people, compared to other social groups are more inclined to taking risk; they are stronger in work and psychologically. It is easier for young people to acquire progressive knowledge and skills quite necessary

for realization of business projects in the present time dynamically changing conditions, to adapt to the market situation. Formation and development of youth business promotes further development of the private small and medium business, employment, social security, provision of training and advanced training of young people, consolidation of national guidelines and positive views connected with private sector, entrepreneurial business.

Ready wit and inventiveness of young people within the financial market spaces, ability to develop communications with potential investors, traders, consumers, build up efficiently commercial chain and trade network, the creativeness in marketing studies and in advertising promote entrepreneurial success. Analysis of the world practice identifies the efficiency and productivity of the taken measures including the organization of different thematic trainings, establishment of close cooperation between the profile structures and representatives of business groups, as well as participation in different programs for support to the youth business. Assistance in self-organization and self-realization of young people, in bringing into life by the young people of their creative ideas, developing own business projects helps resolve successfully the long-term aims and objectives of socioeconomic development.

The national sphere of the youth law stipulates the whole set of aims and objectives on development of private entrepreneurial initiative among the youth. Young entrepreneur is a young man engaged in youth entrepreneurship activity without formation of legal entity status, or included to the staff schedule of a legal entity. Article 47 of the Constitution of Turkmenistan is important legal platform for provision of the youth rights in area of private entrepreneurial activity. The Article guarantees the right of free use of knowledge and property in entrepreneurial and other economic activities not prohibited by the law. Basic legal norms of

the private entrepreneurial activity are governed in detail by the laws of Turkmenistan «On entrepreneurship», «On governmental support to small and medium entrepreneurship».

The law of Turkmenistan «On Youth Policy of the State» of 29.08.2013 formulates definitions of the terms «young entrepreneur», «youth entrepreneurship» and «youth enterprise»; sets up strategic vectors of governmental support to youth entrepreneurship. The named measures concern different aspects of further development of the legal base on youth policy, governmental assistance in technological and financial aspect, development of the system of incentives, financing and organization to perfect the economic and administrative professionalism of young entrepreneurs, to arrange business trainings, competitions, tenders, festivals, Olympiads with participation of young entrepreneurs and youth entrepreneurs.

The entrepreneurial business of young people stipulates entrepreneurial activity by SME entities. This term should correspond to the whole set of basic criteria, including the requirements that at least 75% of the staff of managers and employees should be younger of 30 years old; over 75% of authorized capital, in case it is prescribed in the organizational structure of legal entity should be formed on account of finances belonging to persons not older than 30 years old.

The digital skills of young people should help intensely in their employment, in realization by them of business projects, in participating successfully in the digital economy development and public development. Young people, having perfect digital skills, can count on high-paying job, and simultaneously they can be more efficient in further development, perfection of digital platform of the national economy.

Digital skills involve such important areas as graphical design, marketing, preparing of publications for printing, administering of social nets. Apart, there are the skills of digital entrepreneurship aimed at formation of good climate for online monitoring, strategic planning, business analysis and using of platform for attraction and accumulation of required funds.

Professional education of young people in respect of digital skills, creation of favorable conditions and expansion of possibilities in the entrepreneurial sphere should contribute to progress in achievement of the UN Sustainable Development Goal 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all.

The State can work up the national strategy of development of digital skills among the youth; create necessary preconditions in sphere of innovations, private

entrepreneurship by providing additional digital job places for the population. Simultaneously, the small and medium business enterprises influence perceptibly the general economic growth, employment and investment potential. In this context, the government supports effectively the private entrepreneurial business.

To intensify development of the private sector of Turkmenistan in the conditions of transit to market economy the Government forms and develops further gradually the favorable climate for creation of extensive private entrepreneurship infrastructure. Young people constitute a notable part of the population of Turkmenistan that actualizes greatly the socioeconomic reforms realization. In this connection, the importance of the aims and objectives on stimulation of entrepreneurship of youth, on governmental support to entrepreneurial activity of the youth, including by formation and perfection of legal, economic, financial and social mechanisms, increases largely.

The developed and approved «State Program for Support to SME in Turkmenistan in 2018-2024» and the respective Action Plan are aimed at promoting further steady progress of our country, increasing the private entrepreneurship capacity in different branches and segments of the national economy, increasing the volumes, assortment, quality and competitiveness of the products produced by the SME entities, providing for them comprehensive assistance.

The private entrepreneurship entities in our country enjoy appreciable tax preferences with respect to precisely established list of the kinds of activities. The entrepreneurs have also access to loans for 10 years (at 5% interest rate) to buy equipment, to loans for 1 year to acquire floating funds.

In accordance with the special Decrees of President of Turkmenistan, there were established the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan in 2008, the Party of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan in 2012 and the Fund of Support to Small and Medium Business of Turkmenistan in 2018.

All these measures were aimed at intensive development of the national economy non-state sector, formation of well-deserved generation of the national goods producers competitive at the world markets. The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan performs big job on improvement of education and awareness of the young people in the aspects of private entrepreneurship, preparation and presentation of respective documents; organizes short-term business courses, trainings on payment basis; holds various competitions among the young entrepreneurs.

It is known that the reform process in business sphere inspires solution of the matters of young people employment. The comprehensive current reforms aimed at further industrialization of the national economy, support to the small and medium entrepreneurial business and creation of optimal conditions for efficient work of the agricultural producers promote creation of hundreds and thousands of new job places and, as a consequence, growth of employment of the population.

Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov in his book «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» pays attention to the issues of employment of young specialists, young people through support to entrepreneurial initiatives of the young people and realization of other profile programs.

According to the Decree of President of Turkmenistan «On further development of the agricultural reforms» approved at the Halk Maslakhaty Assembly in September of 2018, there was arranged assignment of land plots for long-term use (99 years) that was indeed the important step in labor nurturing of the youth and laid foundation for qualitatively new jump in development of the agrarian business in the state. These successive, target measures allow increase and deepen substantively the range of positive public private partnership, consider this direction among the strategic vectors of full renewal and development of the national socioeconomic sphere. Formation of favorable climate for free and efficient development of entrepreneurial initiative facilitates achievement of high indicators in economic development, rapid introduction and efficient use of most progressive technologies and administrative innovations, successful attraction and use of large investment flows, further deepening of the labor division processes.

In realization of the complex measures on private entrepreneurship development our state remains to be adhered to the aim of increase of the private sector share in the GDP of the country, increase of incomes of the households, wellbeing of the population. In market economy, the prices play important role when defining the production volumes and structure, forming commodity flows, volumes and assortment of produced products. All these factors determine ultimately the standard of life of the population.

To encourage and support the entrepreneurial activity among the young people the representatives of the Party of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan jointly with Central Council of the Youth Union of Turkmenistan named after Makhtumkuli, with the hyakimliks of the

velayats and Ashgabat, in 2015-2020 various meetings, discussions, educational courses, trainings were arranged, and also the paid training courses with issuance of certificates were organized.

In the context of weighty advantages and prospects of the area in question, the system of governmental support to private entrepreneurship in Turkmenistan is the program for longer term. According to the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025», the measures taken for strengthening of the healthy competition and promotion of entrepreneurial initiative within the nearest seven years should result in significant increase of the job places number and of the level of employment, as well as result in 75 percent share of the private sector in total employment of the population.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» - Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018
2. Constitution of Turkmenistan – Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2016
3. «Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda» Türkmenistanyň Kanuny // Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – 2013. - № 3. 53-nji madda.
4. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesini döretmäge rugsat bermek hakynda» Karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. – 2008. - № 3. 207-nji madda.
5. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamak hakynda» Karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. – 2012. - № 7, II-bölek. 2081-nji madda.
6. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamak gaznasyny döretmek hakynda» Karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. – 2018. - № 2-3. 682-nji madda.
7. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamagyň 2018-2024-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda» Karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. – 2018. - № 2-3. 686-njy madda.
8. «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019

TURKMEN MANAT IS THE NATIONAL PRIDE

Parakhat MERETLIYEV

Chief Specialist

Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan



Introduction of the national currency was one of the remarkable events in the history of our Independence. November the 1st of 1993, the day of introduction of the national currency – Manat happened to be the historic day of the creative reforms epoch of our country. Manat has become the symbol of Turkmen statehood and economic stability; the guiding instrument of the Independence principles realization. Over the previous years, the national model of transition to market economy relations has been worked up, and the financial, budgetary, tax, pricing and banking directions have been formed in accordance with the current time requirements.

On 31 October 2020, in the Turkmen State Institute of Economics and Management the scientific conference «National Manat – National Pride» dedicated to the 27th anniversary of Neutrality of Turkmenistan was held. The letter of congratulation from Honorable President of Turkmenistan read to the conference participants stated that maintenance of stability of the national currency, increase of the banking services volumes

and their quality to the international level, introduction of the best international practices and innovation technologies to the banking remain to be the main tasks of the bank system. In accordance with the aims and objectives defined in the State Program of Development of Bank System of Turkmenistan for 2011-2030, serious reforms are carried out in the banking of the country beginning from further perfection of the relevant legislation and then development of financial policy and digital technologies, development of relations with the international financial institutions.

Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov always underlines that comprehensive development of the industrial sector, of labor and intellectual potential is one of the key targets of economic development of the state. The participants of the conference mentioned in their statements that the efficiency of the strategy was linked with its science-based development by means of exact calculations, thorough analysis of economic, social and demographic conditions. In this regard, the national strategic programs of socioeconomic development of Turkmenistan are aimed at industrialization of production basis of all sectors of the economy, creation of qualitatively new branches of the national economy on the basis of its modern structure and enormous natural resources.

As is known, promotion of investment activities, creation of favorable conditions for foreign and national entrepreneurs for the purposes of attraction of investments, increase of amounts of credits for implementation of notable projects are among the priorities of our national reforms. In the epoch of power and happiness of

our sovereign state the new program was worked up on the basis of program system of the national economy development. Under direct leadership of Honorable President of Turkmenistan the flexible strategy of socioeconomic development of the country is implemented in consideration of the national interests of Turkmenistan, in view of the world trends. To achieve positive results it is important also to develop further the national legislation in accordance with the current time conditions and the international standards, to perfect the financial sector, the fiscal and price policies of the state. One of the main objectives in this respect is to expand, develop further the cooperation with the IMF, the World Bank, the EBRD, the ADB, the IDB and other international financial institutions.

In accordance with the set up tasks of the bank system of our country, the measures on strengthening of the Manat stability, on increase of the volumes of issued credits and attracted deposits are taken regularly. The banks pay big attention to applying the international standards in the financial reporting, to arranging the advanced training of their specialists, modernizing the physical infrastructure of the bank institutions. Particular job is done for introduction of new kinds of bank services, innovative technologies, further perfection of the business activity management, for increase of the capital and privatization of the banks of the country.

In line with the other economic sectors, transition to digital economy in this sphere is successfully performed, and the special computer programs are worked up. Digitalization of bank operations allows increasing the volumes of services to the clients, improving the quality of these services, tracing much better the cash flows. The bank cards for non-cash settlements are the modern payment tool widely spread in our society. We have today the wide range of opportunities for performance of all kinds of payments and settlements with the help of the national cards «Altyn Asyr», «Millicart», «Family», «Deposit card» «Overdraft card», as well as the international bank cards «VISA» and «MasterCard».

Also, the deposit bank card is the main tool of efficient use of free money by people and of increase of their incomes. The card holders perform non-cash payments through the POS, Internet-bank and Mobile-bank services; check

the balances at accounts via Internet. The work is done now to introduce the e-commerce services for the purposes of performance of non-cash settlements subject to current situation. The Joint-stock Commercial Bank «Halkbank» launched the data communication terminal «Halkbank» to increase the non-cash payments volumes. This is the modern software for mobile payments, one more facility for the payment terminals owners to provide digital services to clients in the sphere of trade and services. The credit unions of our country arranged also the service «cash back» for certain group of clients in sphere of trade and services.

In the process of the reforms it is important to perfect further the national legislation, including the laws regulating the bank sector activities. In the recent years, in accordance with the instructions of Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov a number of regulatory legal acts have been worked up in consideration of the current situation and the international standards in this sphere. The priorities are the activity of the Central Bank of Turkmenistan, of the credit institutions, microfinancing organizations, credit unions, the foreign exchange regulation and foreign exchange control, as well as the increase of volumes of the deposits of individuals.

The speakers told that attraction of household deposits would remain to be the main objective of the banks, which is very important for development of economy in any country. The bank deposits provide the financial security for people and in this connection the relevant measures should be taken to improve financial education of the people for the purposes of correct using of their funds. It will allow the banks attract more investors and reduce their risks in this sphere. The banks work over the problem of protection of the depositors' interests in order to strengthen their trust to the banks. These measures include introduction of advanced technologies to the bank system, increase of the mortgage lending volumes, financing of investment projects in accordance with the national and sectoral programs.

In conclusion, the participants of the conference approved unanimously their Address to Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov.

ПОСТОЯННЫЙ НЕЙТРАЛИТЕТ – ЗАЛОГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Обретение Туркменистаном государственной Независимости предварило собой качественно новую веху поступательного развития страны, ознаменовавшуюся принятием Генеральной Ассамблеей Организации Объединённых Наций исторической Резолюции от 12 декабря 1995 года «О статусе постоянного Нейтралитета Туркменистана»

Неустанной заботой уважаемого Президента Туркменистана в эпоху могущества и счастья Туркменский Нейтралитет обретает новое звучание, обогащается современным содержанием и глобальными тенденциями. Об этом наглядно свидетельствуют во второй раз принятие Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году данной Резолюции, а также провозгла-

шение в феврале 2017 года данной авторитетной международной структурой 12 декабря Международным днём Нейтралитета.

Ныне туркменский народ широко и торжественно празднует славную 25 годовщину постоянного Нейтралитета Туркменистана. В столице и во всех уголках нашей Отчизны проходят торжественные мероприятия, посвященные знаменательному юбилею и олицетворяющие собой исторические вехи, достигнутые страной благодаря правовому статусу позитивного Нейтралитета. Отечественный финансово-экономический комплекс вносит достойную лепту в реализацию намеченных в данном направлении высоких целей. И это вполне естественно, так как успешное осуществление избранной Туркменистаном экономической доктрины в эпоху могущества и счастья формирует основу поступательного государственного развития, обеспечивая достижение весомых результатов.

В преддверии славной годовщины вышла в свет новая книга уважаемого Президента Туркменистана «Туркменистан – Родина Нейтралитета», раскрывающая новые грани юбилейных торжеств. Новое издание Героя Аркадага представляет собой научно-сформулированную летопись философии Нейтралитета – от самых истоков до наших дней. Отдельная глава книги лидера нации «Туркменистан – родина Нейтралитета» посвящена экономическим аспектам статуса Постоянного Нейтралитета.

В статье 7-й Закона Туркменистана «О постоянном Нейтралитете Туркменистана» от 12 декабря 1995 года, в частности, отмечается, что Туркменистан осуществляет международное экономическое сотрудничество на основе равноправия, взаимной выгоды с учётом интересов вовлеченных сторон, рассматривая такое сотрудничество в качестве ключевого средства укрепления отношений взаимного доверия между странами и регионами, упрочения мира и стабильности. Именно эти принципы заложены в основу стратегии устойчивого развития, реализуемой под мудрым руководством Героя Аркадага.

Статус постоянного Нейтралитета сообщает мощный импульс поступательному экономическому прогрессу Туркменистана. В эпоху могущества и

счастья наша страна достигла значительных рубежей экономического роста. Только в период 2008-2019 годов объём внутреннего валового продукта Туркменистана вырос в 3,2 раза. Доходная часть Государственного бюджета выросла более чем в 2 раза, расходная – соответственно, более чем в 4 раза. Данные индикаторы наглядно свидетельствуют о торжестве избранной Туркменистаном социально-ориентированной экономической модели.

Эпоха Нейтралитета ознаменовалась также ощутимой инвестиционной активностью в сфере национальной экономики. В стране появились сотни, тысячи новых объектов социально-культурного, производственного и экологического назначения, введены в строй новые здания и сооружения. Эти достижения отражают решительную нацеленность Туркменистана на неуклонное претворение в жизнь Целей устойчивого развития ООН через их имплементацию программам комплексного государственного развития. Указанные программы формируют надёжную базу для последовательного совершенствования сферы внешнеэкономического взаимодействия Туркменистана. По результатам совершенствования формата государственно-частного партнёрства в стране сформировался собственный сегмент национальных промышленников и бизнеса.

12 декабря в столице состоялась Международная конференция «Политика нейтралитета и её значение в обеспечении международного мира, безопасности и устойчивого развития». В торжественном заседании форума, принял участие Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов. На Международной выставке, развёрнутой в Экспоцентре Торгово-промышленной палаты Туркменистана в честь 25-летия нейтралитета Туркменистана, свои достижения в течение 12 дней представляли все отрасли и сферы жизнедеятельности страны.

8 декабря 2020 года состоялась научно-практическая конференция «Статус постоянного Нейтралитета Туркменистана – основа экономического развития государства», посвящённая знаменательному юбилею – 25-й годовщине нейтрального статуса Туркменистана. Вступившие на конференции отметили важное значение осуществляемых в стране преобразований, служащих залогом высоких достижений, коренного обновления и модернизации в таких ключевых сферах национальной экономики как статистика, стандартизация, страхование и банковское дело, нацеленных на обеспечение социального благополучия населения.

Важнейшие вопросы современного развития, пре-

жде всего в области привлечения и эффективного освоения крупных зарубежных инвестиций, цифровизации отечественной финансово-банковской сферы, дальнейшего рыночного реформирования в ключевых отраслях и сегментах, составили основной лейтмотив содержательных выступлений, прозвучавших в ходе научно-практической конференции.



