



MALIÝE WE YKDYSADYÝET

FINANCE AND ECONOMY

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА



№ 5 / 2022



GELJEGI NAZARLAÝAN WE IL BÄHBITLI MAKSATNAMA

Parahat MERETLIÝEW,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň baş hünärmeni



Gahryman Arkadagymyzyň başlangyjy bilen 2007-nji ýylda kabul edilen hem-de üstünlikli durmuşa ornaşdyrylýan, il arasynda «Oba Milli maksatnamasy» diýip at alan «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etraplardaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşayş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça Milli maksatnamasy» Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasynyň 2015-nji ýylyň sentýabrynda geçirilen 70-nji mejlisinde yglan edilen Durnukly ösüş maksatlarynyň köp ugurlaryny öz içine aldy. Oba Milli maksatnamasy ilatymyzyň ýaşayş-durmuş şertlerini ýokarlandyrmaklyga gönükdirilen durmuş ulgamlarynyň we inženerçilik infrastrukturasyň birnäçe ugruny özünde jemledi: Durnukly ösüşiň 3-nji «Sagdyn durmuş ýörelgesini üpjün etmek we ähli ýaşdaky hemmeleriň abadançylygyna ýardam bermek», 4-nji «Hemmeleri öz içine alýan we adalatly hem-de ýokary

hilli bilimi üpjün etmek we hemmeleriň bütin ömrüniň dowamynda okamak mümkinçiligini höweslendirmek», 6-njy «Hemmeler üçin suw serişdeleriniň bolmagyny we rejeli peýdalanylmagyny we sanitariýany üpjün etmek», 7-nji «Hemmeler üçin arzan, ygtybarly, durnukly we döwrebap energiýa çeşmeleriniň elýeterliligini üpjün etmek», 9-njy «Durnukly infrastrukturany döretmek, hemme zady öz içine alýan we durnukly senagatlaşma we innowasiýalara ýardam bermek», 10-njy «Ýurtlaryň içinde we olaryň arasynda deňsizligi azaltmak», 11-nji «Şäherleriň we ilatly nokatlaryň açyklygyny, howpsuzlygyny, durmuşa ukyplylygyny we ekologiki durnuklylygyny üpjün etmek» maksatlary boýunça işler Oba Milli maksatnamasynyň çäklerinde ýurdumyzda yzygiderli amala aşyryldy.

«Halkyň Arkadagly zamanasy» diýip atlandyrylan 2022-nji ýylyň 8-nji iýulynda geçirilen Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň ginişleýin mejlisinde «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022-2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy» hem-de «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etraplardaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşayş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2028-nji ýyla çenli döwür üçin Milli maksatnamasy» kabul edildi.

«Oba milli maksatnamasynda» ýurdumyzda ýaşamak üçin amatlylyk babatynda oba bilen şäheriň arasyndaky tapawudy aradan aýyrmagyň ugurlary, şeýle-de ilatyň ýaşayş-durmuş şertlerini düýpli ýokarlandyrmagyň maksady, wezipeleri we esasy ugurlary kesgitlenýär.

Oba milli maksatnamasynyň esasy maksady hem wezipeleri barada gürrüň edenimizde, esasy maksat ýurdumyzyň obalarynyň we kiçi şäherleriniň ilatynyň ýaşayş-durmuş şertlerini düýpli ýokarlandyrmakdan hem-de obalaryň, şäherçeleriň, etraplardaky şäherleriň, we etrap merkezleriniň durmuş taýdan ösüşini üpjün etmekden we inženerçilik üpjünçilik ulgamyny özgertmekden ybaratdyr.

Oba milli maksatnamasy ýurdumyzyň ähli welaýat-

larynyň obalaryny, şäherçelerini, etraplardaky şäherlerini we etrap merkezlerini öz içine alýar.

Ahal welaýatynda 2022-2028-nji ýyllarda Oba milli maksatnamasy boýunça 41 sany binanyň we desganyň gurulmagy hem-de durkunyň täzelenmegi göz önünde tutulýar. Şolardan 11-si mekdebe çenli çagalar edaralary, 14-si umumybilim edaralarydyr. Bulardan başga-da, welaýatda şol döwürde 6 sany saglyk öýüniň we merkeziniň, 1 sany hassahananyň gurulmagy göz önüne tutulýar. Şeýle hem welaýatda 2204,30 km suw geçirijileri, 4 sany suw arassalaýjy desga, 807,20 km lagym geçirijileri, 5 sany lagym arassalaýjy desga, 1034,0 km awtomobil ýollary, 358,46 km gaz geçirijileri, 1412,40 km elektrik geçirijiler gurlar. Şu döwürde welaýatda 322, 0 km telefon ulgamy, 4552 sany telefon belgisi ornaşdyrylar, şeýle hem 914, 2 müň inedördül metr ýaşayş jaýlary gurlup ulanmaga berler.

Balkan welaýaty ýurdumyzyň nebitgaz we himiýa senagaty pudaklarynyň ösen sebitidir. Welaýatda ilatyň esasy bölegi şäher ýerlerinde ýaşayar. Oba Milli maksatnamasynyň çäklerinde Balkan welaýatynda 2022-2028-nji ýyllar aralygynda 20 sany binanyň we desganyň gurulmagy we hereket edýänleriniň durkuny täzelemek göz önünde tutulýar. Şolardan 4-si hassahana, 3-si saglyk öýi we merkezi, 1 sany mekdebe çenli çagalar edarasy, 7 sany umumybilim edarasy, 2 sany medeniýet öýi bolup durýar. Şu döwürde 743, 37 km suw geçirijilerini, 2 sany suw arassalaýjy desgany, 25 sany dik guýyny, 112,00 km lagym geçirijilerini, 1 sany lagym arassalaýjy desgany, 244,09 km awtomobil

ýollaryny, 212 km gaz geçirijileri, 347,50 km elektrik geçirijileri gurmak göz önünde tutulýar. Bulardan başga-da, 89,5 km telefon ulgamy, 4416 sany telefon belgisi işe giriziler, 710, 48 müň inedördül metr ýaşayş jaýlary gurlar.

Daşoguz welaýaty boýunça Oba milli maksatnamasynyň çäklerinde 2022-2028-nji ýyllarda 31 sany binanyň we desganyň gurluşyklary göz önüne tutulýar. Şol sanda 1 sany saglyk öýi we merkezi, 7 sany mekdebe çenli çagalar edarasy, 11 sany umumybilim edarasy we 3 sany medeniýet öýi gurlar. Daşoguz welaýatynda meýilleşdirilýän döwürde 179,16 km suw geçirijileri, 5 sany suw arassalaýjy desga, 108,3 km lagym geçirijileri, 4 sany lagym arassalaýjy desga, 196,5 km awtomobil ýollary, 576,95 km gaz geçirijileri, 301,77 km elektrik geçirijileri gurlar. Bulardan başga-da, aragatnaşyk ulgamy boýunça 382,0 km telefon ulgamy gurlup, 5428 sany telefon belgisi oturdylar. Welaýat boýunça 721, 30 müň inedördül metr ýaşayş jaýlarynyň gurulmagy göz önüne tutulýar.

Lebap welaýaty senagat we infrastruktura pudaklarynyň ösen sebitidir. Oba milli maksatnamasynyň çäklerinde welaýat boýunça 2022-2028-nji ýyllarda 43 sany bina we desga gurlar. Şolaryň 3-si hassahana, 5-si saglyk öýi we merkezi, 6-sy mekdebe çenli çagalar edarasy, 18-si umumybilim edarasy, 3-si medeniýet öýi bolar. Lebap welaýatynda meýilleşdirilýän döwürde 304,79 km suw geçirijileri, 5 sany suw arassalaýjy desgasy, 78,62 km lagym geçirijileri, 3 sany lagym arassalaýjy desgasy, 769,07 km awtomobil ýollary, 346,81 km gaz geçirijileri, 474,65 km elektrik geçirijileri gurlar. Aragatnaşyk ulgamy boýunça 437, 96 km telefon ulgamy çekiler, şeýle hem 11184 sany telefon belgisi oturdylar. Şu döwürde ýaşayş jaýlarynyň 725,6 müň inedördül metri gurlup ulanmaga berler.



Mary welaýatynda Oba milli maksatnamasynyň çäklerinde 2022-2028-nji ýyllarda 25 sany bina we desga gurlup ulanmaga berler. Şol döwürde welaýatda 3 sany hassahanany, 3 sany saglyk öýüni we merkezini, 6 sany mekdebe çenli çagalar edarasyny, 7 sany umumybilim edarasyny gurmak göz önüne tutulýar. Şeýle hem meýilleşdirilýän döwürde 1677,85 km suw geçirijilerini, 4 sany suw arassalaýjy desgalary, 83,7 km lagym geçirijilerini, 2 sany lagym arassalaýjy desgalary, 1189,37 km awtomobil ýollaryny, 524,65 km gaz geçirijilerini, 750,73 km elektrik geçirijilerini gurmak meýilleşdirilýär. Welaýatyň aragatnaşyk ulgamynda 410,85 km telefon ulgamy çekiler, 4288 sany telefon belgisi oturdylar. Şu döwürde welaýat boýunça 584,11 müň inedördül metr ýaşaýyş jaýlary gurlup ulanmaga berler.

Oba milli maksatnamasy ýurdumyzyň oba ýerlerinde ýaşaýan ilatyň ýaşaýyş-durmuş derejesini şäherlerde ýaşaýan ilatyňky bilen deňleşdirmek üçin ähli zerur ýaşaýyş-durmuş ulgamyny ösdürmäge gönükdirilip, «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynyň» mundan beýläk hem işjeň durmuşa ornaşdyrylmagyny üpjün eder.

Türkmenistanyň durmuş taýdan nazarlandyrylan bazar ykdysadyýetiniň nusgasy we ýurdumyzy durnukly ösdürmek babatynda amala aşyrylýan giň gerimli özgertmeler döwletimizde durmuş ugurly milli ykdysadyýetiň berk binýadyny emele getirýär. Maýa goýumlaryň uly bölegi önümçilik däl pudaklara gönükdirilýär. Netijede, dünýä ülhülerine laýyk gelýän

durmuş üpjünçilik desgalarynyň ýüzlerçesi gurlup ulanmaga berilýär.

Türkmenistanyň Prezidentiniň ynsanperwer başlangyçlarynyň çäklerinde Oba milli maksatnamasyna laýyklykda 15 ugur boýunça jemi 160 sany binanyň we desganyň gurluşyk hem-de durkuny täzelemek işleri meýilleşdirilip, şolardan 145-sini täze gurmak we 15 sany hereket edýänleriniň durkuny täzelemek göz önünde tutulýar.

Soňky ýyllarda ýurdumyzda düýpli maýa goýumlary özleşdirmekde telekeçileriň we hususy eýeçiligiň orny berkidilýär. Gurluşyklaryň uly bölegi hususyýetçilige daýanyp ösýän gurluşyk kärhanalary we edaralary tarapyndan alnyp barylýar.

Gahryman Arkadagymyz tarapyndan ýurdumyzy hemmetaraplaýyn ösdürmek, halkymyzyň ýokary ýaşaýyş-durmuş derejesini üpjün etmek boýunça başy başlanan oňyn başlangyçlar, döwletli tutumlar Hormatly Prezidentimiz Arkadagly Serdarymyz tarapyndan üstünlikli dowam etdirilýär.

«Watan diňe halky bilen Watandyr! Döwlet diňe halky bilen döwletdir!». Raýatlarymyzyň saglygyny goramak, bilimli-ylmly adamlar bolup ýetişmegini gazanmak, abadan we bagtyýar durmuşda ýaşamagyny üpjün etmek, sözüň doly manysynda Durnukly ösüş maksatlaryny üstünlikli amala aşyrmak Arkadagly Serdarymyzyň döwlet syýasatynyň ileri tutulýan ugurlarynyň baş sütünidir.