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ТУРКМЕНСКОГО НЕЙТРАЛИТЕТА

Мухамметгельды АТАЕВ,

Министерство финансов и экономики Туркменистана,
доктор экономических наук, профессор

Благодаря неустанной заботе уважаемого Президента Туркменистана в 2020 году в нашей стране с широким размахом отмечается 25 годовщина международного признания статуса постоянного нейтралитета Туркменистана. С этой целью проводится ряд крупных мероприятий международной значимости. По инициативе уважаемого Президента Туркменистана 2020 год прошёл под девизом «Туркменистан – Родина Нейтралитета». В своем содержательном видеообращении к участникам 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов акцентировал внимание на том, что сегодня туркменский нейтралитет является значимым фактором региональной и международной безопасности. В этой связи в нашей стране совместно с международными организациями реализуется ряд крупных национальных и региональных программ и проектов. К их числу глубокоуважаемый Президент Туркменистана неизменно причисляет экономический аспект Туркменского Нейтралитета. Лидер нации, в частности, отмечает: «Сегодня необходимо создавать платформу для вывода глобальной экономики на траекторию устойчивого роста. На наш взгляд, здесь ключевыми направлениями должны стать энергетика, транспорт, промышленность, торговля».

По инициативе глубокоуважаемого Президента Туркменистана особо важные преобразования осуществлены в нефтегазовом комплексе. Реализованы значимые проекты по диверсификации направлений экспорта углеводородных ресурсов, в первую очередь, природного газа. В данном контексте нельзя ограничиться лишь перечислением проектов строительства транснациональных газопроводов, вызвавших динамичный рост эконо-

мики. Необходимо также отметить комплексное, высоко-технологическое освоение газовых месторождений «Галкыныш», строительство внутренних газопроводов, также ориентированных на диверсификацию направлений газового экспорта. Строительство газопровода «Туркменистан–Афганистан–Пакистан–Индия», линий электропередачи, а также системы волоконно-оптической связи по направлению «Туркменистан–Афганистан–Пакистан» является достойным продолжением масштабной работы.

«Не менее актуальными выступают вопросы сотрудничества в транспортной сфере» - подчеркивает Лидер нации. В целях успешней интеграции в мировые рынки в стране был реализован ряд крупных инвестиционных проектов по развитию транспортно-коммуникационной инфраструктуры. Учитывая благоприятное географическое положение страны, интенсивно создаются транспортно-транзитные коридоры. В настоящее время в стране активно развиваются все виды транспорта на инновационной основе, что позволяет наращивать экспортный потенциал страны по всем направлениям. Построены и введены в строй международные аэровокзальные комплексы, Международный морской порт в городе Туркменбаши, железнодорожный коридор Север–Юг, протяженные автомобильные дороги, представляющие собой наиболее значимые достижения в этой области. Запуск первого национального спутника связи «ТуркменАлем 52°Е» стал одним из важных достижений Туркменистана в области коммуникаций. Систематически растет число Интернет-абонентов, пользователей сотовой связи, формируя надёжную основу цифровизации экономики.

В настоящее время осуществляется строительство современного автобана Туркменбаши — Туркменабат

– скоростной шоссейной дороги. Налажено тесное сотрудничество со структурами Организации Объединенных Наций в области создания устойчивого транспорта. В 2016 году в столице нашей страны под эгидой ООН состоялась Глобальная конференция по устойчивому транспорту.

По инициативе Туркменистана Генеральной Ассамблеей этой авторитетной международной организации принят ряд Резолюций по созданию транспортно-транзитных коридоров и укреплению связей между всеми видами транспорта. «Как один из инициаторов широкого международного общения по транспортной проблематике, Туркменистан предлагает рассмотреть вопрос обеспечения стабильных международных перевозок в период чрезвычайных ситуаций. Соответствующий проект Резолюции Генеральной Ассамблеи нами подготовлен и направлен на рассмотрение государств-членов ООН» - подчеркнул глубокоуважаемый Президент Туркменистана в своем видеообращении к участникам 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН.

Перечисленные выше достижения реализованы в целях имплементации целей устойчивого развития: «Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех», «Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций» и «Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех».

Как подчеркивает глубокоуважаемый Президент Туркменистана: «Нейтралитет Туркменистана – это призыв и создание условий для равноправного,

уважительного, взаимовыгодного международного партнерства в политике, экономике, в деле защиты окружающей среды, в обеспечении всеобщей продовольственной безопасности, справедливого и эффективного распределения природных ресурсов планеты, поддержки и помощи беженцам, мигрантам и лицам без гражданства, для решения многих других актуальных проблем современного мира». В данных направлениях Туркменистан проводит активную работу не только на национальном, но и на региональном и глобальном уровнях.

Для обеспечения продовольственной независимости страны развернута широкомасштабная работа по диверсификации не только отраслей сельского хозяйства, но и всего агропромышленного комплекса в целом. В растениеводстве расширены посевы площадей продовольственных сельскохозяйственных культур, приняты меры по повышению их урожайности, в животноводстве – достигнуто приоритетное развитие птицеводства, скотоводства. Проведение этих диверсификационных преобразований сопровождалось совершенствованием земельных отношений, форм собственности и организации управления. Благодаря усилиям уважаемого Президента Туркменистана агропромышленный комплекс постепенно превращается в единый хозяйственный механизм. Туркменистан располагает необходимыми природными и людскими ресурсами по обеспечению потребностей продовольствием не только своего населения, но и экспортировать ее в значительных объемах. Осуществляемые масштабные меры, в первую очередь, нацелены на достижение цели устойчивого развития — «Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улуч-



шение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства». В условиях орошаемого земледелия агропромышленный комплекс призван обеспечить уверенное достижение цели: «Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех».

Масштабная работа по коренному улучшению социально-бытовых условий людей во всех населенных пунктах также составляет одно из приоритетных направлений имплементации Целей устойчивого развития в условиях Туркменистана. Достаточно отметить грандиозные рубежи, достигнутые в рамках реализации «Национальной программы Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов этрапов и этрапских центров на период до 2020 года в новой редакции» принятой по инициативе уважаемого Президента Туркменистана еще в 2007 году. Национальная программа «Село» стала первой инициативой уважаемого Президента Туркменистана, обеспечившей успешную имплементацию Целей устойчивого развития в Туркменистане на самом раннем этапе, т. е. на восемь лет до их объявления в глобальном масштабе, что свидетельствует о прозорливости социально-экономической стратегии Лидера нации. Ускоренная реализация Программы находит наглядное отражение в имплементации цели «Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов».

Как подчеркивает в своем видеообращении уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов к участникам 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН «С самого начала распространения пандемии в мире Туркменистан

деятельно приступил к принятию необходимых мер по противодействию этой угрозе. Были своевременно проведены эффективные защитные мероприятия, сформирована единая национальная стратегия по борьбе с коронавирусной инфекцией, содержанием которой стал комплекс мер организационного, правового, финансового, экономического, медицинского и санитарно-карантинного характера».

Для обеспечения здорового образа жизни всех слоев населения проводятся коренные преобразования, соответствующие международным стандартам. Данное направление политики устойчивого развития уважаемого Президента Туркменистана отличается широким диапазоном действий и комплексностью решаемых задач. В первую очередь, нужно отметить динамичное развитие отечественной системы здравоохранения и медицинской промышленности. В данном контексте следует особо отметить строительство в столице страны городе Ашхабаде значительного числа медицинских центров и больниц, техническая оснащенность и система обслуживания которых соответствует международным стандартам. В этрапских и велаятских центрах строятся современные, полностью оснащенные больницы и центры здоровья, в сельских поселениях и поселках — Дома здоровья. На данном этапе развития государство большое внимание уделяет развитию медицинской промышленности, в первую очередь, производства лекарств.

Внушительный объём рекреационных ресурсов Туркменистана позволяет ускоренными темпами развивать курортно-оздоровительную деятельность. Особое внимание уделяется организации отдыха и санаторно-курортного лечения. Строи-



тельство новых корпусов и полная реконструкция всех лечебниц страны превратили их в оздоровительные центры, соответствующие международным стандартам. Созданная по инициативе уважаемого Президента Туркменистана Национальная туристическая зона «Аваза» стала своего рода визитной карточкой страны, привлекая внимание многочисленных туристов и курортников, становится центром проведения встреч высокого уровня, международных конференций, форумов, фестивалей и других важных мероприятий. Данная многогранная политика уважаемого Президента Туркменистана находит свое отражение в реализации цели «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте».

Модернизация национальной системы образования и науки в целях формирования высокообразованного интеллектуального капитала относится к числу основных целей и задач устойчивого развития. Благодаря неустанной заботе уважаемого Президента Туркменистана особое внимание в стране уделяется диверсификации подготовки кадров для различных отраслей экономики. Принимаются меры по приведению уровня подготовки специалистов в средних специальных и высших учебных заведениях страны в соответствие структуре и приоритетным направлениям развития экономики. Одновременно создаются необходимые условия для выезда абитуриентов за рубеж для обучения в выбранных ими учебных заведениях ближнего и дальнего зарубежья.

Благодаря постоянной заботе уважаемого Президента Туркменистана в нашей стране все отрасли экономики развиваются динамичными темпами. В результате успешно реализуемых программ и планов по социально-экономическому развитию страны строятся десятки новых предприятий, сооружений и объектов, создаются тысячи новых рабочих мест, все необходимые условия для трудоустройства специалистов, владеющих навыками работы с современной техникой и технологиями. Эти меры проводятся для имплементации таких целей устойчивого развития, как «Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех», «Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек».

В своем видеообращении уважаемый Президент Туркменистана особо отметил сотрудничество в

вопросах спасения Арала. Как отметил глубокоуважаемый Президент Туркменистана, в этой связи наша страна выдвинула инициативу создания Специальной программы ООН для бассейна Аральского моря. Глава государства подчеркнул также важность принятых по инициативе страны в апреле 2018 и в мае 2019 года Резолюций Генеральной Ассамблеи ООН «О сотрудничестве между Организацией Объединённых Наций и Международным Фондом спасения Арала». Сегодня они выступают в качестве платформы для консолидации совместных усилий на Аральском направлении.

Наша страна при осуществлении работ по имплементации Целей устойчивого развития опирается на тесное сотрудничество со специализированными организациями и структурами ООН. В частности, конструктивный диалог и совместная работа осуществляется с Программой развития ООН, ЮНИСЕФ, Всемирной Организацией Здравоохранения, Фондом ООН в области народонаселения, Программой ООН по окружающей среде, другими специализированными организациями. В последние годы к их числу можно отнести и Всемирную Торговую Организацию (ВТО). По мнению глубокоуважаемого Президента Туркменистана, инициативную роль в работе по восстановлению мировой экономики, стимулированию торговли и инвестиций должна взять на себя ВТО. Получив недавно статус наблюдателя в ВТО, Туркменистан будет активно использовать открывшиеся в связи с этим возможности для продвижения практических мер по скорейшему преодолению кризисных явлений в мировой экономике, ее переходу к положительной динамике.

Инициативы уважаемого Президента Туркменистана, изложенные на 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН, концентрируют в себе новые уровни и направления достижения Целей устойчивого развития не только для народа Туркменистана, но и для стран Центрально-Азиатского региона. Их успешная реализация является гарантом нашей благополучной, счастливой жизни.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. *Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития.* – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2018.
2. Видеообращение Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова к участникам 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН.

ВАЖНЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО И ГЛОБАЛЬНОГО ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИНТЕГРИРОВАНИЯ ТУРКМЕНИСТАНА

Оразджемал ЧАРЫЕВА,

старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления



Эпоха могущества и счастья, наряду с всесторонним экономическим прогрессом, знаменуется нарастающей активностью Туркменистана в наращивании объемов и диапазона эффективного регионального и глобального торгово-экономического взаимодействия. Важной тенденцией современного развития являются трансформация мирохозяйственного обустройства, в котором локальное и глобальное начала сосуществуют в качестве взаимодополняющих процессов. Современное экономическое развитие Туркменистана обуславливает активное региональное взаимодействие. Зримый прогресс в деятельности Специальной программы ООН для экономик Центральной Азии (СПЕКА) является наглядным свидетельством успеха выдвигаемых Туркменистаном позитивных инициатив. В 2019 году Туркменистан председательствовал в этой региональном структурном подразделении ООН. Членами СПЕКА являются Азербайджан, Афганистан, Узбекистан, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан.

Ключевыми направлениями сотрудничества в рамках СПЕКА обозначены торговля и транспорт, которые по сути служат основополагающими факторами успешной реализации ЦУР, провозглашенных Организацией Объединённых Наций. Туркменистан активизирует имеющийся потенциал для наращивания мощи экспортноориентированных отраслей и производств в целях расширения торговли за счет обеспечения боль-

шого логистического доступа к крупнейшим мировым рынкам, экономической диверсификации и укрепления профильных институтов. Большой оптимизм внушает наметившаяся динамика в торгово-экономическом диалоге Туркменистана в формате СПЕКА. В 2016 году показатель внешнеторгового оборота Туркменистана со странами СПЕКА составил 886 млн. долларов США, в 2017 году - соответственно 982 млн. долларов США (на 11% больше), в 2018 году – 1 млрд. 113 млн. долларов США (на 13,3% больше). По итогам первых 9 месяцев 2019 года объём внешнего товарооборота превысил показатели за 2018 год и составил 1 миллиард долларов США, при этом наибольший объем торговли пришёлся на Афганистан, Узбекистан, Азербайджан, Казахстан и другие государства региона.

18-21 ноября в городе Ашхабаде состоялись Дни СПЕКА 2019. Знаковыми результатами форума стали:

- одобрение Ашхабадской Инициативы, в том числе по рассмотрению возможности учреждения Целевого фонда СПЕКА;
- одобрение Инновационной Стратегии СПЕКА по Устойчивому развитию;
- одобрение Стратегии содействия торговле СПЕКА, Принципов Устойчивой торговли в субрегионе СПЕКА.

Состоялось обсуждение вопросов упрощения процедур торговли и транспорта, что может значительно улучшить устойчивость и стабильность в регионе СПЕКА. Важным итогом Дней СПЕКА явился и тот факт, что дальнейшую деятельность Программы СПЕКА поддерживали все страны-участницы и ее партнеры – Европейская Экономическая комиссия ООН, Экономическая и социальная комиссия ООН для Азиатского и Тихоокеанского регионов (ЭСКАТО). Участники подтвердили, что Программа СПЕКА для всех государств региона играет важную роль в обеспечении региональной интеграции, необходимой для претворения устойчивого экономического роста.

Осуществляемые Туркменистаном целенаправленные меры в данном направлении призваны способство-

вать ускорению экономического роста в региональном и межрегиональном разрезах. Большинство государств прикаспийского и центральноазиатского регионов обладают внушительным экспортным топливно-энергетическим потенциалом. Занимая удобное геополитическое положение, Туркменистан становится важным звеном в наиболее эффективной реализации указанного потенциала, прежде всего, в проекции не столь отдалённых регионов евразийского континента, испытывающих спрос на данные ресурсы. Обеспечивая оптимальную логистику на эти потребительские рынки, Туркменистана получает возможность не только наращивать собственный энергетический экспорт, но и активно способствует диверсификации маршрутов энергетического транзита в соседние страны и регионы. Реализуемые уже сегодня крупные энергетические проекты открывают для Туркменистана новые позитивные возможности. В их числе следует указать проект транснационального газопровода «Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия».

В рамках динамичного интегрирования в плоскость глобальных экономических координат Туркменистан целенаправленно наращивает позитивный диалог с ключевыми глобальными структурами, прежде всего со структурными подразделениями Организации Объединённых Наций, а также с государствами Европейского Союза. Возникает необходимость изучения различных аспектов, связанных с возможным вступлением нашей страны во Всемирную торговую организацию (ВТО). В задачи специально созданной для этой цели комиссии входит изучение и анализ влияния вступления страны в ВТО на различные сферы национальной экономики, подготовка соответствующих предложений. В перспективе данные меры не только откроют новые возможности для активного участия в региональных и глобальных экономических процессах, но и позволят наиболее продуктивно реализовать собственные конкурентные преимущества.

По мнению составителей проекта, участие в ВТО, требующее принятия общепризнанных норм и правил многосторонних торговых отношений и формирования соответствующего институционального потенциала в целях расширения внешней торговли и усиления притока инвестиций, обеспечивает поддержку роста более диверсифицированной экономики. Для Туркменистана присоединение к ВТО будет означать как начало осуществления важнейших реформ в торговой политике, учитывающих глобальные изменения в мировых торговых отношениях, так и формирование соответствующего институционального потенциала для проведения этих реформ. Реформа торговой политики и создание институционального потенциала для ее проведения являются требованиями ВТО и неотъемлемой составной частью пакета документов о вступлении в состав Всемирной торговой организации. Главная цель заключается не в ускоренном вступлении в ВТО.

Главной целью является тщательный анализ торгового режима, инвестиционного климата и разработка при содействии учреждаемой структуры по торговой политике плана законодательных инициатив по приведению национального законодательства в соответствие с нормами и правилами ВТО.