ULAG-LOGISTIKA UGURLY HALKARA HYZMATDAŞLYGYŇ YKDYSADY JÄHTLERI

Aýkamar MÄLIKGULYÝEWA,

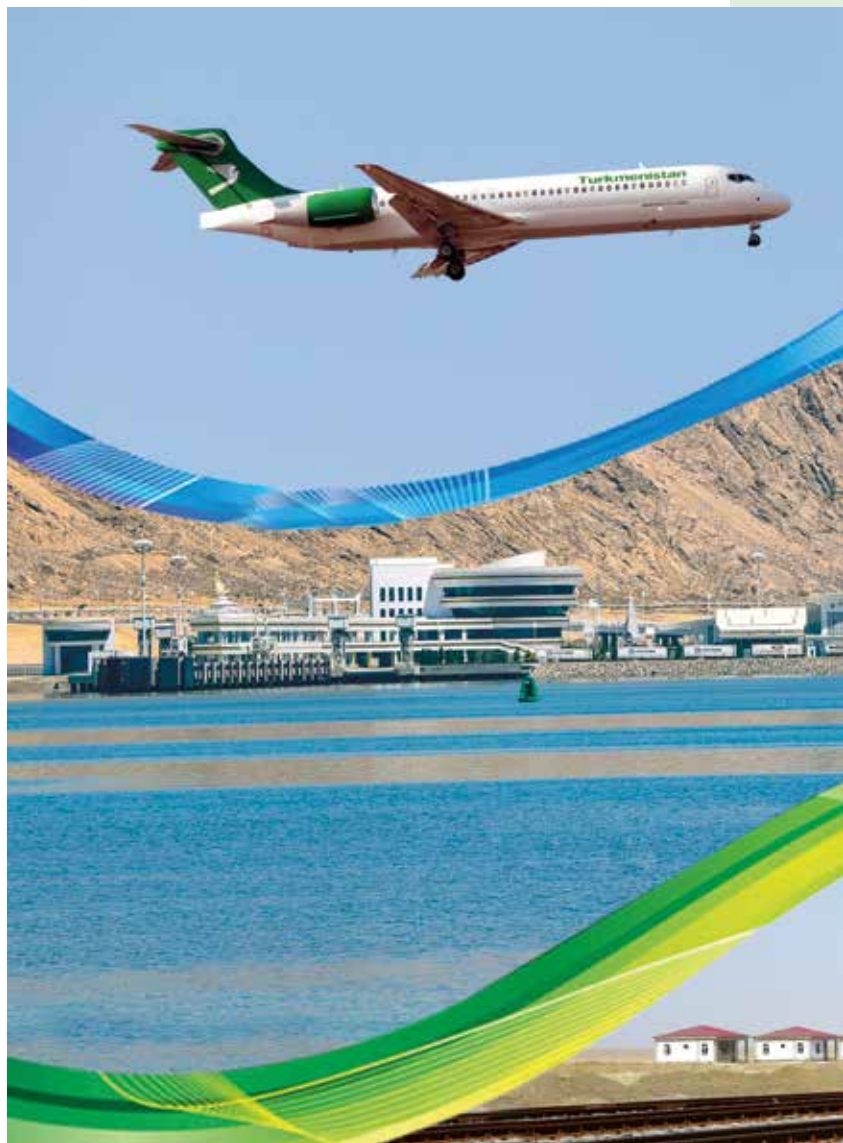
Türkmenistanyň Çyzykly şertli belgiler boýunça Milli guramasynyň başlygy, «GS1 Türkmenistan»

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşynyň häzirki taryhy tapgyrynda esasy yklymara aragatnaşyk ýollarynyň ugrunda ýerleşmek bilen, ägirt uly ulag-üstaşyr gatnaw mümkinçiliklerine eýe bolan Türkmenistanyň amatly geografik artykmaçlyklaryny doly we netijeli peýdalanmagyň esasynda, ýurdumyzyň ulag ulgamynyň ýokary derejede ösen bütindünýä ulag-aragatnaşyk ulgamyna sazlaşykly goşulmagyny üpjün etmeklik, özünde ulaglaryň ähli görnüşlerini logistika taýdan özara ýakynndan, halkara standartlarynyň ýokary kadalaryna doly laýyk sazlaşdyrýan multimodal infrastrukturany kemala getirmeklik Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow tarapyndan başy başlanan durmuş-ykdysady syýasatyň ileri tutulýan ugurlary hökmünde öňe sürülýär.

Sebit we yklym derejedäki gatnaw arabaglylyklaryň ösüşini goldamak, Merkezi Aziýa döwletlerine ýükleri we ýolagçylary durnukly we howpsuz üstaşyr gatnatmaga mümkinçilik berýän täze söwda ugurlaryny has giňeltmek ýaly meselelerde Türkmenistanyň barha uly orna eýe bolýanlygyny dünýä tejribesi ähli aýdyňlygy bilen görkezýär. Şunuň bilen baglylykda, Türkmenistanyň başlangyjy bilen Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan durnukly ulag boýunça möhüm ähmiýetli dört Kararnamanyň (2014, 2015, 2017 we 2021-nji ý.ý.) biragyzydan kabul edilenligi bellärliklidir. Olar ulag ulgamynda netijeli we hoşmeýilli hyzmatdaşlygyň gerimini zýygiderli artdyrmaga, ulag-üstaşyr geçelgeleriň durnukly ulgamynyň kemala getirilmegine, sebit, yklymara we dünýä derejesinde ähmiýetli ulag arabaglylyklaryň iri möçberli üpjünçilik merkezlerini kemala getirmäge gönükdirilendir. Şonuň ýaly-da, 2020-nji ýyldan bäri döwürde ýurdumyz tarapyndan BMG-niň ulag ugurly Kararnamalarynyň 8-siniň resmi taýdan ykrar edilendigini nygtamak zerur.

Diňe üstümizdäki ýylyň tomus aýlarynda türkmen paýtagty Aşgabatda, şonuň ýaly-da deňizýaka syýahatçylyk zolagynda bütindünýä derejesindäki köpugurly ulag-logistika mümkinçiliklerini netijeli durmuşa geçirmek meselelerine bagyşlanan iri möçberli, möhüm ähmiýetli çäreleriň guralmagynyň we geçirilmeginiň özi Türkmenistanyň bütindünýä ulag ulgamynyň durnuklylygyny üpjün etmegiň çäklerinde oňyn häsiýetli halkara hyzmatdaşlygyny berkit-

mek başlangyçlary bilen hemişe öndäki hatarda galýandygyna şaýatlyk edýär. Şeýle wakalaryň görnükli hatarynda Garabozköň aýlagynyň üstünden geçýän täze köpriniň düýbünüň tutulmagyny (ýeri gelende aýtsak, bu desga halkara derejeli Demirgazyk-Günorta ulag geçelgesiniň ähmiýetini düýpli pugtalandyrrar), «Halkara ulag-üstaşyr geçelgeler: arabaglanyşyk we ösüş» atly Halkara maslahatyň, şeýle-de Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ulag ministrleriniň Halkara maslahatynyň geçirilendigini



görkezmek bolar. Hazar sebitiniň ägirt uly ulag mümkinçilikleri bilen bagly meseleler Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň baştutanlygynda şu ýylyň 29-njy iýunynda geçirilen Altynjy Hazar sammitiniň gün tertibine girizildi. Bu meselelere her ýylyň 12-nji awgustynda dabaraly ýagdaýda belenilýän Hazar deňziniň gününe bagyşlanyp geçirilen «Hazar deňzi – dostlugyň we agzybirligiň deňzi» atly ylmy-amaly maslahatynda-da giň gerim berildi.

Halkara derejeli ulag forumlarynyň häsiýetli aýratynlyklarynyň biri hökmünde olaryň açyk-aýdyň amaly ugra gönükdirilenligini görkezmek bolar, munuň özi takyk alnan ulag-logistika meselelerini oňyn çözmäge hem iri möçberli halkara we sebit ähmiýetli taslamalaryň üstünlikli amala aşyrylmagyna ýardam berýär. Bu taslamalar söwda we ykdysady hyzmatdaşlygyň döwrebap derejä çykarylmagyna, geljekde sebitara gatnaşyklaryň has-da ilerledilmegine, Merkezi Aziýa, Hazar sebiti, Gara we Baltika deňizleri, Orta we Ýakyn Gündogar, Günorta we Günorta-Gündogar Aziýa sebitlerini özara birleşdirýän täze geosyýasy giňişligiň gurluş düzüminiň binýadyny berkden tutmaga kuwwatly itergi berer.