Неизменная приверженность Туркменистана курсу постоянного Нейтралитета и добрососедства, атмосфера общественного согласия, политической и экономической стабильности в стране зримо увеличивают заинтересованность мировых партнёров в налаживании и углублении плодотворного сотрудничества с нашим государством. 22 июля 2020 года на заседании Генерального Совета ВТО Туркменистану присвоен статус наблюдательного члена данной крупной авторитетной международной структуры. Данное событие открывает новые позитивные возможности для успешного развития национальной экономики Туркменистана, открытой для сотрудничества во имя прогресса:

- во-первых, унификация механизмов нормативно-правового регулирования способствует ускоренной, эффективной и всесторонней межгосударственной интеграции;
- во-вторых, детальное регулирование глобального торгово-экономического пространства позволяет успешно преодолеть потенциальные разногласия, искать и находить общность взглядов и интересов в рамках оптимальных, взаимоприемлемых решений;
- в-третьих, практически любое государство, принявшее базовые принципы и нормы ВТО, открывает для себя новые позитивные возможности для более глубокого интегрирования в систему международного разделения труда. Это, в свою очередь, способствует определению стратегии отраслевой структуризации собственной экономики, эффективной реализации намеченных в данном направлении целей и задач, дальнейшей отраслевой специализации производства. Растёт уровень специализации и кооперации в сфере международной торговли и разделения труда;
- в-четвёртых, глобализация мировой торговли ощутимо стимулирует рыночную конкуренцию. В данных условиях глубинная отраслевая специализация ставит перед национальными товаропроизводителями задачи уверенного укрепления собственной конкурентоспособности – как на внутреннем, так и на внешних рынках. Эта необходимость подвигает товаропроизводителей постоянно расширять ассортимент, совершенствовать качество производимой продукции и услуг;
- в-пятых, членство в ВТО способствует успешному продвижению продукции отечественных предпринимателей на зарубежные потребительские рынки, позволяет более успешно отстаивать их интересы, предоставлять правовую защиту в случаях возникновения недобросовестной конкуренции;
- в-шестых, необходимость укрепления собственных позиций на рыночном пространстве подвигает

национальных товаропроизводителей быть в курсе наиболее прогрессивных научных, технических и инновационных разработок в стремлении непрерывной модернизации производственной базы. Бизнес проявляет высокую активность в поиске новейших технологий, способствует ускоренному импорту и освоению высококачественного оборудования, с проекцией в будущем на наращивание объёмов инвестирования научно-изыскательской деятельности на базе отечественных научно-исследовательских центров и модернизированных производств. Указанные меры призваны содействовать ощутимому научно-техническому и технологическому прогрессу всей страны;

- в-седьмых, статус наблюдательного члена ВТО создаёт дополнительные преимущества в активизации инвестиционной деятельности, в привлечении в страну крупных иностранных инвестиционных потоков. Активизация инвестиционных потоков стимулирует товарные потоки, увеличение числа предприятий с иностранным капиталом. Если учесть, что весомая часть этих инвестиций ввозится в виде новейших технических и технологических образцов, указанная активность призвана способствовать углублению межгосударственного партнёрства в сфере науки и инноваций;

- в-восьмых, членство в ВТО позволяет детально регулировать вопросы таможенной регистрации, налогообложения, сборов, различных удержаний и выплат, устранить негативные последствия двойного налогообложения экспортных товаров и услуг, что, в свою очередь, зримо укрепляет конкурентные преимущества товаров в ценовом разрезе;

- в-девятых, статус наблюдательного члена в ВТО открывает нашей стране путь к участию в официальных мероприятиях данной авторитетной структуры. Туркменистан получает ещё одну высокую трибуну для популяризации выдвигаемых нашей страной инициатив, формулирования и выдвижения новых созидательных идей во имя всеобщего мира и благополучия.

Но самое главное, сам факт присвоения Туркменистану статуса наблюдательного члена свидетельствует о безоговорочном признании мировой общественностью позитивной сути постоянной Нейтралитета, принципов добрососедства и прогрессивного развития, служит наглядным подтверждением торжества созидательных идей. В современных условиях это является чрезвычайно важным, весомым политическим, экономическим, социально-культурными духовно-нравственным капиталом, признаётся действенным инструментом мирозозидательной дипломатии.

В качестве динамично развивающегося государства Туркменистан обладает всеми необходимыми предпосылками для вхождения в состав Всемирной торговой организации. Поддерживая плодотворное сотрудничество с ключевыми международными структурами, наша страна выходит на качественно новый уровень позитивного партнерства, постоянно укрепляет

собственный авторитет на международной арене. В структуре реализуемого под руководством главы государства стратегического курса на среднесрочную и долгосрочную перспективу важно указать приоритетность вопросов отраслевой и структурной диверсификации национальной экономики, обеспечения роста доли перерабатывающих отраслей и индустрии потребительских товаров и услуг в общем объеме валового внутреннего продукта, увеличения числа высокотехнологичных, экологически чистых производств. Набирает темпы технико-технологическая модернизация структурных подразделений и производственных звеньев нефтяной, газовой и химической отраслей, позволяющая обеспечить высокую конкурентоспособность отраслевой продукции на внутреннем и зарубежном рынках. Одновременно, в фокусе неослабного внимания главы государства остаются вопросы развития межгосударственного взаимодействия в сфере торговли. Неустанной заботой лидера нации в последние годы начали функционировать торговые представительства Туркменистана в целом ряде зарубежных государств, в планах на перспективу указывается создание подобных представительств дополнительно в ряде государств.

Неустанной заботой лидера нации в стране создаются специализированные межправительственные группы для налаживания и углубления взаимовыгодных партнёрских отношений в сфере экономики, торговли, инвестиций, науки и техники, образования и культуры. В настоящее время в рамках двусторонних межправительственных групп Туркменистан поддерживает позитивное сотрудничество с десятками государств. В основу сотрудничества с зарубежными государствами важными и приоритетными векторами заложены задачи по наращиванию объёмов национального производства конкурентоспособной продукции, привлечение инвестиций, внедрение «ноу-хау» и наиболее прогрессивных технологий. Эти меры свидетельствуют о стратегической значимости торгово-экономического вектора в структуре внешнеэкономической стратегии Туркменистана.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана: Учебное пособие для высших учебных заведений. – Т. 1. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.
2. Дни СПЕКА в Туркменистане // «Нейтральный Туркменистан». – 18 ноября 2019 года.
3. Мясликгулыева А. Перспективные направления совершенствования системы технического регулирования мер по стандартизации в условиях рыночной экономики // «Финансы и экономика». – 2020. – №2. – С. 79-81.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ ТУРКМЕНИСТАНА - ОСНОВНОЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОКУМЕНТ ГОСУДАРСТВА

Аннамухаммед САРДЖАЕВ,

депутат Меджлиса Туркменистана,

заместитель председателя Комитета по экономическим вопросам Меджлиса Туркменистана

Избранная уважаемым Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым глубоко прозорливая по своей сути социально-экономическая стратегия полностью согласуется с Целями устойчивого развития, провозглашёнными Организацией Объединённых Наций, и реализуется с опорой на базовые принципы экономического, социального и экологического развития. Следует подчеркнуть в данном контексте ключевую роль Государственного бюджета, являющегося основным финансовым документом страны и принимаемым на каждый год исходя из указанных принципов.

В условиях перехода экономики Туркменистана на рельсы рыночных отношений в стране реализуется глубоко гуманная по своему содержанию модель социально-экономического развития, опирающаяся на научно-обоснованные подходы, реализацию комплексных национальных программ, направленных на обеспечение высоких рубежей развития всех отраслей и сегментов национальной экономики, во многом определяющих стратегические векторы дальнейшего развития нашей страны на обозримую перспективу, а также наиболее эффективные пути их осуществления.

Последовательная реализация коренных преобразований, вовлекающих в свою орбиту все отрасли и сферы отечественной экономики, ежегодно возводятся и вводятся в эксплуатацию новые, современные объекты производственного и социального назначения, комфортное жильё. Ведётся большая работа по технико-технологической реконструкции и модернизации производственных предприятий и других объектов, расширению производственной базы, целена-

правленно укрепляется законодательно-правовая база, призванная способствовать эффективности осуществляемых в данном направлении мер.

Государственный бюджет Туркменистана является основным и важнейшим по своей значимости финансовым документом государства, обеспечивающим базовую платформу для успешной реализации целей и задач, намеченных долгосрочными программами комплексного развития страны, программ, разрабатываемыми и принимаемыми под непосредственным руководством лидера нации и направленными на неуклонное повышение уровня благосостояния населения через дальнейшее совершенствование отраслевой структуры национальной экономики и обеспечение гармоничного, паритетного регионального развития.

В соответствии с Постановлением Президента Туркменистана «О разработке Государственного бюджета Туркменистана на 2021 год» от 15 мая 2020 года, базовым целям и задачам, намеченным «Программой Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы», с учётом реальных возможностей, ожидаемых и прогнозируемых расчетных показателей, совместно с министерствами, ведомствами, хякимликами велаятов и города Ашгабата была проведена большая работа по подготовке проекта Государственного бюджета на 2021 год – документа, непосредственно определяющего стратегию социально-экономического развития страны на предстоящий год, оказывающего ощутимое влияние на повышение уровня благосостояния народа. При подготовке проекта важного финансового документа учтены стратегические цели и задачи, определенные програм-

мами социально-экономического развития страны, индикаторы поступательного отраслевого развития национальной экономики, ожидаемые и прогнозируемые итоги социально-экономического развития страны на период до конца 2020 года, целевые показатели на предстоящий год, важные новейшие правительственные решения, значимые изменения в рамках совершенствования национальной законодательной базы, а также предусмотрено увеличение объема средств, необходимых для их успешной реализации в перспективе.

23 октября 2020 года уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов провел расширенное заседание Кабинета Министров в формате цифровой видеосвязи. В повестку дня заседания были включены вопросы развития ключевых отраслей и сегментов национальной экономики, рассмотрен пакет документов по проекту Государственного бюджета на 2021 год. В ходе заседания уважаемый Президент Туркменистана подписал документ по внесению в Меджлис Туркменистана для рассмотрения проекта Государственного бюджета на 2021 год, отметив необходимость рассмотрения и принятия главного финансового документа страны на предстоящей сессии Национального парламента. На очередной сессии Меджлиса Туркменистана, состоявшейся 24 октября текущего года, наряду с некоторыми законодательными актами, направленными на совершенствование и модернизацию национального законодательства, депутатами был рассмотрен и единогласно утвержден и одобрен Закон Туркменистана «О Государственном бюджете Туркменистана на 2021 год».

Государственный бюджет Туркменистана на 2021 год включает в себя очередной этап реализации национальных программ Туркменистана, отражает основные направления социально-экономического развития и инвестиционной политики, задачи отраслевого и регионального развития страны.

Государственный бюджет Туркменистана на предстоящий год в качестве важного программного документа в своей основе опирается на результаты ожидаемого в 2021 году развития по сегментам национальной экономики и регионам страны, и нацелен на интенсивное и эффективное освоение капитальных вложений в различных экономических сегментах и секторах, на защиту законных интересов населения, обеспечение

дальнейшего коренного реформирования отечественной социальной сферы и других направлений государственной и общественной жизни, на формирование эффективной системы государственных расходов, создание и дальнейшее укрепление системы надёжных социальных гарантий, успешное выполнение целого ряда других важных задач.

Позитивный мировой опыт показывает важное значение грамотного, основательно продуманного выбора в определении дальнейших путей развития для обеспечения уверенного, всестороннего прогресса государства. Реалии сегодняшнего развития полностью подтверждают безусловное торжество избранной уважаемым Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым социально ориентированной экономической стратегии, вписывающей новые страницы в летопись великих свершений эпохи могущества и счастья.

Согласно намеченным стратегическим целям социально-экономического развития на 2021 год запланированы меры по дальнейшей интенсификации промышленных секторов отечественной экономики за счет внедрения передовых технологий, цифровизации производственной сферы, всестороннему поддержанию экономической активности населения, обеспечению устойчивого развития Туркменистана, повышению эффективности производства через стимулирование инвестиционной активности и инновационного роста, а также по совершенствованию качества и размещения трудовых ресурсов, созданию новых рабочих мест путём увеличения числа малых и средних промышленных предприятий, налаживание импортозамещающих производств; по наращиванию объёмов внешнеторгового оборота за счет технико-технологической модернизации и расширения производственной и увеличению национального экспортного потенциала; дальнейшему повышению уровня социальной защиты граждан в рамках неуклонного укрепления благосостояния населения.

Суверенный Туркменистан является одним из крупнейших экспортёров ценных углеводородных ресурсов на мировые потребительские рынки. Особое внимание в предстоящем 2021 году планируется уделить развитию национального топливно-энергетического комплекса, отраслей промышленности, транспорта и связи. При этом в целом по стране предусмотрены меры по увели-

чению объёмов добычи природного и попутного газа, выработки электроэнергии; по наращиванию национального экспортного потенциала, реконструкции и модернизация производственных мощностей в химической и текстильной отраслях, максимально эффективному использованию транспортно-логистического потенциала страны в целях увеличения масштабов транзитных перевозок.

В соответствии с проведёнными расчетами Государственного бюджета Туркменистана на 2021 год сводный бюджет страны по доходам и расходам установлен в размере 79509,6 миллиона манат. В том числе по первостепенным доходам и расходам, формирующимся из налогов и других обязательных платежей, запланирован в размере 23398,0 миллиона манат.

Поступления в Государственный бюджет Туркменистана в следующем году будут формироваться за счет налогов, сборов и других платежей, уплачиваемых физическими и юридическими лицами в течение финансового года. В первостепенных доходах бюджета также предусмотрены средства от приватизации предприятий, объектов и жилых домов государственной собственности, от продажи государственных казначейских облигаций.

Неустанными усилиями уважаемого Президента Туркменистана по всестороннему содействию развитию отечественного частного предпринимательства в последние годы создаются все необходимые условия для расширения базы частнопредпринимательского производства, роста здоровой конкуренции, увеличения числа национальных конкурентоспособных предпринимателей и промышленников, налаживания их эффективной деятельности в самых различных отраслях национальной экономики. В предстоящем году в целях эффективного стимулирования дальнейшего роста малого и среднего предпринимательства намечены важные задачи по целенаправленному развитию частного сектора, совершенствованию системы государственной поддержки бизнеса, увеличение доли негосударственной формы собственности в совокупном объёме валового внутреннего продукта (без учета топливно-энергетического сектора) до 70,6 %.

Особой статьёй Государственного бюджета Туркменистана на 2021 год указывается целенаправленное развитие отечественной социальной

сферы. В рамках дальнейшего улучшения социально-бытовых условий населения, повышения уровня социальной защиты и общего благосостояния людей доля средств, направленных на развития данной сферы, запланирована в объёме 75,5 %.

В целях дальнейшего укрепления благосостояния, увеличения реальных доходов населения Туркменистана в соответствии с соответствующим Указом Президента Туркменистана с 1 января 2021 года в Туркменистане запланировано увеличение размера заработной платы, пенсий, государственных пособий, стипендий студентов и слушателей на 10 процентов.

Инвестиционная политика Туркменистана в 2021 году направлена на создание максимально благоприятных условий для инвесторов, совершенствование организационно-правовых условий осуществления предпринимательской деятельности, создание современных предприятий различной формы собственности, оснащенных новейшим оборудованием и производящих конкурентоспособную на мировом рынке продукцию, а также на эффективное привлечение и освоение прямых иностранных инвестиций. В 2021 году в экономику страны планируется направить крупные объёмы инвестиций.

Следуя поручениям уважаемого Президента Туркменистана и руководствуясь незыблемыми гуманитарными принципами, заложенными в основу социально ориентированной национальной модели социально-экономического развития Туркменистана, в Государственном бюджете на 2021 год предусматриваются значительные средства для строительства социального жилья в этрапах и городах велятов.

Государственный бюджет Туркменистана на предстоящий год предусматривающий уверенный рост сегментов национальной экономики, интенсивное, динамичное развитие регионов, дальнейшее повышение уровня благосостояния населения, служит действенным механизмом достижения целей всестороннего государственного развития на краткосрочную и долгосрочную перспектив, укрепления экономической мощи Туркменистана и повышения уровня благосостояния родного народа. Предпринимаемые Туркменистаном решительные шаги в данном направлении нацелены на уверенное торжество глубоко гуманистической стратегии Героя Аркадага, выраженной прогрессивным лозунгом эпохи – «Государство - для человека!».

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ - ОСНОВНОЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ РЕГУЛИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Маягозель АННАМУХАММЕДОВА,

преподаватель Туркменского государственного финансового института

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова в эпоху могущества и счастья осуществляются поистине выдающиеся, глубоко продуманные, прогрессивные по своей сути свершения, направленные на обеспечение дальнейшего расцвета и упрочение мощи родного Отечества, опирающиеся на безграничную заботу о благополучии родного народа, неуклонном повышении уровня социального благосостояния людей, а также незыблемость принципов всеобщего мира, прогресса, добрососедства, равноправия и взаимовыгодного партнёрства.

В основу успешного претворения в жизнь намеченных лидером нации высоких целей и рубежей отечественного развития заложены комплексные государственные программы – «Национальная программа социально-экономического развития страны на 2011- 2030 годы», «Национальная программа Президента Туркменистана по повышению социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов в этрапах и этрапских центров на период до 2020 года

в новой редакции», «Программа развития экономической, финансовой и банковской сфер Туркменистана на 2019-2025 годы», «Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы», программы развития сфер образования, науки, здравоохранения, спорта и архивной системы Туркменистана на 2019-2025 годы», а также другие программные документы общенационального, государственного, регионального и отраслевого развития.