Birleşen Milletler Guramasynyň başlangyjy bilen Türk-

menistanyň Hökümeti tarapyndan üstümizdäki ýylyň 15-16-njy awgustynda geçirilen Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ulag ministrleriniň Halkara maslahatyna dünýä döwletleriniň 40-a golaýynyň, şeýle-de iri halkara guramalaryň 30-dan gowragynyň wekilleri gönüden-göni hem döwrebap aragatnaşyk serişdeleri arkaly işjeň gatnaşdylar.

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow özüniň Halkara maslahata gatnaşyjylara wideoşekilli Ýüzlenmesinde täze oňyn başlangyçlary öňe sürdi, olar foruma gatnaşyjylar tarapyndan doly goldanyldy. Şeýle başlangyçlaryň arasynda deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň bähbitlerini ygtybarly goramak hem-de bu işi BMG-niň degişli düzümleriniň iş ýaýrawyna girizmek maksady bilen BMG-niň binýadyna ýörite iş toparyny döretmek, BMG-niň Baş Assambleýasynyň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň bütindünýä ulag hyzmatdaşlygyny atdyrmakdaky ornuny pugtalandyrmak baradaky ýörite Kararnamasyny işläp taýýarlamak başlangyjy we beýlekiler bar.

Halkara maslahatyň işi dürli ugurlara bagyşlanan ara alyp maslahatlaşmalar arkaly dowam etdirildi, olaryň barşynda foruma gatnaşyjylar ulag geçelgeleriniň geriminiň has-da giňeltmek, olaryň söwdany ösdürmekdäki ornuny pugtalandyrmak, üstaşyr ýük we ýolagçy gatnawlar ulgamyň yzygiderli kämilleşdirmek we söwda işlerini alyp barmagyň düzgünlerini mundan beýläk hem ýönekeýleşdirmek meseleleriniň dürli jähtleri boýunça özara pikir alyşdylar. Hususan-da dürli ugurly pikir alyşmalaryň birinde üstaşyr gatnawlaryň hilini ýokarlandyrmakda we howpsuzlygyny pugtalandyrmakda, söwda işlerini alyp barmagyň düzgünleriniň has-da ýönekeýleşdirmekde döwrebap sanlylaşdyrma çäreleriniň aýratyn ähmiýete eýedigini belenildi, deňze çykalgasy bolmadyk we üstaşyr geçiriji döwletlerde döwrebap maglumat we aragatnaşyk tehnologiýalaryny giňden peýdalanmak bilen bagly maslahatlar we teklipler girizildi.

Forumyň çäklerinde ikitaraplaýyn duşuşyklar, şol sanda Türkmenistanyň Hökümetiniň agzalarynyň hem-de daşary döwletleriň we halkara guramalaryň wekilleriniň arasynda duşuşyklar geçirildi, olaryň barşynda täze ulag geçelgelerini döretmek boýunça geljegi uly bolan taslamalary nazara almak bilen, özara hyzmatdaşlygy mundan beýläk hem ösdürmegiň mümkinçilikleri ara alnyp maslahatlaşyldy.

Hususan-da Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň Başlygynyň orunbasary, Türkmenistanyň Daşary işler ministri Raşid Meredowyň Birleşen Arap Emirlikleriniň Energetika we infrastruktura ministri Suheýlem Al-Mazrui bilen duşuşygynyň barşynda täze ulag-logistika geçelgelerini açmakda, Türkmenbaşydaky Halkara deňiz porty bilen Dubaýyň hem-de Abu-Dabiniň deňiz portlarynyň arasynda ýakyn hyzmatdaşlygy ýola goýmak meseleleri ara alnyp maslahatlaşyldy.

Maslahatyň çäklerinde ulag-logistika ulgamynda hyzmatdaşlygy ösdürmekde giň mümkinçilikleri açýan resminamalaryň birnäçesine gol çekildi. Forumyň jemleri



boýunça Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ulag ministrleriniň derejesindäki Halkara maslahatyň Jemleýji Beýannamasy kabul edildi. Jemleýji Beýanname BMG-niň Baş Assambleýasynyň şu ýylyň 13-nji sentýabrynda öz işine başlan 77-nji mejlisine resmi taýdan ýollanyldy.

Forumyň jemleri amaly ähmiýetli möhüm taslamalaryň durmuşa geçirilmegine kuwwatly badalga berdi. Şunuň bilen baglylykda, üstümizdäki ýylyň 17-nji awgustynda «Awazada» Üstaşyr geçirmek boýunça ählumumy resminamanyň taslamasyna (GTrD) badalga bermek boýunça resmi dabaranyň geçirilenligini görkezmelidir. Bu resminamanyň işe ornaşdyrylmagy yük we ýolagçy daşamak boýunça multimodal gatnawlaryň, söwda hem işewürçilik üçin iş şertlerini has-da gowulandyrar, gyzyklanma bildirýän ähli taraplar üçin giň gerimli söwda-ykdysady we täjirçilik häsiýetli amatlyklaryň, şol sanda milli býujetlere salgyt girdejileriniň artmagy ýaly oňyn artykmaçlyklaryň ýüze çykmagyna ýardam berer. GTrD resminamasy blokçeýn tehnologiýasynyň üsti bilen konteýnerli yük daşamalary hökmany tertipde bellenen goşmaça gözden geçirişden geçirmezden, ulagyň ähli görnüşlerinde birnäçe serhetleriň üstünden gatnatmaga amatly mümkinçiligi döredýär.

Türkmenistanda geçirilen pudaklaýyn forumlaryň netijeleri ýurdumyzda ulag-logistika infrastrukturasynyň gerimini has-da giňeltmek, täze halkara ulag geçelgelerini kemala getirmek, yük we ýolagçy daşamak işleriniň has-da işjeňleşmegine zerur bolan şertleri döretmek, ahyrky netijede bolsa, Türkmenistanyň bütindünýä ykdysady ulgamyna has ıçgin we ynamly goşulyşmagyny üpjün etmek ugrundaky maksatnamalaýyn çäreleriň netijeli durmuşa geçirilmegine ýardam berjekdigini bellemek bolar. Garalýan ugurda bellenen maksatlary üstünlikli amal etmek üçin zerur bolan şertleriň hem mümkinçilikleriň ählisiniň barlygyny aýtmalydyrys.

Ulag-aragatnaşyk ulgamynda gazanylýan durnukly ösüş görkezijileri, hususan-da ulagyň ähli görnüşleri arkaly yük daşamalarynyň we ýolagçy gatnatmalarynyň göwrümi bu aýdylanlara aýdyň şaýatlyk edýär: üstümizdäki ýylyň ilkinji 7 aýynyň jemleri boýunça garalýan ugurda ýerine ýetirilen işleriň hem hyzmatlaryň ösüş depgini 112,7 göterim boldy. Yükləri awtomobil, demirýol, howa, deňiz hem derýa ulaglary bilen daşamak boýunça meýilnama 111,2 göterim, yük dolanyşygy boýunça – degişlilikde 109,2 göterim ýerine ýetirildi.

Ýanwar-ıýul aralygynda hyzmatlary ýerine ýetirmegiň meýilnamasy «Türkmen demirýollary» agentligi boýunça 111,2 göterim, «Türkmen awtoulaglary» agentligi boýunça – 133,5 göterim, «Türkmen howaýollary» agentligi boýunça – 120 göterim, «Türkmen deňiz derýaýollary» agentligi boýunça – 113,7 göterim, «Türkmen aragatnaşyk» agentligi boýunça – degişlilikde 107,5 göterim berjaý edildi.

Statistika maglumatlary döwlet Baştutanymyz tarapyndan ýokary derejede netijeli ulag infrastrukturasyny döretmek ugrunda bellenen möhüm wezipeleriň durmuşa geçiriliş görkezijileriniň yzygiderli ýokarlanýanlygyny gör-

kezýär. Bu infrastrukturanyň önünde goýulýan maksatlar ýükleri daşamak we ýolagçylary gatnatmak hyzmatlaryna bildirilýän islegleri has doly kanagatlandyrmakdan, şol hyzmatlaryň hilini we howpsuzlygyny has-da artdyrmakdan, ýurdumyzda amala aşyrylýan ulag hyzmatlarynyň we ýükleri hem ýolagçylary gatnamak işleri bilen meşgullanýanlaryň içerki we daşarky bazarlarda bäsdeşlige ukyplylygyny yzygiderli pugtalandyrmakdan, maýa goýum işjeňliginiň artmagyna we halkara söwdanyň ösmegine amatly şertleri döretmekden ybaratdyr.

Döwletleriň özara bähbitli ykdysady aragatnaşyklaryny has-da pugtalandyryň halkara hyzmatdaşlygyny ösdürmek bilen baglylykda, üstümizdäki ýylda ulag-üstaşyr meseleleri we logistika boýunça halkara derejeli bilelikdäki iş toparlary bolan Türkmen-Özbek hem-de Türkmen-Gazak iş toparlarynyň döredilenligi aýratyn bellärliklidir. Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň şu ýylyň 8-nji ıyulynda geçirilen hem-de birinji ýarymyýlygyň jemlerine bagyşlanan giňişleýin mejlisinde döwlet Baştutanymyz ulag-aragatnaşyk toplumynyň bökdençsiz işlemegini üpjün etmekligi ileri tutulýan wezipeleriň hatarynda görkezdi.

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow ýurdumyzda öndürilen önümleriň dünýä bazarlaryna has köp möçberde çykarylmagyny, daşary ýurtly hyzmatdaşlar bilen gatnaşyklaryň yzygiderli giňeldilmegini we pugtalandyrylmagyny milli ykdysadyýeti ilerlikli ösdürmegiň möhüm şertleri hökmünde belleýär. Bu wezipeleriň üstünlikli çözülmegi köp babatda Türkmenistanyň bütindünýä we sebit ähmiýetli ulag-aragatnaşyk ulgamlaryna goşulyşmagyna bagly bolup durýar, çünki olar döwletleriň arasynda harytlary alyş-çalyş etmegiň maddy binýady we işjeň guraly bolup durýar.

Häzirki wagtda bilermenleriň aglabasy Aziýa hem-de Ýewropa yklymlarynyň arasyndaky söwda bazarynyň uly geljeginiň bardygyny nygtaýarlar, şunda özüniň ulag-logistika gatnaw ugurlaryna sebitara söwda akymalaryny has işjeň çekmek meselelerine aýratyn üns berýän döwletlere has oňyn netije gazanmak başardar. Türkmenistanyň geosyýasy taýdan amatly ýerleşmeginden hem-de onda bar bolan giň gerimli ulag-logistika infrastrukturasyny bilen baglylykda ýüze çykýan oňyn mümkinçilikleriň ýerlikli we netijeli peýdalanylmagy Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow tarapyndan bu ugurda öňe sürülýän döwlet syýasatynyň baş ugurlarynyň hatarynda görkezilýär, munuň özi Ýewropa bilen Aziýa yklymlarynyň arasynda tebigy taýdan amatly üstaşyr köprüleriň gurulmagyna oňyn şertleri döredýär.

Awtomobil ulaglary bilen daşalýan ýükleriň göwrümini artdyrmagyň, ulag geçelgelerini ösdürmek boýunça halkara hyzmatdaşlygyny dowam etdirmegiň zerurlygy ýokary bolmagynda galýar. «Demirgazyk-Günorta» ugry boýunça ýükleri iri möçberde daşamagyň aýrylmaz bölegine öwrülen Gazagystan-Türkmenistan-Eýran demir ýolunyň gurulmagyny nazara almak bilen, Ýakyn Gündogar ýurtlaryna gönükdirilýän eksportyň göwrümini artdyrmak boýunça oňyn tagallalary özara utgaşdyrmak zerur we-

zipeleriň biri bolup durýar. Bu gatnaw ugurlarynyň sebit döwletleriniň arasyndaky dostlugy we oňyn hyzmatdaşlygy yzygiderli pugtalandyrmagyň işjeň guralyna, howpsuz we ygtybarly arabaglylyk ýoluna öwrüljekdigine şübhe-lenmese bolar, çünki uly ykdysady bähbidinden daşgary, bu gatnaw ugurlary ýurdumyzyň bütindünýä ykdysady giňişligine deňhukukly gatnaşyklary goldamak ýörelgelerine esaslanmak bilen goşulyşmagyna giň mümkinçilik döredýär.

Türkmenistanyň sebit ulag-üstaşyr ulgamynyň aýrylmaz bölegi, tutuş Gündogar Aziýanyň çägendäki döwrebap innowasiýalara esaslanýan, iri möçberli ulag-aragatnaşyk merkezi hökmündäki ornunyň yzygiderli pugtalanmagy Bütindünýä söwda guramasynyň söwda iş amallaryny ýönekeýleşdirmek baradaky Ylalaşygyny we beýleki ugurdaş ylalaşyklary netijeli berjaý etmäge, döwlet-hususyýetçilik hyzmatdaşlygyny has-da pugtalandyrmaga ýardam berýär, hojalyk işini alyp barmagyň has netijeli usullarynyň ornaşdyrylmagynda, milli haryt öndürjiler tarapyndan öndürilen önümleri dünýä bazarlaryna çykarmakda täze oňyn mümkinçilikleri açýar.

Hususan-da häzirki döwürde Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesiniň agzalary tarapyndan ýokary tizlikli «Aşgabat-Türkmenabat» awtomobil ýolunyň gurluşygy alnyp barylýar. Awtoban Türkmenistanda durmuşa geçirilýän iri ulag taslamalarynyň biri bolmak bilen, onuň üstünlikli amala aşyrylmagy ýurdumyzyň gatnaw ugurlarynyň Aziýa-Ýuwaş umman sebitine çenli uzak gidýän awtoýollaryň ulgamyna netijeli we sazlaşykly goşulyşmagyny üpjün eder. Şeýlelikde, Türkmenistanda ýükleri uzak aralyklara tiz we elýeterli bahalardan daşamaga mümkinçilik berýän täze, döwrebap awtomobil ýoly peýda bolar. Ol sebit ykdysadyýetiniň okgunly ösmegine hem pugtalanmagyna saldamly goşant goşar.