В качестве неотъемлемой составляющей целого комплекса высоких целей и прогрессивных идей уважаемого Аркадага Президента Туркменистана, закреплённых в указанных программах и нацеленных на обеспечение уверенного экономического роста нашей страны и последовательное повышение уровня социального благополучия родного народа, составляющих экономическую доктрину государства и опирающихся на наиболее передовые научные и теоретические разработки по реализации позитивных инициатив международного и регионального масштаба, национальная бюджетная политика



становится действенным механизмом достижения финансовой стабильности в стране, создания эффективных финансовых стимулов социально-экономического развития, определяя один из наиболее приоритетных векторов общегосударственной стратегии.

В ходе исторического заседания Халк Маслахаты, состоявшегося в сентябре текущего года, уважаемый Президент Туркменистана, в частности, в числе первоочередных задач обозначил обеспечение поступления средств в Государственный бюджет, являющийся основным финансовым инструментом. Значительная часть капиталовложений социальной направленности выполняется за счёт Госбюджета. Более 70 процентов средств Государственного бюджета направляются на социальный вектор, в том числе на преобразование социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов в этрапах и этрапских центров. И в будущем году в велятах и столице будет продолжено строительство жилых домов для инвалидов и нуждающихся в поддержке граждан, подчеркнул Президент Туркменистана.

Оптимальная сбалансированность национальной экономики Туркменистана, высокая динамика его социального прогресса, последовательное повышение уровня благосостояния населения страны становятся определяющим фактором эффективного интегрирования нашего государства в систему глобальных экономических координат.

В ходе структурного мониторинга Государственного бюджета необходимо чётко установить его содержание в качестве экономической категории, сформулировать его характерные особенности и основные функции, проанализировать источники и направления формирования государственных фондов, а также определить его основополагающую роль в создании надёжной финансовой платформы социально-экономического развития общества.

Целью изучения структуры Государственного бюджета является определение сути и содержания таких понятий, как «государственный бюджет», «доходы и расходы государственного бюджета», «бюджетный дефицит», «бюджетный профицит».

Содержание бюджетной политики определяется базовой концепцией в регулировании вопросов бюджетного дефицита и бюджетного профицита, поиска путей его финансирования, обеспечения сбалансированности государственного бюджета и действенных механизмов бюджетного регулирования.

В качестве основного элемента бюджетной системы, государственный бюджет занимает важное

место в числе эффективных инструментов, позволяющих осуществлять регулирование отечественной социально-экономической сферы. В качестве экономической категории государственный бюджет, с одной стороны, напрямую увязан с системой экономических взаимоотношений между предприятиями, организациями, учреждениями и населением, с другой стороны – с процессами распределения и перераспределения национального дохода, формирования централизованного национального дохода.

Базовой сутью понятия «бюджет» в системе прочих экономических категорий выступает его специфическая функциональность. Роль государственного бюджета в конфигурации социально-экономического развития общества можно охарактеризовать в качестве эффективного, действенного механизма целенаправленного воздействия на общий экономический рост, успешного разрешения социальных проблем.

Государственный бюджет является основополагающим финансовым планом государства на чётко установленный период времени, определяющим размеры собственно бюджетных поступлений, объёмы и формы финансирования расходов, связанных с деятельностью органов государственной власти и управления, местной исполнительной власти и самоуправления, а также финансирования инвестиционной и инновационной деятельности.

Это, в свою очередь, позволяет и впредь, с опорой на глубоко научно-обоснованную концепцию уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова, эффективно осуществлять комплексные, системные меры по ослаблению и преодолению негативного влияния глобального финансово-экономического кризиса, последовательной реализации коренных рыночных преобразований, в том числе на основе разработки и претворения в жизнь грамотной бюджетной стратегии.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. *Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана: Учебное пособие для высших учебных заведений.* – I том. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.
2. Гурбангулы Бердымухамедов. *Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития.* – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2018.
3. Интернет-данные.

ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ НА ОСНОВЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Батыр МАМЕДОВ,

проректор по учебной работе Международного университета нефти и газа,
кандидат технических наук

Мерген АМАНОВ,

старший преподаватель Международного университета нефти и газа



Разработка шельфовых нефтяных месторождений характеризуется рядом особенностей, обусловленных специфическими условиями акватории моря. В условиях многопластовых нефтяных месторождений, каким является месторождение Северный Готурдепе, для достижения высоких конечных показателей необходимо завершить разработку до обводнения продуктивных горизонтов.

При использовании горизонтального бурения на большинстве месторождений (по сравнению с бурением вертикальных скважин) дебит увеличивается в несколько, а иногда и в десятки раз. К примеру, при использовании данного метода на месторождении Распо-Маре (Италия) дебит нефти был в 15 раз выше, чем на горизонтальных скважинах того же месторождения. Таким

образом, становится очевидной необходимость проводки ствола наклонно-направленных скважин таким образом, чтобы обеспечивалась эффективная эксплуатации скважин независимо от применяемого способа, будь то фонтанный, газлифтный или же глубинно-насосный.

Для планирования и оценки результатов при разработке шельфовых месторождений устанавливается система технико-экономических показателей как на бурение и обустройство, так и на эксплуатацию. В бурении эти показатели характеризуют различные стороны деятельности буровых предприятий на всех этапах сооружения нефтяных скважин по следующим основным направлениям: объемы, темпы буровых работ, экономические показатели и время на строительство скважин. Одним из важных экономических показателей является себестоимость строительства скважин, отражающая в денежной форме затраты предприятия на производство и реализацию продукции. Уровень себестоимости в обобщенном виде характеризует все многообразие производственно-хозяйственной деятельности предприятия: технико-технологическое и организационное состояние работ, методы и способы хозяйствования, степень рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов и т.д. Все затраты, связанные с производством продукции, группируются по экономическим элементам (смета затрат на производство) и статьям расходов (калькуляция себестоимости). Калькуляция позволяет определить себестоимость отдельных видов продукции, а также установить, под влиянием каких факторов сформировался данный уровень себестоимости. Дру-

гим важным показателем является проходка в метрах, которая характеризует объемы работ в процессе бурения. Простота применения этого показателя позволяет использовать его для оценки выполненных объемов работ в любом интервале и на любой календарный отрезок времени. Этот показатель является основным при расчете скоростей бурения, себестоимости 1 м проходки, производительности труда и др.

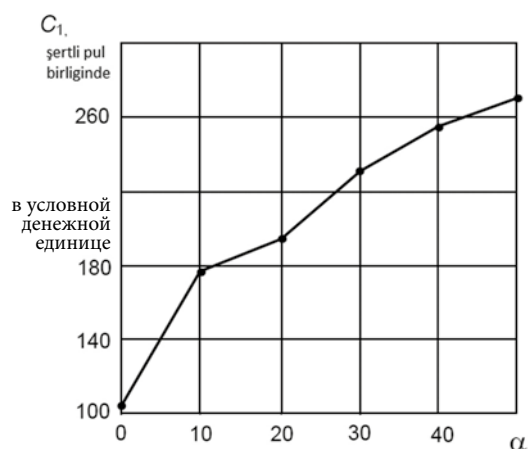
Таким образом, для изучения динамики техникоэкономической эффективности бурения и обустройства наклонно направленных скважин в зависимости от кривизны их стволов в качестве показателя техникоэкономической эффективности были взяты удельные затраты, приходящиеся на 1 м проводки ствола скважин.

На рис.1 приведены зависимости удельных затрат, определенных вышеуказанным способом на бурение от максимального значения угла отклонения. Отсюда видно, что удельные затраты на бурение значительно растут с увеличением максимального угла отклонения.

Однако полученная зависимость отражает лишь определенную часть процесса изменения технико-экономических показателей обустройства месторождений в зависимости от профиля наклоннонаправленных скважин.

Рис. 1.

Зависимость удельных затрат на бурение от максимального угла отклонения



Большинство нефтяных и газовых месторождений как у нас в стране, так и за рубежом — является многопластовыми. При этом несколько продуктивных пластов располагаются поэтажно, один над другим. Разработка таких месторожде-

ний самостоятельными сетками скважин, пробуренными на каждый отдельный пласт, с точки зрения рациональной разработки является наиболее предпочтительной. Однако опыт разработки нефтяных месторождений показывает, что более половины всех капитальных вложений уходит на бурение скважин. Поэтому разработка многопластовых месторождений самостоятельными сетками скважин на каждый пласт требует огромных капитальных затрат и не всегда экономически и технологически оправдана. В этой связи часто при разработке многопластовых месторождений объединяют несколько продуктивных пластов в один эксплуатационный объект, что позволяет сократить сроки разработки месторождения, уменьшить капитальные вложения на бурение скважин и обустройство месторождений и т.д.

Многопластовые месторождения разрабатывают методом одновременно-раздельной эксплуатации (далее ОРЭ) одной скважиной. В зависимости от конкретных геолого-технических условий разработки залежей, технических и эксплуатационных характеристик скважин применяется одна из имеющихся в настоящее время схем ОРЭ.

Промысловый опыт эксплуатации двух пластов одной скважиной методом ОРЭ указывает на его высокую эффективность. В среднем на 30% сокращаются капитальные вложения и эксплуатационные затраты в сопоставлении с затратами на бурение и эксплуатацию месторождений самостоятельными сетками на каждый пласт. Метод ОРЭ дает возможность уплотнять сетку скважин (добывающих и нагнетательных) без дополнительного метража бурения.

Положительный эффект от применения технологии одновременной раздельной эксплуатации выражается в сокращении капитальных вложений на строительство скважин для каждого из эксплуатационных объектов, в сокращении эксплуатационных расходов и срока освоения многопластового месторождения, в увеличении добычи углеводородов и срока конечной нефтеотдачи с рентабельной эксплуатацией скважин. Кроме того, применение данной технологии способствует повышению коэффициента использования скважинного оборудования и надежности скважинной установки.

Целью расчетов является оценка экономической эффективности повышения продуктивности разработки за счет ОРЭ на месторождении

Северный Готурдепе, где были исследованы 4 скважины №№ 147, 37, 156, 200, отвечающие критерию достижения максимального экономического эффекта от возможно полного извлечения из пластов запасов нефти, при соблюдении требований экологии и охраны окружающей среды.

Экономическая эффективность от дополнительно добытой нефти оценивается на основе системы рассчитываемых показателей, выступающих в качестве экономических критериев.

Для оценки экономической эффективности используются следующие оценочные показатели:

- эксплуатационные затраты на дополнительную добычу нефти;
- выручка от реализации дополнительно добытой нефти;
- прибыль от реализации дополнительно добытой нефти.

Прибыль от реализации (Пт) - совокупный доход предприятия, уменьшенный на величину эксплуатационных затрат с включением в них амортизационных отчислений и общей суммы налогов, направляемых в бюджетные и внебюджетные фонды.

Эксплуатационные затраты рассчитываются в соответствии с удельными текущими затратами и объемными технологическими показателями в разрезе следующих статей:

- энергетические затраты на извлечение жидкости;
- сбор и транспорт нефти;
- технологическая подготовка нефти;
- затраты на проведение ремонта;
- амортизационные отчисления и т.д.

Таким образом полученный объем добычи ($\Delta Q_{\text{н}}$) из этих четырех скважин после испытания ОРЭ на данной площади позволил сократить количество скважин до 8 единиц, так как для достижения полученных объемов добычи нефти по традиционной схеме потребовалось бы 12 скважин, а по технологии ОРЭ — всего 4 единицы, то есть экономия составляет 8 скважин.

Исходя из вышеизложенных фактов, дополнительная годовая добыча товарной нефти от увеличения конечной нефтеотдачи по внедрению данной научной разработки была рассчитана по нижеследующей формуле (1):

$$\Delta Q_{\text{год}} = Q_{\text{пос.внед}} - Q_{\text{до.внед}}; \quad (1)$$

Где

$Q_{\text{пос.внед}}$ – добыча после внедрения, м³/сут;

$Q_{\text{до.внед}}$ – добыча до внедрения, м³/сут.

Затем проводится расчет экономических показателей. Таким образом, при помощи формулы (2) определим выручку от реализации продукции. Выручка от реализации продукции (Bt) рассчитывается как произведение цены реализации нефти и нефтяного газа на их объемы добычи в t – ом году:

$$B_t = C \times Q_{\text{н}i}; \quad (2)$$

где C – цена нефти без НДС, манат /тн;

$Q_{\text{н}i}$ - добыча нефти, тыс. тн;

После того, как была определена выручка от реализации продукции, находим прибыль от реализации продукции. Сумма капитальных затрат по внедряемому варианту ($K_{\text{в}}$) рассчитывается из стоимости четырех скважин с технологией ОРЭ (т.е. №№147, 37, 156, 200).

Далее просчитывается суммарная экономическая эффективность ($\Theta_{\text{эф.1}}$) от внедрения научной разработки ОРЭ без вычета платежей и налогов, где учитывается цена реализации нефти на внутреннем рынке, а также объемы реализации нефти на внешнем рынке ($\Theta_{\text{эф.2}}$).

Литература:

1. А.Х. Мирзаджанзаде. Методическое руководство по улучшению технико-экономических показателей эксплуатации наклонно направленных скважин и совершенствованию разработки. Баку: АзСу, 1990. – 52 с.
2. Derýaýew A. R., Gulatarow H. G., Hallyýew E. Günbatär Türkmenistanda çylşyrymly we ekstremal dag-geologiýa şertlerinde has çuň guýulary gazmagyň meseleleri //Türkmenistanyň nebitli we gazly kânleriniň geologiýasy, burawlanylyşy we işlenilip geçilişi: Makalalar ýygyndysy. — A.: Ylym, 2011. — S 10-23.
3. Derýaýew A.R. Günorta–Günbatär Türkmenistanyň Demirgazyk Goturdepe kâninde ýapgytlaýyn ugrukdyrylyp gazylan ilkinji agtaryş guýysynyň burawlanyşy /«Nebitgazylmytaslama» institutynyň makalalar ýygyndysynyň 3-nji (30) goýberilişi. — 2014.
4. Derýaýew A.R., Esedulaýew R. Nebitgazly gat-laklary birwagtda aýratynlykda özleşdirmek usulyn-da burawlama tehnologiýasynyň esaslary: Ylmy monografiýa. — Aşgabat: Ylym, 2017.

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТИ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ) ПРЕДПРИЯТИЯ

Довлетмырат АМАННАЗАРОВ,

Ходжимухаммет НУРЫЕВ,

преподаватели Туркменского государственного финансового института

В соответствии с прогрессивной политической стратегией, успешно реализуемой под руководством уважаемого Президента Туркменистана, обеспечивается отраслевое развитие национальной экономики. Строительство новых, коренная технико-технологическая модернизация действующих предприятий ведёт к налаживанию новых, экономически более эффективных производственных мощностей, последовательному укреплению научно-технического и кадрового потенциала, способствует совершенствованию в сфере рекламы выпускаемой продукции, последовательному укреплению конкурентоспособности отечественной продукции на внутреннем и зарубежных рынках. Провозглашённая уважаемым Президентом концепция наращивания производственной мощи национальной экономики в числе важнейших приоритетов указывает задачи расширения ассортимента и объёмов импортозамещающей продукции, укрепления экспортного потенциала страны. В данной связи возрастает актуальность разработки эффективных методов расширения производственной базы и осуществления соответствующего анализа.

Объём производства признаётся одним из базовых показателей деятельности предприятия. В прямой увязке с ним находятся объём произведённой продукции, её себестоимость, количество прибыли, степень рентабельности, финансовое состояние предприятия, его платёжеспособность и другие базовые экономические индикаторы. Основной целью анализа является поиск и выявление различных путей обеспечения оптимального количественного и качественного превосходства реализуемой продукции в условиях рыночной конкуренции, укрепление конкурентоспособности и повышение объёмов прибыли предприятия, в том

числе за счёт максимально полного и эффективного использования имеющихся производственных мощностей. Базовыми функциями комплексной мониторинговой экспертизы производственных объёмов и реализации продукции (работ, услуг) следует указать установление потенциала конкурентоспособности и гибкого администрирования предприятия в условиях жёсткой рыночной конкуренции. Данная функция достигается разрешением следующих целей и задач:

- системный анализ изменений в их динамике, уровень выполнения прогнозируемых показателей производства и реализации продукции;
- оценка исполнения пунктов соглашения, оптимальности процессов реализации продукции, комплексного характера производства; факторов, влияющих на количественные характеристики производства и продажи;
- оценка деятельности предприятия в использовании имеющихся возможностей в наращивании объёмов производства и реализации, с учётом объективных и субъективных факторов;
- разработка мер по увеличению объёма запасов, определённого для производства и реализации продукции.

Структурирование производства существенно влияет практически на все экономические индикаторы, прежде всего на стоимость продукции, показатель её материалоёмкости, себестоимости, объём прибыли и рентабельности. Повышение удельного веса дорогостоящей продукции в производственном ассортименте предприятия, как правило, ведёт к увеличению количественных показателей в стоимостном выражении, и наоборот. Величина прибыли возрастает с увеличением удельного веса прибыльной продукции и соответственно меняется с понижением указанного удельного веса. Из

Анализ структуры товарной продукции

Продукция	Оптовая цена	Объём произведённой продукции, кол-во		Структура продукции		Выпуск продукции в плановых ценах, манат			Динамика объёмов выпуска продукции по результатам изменения структуры, манат
		план	Фактически,	план, %	фактически, %	план	В структуре фактического плана	фактически	
A	3500	10000	12000	50,00	63,2	35000	33250	42000	+8750
B	2000	10000	7000	50,00	36,8	20000	19000	14000	-5000
Σ	-	20000	19000	100,0	100,0	55000	52250	56000	+3750

данных таблицы следует, что производственный план не был выполнен на 5%, что повлекло за собой нарушение исходной структуры. В случае полного выполнения объём продукции в плановых ценах составил бы 52 250 манат. Реальная же структура превышена на 3 750 манат. Данный факт указывает на возрастание доли дорогостоящих товаров в общем объёме произведённой продукции. Такой же результат можно получить и более упрощённым путём – методом процентного превосходства. Для этого увеличивается ($K_n = 19\ 000 : 20\ 000 = 0,95$) разница между коэффициентами выполнения планов производства продукции, исчисленными по объёмам расходов ($K_g = 56\ 000 : 55\ 000 = 1,018$), для запланированного объёма продукции:

$$\Delta ВП = (K_g - K_n) * ВП_{план} = (1,0182 - 0,95) * 55\ 000 = +3750 \text{ манат.}$$

По совокупному объёму производства план может быть полностью выполнен либо перевыполнен. Однако это пока ещё не означает выполнения объёмов производственного плана по всему ассортименту выпускаемой продукции. Выполнение либо перевыполнение запланированных производственных объёмов продукции может достигаться замещением невыполненных объёмов по одному виду продукции за счёт ощутимого перевыполнения плана по другим видам продукции. В условиях жёсткой административно-командной экономики анализ выполнения произ-

водственного плана осуществлялся специально уполномоченными государственными органами либо вышестоящими инстанциями. В настоящее время разработка и составление предприятием собственного плана на основе мониторинга в области товарной конъюнктуры, государственного налогообложения, маркетинговых исследований, со ссылкой на анализ выполнения плана, позволяет оценить следующие позиции:

- уровень выполнения плановых обязательств;
- качество планирования;
- качество административного управления.

Одновременно, в общем объёме и ассортименте производственные планы служат базовой основой для разработки планов по снабжению сырьём, материалами, компонентами, оборудованием, кадровым составом и т.д.

Следует разграничивать понятия «номенклатура» и «ассортимент». В указателях и на практике эти два термина очень часто смешиваются.

Номенклатура – это перечень названий продукции с указанием кодов, соответствующих видам продукции.

Ассортимент – это перечень названий продукции, с указанием объёмов производства по каждому виду продукции.

На стадии разработки ассортимента и структуры производственной продукции предприятие должно, с одной стороны, учитывать спрос на конкретные виды продукции, с другой стороны – анализировать наиболее оптимальные пути ис-

пользования потенциала трудовых, сырьевых, технических, технологических, финансовых и иных ресурсов, имеющихся в его распоряжении. Система формирования ассортимента включает в себя:

- определение текущих и перспективных покупательских потребностей;
- оценку уровня конкурентоспособности произведенной или запланированной к производству продукции;
- изучение жизненного цикла продукции, реализация своевременных мер по популяризации новейших, более эффективных видов продукции, исключение из производственной программы устаревшей, экономически нерентабельной продукции;
- оценка экономической эффективности и степени рисков в ассортименте производимой продукции.

Согласно текущим или месячным планам бесперебойного выпуска производственной продукции, непосредственно процесс производства должен рассматриваться в качестве непрерывной цепочки по изготовлению структурных компонентов и составляющих, полуфабрикатов и готовых на выпуске изделий. Оптимальный выпуск изделий не означает равного количества производимой продукции. Детально проработанный график обеспечивает последовательное увеличение темпов производства. Темп роста на всём протяжении месяца должен соответствовать плану. Важная роль в данном контексте отводится информационной службе предприятия. Грамотно выстроенная работа пресс-службы обеспечивает широкое, всестороннее информирование по всем вопросам производственной деятельности предприятия (стадию производства каждого конкретного вида продукции,

объёмы запасов, уровень спроса на производимые изделия, показатели выпуска и пр.). Информация, представляемая указанными службами, позволяет оперативно реагировать на ход выполнения производственных планов. Только такой подход способен оптимально оптимизировать производственный процесс. В отдельных ситуациях может регистрироваться отставание от сменных планов по некоторым направлениям производства. Как правило, такое отставание связывается с производством бракованной продукции, с несчастными случаями, незапланированной остановкой оборудования для проведения ремонтных работ, отсутствием специальных инструментов, нарушением графика поставки материалов, нарушением на любых стадиях производственного процесса и другими факторами.

Невыполнение плана даже одной производственной сменой способно серьёзно нарушить производственную цепочку и привести к нерациональному использованию рабочего времени и производственных средств. Таким образом, нарушение оптимизированного производственного процесса ведёт к ухудшению производственных показателей, понижению качества продукции, увеличению объёмов складских запасов готовой продукции и, как следствие, снижению инвестиционной активности, невыполнению обязательств по реализации продукции, связанному с негативными для финансового состояния предприятия неустойками по просроченным поставкам, снижению объёмов прибыли и дефициту денежных потоков. Градация гармонизированного процесса выпуска продукции в рамках месячного плана подразделяется на дни и декады (десятидневки) и обозначается в процентном выражении удельного

Таблица №2.

Анализ оптимальности выпуска продукции (за январь)

Декады	Отчётный год		В рамках плана	Удельный вес, %	
	план	фактически		план	фактически
I декада	6781,0	6297,0	6297,0	30,0	27,0
II декада	7798,7	8167,5	7798,7	34,5	35,0
III декада	8024,3	8867,5	8024,3	35,5	38,0
Всего	22604,0	23332,0	22120,0	100,0	100,0

$$\text{Коэффициент оптимизации} = \frac{22120}{22604} = 0,979$$

веса. Показатель гармонизированного выпуска в первой декаде отражает соотношение к выпуску в третьей декаде предыдущего месяца. В целях гармонизации видится целесообразным составление годовых динамических рядов с градацией по месяцам и декадам. Для оценки выполнения планов гармонизации применяются прямые и косвенные показатели.

Прямые показатели – коэффициент гармонизации, коэффициент вариации, декадный, месячный и квартальный удельный вес производства в годовых производственных объёмах.

Косвенные показатели – дополнительная оплата за сверхурочной работы, расходы по недостатке, штрафы по доставке, просроченные поставки и т.д. Коэффициент гармонизации определяется соотношением реально произведенного объёма продукции к плановым объёмам.

По итогам января предприятие перевыполнило производственный план. Несмотря на это, совокупный эффект деятельности предприятия признаётся отрицательным, об этом свидетельствуют производственные показатели по месячным декадам. К примеру, удельный вес запланированного в первой декаде объёма производства предполагался на уровне 30% месячного показателя, фактически же равен 27%, в третьей декаде производство активизировалось, и всё же оно составляет лишь 35,5% против 38% планового показателя. Коэффициент вариации (Кв) определяется как соотношение обычного отклонения фактического ежедневного (декадного, месячного) целевого показателя к среднезапланированной ежедневной (среднедекадной, среднемесячной, среднеквартальной) запланированной величине производства продукции:

$$K_w = \frac{\sqrt{\sum(x - \bar{x})^2 / n}}{\bar{x}} = \frac{\sqrt{[(27-30)^2 + (35-34,5)^2 + (38-35,5)^2] / 3}}{33,3} = \frac{\sqrt{5,41}}{33,3} = 0,069$$

$$\bar{x} = \frac{100}{3} = 33,3$$

В результате, коэффициент вариации отражает разницу реальных показателей от соответствующих среднезапланированных величин. Согласно приведённым выше данным, показатель динамики составляет 6,9%. В числе факторов нарушения оптимального уровня производства следует указать отдельные трудности в реализации произведённой продукции, низкое качество организации производства, недостаточное налаживание материального и технического снабжения предпри-

ятия. Грамотный анализ уровня оптимальности производства предполагает учёт количества рабочих дней в различные месячные декады, нередко это количество ощутимо влияет на количественные показатели декады. При проведении анализа степени оптимальности производства применяют данные прикладных и технических вычислений, а также сезонной отчётности.

Успешность деятельности субъектов хозяйствования во многом увязывается с адаптивностью к динамике изменений потребительского спроса и рыночных тенденций. Результаты рыночного маркетинга становятся базовой платформой для разработки бизнес-стратегии и определения производственного ассортимента. Динамика обновления ассортимента изделий (продукции, услуг, работ) во многом определяет скорость технического совершенствования производственных линий, а также степень актуальности всех соответствующих источников. Исходные источники, необходимые для создания физической продукции и услуг, ограничены по объёму. Дефицит источников подчёркивает необходимость определения строгой градации в вопросах — что, сколько и для кого производить. Решение в данном вопросе определяется нивелированием индикаторов максимального спроса на продукцию, услуги, работы - с одной стороны, и производственным и исходным материальным потенциалом - с другой.

Грамотное определение степени оптимальности производства возможно при условии максимально детального изучения спроса на продукцию, услуги, работы, который, в свою очередь, прочно увязывается с такими критериями, как торговые рынки, производственные мощности, покупатели и клиенты, уровень организации производства продукции, выполнения услуг и работ, а также с методами и подходами в решении вопросов поиска и использования всех видов источников их решения.

Литература:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy*. – I tom. – F.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. Шагиясов Т.Ш.Б Сагдиллаев И.Ф., Урманбекова И.Ф. *Экономический анализ: Учебник*. – Ташкент, 2017.
3. Интернет-источники.

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Дунягозель ХАЙЫТОВА,

главный специалист Научно-производственного совета
Центрального банка Туркменистана



В текущих условиях рыночной экономики важно привлекать внимание новых клиентов, укреплять отношения с существующими клиентами, используя цифровые услуги. Принцип «Предпочтения клиентов превыше всего» - залог успешного функционирования банковской системы. Удовлетворенность клиентов услугами банка считается ключевым инструментом увеличения прибылей банка и преодоления им конкурентной борьбы. Это также создает благоприятные условия для организации банковского обслуживания на уровне ведущих мировых банков и дальнейшего совершенствования клиентско-банковских отношений. Сегодня во многих странах деятельность банков, предоставляющих онлайн (цифровые) услуги, признаётся образцовой. Ежедневное и непрерывное выполнение услуг в формате «Интернет-банкинга» и «Мобильного банка» означает, что клиент может выполнять все банковские операции в любое время суток, иными словами, банк максимально приближает филиал к клиенту.

При определении клиентов, использующих цифровые платежи, важно сначала установить

степень распространения Интернета в обществе, уровень ожидания клиентов (граждан) от электронных платежей, а также потенциальные риски и наиболее выполняемые или невыполняемые через данную систему финансовые операции. На рыночную репутацию банка влияют качество обслуживания, внешнее оформление веб-сайта, безопасность и конфиденциальность, удобство и скорость, доступность услуг, сведения о банковских продуктах, последовательность каждой выполненной транзакции и т.д. Особенностью внедрения и совершенствования цифровых банковских услуг в контексте традиционной банковской системы является сокращение затрат, связанных с содержанием филиалов и сотрудников, выполнение услуг независимо от географического расположения и времени. Сложившаяся в мире сложная ситуация ускорила развитие системы безналичных расчетов. Безналичный расчет считается более эффективным с точки зрения соблюдения правил гигиены. По мере того, как денежные средства переходят из рук в руки, вероятность распространения различных патогенных вирусов и бактерий возрастает. Всемирная организация здравоохранения рекомендует избегать использования банкнот, поскольку они становятся средством распространения вирусов, и с точки зрения санитарии использовать безналичные платежные карты, цифровые банковские услуги, включая систему электронных денег.

Как показывает мировой опыт, количество предприятий, в том числе банков, инвестирующих в развитие безналичных расчетов, растет, поскольку бесконтактные платежи способствуют профилактике вирусных заболеваний. Учитывая определённую сложность текущих глобальных

ситуаций, к примеру, в Латвии, Эстонии, США и многих других странах клиенты склонны совершать безналичные расчеты через платежные терминалы, с использованием банковских карт. Особенное предпочтение отдается бесконтактным платежным картам, поскольку это экономит время, избавляя от необходимости вводить ПИН-код карты покупателя и подключать ее к платежному терминалу, тем самым избежать контакта продавца с банковской картой. Бесконтактная платежная система - это форма оплаты товаров и услуг одним движением, без необходимости вводить PIN-код, при котором банковская карта или мобильное устройство просто приближается к принимающему устройству (платежному терминалу, считывателю QR-кода). Размер этого вида платежа определяется банками-эмитентами, учитывая безопасность денежных средств, и варьируется в зависимости от страны.

В настоящее время в таких странах как Латвия, Швеция, Китайская Народная Республика, Великобритания, Турция, США, Россия, Казахстан, Республика Беларусь в целях обеспечения безопасности платежей за счет увеличения дневного порога оплаты через бесконтактные карты (в некоторых случаях, чтобы определить действительного владельца карты могут потребовать ввести ПИН-код) увеличивается число клиентов, пользующихся данной услугой. В «Global Payment Cards Data and Forecasts to 2024» отмечается, что количество пользователей безналичных платежей стремительно растёт. Карты безналичных платежей пользуются большим спросом во всем мире. В 2018 году сумма бесконтактных платежей в мире достигла 70 миллиардов банковских транзакций, что составляет 15 процентов мировых карточных платежей. Согласно данным публикации, к 2022 году эта цифра прогнозируемо составит 55 процентов мировой системы карточных платежей (в настоящее время — 35 процентов).

Другим видом цифровых банковских услуг, привлекающими внимание клиентов своей активностью, являются электронные деньги. Электронные деньги - это текущее обращение наличных денег на счетах в кредитных организациях без использования наличных денег, то есть безналичный расчет. В зарубежной практике фиксируется большое многообразие электронных денег для осуществления небольших платежей через сайт соответствующего банка в режиме реального времени. Примерами могут служить «Web

money», «Yandex money», «QIWI wallet», «Perfect money», «Elecsnet», «Paypal», «Payeer» и другие. Данные виды электронных денег широко распространены в России, Румынии, Бразилии, Казахстане, Республике Беларусь, Молдове. Они обеспечивают безопасность при проведении расчетов по товарам и услугам через сеть Интернет, ускоряют расчёты и удовлетворяют современные потребности клиентов.

Под мудрым руководством уважаемого Президента в соответствии с «Государственной программой развития банковской системы Туркменистана на 2011-2030 гг.», «Программой развития экономической, финансовой и банковской систем Туркменистана на 2019-2025 годы» и «Концепцией развития цифровой экономики на 2019-2025 годы» выполняются конкретные задачи по созданию платежной системы на уровне развитых стран мира с внедрением цифровых технологий в национальную экономику, расширением объема цифровых банковских услуг, удовлетворением потребностей рынка, позитивным влиянием на состояние денежного обращения, мобилизацией свободных денежных средств населения в форме вкладов, срочных и до востребования. Ведётся также работа по переходу на систему обращения и электронной идентификации, созданию гармонично функционирующей электронной индустрии, преодолению разрыва между городом и селом по качеству услуг цифровой связи.

Для предоставления нашим гражданам современных и передовых услуг, ускорения расчетов, сокращения объёма наличного денежного обращения в настоящее время кредитные учреждения страны активно инвестируют в выпуск и обслуживание различных видов банковских карт, внедрение платежных терминалов во всех торговых и сервисных точках страны. Количество транзакций, проводимых через системы «Интернет-банк», «Мобильный банк», «Электронная торговля» и «Бесконтактные платежи» постоянно увеличивается, зримо улучшая качество жизни населения.

Услуги «Интернет-банка» и «Мобильного банка» предоставляют удобную возможность для более полного удовлетворения потребностей клиентов в современных банковских операциях и услугах, включая упрощение и ускорение денежных переводов, а также экономии времени при расчетах. По состоянию на 1 августа 2020 года

количество абонентов, подключенных к услуге «Интернет-банк», предоставляемой банковской системой, превысило 560,8 тысячи, количество абонентов, подключенных к услуге «Мобильный банк», достигло 23,1 тысячи. В январе-июле 2020 года количество безналичных платежей, проведенных через банкоматы, терминалы «Интернет-банк», «Мобильный банк» и системы «Электронной торговли», по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось в 2,95 раза.

В настоящее время число банковских карт достигло 4329,6 тысячи, количество платежных терминалов превысило 37,2 тысячи. В январе-июле 2020 года отношение объёма безналичных платежей банковских карт к общему объёму по сравнению с соответствующим периодом прошлого года увеличилось на 2,37. В рамках работы по своевременному выполнению поручений уважаемого Президента Туркменистана по расширению объема безналичных расчетов уполномоченные банки страны также запустили банковские карты. Государственный банк внешнеэкономической деятельности Туркменистана, Акционерный коммерческий банк (АКБ) «Халкбанк» и Акционерный коммерческий банк (АКБ) «Сенагат» создали возможности для наших граждан осуществлять платежи через QR-код (код немедленного подтверждения) в розничных и сервисных системах. Кроме того, система мобильных платежных терминалов была запущена АКБ «Халкбанк» и АКБ «Сенагат», предоставив гражданам, проживающим в регионах, возможность безналичной оплаты проезда в городском транспорте с помощью электронных карт.

В настоящее время ведётся соответствующая работа по внедрению системы «VISA Милли-карт» - Государственным банком внешнеэкономической деятельности Туркменистана, система QR-кодов - Акционерным коммерческим банком «Рыстгал». Для обеспечения своевременной оплаты безналичных платежей, дальнейшего улучшения качества предоставляемых услуг, функционирования банковских карт и платежных терминалов, расширения спектра и улучшения качества дистанционных банковских услуг в кредитных учреждениях круглосуточно функционирует услуга «Call-center». Кроме того, специалисты кредитных учреждений информируют общественность о значительных преимуществах

безналичных расчетов, вводимых новых банковских услуг через СМИ, телеканалы, газеты и журналы, издаваемые в стране, а также через банковские интернет-сайты. Это, в свою очередь, способствует повышению финансовой грамотности населения.