Türkmenistan şonuň ýaly-da deňiz ýük daşamalarynyň hem ýolagçy gatnawlarynyň göwrümini artdyrmakda bar bolan mümkinçilikleri içgin öwrenmegi dowam etdirýär. Ýurdumyz bu ugry Merkezi Aziýa we Hazar sebiti döwletleriniň bütindünýä ykdysady giňişligine netijeli goşulyşmagynyň möhüm şerti hökmünde ileri tutýar. Şunda, ykdysady gatnaşklar Hazar sebitinde ýola goýulýan we yzygiderli ösdürilýän hyzmatdaşlygyň baş ugry bolmagynda galýar. Şunuň bilen baglylykda, döwletimiz tarapyndan özara pikir alyşmalara hem oňyn hyzmatdaşlyga giň ýol açýan Hazar ykdysady forumyny döretmek baradaky başlangyjyň uly ähmiýete eýedigini nygtamak zerur. Birinji forum 2019-njy ýylyň tomsunda Türkmenbaşy şäherinde geçirildi. Onuň jemleri boýunça kabul edilen resminamalar, gazanylan ylalaşyklar Hazar giňişliginde alnyp baryljak işleri strategik taýdan meýilnamalaşdyrmaga kuwwatly itergi berdi, geljekde ileri tutulýan ugurlary, aýratyn hem ulag ulgamynda önünde durýan wezipeleri aýdnylaşdyrdy.

Türkmenbaşydaky Halkara deňiz porty sebitiň iri ulag-üstaşyr merkezidir. Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow ýurdumyzyň häzirki zaman de-

ňiz söwda flotuny kemala getirmek meselelerini ulag ulgamynda amala aşyrylýan döwlet syýasatynyň baş ugurlarynyň hatarynda görkezýär. Türkmenbaşy deňiz menziliňiň, aýratyn hem iri gabaraly we agramy uly bolan ýükleri dürli görnüşli ulaglar bilen Hazar sebitine eltip bermekde, olary ýurdumyzyň çägendin beýleki döwletlere üstaşyr geçirmekde bar bolan mümkinçilikleriniň netijeli peýdalanylmagy Türkmenistanyň bütindünýä hojalyk arabaglylyklar ulgamyndaky ornuny has-da pugtalandyrrar.

Türkmenistanyň Çyzykly şertli belgiler boýunça Milli guramasy ýurdumyzyň ulag-logistika ulgamynyň ykdysady netijeliligini yzygiderli ýokarlandyrmak, awtomatlaşdyrmak we sanlylaşdyrmak çäreleriniň gerimini artdyrmagyň hasabyna üstaşyr geçirmek boýunça iş amallarynyň düzgün-tertibini has-da ýönekeýleşdirmek bilen bagly taslamalaryň netijeli amala aşyrylmagyna saldamly goşant goşýar. «GS1 Türkmenistan» türkmen haryt öndürjileri tarapyndan öndürilen önümleri halkara standartlaryna laýyklykda kysymlandyrmak boýunça netijeli iş alyp barýar, ulaglaryň görnüşine garamazdan, ýükleri iberilýän nokatdan sarp edijä çenli eltip bermek boýunça yzygiderlik zynjyrynyň tutuş dowamynda ähli işleriň açyk-aýdyňlygyny üpjün etmek maksady bilen sanlylaşdyrmak we awtomatlaşdyrmak başlangyçlaryny işjeň ýagdaýda öňe sürýär. Hususan-da GS1 anyklaýyş (identifikasiýa) açarlarynyň girizilmegi azyk önümleriniň daşalyşy baradaky maglumatlary ýüze çykarmaga, ýygnamaga we özara alyşmaga ýardam berýär, işewürlik iş amallarynyň sanlylaşdyrylmagy bolsa, diňe bir gyzyklanma bildirýän taraplaryň özara gatnaşyklarynyň hilini has gowulandyrmak bilen çäklenmän, ýokary netijeli, durnukly hem oňyn hyzmatdaşlyga esaslanýan logistika gurşawynyň kemala getirilmegine oňyn şert döredýär.

Türkmenistanyň Prezidenti tarapyndan ulag ulgamyny mundan beýläk hem ösdürmekde öňe sürülýän wezipeler ýurdumyzy dünýä ähmiýetli iri halkara ulag-üstaşyr merkezine öwürmäge gönükdirilendir. Bu ugurda bar bolan oňyn mümkinçilikleriň netijeli peýdalanylmagy Watanymyzy has-ga gülläp ösdürmäge, halkymyzyň eşretli durmuşyny üpjün etmäge saldamly goşant bolar.

Edebiýat:

1. *Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisi // «Türkmenistan». - 2022-nji ýylyň 9-njy iýuly.*

2. *Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň göçme mejlisi // «Türkmenistan». - 2022-nji ýylyň 13-nji awgusty.*

3. *Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ulag ministrleriniň Halkara maslahatynyň Jemleýji Beýannamasy // «Türkmenistan». - 2022-nji ýylyň 17-nji awgusty.*

4. *Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ulag ministrleriniň Halkara maslahatynda eden çykyşy // «Türkmenistan». - 2022-nji ýylyň 16-njy awgusty.*

5. *Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Altynjy Hazar sammitinde eden çykyşy. «Türkmenistan». - 2022-nji ýylyň 30-njy iýuny.*

SANLY MENEJMENTI WE DOLANDYRYŞY ÖSDÜRMEGINİ KÄBIR JÄHTLERI

Döwletmyrat AMANNAZAROW,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymy

Gurbanmyrat GURBANMYRADOW,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallym-öwrenijisi

Hormatly Prezidentimiziň taýsyz tagallalary netijesinde milli ykdysadyýeti diwersifikasiýalaşdyrmak, elektron senagaty ösdürmek, maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň iň täze gazananlaryna esaslanýan ösen ykdysadyýeti kemala getirmek, innowasiýaly, ýokary tehnologiýaly, bäsleşige ukyply sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça netijeli işler amala aşyrylýar. Bu möhüm işlere hormatly Prezidentimiziň «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyny tasýklamak hakynda» Karary badalga berdi.