В соответствии с современными требованиями, любой гражданин должен уметь освоить основные понятия денежно-кредитной и финансовой системы страны проживания и эффективно использовать их на практике. Предоставляемые цифровые банковские продукты позволяют клиенту владеть по меньшей мере средним уровнем компьютерной грамотности и иметь возможность самостоятельно управлять учетной записью электронной почты. Согласно зарубежному опыту, способность населения самостоятельно пользоваться безналичными расчетами (в том числе услугами «Интернет-банка» и «Мобильного банка») с помощью банковских карт свидетельствует о повышении их финансовой грамотности. С другой стороны, чем выше уровень финансовой грамотности в стране, тем более развита у людей сберегательная культура. Это, в свою очередь, способствует интенсификации инвестиций в национальную экономику. Она влияет на рост ВВП страны, социально-экономическую стабильность, включая развитие денежно-кредитной системы, расширение обращения, увеличение количества клиентов за счет улучшения услуг, развитие банковских продуктов для населения и т. д.

Увеличение объёмов цифровых банковских услуг и активное участие населения в использовании этих услуг также призвано способствовать слаженному функционированию национальной экономики, создавая множество удобств для держателей карт.

Литература:

1. «Государственная программа развития банковской системы на 2011-2030 годы». – Ашхабад, 2011.
2. «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы». – Ашхабад, 2019.
3. Б.Тайхаров. Финансово-банковская система эпохи Нейтралитета //«Финансы и экономика». – 2020. – №2.
4. K.Rogoff, *The curse of cash*, Princeton University press, 2016, p.92-118

ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Гурбан МЫРАДОВ,
научный сотрудник Института государства,
права и демократии Туркменистана

Политика Президента Туркменистана, направленная на всестороннее гармоничное развитие государства и общества, отражена в государственных программах, охватывающих все регионы страны и успешно реализуемых в целях благосостояния населения, основанных на принципе «Государство для человека!». Повышение интеллектуального потенциала общества укрепляет политические, экономические и правовые основы государства.

В нашей стране ведется эффективная работа по развитию цифровой экономики, широкому внедрению новейших достижений науки в производство, организации работы торговли и промышленности, сельского хозяйства, транспорта, связи, науки и образования на инновационной основе. Лидер нации уделяет особое внимание вопросам цифровизации экономики, освоения электронной и научной системы для укрепления человеческих ресурсов в этой сфере, повышения эффективности государственного управления, уровня жизни наших людей, модернизации сфер экономики путём привлечения высоких технологий, а также потенциала малого и среднего предпринимательства.

Основной целью «Программы социально-экономического развития Президента Туркменистана на 2019-2025 годы» является претворение в жизнь инициированной уважаемым Президентом Туркменистана политики, направленной на укрепление экономического потенциала страны, доведение его до уровня развитых стран мира, обеспечение поэтапного перехода к рыночной экономике, повышение благосостояния граждан и трудовой занятости населения, а также продолжение рыночного

реформирования экономики, основанного на знаниях и инновациях, включающих в себя экономически, социально и экологически безопасные технологии, обеспечивающих отраслевую диверсификацию, совершенствованию форм собственности, адаптацию к цифровой экономике, улучшающих интеллектуальный потенциал и социальные условия, качество жизни населения. В этой связи в Программу включен ряд актуальных вопросов, связанных с развитием цифрового образования и переходом к цифровой экономике в ближайшем будущем, повышением грамотности государственных служащих и частного сектора в области цифровой экономики, предоставлением удаленных консультаций и цифровых знаний. С учётом требований цифровой экономики, определены важные задачи по налаживанию системы профессионального обучения для работников различных секторов экономики.

Цифровая экономика – это система социально-экономических и организационно-технических отношений, основанная на использовании цифровых информационных и коммуникационных технологий. Развитие цифровой экономики ведёт к повышению уровня жизни населения, созданию структуры, обеспечивающей гармоничное движение субъектов в цифровом пространстве. С этой точки зрения электронная торговля формирует основу цифровой экономики. Таким образом, важно дать юридическое определение этим цифровым деловым действиям и юридически определить границы, которые регулируются и управляются ими. Рост цифровой экономики способствует адаптации инвестиционных, трудовых и других произ-

водственных факторов к инновациям и помогает быть экономически более выгодным. Слова Уважаемого Президента: «С переходом к цифровой экономике начинается новый этап промышленного развития нашей страны, проведения рыночных и структурных реформ, развития перерабатывающего сектора путём его диверсификации» наглядно свидетельствуют об успешном претворении в жизнь выполняемых в этом аспекте работ.

В Туркменистане действуют правовые акты, регулирующие различные отрасли национальной экономики. Важная роль национальной экономической системы нашего государства заключается в обеспечении конституционного закрепления правовых основ экономических реформ, осуществляемых в нашей стране. Строгое соблюдение правовых основ национальной Конституции Туркменистана создают необходимые условия для развития всех отраслей народного хозяйства. Строительство предприятий, отвечающих современным требованиям во всех экономических отраслях, обеспечение их инновационными технологиями, производство и экспорт востребованной продукции играют важную роль в дальнейшем укреплении национальной экономики.

Статье 16 Конституции Туркменистана гласит «Государство содействует развитию науки, техники и технологий, а также поддерживает международное сотрудничество в этих направлениях». Данные конституционные нормы нашли отражение в Законах Туркменистана «О научно-технической политике государства», «Об инновационной деятельности», «О научно-технологических парках». Эти нормы систематически регулируются и закрепляются в отраслевом законодательстве.

Эксперты отмечают, что рост цифровой экономики ведет к адаптации капитала, труда и других производственных факторов к инновациям, ведут к большей экономической эффективности. В то же время, отсутствие эффективного юридического обеспечения в функционировании цифровой экономики может повлиять на её способность эффективно функционировать, вызывать появление различных рисков. Наряду с этим, принимая во внимание отсутствие эффективного правового обеспечения в функционировании цифровой экономики и появление других рисков, принятие Законов Туркменистана «О правовом регулировании развития сети Интернет и интернет-услуг в Туркменистане» и «об организации международных каналов связи для развития ин-

тернета в Туркменистане» чётко отражает постоянно развивающуюся правовую базу данной системы. Системы электронного обмена данными, их доступность и правовая база, а также степень готовности государства к электронному сотрудничеству можно назвать неотъемлемой частью цифровой экономики.

Повышение качества и надёжности интернет-услуг, развитие информационно-коммуникационной системы и полноценное использование интеллектуального потенциала в экономике требуют надёжной правовой базы. В связи с этим, особое внимание уделяется постоянному совершенствованию правовой базы для развития институтов цифровой экономики при участии государства, национальных деловых ассоциаций и гражданского общества. В частности, регулирование отношений, возникающих в условиях становления современного глобального цифрового пространства обуславливает технологический прогресс страны, обуславливает разработку новых эффективных способов организации производства в отраслях промышленного производства, торговли и сферы услуг, способствует внедрению новых методов управления экономических средств (активов). Создание нормативно-правовых условий для цифровой среды помогает активно вовлекать национальные бизнес-ассоциации, в том числе частный сектор, в модернизацию цифровой экономики.

Одним из ключевых показателей цифровизации национальной экономики является переход к электронному документообороту в отраслевых учреждениях страны. В настоящее время успешно претворяется в жизнь процесс электронного бизнеса (управление хозяйственной деятельностью через компьютерные сети). Правовые нормы перехода к электронному документообороту закреплены Законом Туркменистана «Об электронном документе, электронном документообороте и цифровых услугах». Закон устанавливает основные требования к электронным документам, определяет правовую основу для использования электронных документов, а также регулирует правоотношения, возникающие в рамках их применения. Электронный документ может быть использован во всех сферах, где есть эксплуатация электронного оборудования, программного обеспечения и технических средств. Электронный документ используется для предоставления новостей и другой информации, для ведения кор-

респонденции и транзакций, а также в качестве платёжного документа. Закон разрешает пользователям электронных документов использовать международную информационную систему в области электронных документов в соответствии с международными соглашениями и национальным законодательством Туркменистана.

По инициативе главы государства в нашей стране идёт реализация «Государственной программы по созданию предприятий по производству различного электронного оборудования в Туркменистане» и «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы», утвержденной в ноябре 2018 года, что является чётким подтверждением особого внимания развитию цифровой экономики в стране. Концепция определяет цели, задачи и основные направления развития нашей страны на основе цифровой системы и предусматривает её реализацию в три этапа.

В рамках реализации Концепции предполагается модернизация материально-технической базы учреждений, предприятий, организаций во всех отраслях национальной экономики, совершенствование правовой базы, а также осуществление работы по подготовке высококвалифицированных специалистов, привлечение опытных национальных и международных специалистов. В нашей стране работа, связанная с развитием цифровой экономики и интеграцией всех сфер экономики в единую цифровую систему, переходом учреждений, предприятий и организаций на цифровую систему, носит комплексный характер и осуществляется по различным направлениям.

Особое внимание уделяется обеспечению информационной безопасности, включая обеспечение защиты информации от киберугроз, с целью повышения доверия общественности к цифровой среде.

В контексте реализации «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы» Закону Туркменистана «Об информации и её защите» отводится большое значение в плане разрешения задачи обеспечения информационной безопасности. Закон регулирует отношения, возникающие при реализации прав на использование информации, а также при использовании информационных технологий и обеспечении защиты информации. Согласно документу, разрешается искать, получать, собирать, хранить и распространять любую информацию законны-

ми способами, а также иметь открытый доступ к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления и такого рода информации. При защите информационных систем учитывается, прежде всего, вопрос обеспечения национальной безопасности Туркменистана.

В целом, внедрение цифровой экономики в нашей стране придаст большой импульс устойчивому и стабильному развитию всех секторов национальной экономики, успешной реализации задач, намеченных Президентской программой, долгосрочному экономическому росту и высокой производительности, увеличению доли информационно-коммуникационных технологий в составе ВВП страны, предоставляет широкие возможности для повышения эффективности государственного управления, производительности труда, автоматизации и централизации управления всех видов основной производственной и экономической деятельности, созданию новых рабочих мест в высокотехнологичных секторах экономики, а также дальнейшему улучшению условий жизни народа.

Литература:

1. «Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы». – А.: Туркменская государственная издательская служба, 2019.
2. Газета «Нейтральный Туркменистан». 28.06.2019 г.
3. Конституция Туркменистана. — Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2016.
4. Ведомости Меджлиса Туркменистана. — 2014. — № 1, 3, 4. .
5. *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy.* — 2008. — № 4.
6. Ведомости Меджлиса Туркменистана. — 2000. — № 3-4.
7. *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy.* — 2015. — № 7.
8. *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy.* — 2018. — № 10-11-12.
9. Ведомости Меджлиса Туркменистана. — 2014. — №2.

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ

Шагулы ШАГУЛЫЕВ,

магистрант Туркменского государственного института экономики и управления

В прогрессивную эпоху могущества и счастья наращивание производства объёмов высокотехнологичной, качественной и конкурентоспособной на мировых рынках продукции указывается в числе приоритетных задач дальнейшего экономического развития Туркменистана. В контексте успешного разрешения указанной задачи зримо возрастает роль частного предпринимательства в самых различных отраслях и сегментах национальной экономики. Представители национального бизнес-сообщества уверенно наращивают предпринимательскую инициативу в таких ключевых сегментах, как сельское хозяйство, промышленность, строительство, текстильная индустрия, ковроделие, пищевая отрасль. Достигаемые высокие рубежи развития в перечисленных отраслях, признаваемых ключевыми по значимости в контексте реализации комплексных программ государственного развития, способствуют уверенному утверждению базовых принципов социально ориентированной рыночной модели национальной экономики.

В сформулированной уважаемым Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым концепции интенсификации отечественного частного сектора в числе приоритетных векторов указываются обеспечение производства и доступности для населения высококачественных товаров и услуг, создание высокой добавленной стоимости, дальнейшее расширение диапазона возможностей экономической дипломатии и наращивание показателей национального товарного экспорта. Успешное разрешение данных задач сопряжено с естественным усилением рыночной конкуренции между товаропроизводителями. Конкуренция, в свою очередь, выступает своеобразным, нередко основным драйвером на-

ращивания объёмов производимой продукции, последовательного совершенствования её качества, понижения её цены за счёт снижения показателей производственной себестоимости.

Конкуренция в базовой своей сути призвана выявлять конкурентные преимущества и определять конкурентный потенциал товара, именно в этом своём качестве она способствует непрерывному совершенствованию всех звеньев на пути от производства до потребления. Конкурентные преимущества достигаются посредством привлечения и использования инновационных решений, и именно частный сектор выказывает живейший интерес в наращивании инновационного потенциала производственных циклов.

В условиях рыночной экономики суть конкуренции прочно увязывается с борьбой за привлечение потребителей и наиболее полное удовлетворение потребительских запросов. Конкуренция определяет место и позитивный потенциал товаропроизводителя на рыночном пространстве. При этом качество товара, его цена и наличие сопутствующего сервиса становятся определяющими критериями конкурентоспособности реализуемой продукции. Суть и содержание понятия «управление конкуренцией» подразумевает оптимальное сочетание перечисленных выше элементов и предусматривает максимальную координацию усилий и позитивных возможностей для повышения качества, рентабельности и сервисного сопровождения товарной продукции, снижения производственных расходов и издержек.

Управление конкурентоспособностью товара предусматривает реализацию мер по его системному совершенствованию, поиску новых путей реализации продукции и услуг и расширению потребитель-

ской аудитории, улучшению товарного ассортимента и качества, а также развитию рекламы. Высокая управляемость конкурентоспособностью предполагает получение максимальной прибыли в рамках рыночных отношений. В данной связи, умение сохранить и укрепить маневренность предприятия, его высокую адаптивность к стремительно меняющейся рыночной конъюнктуре обретает стратегическую значимость для каждого субъекта частного предпринимательства.

Процесс частнопредпринимательского администрирования подразумевает строгий учёт и контроль производственных расходов и получаемой прибыли. При этом важно знать и строго регистрировать показатели не только динамичных расходов, но и совокупный объём расходов, отражающий сумму постоянных и динамичных расходов.

В условиях жёсткой рыночной конкуренции нацеленность предприятия на получение максимально высоких прибылей, позволяющих извлекать высокие и стабильные доходы, упрочить собственные позиции на рыночном пространстве и наращивать свой производственный потенциал, становится решающим фактором успеха. Эта нацеленность, в свою очередь, подразумевает детальное изучение и владение потенциальными источниками формирования прибылей, а также поиск путей их наиболее эффективного использования. Получение прибыли сопряжено с высокой долей риска, вызванного, прежде всего, реально существующей возможностью частичной либо полной потери инвестированного капитала.

Практический опыт указывает на существование двух основных источников получения прибыли в условиях рыночных отношений. Первый источник формируется за счёт производства продукции либо монополизацию предприятия по показателям эксклюзивности производимой продукции, высокая степень которой сопряжено с реализацией мер по последовательному обновлению и обеспечению инновационности товарного ассортимента. При этом следует принимать во внимание аспекты таких противодействующих сил, как государственная антимонопольная политика и постоянное усиление конкуренции между профильными предприятиями.

Второй источник увязывают с непосредственно производственной и частнопредпринимательской деятельностью, характерной, в конечном счёте, для всех предприятий. Успешное использование потенциала данного источника требует детального знания рыночной конъюнктуры и высокой степени адап-

тивности производственной сферы к рыночной динамике. Грамотный выбор устойчивой к рыночным требованиям продукции, пользующейся высоким потребительским спросом, формирование благоприятного конкурентного климата для реализации продукции, объёмы производства, широкий ассортимент и понижение производственных расходов напрямую влияют на объём прибыли.

Кроме того, информационный дефицит относительно различных аспектов деятельности конкурентов ведёт к зарождению в сознании частного предпринимателя в определенной степени необоснованных заключений о рыночных преимуществах собственного предприятия, в результате предприниматель не спешит прилагать должные усилия для непрерывного упрочения своих рыночных позиций. Достоверная информация о конкурентах позволяет осуществлять сравнительный анализ количественных индикаторов хозяйственной деятельности конкурирующих сторон. Знание сильных и слабых сторон конкурента позволяет частному предпринимателю грамотно выстраивать собственный алгоритм действий, наметить стратегические векторы и выделить наиболее приоритетные направления, прогнозировать ответные действия конкурента на динамику рыночной конъюнктуры.

В современных условиях усиления конкуренции между крупными, ведущими фирмами и компаниями, вопросы разработки и эффективного использования новейших методов организации и администрирования производства становятся решающим фактором укрепления собственной конкурентоспособности. Эта актуальность находит наглядное отражение в инвестиционной стратегии, в ходе технико-технологической реконструкции предприятия, его модернизации в русле наиболее прогрессивных инноваций. Инновационные технологии, более гибкие и адаптивные к внешним условиям, позволяют существенно снизить производственные расходы, укрепить собственные конкурентные преимущества через совершенствование качества продукции и производственного процесса в целом.

Рыночная экономика и фактор конкуренции в качестве действенного драйвера в условиях рыночного развития вообще прочно увязаны с активным стимулированием внедрения инноваций. Именно прогрессивные инновации формируют базовую платформу для повышения качества продукции (услуг), увеличения жизненного цикла товара, обеспечения его конкурентных преимуществ. Конкурентоспособность товара требует от частного предпринима-

теля внедрения и применения новейших подходов и методик, которые по своей исходной сути являются результатом поиска и освоения инноваций.

Нацеленность частного предпринимателя на непрерывное обновление производственного ассортимента признаётся важным инструментом достижения им уверенного успеха в перспективе. Разработка новейших товарных образцов, наряду с инновационными технологиями, требует наличия соответствующей подготовки, а также выделения соответствующих объёмов целевых средств. Важным звеном в данном направлении становится консолидация усилий и разработка чёткой стратегии маркетинговых служб предприятия.

Известно, что роль цифровых систем в современной конфигурации рыночных отношений стремительно крепнет. Частный сектор в числе первых запускает новейшие линии «цифрового производства». Переход к цифровой экономике ведёт к углублению процессов автоматизации и централизованного администрирования производства, обеспечивает паритетное развитие производственного и потребительского рынков, способствует совершенствованию информации и знаний за счёт активного информационного обмена, созданию новых инновационных рабочих мест для населения.

На современном этапе развития национальной экономики стимулирование инновационного элемента частного предпринимательства признаётся важной составляющей повышения эффективности бизнеса. Одним из современных инструментов ведения бизнеса, безусловно, является электронное предпринимательство.

Управление хозяйственной деятельностью посредством электронных систем формирует сферу электронного бизнеса. Она включает в себя электронную торговлю, электронную платёжную систему, интернет-банкинг, сферу страховых, правовых, консалтинговых, рекламных, медицинских услуг и другие многочисленные сегменты.

Электронная сфера позволяет частным предпринимателям быстро и безошибочно находить наиболее продуктивно работающих снабженцев, отыскивать и формировать собственную потребительскую аудиторию, отбирать партнёрский состав, оперативно, без особых затрат времени и средств, проводить переговоры, согласования, заключать контракты, осуществлять другие бизнес-процессы.

Используя сеть Интернет, предприятия получают возможность ещё более укрепить свой авторитет и конъюнктуру собственной продукции на

рыночном пространстве, формировать доступный информационный интернет-контент о деятельности предприятия и выпускаемой им продукции, существенно сэкономя при этом на рекламе. Интернет позволяет максимально продуктивно использовать различные способы наиболее полного, всестороннего информирования широкой общественности, в том числе графику, аудиозаписи, видеоролики, наладить эффективный сбыт продукции без организации новых торговых точек и фирменных магазинов.

Цифровизация частного предпринимательства опирается, прежде всего, на потенциал Интернет-сети, создавая благоприятные предпосылки для повышения производительности труда, снижения производственных расходов, укреплению конкурентоспособности продукции. В результате, появляется возможность в более сжатые сроки и наиболее полно удовлетворить потребительские запросы. Цифровые технологии играют важную роль в разрешении задач по сокращению расходов при производстве товаров и услуг, обеспечению высокой гибкости и адаптивности бизнеса к стремительной рыночной динамике. Понятно, что все перечисленные индикаторы в условиях рыночной экономики становятся фактором конечного успеха предприятия.

В настоящее время число частных предпринимателей, активно пользующихся в своей работе числовыми системами, неуклонно растёт, это ведёт к расширению и усложнению конкурентной среды. Достижение успеха увязывается с поиском и применением новых идей, изобретений и творческой инициативой. С учётом современных реалий, всё большее число частных предпринимателей нацелены на активное использование веб-сайтов и виртуальных программ по повышению объёмов закупок и их цен, увеличению доли торговли в виртуальных структурах, разработку и последовательное совершенствование правовой базы в области регулирования безопасности платежей, на повышение компьютерной грамоты людей, более широкое использование поисковых систем, существенно увеличивающих число посещений интернет-магазинов, повышающих эффективность виртуальных программ, облегчающих поиск наиболее оптимальных цен на товары и услуги.

Широкое внедрение технологических инноваций в производство ведёт к совершенствованию производственных моделей и технологических цепочек, что, в свою очередь, требует непрерывного повышения квалификации сотрудников. На рынке труда зримо возрастает спрос на специалистов, владеющих

цифровыми знаниями, новейшими информационно-коммуникационными технологиями и цифровыми трудовыми навыками.

Доступность информации о хозяйственной деятельности работникам и служащим признаётся важным фактором обеспечения успеха предприятия. Здесь, прежде всего, подразумеваются информационные данные о месте и позициях предприятия на рыночном пространстве, динамике изменений и преобразований, конкурентах, потребителях, тенденциях роста спроса и предложения.

Согласно «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане в 2019-2025 годы», роль цифровой экономики в качестве главной движущей силы глобального инновационного развития, укрепления конкурентоспособности и экономического прогресса в целом будет только возрастать. Современные тенденции технологического роста (виртуальные разрешения, облачные технологии, цифровой анализ данных) открывают новые возможности для бизнеса, а переход к «цифровому производству» формирует новые экономические отрасли и сегменты.

Следует отметить ощутимый прогресс в деле цифровизации национальной экономики в контексте решения задач социально-экономического развития Туркменистана. Национальные товаропроизводители, неизменно следующие в своей работе принципам оперативности, удобства и экономичности, активно налаживают высокотехнологичные производства и предприятия. На сегодняшний день национальные товаропроизводители активно продвигают продукцию и услуги собственного производства через виртуальные сайты и системы, всё чаще сопровождая их услугами по доставке и сервису.

Увеличивается число местных товаропроизводителей, нацеленных на наиболее полное удовлетворение потребительского спроса на высококачественные услуги связи, страхования, туризма, ремонта и реконструкции, благоустройства, в различных других областях. Растёт частота посещений посредством сотовых телефонов либо компьютеров различных веб-сайтов и веб-программ, предназначенных для реализации в формате он-лайн продукции, товаров и услуг от национальных товаропроизводителей. Виртуальный контент помогает потребителям быстро и удобно находить нужные товары и услуги.

Широкое применение возможностей Интернета и новейших технологий в нашей стране позволяют отечественным потребителям серьёзно экономить время и средства, зримо ускоряет оборот на рынке

товаров и услуг, повышая привлекательность и конкурентоспособность всей национальной экономики. Основные тренды развития электронной торговли определяют неизменные векторы повышения спроса на товары и услуги, предлагаемые интернет-магазинами, совершенствования онлайн-кредитования, активного использования электронных платёжных систем.

Государство гарантирует равные права и возможности всем субъектам малого и среднего предпринимательства, защищает их законные права и интересы, поддерживает их, а также создаёт благоприятные предпосылки для развития здоровой конкуренции. «Национальной программой социально-экономического развития Туркменистана на 2011-2030 годы» намечены стратегические векторы государственной политики на долгосрочное развитие нашей страны. В числе важнейших приоритетов следует указать формирование высокопродуктивной рыночной и производственной инфраструктуры, обеспечение интенсивного развития высокотехнологичной сферы услуг, содействие развитию конкурентоспособных форм экономической активности, эффективное использование развитых рыночных методов и механизмов, наиболее прогрессивных инструментов организации и управления бизнесом. Все эти направления прослеживаются наиболее приоритетные аспекты экономической доктрины уважаемого Президента Туркменистана, подчёркивая важное значение вопросов повышения конкурентоспособности экономических отраслей, эффективного использования прогрессивных и высокопродуктивных механизмов организации и управления, максимально адаптированных динамично меняющейся конъюнктуре рынка.

Литература:

1. «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы» // Сборник Актов Президента Туркменистана и решений Правительства Туркменистана. – 2018. – № 10-11-12.
2. «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy». -A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
3. Л.Н. Чайникова, В.Н. Чайников. Конкурентоспособность предприятия. – Тамбов: Издательство ТГТУ, 2007.
4. Н.В. Быстрова, К.А. Максимова. Электронная коммерция и перспективы ее развития // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. - N 7 (33). - Том 1. - 2018.

ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ МОЛОДЁЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Сулейман ДУРДЫЕВ,

научный сотрудник Института государства, права и демократии Туркменистана

Глобальные политические и социально-экономические реалии диктуют насущную необходимость последовательного укрепления незыблемых основ государственности, прежде всего, на основе наращивания инновационной мощи регионов. Указанная задача практически неразрешима без активной мобилизации и эффективного применения потенциала важнейшей составляющей населения – молодёжи. Предпринимательская деятельность в современных условиях сопряжено с большими рисками, однако при условии приверженности строго выверенной стратегии предусматривает столь же высокую степень рентабельности и экономической эффективности. Энтузиазм и активная жизненная позиция молодых, творческая инициатива и креативное начало становятся важнейшими факторами интенсивного развития частного предпринимательства в молодёжной среде.

Само понятие «Молодёжное предпринимательство» появилось в обиходе как результат интенсивного развития рыночных отношений, ускоренного роста предпринимательской активности и творческой инициативы в молодёжной среде, а также неуклонного расширения спектра и упрочения основ государственно-частного партнёрства на основе координирования действий государства, гражданского общества и частных предпринимателей. Значимость данной категории ныне признаётся всем мировым сообществом, что нашло отражение в Повестке дня на период до 2030 года. В данном документе, в частности, намечены важные задачи по целенаправленному увеличению числа молодых людей, обладающих всеми, в том числе профессионально-техническими навыками, необходимыми для осуществления трудовой деятельности, занятия достойным трудом, реализации частнопредпри-

нимательской инициативы. И это неслучайно, так как именно изобретательность и креативное мышление, присущие молодым, их смекалка и инновационный потенциал обретают во многом решающее значение в конструктивном разрешении возникающих проблем. Опыт показывает, что потенциал и творческий запал молодёжи в данном направлении способны стать основным драйвером в успешном достижении Целей устойчивого развития во имя всеобщего прогресса.

Молодёжь по сравнению с другими социальными группами более склонна к риску, более вынослива к трудовым и психологическим нагрузкам. Молодым людям проще овладевать прогрессивными знаниями и навыками, необходимыми для осуществления бизнес-проектов в современных, динамично меняющихся условиях, ориентироваться в конъюнктуре рынка и адаптироваться к ней. Формирование и развитие молодёжного бизнеса повышают эффективность малого и среднего предпринимательства, способствуют трудовой занятости, укреплению социальной защиты, совершенствованию профессиональной ориентации и обучению молодёжи, упрочению общенациональных ориентиров и позитивных воззрений, связываемых с частной собственностью и бизнес-предпринимательством.

Смекалка и находчивость, демонстрируемые молодёжью на пространстве финансового рынка, умение налаживать плодотворные коммуникации с потенциальными инвесторами, торговцами и потребителями, эффективно выстраивать коммерческую цепочку и торговую сеть, неиссякаемый творческий креатив в маркетинговых исследованиях и рекламном деле способствуют конечному предпринимательскому успеху. Анализ мировой практики выявляет высокую эффективность и результативность реализуемых мер

в данном направлении, в числе которых следует указать организацию различных тематических тренингов, налаживание тесного сотрудничества между профильными структурами и представителями деловых кругов, а также участие в различных программах по поддержке молодёжного бизнеса. Содействие в успешной самоорганизации и самореализации молодых, претворении ими в жизнь своих творческих замыслов, налаживании собственных бизнес-проектов активно способствует успеху в решении долгосрочных целей и задач социально-экономического развития.

Отечественная сфера молодёжного права предусматривает реализацию целого ряда целей и задач по налаживанию и развитию частнопредпринимательской инициативы в молодёжной среде. Молодым предпринимателем признаётся молодой гражданин, осуществляющий молодёжную частнопредпринимательскую деятельность без образования юридического лица либо включённый в кадровый состав согласно штатному расписанию юридического лица. Важной законодательной платформой в обеспечении прав молодёжи в области частнопредпринимательской деятельности является статья 47-я Конституции Туркменистана. Статья гарантирует право свободного использования способностей и имущества в предпринимательских и иных, не запрещённых законом, экономических видах деятельности. Базовые правовые нормы и установки частнопредпринимательской деятельности детально регламентируются Законами Туркменистана «О предпринимательстве» и «О государственной поддержке малого и среднего предпринимательства».

Закон Туркменистана «О государственной молодёжной политике» от 29 августа 2013 года чётко формулирует определения категорий «молодой предприниматель», «молодёжное предпринимательство», «молодёжные предприятия», а также намечает стратегические векторы государственной поддержки молодёжного предпринимательства. Указанные меры затрагивают различные аспекты совершенствования нормативно-правовой базы в области молодёжной политики, государственного содействия в материально-техническом и финансовом обеспечении, развития системы стимулирования, организационной и финансовой поддержки в повышении экономического и административного профессионализма молодых предпринимателей, организации и

проведения различных бизнес-тренингов, курсов, тендеров, фестивалей и олимпиад при участии молодых предпринимателей и молодёжных предприятий.

Молодёжное предпринимательство предусматривает осуществление частнопредпринимательской деятельности субъектами малого и среднего предпринимательства. Данный термин призван отвечать целому ряду базовых критериев, в частности: не менее 75 процентов состава руководителей и работников должны быть моложе 30 лет; более 75 процентов уставного капитала, в случае, если это предусмотрено организационно-правовой формой юридического лица, должны формироваться за счёт средств лиц не старше 30 лет.

Цифровые навыки призваны активно способствовать успеху в трудоустройстве молодёжи, реализации ими иницируемых бизнес-проектов, позволяют им вносить весомую лепту в налаживание цифровой экономики и совершенствование общественного обустройства. Молодые люди, в совершенстве владеющие цифровыми навыками, могут рассчитывать на более высокооплачиваемую работу, одновременно они оказываются более эффективными в разрешении вопросов налаживания и совершенствования цифровой платформы национальной экономики.

Цифровые навыки включают в себя такие важные области, как графический дизайн и маркетинг, подготовка к печати изданий и администрирование социальных сетей. Особняком выделяют навыки цифрового предпринимательства, призванного формировать благоприятный климат в осуществлении рыночного онлайн-мониторинга, в стратегическом планировании, бизнес-анализе и использовании платформ для привлечения и аккумуляции необходимых средств.

Квалифицированное обучение молодёжи цифровым навыкам, создание благоприятных условий и расширение возможностей в предпринимательской сфере призваны способствовать успеху в достижении восьмой Цели устойчивого развития ООН – Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.

Государство призвано разрабатывать национальную стратегию развития цифровых навыков в молодёжной среде, создавать необходимые предпосылки в сфере инноваций, частного пред-

принимательства и трудовой занятости через налаживание дополнительных цифровых рабочих мест для населения. Одновременно, предприятия малого и среднего бизнеса ощутимо влияют на общий экономический рост, трудовую занятость и инвестиционный потенциал. В данном контексте, в настоящее время частному предпринимательству оказывается действенная государственная поддержка.

В целях интенсификации частного сектора Туркменистана в условиях перехода на рыночные отношения государство формирует и последовательно совершенствует благоприятный климат для создания и развития разветвлённой частнопредпринимательской инфраструктуры. Молодёжь составляет весомую часть населения Туркменистана, что значительно актуализирует целенаправленную реализацию социально-экономических реформ. В данной связи значительно возрастает значимость целей и задач по стимулированию молодёжного предпринимательства, действенной государственной поддержке предпринимательской активности молодых, в том числе через формирование и совершенствование правовых, экономических, финансовых и социальных механизмов.

Разработка и принятие «Государственной программы по поддержке малого и среднего предпринимательства в Туркменистане на 2018-2024 годы» и соответствующего Плана мероприятий по её реализации нацелены на обеспечение дальнейшего уверенного социально-экономического прогресса нашей страны, наращивания мощи частнопредпринимательского сектора в различных отраслях и сегментах национальной экономики, увеличения объёмов, расширения ассортимента, повышения качества и укрепления рыночной конкурентоспособности продукции, производимой субъектами малого и среднего предпринимательства, оказания им всестороннего и деятельного содействия.

Субъекты частного предпринимательства в нашей стране пользуются ощутимыми налоговыми преференциями по чётко установленному списку видов деятельности. Также, предпринимателям предоставляются кредиты на закупку основных средств сроком на 10 лет со ставкой 5% годовых, на приобретение оборотных средств — сроком на 1 год.

В соответствии со специальными Постановлениями Президента Туркменистана были об-

разованы Союз промышленников и предпринимателей Туркменистана (2008 г.), Партия промышленников и предпринимателей Туркменистана (2012 г.), Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства в Туркменистане (2018 г.). Все эти меры нацелены на интенсивное развитие негосударственного сектора национальной экономики, формирование достойного поколения конкурентоспособных на мировых рынках отечественных товаропроизводителей. Союз промышленников и предпринимателей Туркменистана, в частности, осуществляет большую работу по повышению уровня образования и информированности молодёжи в вопросах частного предпринимательства и профильного делопроизводства, составления и ведения соответствующей документации, организует и проводит краткосрочные платные бизнес-курсы и тренинги, а также организует различные производственные конкурсы среди молодых предпринимателей.

Известно, что процесс реформирования в сфере бизнеса ощутимо влияет на успешное разрешение вопросов трудовой занятости молодёжи. Осуществляемые на современном этапе масштабные и комплексные преобразования по дальнейшей индустриализации отечественной экономики, поддержке развития малого и среднего предпринимательства, созданию оптимальных условий для эффективной работы производителей аграрной продукции способствуют созданию сотен и тысяч новых рабочих мест и, как следствие, повышению трудовой занятости населения.

Уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов в своей книге «Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития» уделяет большое внимание вопросам трудоустройства молодых специалистов по полученной ими специальности, а также повышению трудовой занятости молодёжи посредством поддержания предпринимательской инициативы молодых и реализации других профильных целевых программ.