Şunuň bilen baglylykda, ykdysadyýetiň nazary we amaly ugurlaryny özara sazlaşykly ösdürmegiň ähmiýeti ýokarlanýar. Häzirki döwürde «sanly ykdysadyýet» adalgasy ykdysatçylaryň we bilermenleriň giňden ara alyp maslahatlaşýan meselesine öwrüldi. Munuň esasy sebäbini köp ýurtlaryň ylmy-tehniki ösüşiň gazananlaryny, hususan-da sanly maglumatlary ykdysadyýete ornaşdyrmagyň netijesinde uly öňegidişlikleri gazanmagy başarandyklary bilen düşündirmek bolar. Häzirki wagtda sanly ykdysadyýeti ösdürmäge daşary ýurtlarda üns has-da artýar, sebäbi onuň islendik ýurduň durmuş-ykdysady ösüşini çaltlandyrmakda we ilatynyň ýaşayş derejesiniň ýokary hilini üpjün etmekde döredýän mümkinçilikleri örän uludyr.

Häzirki wagtda sanlylaşdyrma, sanly döwür, sanly işewirlik, sanly ykdysadyýet, sanly öwrülişik, sanly pikirleşiş, sanly kärhana, sanly dolandyryş (sanly menejment) ýaly «san» sözünden jümleler giňden ýaýrandyr. Olar köp ulanylýar, emma olaryň mazmuny, täze adalary girizmegiň zerurlygy barada kän bir pikir etmeýäris, köplenç ýagdaýda bu sözler esassyz we sazlaşyksyz ulanylýar we usulyýet taýdan bulaşygy döredýär. Munuň özi «sanly dolandyryş» adalgasyna düşünmeklige öz ýaramaz täsirini ýetirýär. Dolandyryşy sanlylaşdyrmak ýolundan öňe gitmek üçin «sanly dolandyryş» adalgasynyň manysyny anyk kesgitlemek, sanly dolandyryşy sanly däl (adaty) dolandyryşdan düýpgöter tapawutlandyrmak, sanly däl kärhanada sanly dolandy-

ryşy ulanyp bolýandygy ýa-da bolmaýandygy baradaky soraga jogap bermek zerur.

Dolandyryş – dolandyrylýan obýektiň üýtgeşme durýan gurşawda kesgitlenen ugur boýunça hereketini saklamagyny üpjün edýän dolandyryş subýektiniň täsiri hökmünde teswirlenýär. Bu ýerde «hereket» diýip wagtyň geçmegi bilen obýektiň ýagdaýynyň üýtgemegine düşünilýär. Korporativ dinamika nukdaýnazarýndan kompaniýa hereket edýär, ýagny wagtyň geçmegi bilen onuň ýagdaýy we şertleri üýtgeýär. Mundan başga-da, manysy boýunça kompaniýanyň özi hem örän çalt üýtgeýän gurşawda hereket edýän dinamiki işjeň ulgam bolup durýar. «Dinamiki işjeň ulgam» durnuklylygynyň ýokdugyny, ýagdaýynyň hemişe üýtgeşme durýandygyny aňladýar. Has takyk görnüşde, bu islendik wagtda ulgamyň ýagdaýyny suratlandyryýan iň azyndan bir fazaly üýtgeýjiniň bardygyny aňladýar. Mundan başga-da, bu stohastik ulgamdyr. Ulgamyň kesgitlenmezligi, umumy ýagdaýda, işjeňlik sebäpli ulgamyň döwürleýin üýtgemeleriniň tizligini takyk çaklap bilmeýändigimiz bilen kesgitlenýär (emma, käbir ýagdaýlarda, agzalaryň işjeňligine täsir edip, döwürleýin üýtgemeleriň tizligini önünden kesgitlemek mümkin). Netijede, kompaniýanyň işlemegi üçin dolandyryş zerurdyr. Ony adam ýa-da kompýuter amala aşyrmaly. Köp ulanylýan «sotsial ulgamyň sanly üýtgemegi» jümlesine, sanly maglumatlary we aragatnaşyk tehnologiýalaryny, şol sanda geçirilýän işleri we dolandyryşy has aýdyňlaşdyryýan we awtomatik maglumatlary ýygnamagy giňden ulanylýan çäreler geçiş hökmünde düşünilip bilner. «Iş netijeleriniň aýdyňlygy» we «işleriň aýdyňlygy» düşüňjeleriniň aratapawutlanýanlygyny bellemelidir. Mundan başga-da, iş alyp barýan kärhananyň ýa-da bölümiň ýagdaýynyň aç-açanlygyna hem baha berilmelidir. «Sotsial ulgamyň sanly üýtgemegi» jümlesine özboluşly hadysa hökmünde garalmaly ýa-da ylmy adalga hökmünde kabul edilmeli diýen sorag ýüze çykýar. Soraga jogap bereliň: kompýuter tehnologiýalarynyň işjeňligine aralaşmak bilen mehaniki enjamlaryň işjeňligine (ana-

logiýa - mehaniki öwrülişik) aralaşmagyň arasyndaky düýpli tapawut nämede? Bularyň ikisi-de adamlaryň işiniň häsiýetini üýtgedýär, işjeňligiň üýtgemegine, käbir hünärleriň aradan aýrylmagyna sebäp bolýar.

Bu pursatlar düýpgöter tapawut etmeýär, diňe adamyň gönüden-göni gatnaşmagyny peseldýär we serişdelerden garaşlylygyny azaldýar. Mundan başga-da, awtomatlaşdyrma elektronika bilen berk baglanyşykly däl: maşynlar mehaniki, elektriki, pnevmatiki we ş.m. görnüşli bolup biler. «Sanly» adalgasy goşulandan soň «dolandyrys» (sosial ulgamlarda dolandyrys) adalgasynyň manysynda nämäniň üýtgeýändigini seljereliň. Dolandyrysýň kanunalaýyklygy üýtgemeyär. Emma dolandyrys işlerinde kompýuterleri ulanmak üçin täze mümkinçilikler döredilýär. Tazelik, maglumatlary ýygnamak we gaýtadan işlemek boýunça enjamlaryň ýaýramagyndan, datçikleriň (görkeziji enjamlaryň) göwrüminiň kiçilmeginden, çylşyrymly (surat, wideo we ses) maglumatlary, gürleýşi tanamak we sintez etmek, tehniki görüşi döretmek we ş.m. täze algoritmleri we täze programma üpjünçiligini döretmekden ybarat. Bir tarapdan, bu menejerler üçin ozal bolmadyk mümkinçilikleri döredýär (uly maglumat göwrümini ýatda saklamagyň zerurlygy aýrylýar, ony kompýuterde ýada telefonda tapyp bolýar). Maglumatlary tiz wagtda alyş-çalyş edip bolýar, e-poçtanyň, elektron gündeligiň, wideoaragatnaşygyň, «onlaýn» tertipde bilelikde işleşmegiň mümkinçilikleri we beýleki tehnologiýalar aragatnaşygyň hilini üýtgedýär.