В рамках неуклонного претворения в жизнь Постановления Президента Туркменистана «О дальнейшем совершенствовании преобразований, осуществляемых в сельскохозяйственной отрасли», принятого в ходе заседания Халк Маслахаты, состоявшегося в сентябре 2018 года, налажено выделение земельных участков

в долгосрочное (сроком до 99 лет) пользование, что явилось важным шагом в трудовом воспитании молодёжи и заложило основу качественно новому скачку развития аграрного бизнеса в стране. Указанные меры, осуществляемые последовательно и целенаправленно, позволяют существенно нарастить и углубить диапазон позитивного государственно-частного партнёрства, позволяют рассматривать данное направление в числе стратегических векторов коренного обновления и развития национальной социально-экономической сферы. Формирование максимально благоприятного климата для свободного и эффективного развития частнопредпринимательской инициативы призвано и способствует достижению высоких рубежей экономического развития, ускоренному внедрению и эффективному использованию наиболее прогрессивных технико-технологических и административных инноваций, успешному привлечению и освоению крупных инвестиционных потоков, дальнейшему углублению процессов разделения труда.

Претворяя в жизнь комплексные меры по развитию частного предпринимательства, наше государство остаётся приверженным целям увеличения доли частного сектора в совокупном объёме валового внутреннего продукта, повышения уровня доходов и благосостояния населения. В условиях рыночной экономики ценам отводится важная роль в определении объёмов и структуры производства, формировании материальных и товарных потоков, объёмов и ассортимента производимой продукции. Все указанные факторы в конечной степени определяют степень социального благополучия населения.

В целях стимулирования и поддержки предпринимательской активности в молодёжной среде представителями Партии промышленников и предпринимателей Туркменистана совместно с Центральным советом Союза молодёжи Туркменистана имени Махтумкули, велятскими и столичным хякимликами в период 2015-2020 г.г. последовательно организовывались и проводились различные встречи, совместные беседы и обсуждения, учебные курсы и тренинги, посвященные популяризации основ предпринимательства, различным аспектам оформления и регистрации предпринимательского дела, а также были организованы краткосрочные платные обучающие курсы, по результатам которых вручались сертификаты установленного образца.

С учётом весомых преимуществ и перспективности рассматриваемого направления, система государственной поддержки частного предпринимательства в Туркменистане носит программный, долгосрочный характер. Согласно «Программе Президента Туркменистана о социально-экономическом развитии нашей страны на 2019-2025 годы», реализация мер по усилению здоровой рыночной конкуренции и стимулированию частнопредпринимательской инициативы в обозримый семилетний период призвана существенно увеличить число рабочих мест и повысить уровень трудового обеспечения, довести долю частного сектора в общем объёме трудовой занятости населения до 75 процентов и более.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. *Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития*. -А.: Туркменская государственная издательская служба, 2018.
2. Конституция Туркменистана. – А.: Туркменская государственная издательская служба, 2016.
3. «*Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda*» *Türkmenistanyň Kanuny* // *Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary*. – 2013.
4. *Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesini döretmäge rugsat bermek hakynda» Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň Namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2008. - № 3.
5. *Türkmenistanyň Prezidentiniň «Kiçi we orta telekeçiligi dowlet tarapyndan goldamak hakynda» Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň Namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2012. - № 7, II-bölek.
6. *Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamak gaznasyny döretmek hakynda» Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň Namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2018. - № 2-3.
7. *Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligi goldamagyň 2018-2024-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda» Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň Namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy*. – 2018. - № 2-3.
8. «*Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy*». –А.: *Türkmen döwlet neşirýat gullugy*, 2019.

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ МАНАТ- НАЦИОНАЛЬНАЯ ГОРДОСТЬ»

Парахат МЕРЕТЛИЕВ,
главный специалист Министерства
финансов и экономики Туркменистана



Введение в оборот национальной валюты нашего государства, - одно из важнейших событий в истории независимости. 1 ноября 1993 года - дата ввода в обращение национального маната — прочно вошла в историческую летопись творческих реформ Туркменистана. Манат стал символом туркменской государственности, экономической стабильности и ключевым инструментом реализации принципов независимости нашей страны. За прошедшие годы успешно реализовывалась экономическая политика. Разработан национальный подход к ее переходу к рыночным отношениям, формирующий современные финансово-кредитное, бюджетное, налоговое, финансовое, ценовое направления.

31 октября 2020 года в Туркменском государственном институте экономики и управления состоялась научно-практическая конференция «Национальный манат - национальная гордость», посвященная 27-летию введения национального маната. Участники конференции заслушали Поздравительное письмо Президента Туркменистана. В нём, в частности говорится, что поддержание стабильного уровня национальной валюты, увеличение объема банковских услуг, повышение их качества до международного уровня, внедрение лучших мировых практик и инновационных технологий в банковское дело - основные задачи, стоящие

перед отраслью. В соответствии с задачами, изложенными в «Государственной программе развития банковской системы Туркменистана на 2011-2030 годы», осуществляются серьезные реформы, направленные на совершенствование отраслевого законодательства, развитие фискальной политики и цифровых технологий, международных финансовых институтов. В ходе встречи были заслушаны выступления по истории обращения национальных денег.

Уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов неизменно подчеркивает, что всестороннее развитие промышленности, трудового и интеллектуального потенциала является одним из ключевых направлений экономического развития страны. Как отмечалось в выступлениях участников конференции, эффективность этой стратегии заключается в том, что она научно разработана путем точных расчетов, подробного анализа экономических, социальных и демографических условий. Долгосрочные национальные программы социально-экономического развития Туркменистана ориентированы на индустриализацию производственной базы всех секторов экономики страны, создание качественно новых сегментов национальной экономики на основе ее современной структуры и внушительных ресурсов.

Как известно, повышение инвестиционной активности, создание благоприятных условий для привлечения инвестиций, иностранных и отечественных предпринимателей, увеличение суммы кредитов для реализации важных проектов являются основными направлениями экономических реформ в нашей стране. В эпоху могущества и счастья наша страна приступила к созданию нового инструмента, основанного на программной системе экономического хозяйствования. Разработана гибкая экономическая стратегия, ориентированная на развитие социальной сферы, с учетом внутренних интересов Туркменистана, активного участия нашего государства в жизни мирового сообщества и мировых тенденций. Для достижения положительных результатов важно создать правовую

базу, отвечающую современным условиям и общепринятым международным стандартам, а также совершенствовать финансовый сектор, фискальную и ценовую политику нашего государства. В этой связи упор делается на углубление сотрудничества с Международным валютным фондом, Всемирным банком, Европейским банком реконструкции и развития, Азиатским банком развития, Исламским банком развития.

В соответствии с важными задачами, стоящими перед банками нашей страны, систематически принимаются меры по укреплению стабильности туркменского маната, увеличению объемов кредитов и депозитов населения. В соответствии с нормами международных стандартов большое внимание уделяется совершенствованию финансовой отчетности, повышению квалификации сотрудников данной системы, модернизации материально-технической базы банковских учреждений. В рамках задач, намеченных уважаемым Президентом в «Государственной программе развития банковской системы», проводится детальная работа по внедрению новых видов банковских услуг и инновационных технологий, совершенствованию управления бизнесом, увеличению капитала и приватизации туркменских банков.

Наряду с другими секторами экономики в этой сфере успешно осуществляется переход к цифровой экономике, разрабатывается ее программное обеспечение. Цифровизация банковских операций не только увеличивает объем услуг, предоставляемых клиентам, но также улучшает их качество и экономит время. В то же время, эта мера позволяет банкам отслеживать денежные потоки и принимать соответствующие решения. Следует отметить, что банковские карты, предлагаемые нашим гражданам, являются современным платежным инструментом для безналичных расчетов и получили широкое распространение в нашем обществе. В настоящее время в стране имеется широкий спектр возможностей для осуществления всех видов расчетов с использованием карт «Алтын Асыр», «Милликарт», «Семья», «Депозитная банковская карта», «Овердрафтная карта», а также международных банковских карт «VISA» и «MasterCard».

Кроме того, депозитная банковская карта служит важным инструментом эффективного использования свободных средств и увеличения их доходов населения, позволяет производить безналичные расчеты с помощью платежных терминалов, услуг Интернет-банка и Мобильного банка, через Интернет определять оставшиеся суммы вкладов. Кроме того, ведется планомерная работа по внедрению услуг электронной коммерции с целью налаживания безналичных расче-

тов в сфере торговли и услуг в соответствии с текущей ситуацией. Выполняя поручение уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова, Акционерно-коммерческий банк «Halkbank» запустил терминал Halkbank для увеличения объема безналичных расчетов. Это программа для мобильных платежей, основанная на современных передовых технологиях, предоставляющая возможность для владельцам платежных терминалов, оказывает клиентам цифровые услуги в сфере торговли и услуг. Кредитные союзы нашей страны также организовали сервис «Кэшбэк». Он ориентирован на определенную группу клиентов в сфере торговли и услуг.

Важная роль в процессе реформирования отводится модернизации национального законодательства, в том числе законов, регулирующих банковское дело. В последние годы по поручению уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова разработан ряд нормативных правовых актов, учитывающих текущую ситуацию и международные стандарты в этой сфере. В числе основных приоритетов — дальнейшее совершенствование деятельности Центрального банка Туркменистана, кредитных учреждений, банковского дела, микрофинансовых организаций и микрофинансирования, кредитных союзов, валютное регулирование и валютный контроль, а также увеличение объемов вкладов физических лиц.

В выступлениях отмечалось, что перед банками нашей страны стоит важная задача по дальнейшему привлечению граждан в сферу банковских услуг. Это способствует развитию национальной экономики любой страны, так как банковские вклады укрепляют финансовую безопасность, улучшают качества жизни людей. В связи с этим следует принять необходимые меры для обеспечения правильного использования населением своих средств и повышения своей финансовой грамотности. Это позволит банкам привлечь больше подготовленных инвесторов и снизить их риски в данной сфере. Специалисты банковского сектора стремятся обеспечить защиту интересов инвесторов, повышая уровень их доверия к банкам. Данная работа включает в себе внедрение передовых технологий в банковскую систему, увеличение объемов ипотечных кредитов, финансирование инвестиционных проектов в соответствии с государственной и отраслевой программами развития.

В завершение форума участники единогласно приняли Обращение в адрес глубокоуважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова.

MAZMUNY

«Maliýe we ykdysadyýet» Hemişelik Bitaraplyk – durnukly özüşiň dowamat dowamy	1
Muhammetgeldi ATAYEW Türkmen Bitaraplygynyň ykdyşady jähtleri	3
Orazjemał ÇARYÝEWA Türkmenistanyň sebit we dünýä dere- jesindäki söwda-ykdysady goşulyşma- synyň möhüm jähtleri	7
Annamuhammet SARJAYEW Türkmenistanyň Döwlet býujeti – ýurdumyzyň möhüm maliýe resmi- namasy	11
Maýagözel ANNAMUHAMEDOWA Döwlet býujeti – milli ykdysadyýeti kadalaşdyrmagyň esasy maliýe guraly hökmünde	14
Batyr MÄMMEDOW Mergen AMANOW Tehniki we ykdysady görkezijileriň esasynda uglewodorod serişdelerini çykarmak	16
Döwletmyrat AMANNAZAROW Hojimuhammet NURYÝEW Kärhana önümçiliginiň görwürminiň we önümleriniň (işleriniň, hyzmatlarynyň) ýerleşdirilişiniň seljermesi	19
Dünýägözel HAYÝTOWA Sanly bank hyzmatlarynyň ösüşi: daşary ýurt tejribesi we milli ýörelgeler	23
Gurban MYRADOW Sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň hu- kuk üpjünçiligi	26
Şaguly ŞAGULYÝEW Bäsdeşlik şertlerinde telekeçiligi dolandyrmagyň aýratynlyklary	29
Süleýman DURDYÝEW Ýaşlar telekeçiliginiň ösüş ugurlary	32
Parahat MERETLIÝEW «Milli manat-milli buýsanç»	35

CONTENTS

«Finance and Economy» Permanent Neutrality is the pledge of stable development	37
Muhammetgeldi ATAYEV Economic aspects of Neutrality of Turkmenistan	39
Orazjemał CHARYYEVA Key aspects of integration of Turkmenistan in the regional and global trade and economic relations	42
Annamuhammed SARJAYEV The State Budget of Turkmenistan is the Main Financial Document of the State	45
Mayagozel ANNAMUHAMEDOVA The State Budget as the main fiscal instrument of the national economy regulation	48
Batyr MAMEDOV Mergen AMANOV Production of hydrocarbon resources based on technical-and-economic indicators	50
Dovletmyrat AMANNAZAROV Hadjmuhammet NURYEV Analysis of an enterprise production capacity and of the products (work, services) sale	53
Dunyagozel HAYYTOVA Development of digital banking: foreign experience and the national fundamentals	57
Gurban MYRADOV Legal groundwork for the digital economy development	60
Shaguly SHAGULYEV Business management under the conditions of competition	63
Suleyman DURDYEV Vectors of the youth entrepreneurship development	66
Parakhat MERETLIYEV Turkmen Manat is the National Pride	69

СОДЕРЖАНИЕ

«Финансы и экономика» Постоянный Нейтралитет – залог устойчивого развития	71
Мухамметгельды АТАЕВ Экономические аспекты Туркменского нейтралитета	73
Оразджемаł ЧАРЫЕВА Важные аспекты регионального и глобального торгово-экономического интегрирования Туркменистана	77
Аннамухаммед САРДЖАЕВ Государственный бюджет Туркменистана – основной финансовый документ государства	80
Маягозель АННАМУХАММЕДОВА Государственный бюджет – основной финансовый инструмент регулирования национальной экономики	83
Батыр МАМЕДОВ Мерген АМАНОВ Добыча углеводородных ресурсов на основе технико-экономических показателей	85
Довлетмырат АМАННАЗАРОВ Ходжимухаммет НУРЫЕВ Анализ производственной мощно- сти и реализации продукции (работ, услуг) предприятия	88
Дунягозель ХАЙЫТОВА Развитие цифровых банковских услуг: зарубежный опыт и национальные принципы	92
Гурбан МЫРАДОВ Правовое обеспечение развития цифровой экономики	95
Шагулы ШАГУЛЫЕВ Особенности управления бизнесом в условиях конкуренции	98
Сулейман ДУРДЫЕВ Векторы развития молодёжного предпринимательства	102
Парахат МЕРЕТЛИЕВ «Национальный манат - нацио- нальная гордость»	106

«Maliýe we ykdysadyýet» № 6 (18)

«Finance and Economy» № 6 (18)

«Финансы и экономика» № 6 (18)

ESASLANDYRYJYSY —
TÜRKMENISTANYŇ MALIÝE WE
YKDYSADYÝET MINISTRIGI

Ylmy-amaly žurnal iki aýda bir gezek
türkmen, inlis we rus dillerinde çap
edilýär.

№ 6. Noýabr-dekabr, 2020 ý.

2018-nji ýylyň ýanwar aýyndan
neşir edilip başlandy

Baş redaktor:
Muhammetgeldi Ataýew

Jogapkär kätip:
Myratdurdy Haşaýew

Kompýuterde bezän:
Meret Hallaýew

Golýazmalar, fotosuratlar yzyna
gaýtarylmaýar, olara jogap hem-de syn
berilmeýär. «Maliýe we ykdysadyýet»
žurnalyndan maglumatlar, suratlar
göçürilip çap edilende, žurnala sal-
gylanmak hökmandyr.

A-105265. Çarçuwasy 60x90 1/8.

Çap listi - 13,5. Sany 6609. Sargyt №3880.

Abuna ýazylyşygynyň 6 aýlygynyň
bahasy 54 manat.

Redaksiýanyň salgysy:

Aşgabat şäheri, Arçabil şaýoly, 156

Telefonlar: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Žurnal Türkmenistanyň Metbugat merkezinde
çap edildi. Çap edilişiniň hiline
Metbugat merkezi jogap berýär.

39-95-36, 39-95-37.

THE MINISTRY OF FINANCE AND
ECONOMY OF TURKMENISTAN
IS THE FOUNDER

Magazine is published in Turkmen,
English and Russian languages,
once in two mounths.

№ 6, 2020 November-December.

Published since January, 2018

Editor-in-chief:
Muhammetgeldi Atayev

Managing editor:
Muratdurdy Hashayev

Computer design by:
Meret Hallayev

Manuscripts, photos are not returned,
they are not reviewed.

All the materials, photos published
from magazine «Finance and Economy»
must be referred to the magazine.

A-105265. Format 60x90 1/8.

Printed sheets - 13,5.

Number of copies 6609. Order №3880.

The price of subscription
for the six months is 54 manats.

The address of the editorial office:

Ashgabat, Archabil avenue 156

Telephones: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

The magazine is printed at the
Publishing Centre of Turkmenistan.
The Publishing Centre is responsible for the
quality of printing of the magazine.

39-95-36, 39-95-37.

УЧРЕДИТЕЛЬ — МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ И ЭКОНОМИКИ
ТУРКМЕНИСТАНА

Научно-практический журнал
выходит раз в два месяца на
туркменском, английском и
русском языках.

№ 6. Ноябрь-декабрь, 2020 г.

Издаётся с января месяца
2018 года.

Главный редактор:
Мухамметгельды Атаев

Ответственный секретарь:
Муратдурды Хашаев

Компьютерное оформление:
Мерет Халлаев

Рукописи и фотоснимки не
возвращаются и не
рецензируются. При перепечатке
материалов и снимков из журнала
ссылка на редакцию обязательна.

A-105265. Формат 60x90 1/8.

Печатный лист - 13,5.

Тираж 6609. Заказ №3880.

Стоимость подписки
на 6 месяцев 54 манат.

Адрес редакции:

Ашхабад, проспект Арчабиль, 156

Tel: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Журнал отпечатан в Центре печати
Туркменистана. Ответственность за
качество печати несет Центр печати.

Тел: 39-95-36, 39-95-37.



XXIV



BAKY BITARAP
TÜRKMENISTAN