Emma bu pursatyň ýaramaz taraplary hem bar: enjamlaryň ýaýramagy, telefon ýa-da planşet bilen yzygiderli işlemek endigi adamlary birneme arkaýynlaşdyrýar, ünsi peseldýär. Ýene bir meseläni belläp geçmeli: döreyän mümkinçiliklerde we täze adalgalarda baş çykarmagyň zerurlygyny emele getirýär, bu ýagdaý bolsa düşünilmeýän zadyň mazmunynyň üýtgedilmegine getirip bilýär. Mysal üçin, emeli intellektiň mümkinçiliklerine (has takygy, çäkli mümkinçiliklerine) doly düşünmezlik ykdysatçylarda we dolandyryjylarda emeli intellektiň işe girizilmegi ähli meseleleriň öz-özünden çözülmegine getirer diýen ýalňyş pikiri emele getirýär.

Sanly tehnologiýalaryň ulanylyşynyň häzirki ýokary tizlikli (eksponensial) ösüşi ýurduň ykdysadyýetine edýän täsiri boýunça pes ösüş derejedäki ýurtlaryň «nebit näleti» diýip atlandyrylýan täsiri bilen deňeşdirip bolýar. Elýeter maliýe serişdeleri milletiň ýokary medeni ösüşi bilen utgaşyp bilmese, işewürlikde korporativ dolandyrysýň pese gaçmagyna sebäp bolýar. Meselem, ösen döwlet dolandyrys ulgamly Norwegiýada «nebit näletiniň» «işlemeýändigini» bellemek gyzykly, sebäbi

nebitden gelýän ýokary girdeji döwletiň infrastrukturasyny, ykdysadyýetini, ilatyň durmuş abadançylygyny ösdürmäge we milletiň medeni mirasyny gorap saklamaga gönükdirilendir.

Ýurduň ykdysadyýetinde täze tehnologiýa tertip-düzgüniň ornaşdyrylmagy, adatça, innowasiýalar bilen utgaşmalydyr we, netijede, önümçiligiň birligi üçin önümçilik bahasynyň düýpgöter peselmegine ýardam etmeli. Milli ykdysadyýetimiziň binýatlaýyn pudagy bolan nebitgaz toplumynyň kärhanalaryny, hususan-da nebiti gaýtadan işleýän önümçilik toplumlaryny dolandyrmakda sanly tehnologiýalar uly ähmiýete eýedir. Topluma sanly tehnologiýalaryň oýlanyşykly ornaşdyrylmagy oňyn netije berýär. Öňdebaryjy tejribä esaslanmak bilen, nebitgaz kompaniýalary nebiti we gazy gazyp çykarmak boýunça önümçilikleriň amal taýdan netijeliligini artyrmak hem düzümini kämilleşdirmek ugrunda köp tagalla edýär. Şunda, dürli ugurlar boýunça toplanýan önümçilik maglumatlary döwrebap önümçilik toplumlarynyň işini dolandyrmagyň düýpli binýady hökmünde çykyş edýär, peýdalanylýan maglumat tehnologiýalarynyň ösüş derejesi bolsa, nebiti gazyp çykarmak, sarp edilere turbageçirijiler arkaly ibermek, gaýtadan işlemek we beýleki önümçilikleriň bäsleşige ukyplylygyny köp babatda kesgitleýär.

Netijede, tutuş dünýä boýunça iri nebit kompaniýalary sanly tehnologiýalara işjeň geçmegi dowam etdirýärler: Shell hem-de Total kompaniýalarynda robotlar giňden peýdalanylýar, Chevron bilen Shell dronlary giňden ulanylýar, Statoil kompaniýasynda 3D-wizuallaşdyrma işjeň ornaşdyrylýar, Chevron kompaniýasynyň düzümlerinde nebit geçirijilerde uglewodorod çig malynyň syzylp daşyna akmalaryny ýüze çykarmakda şekilli seljerme usullaryndan netijeli peýdalanýarlar, meşhur BP kompaniýasynda nebiti çykarýan deňiz platforma-



larynda zatlar Internet tehnologiýalaryny peýdalanmak boýunça iri taslamalar üstünlikli durmuşa geçirilýär. Mundan başga-da, bütindünýä nebitgaz pudagyna gatnaşyjylaryň ählisi diýen ýaly nebit önümçilik tilsimatlarynda emeli intellekten, wirtual hem-de “üsti ýetirilen barlyk” tehnologiýalaryny netijeli ulanýarlar. 2018-nji ýylda BP kompaniýasy şol sanda korporasiýalarda smart-şertnamalary giňden ýaýratmak boýunça netijeli işleri alyp baryan Enterprise Ethereum Alliance-a goşulýşdy. Hat-da blockchain tehnologiýasy hem nebit pudagynda ünsden düşürilenok.

Öňdebaryjy halkara tejribesi ylmy taýdan seljerilmezden we milli ykdysadyýetiň aýratynlyklary nazara alynmazdan, sanly ykdysadyýetde sanly dolandyryşa geçilmegi, köplenç, bu netijäni bermeýär. Ykdysadyýetiň sanlylaşdyrylmagy, onuň adaty (sanly däl) böleginiň kem-kemden aradan çykmagyna getirýär, ilkinji nobatda, bu ýagdaý maglumatlara aýratyn orun berilýän maliýe (bank) ulgamyna, söwda, araçylyk hyzmatlaryna, ylym we beýleki pudaklara degişli. Emma maddy önümçilik (senagat önümçiligi, oba hojalygy we ş.m.) bilen baglanyşykly «ortalyk» pudaklarda önümçilik birliginiň bahasynyň ilkibaşdaky amal çykdaýlaryndan pes bolmagy sebäpli, önümçiligiň möçberi kän bir azalmaýar.

Kompaniýanyň dolandyryşynyň sanly üýtgemegi elmydama sanly ykdysadyýete geçiş bilen bilelikde amala aşyrylýar. Häzirki wagtda diňe zähmeti tygşytlamak serişdesi bolman, eýsem kämilleşýän dolandyryş nazaryýeti we tejribesi bolup, şeýle hem ilkinji nobatda, onuň işgärler düzümi üçin synag hökmünde çykyş edýär. Sanlylaşdyrmagyň ozal giňden ýaýran dolandyryş gurallaryny (outsourcing, reinžiniring (täzeden işi guramak), benchmarking (bahalandyrmak) ulanmakdan esasy tapawudy, kompaniýanyň dolandyryş tejribesinde sanlylaşdyrmagy ulanmak ýa-da ulanmazlygy saýlamak mümkinçiliginiň ýoklugyndadyr. Maglumatlary gaýtadan işlemek we geçirmek üçin sanly ülnüleriň dünýä derejesinde girizilmegi dolandyryş düzgün-tartibini üýtgedýär: amatly dolandyryş gurallaryny tapmak bilen dolandyryşy gowulandyrmak zerurlygyny kanagatlandyrmak, kompaniýanyň bäsdeşlik ukybyny saklamak we ýokary girdeji gazanmak üçin sanly tehnologiýalary ornaşdyrmak zerur şert hökmünde çykyş edýär.

Şol sebäpden, dolandyryşyň sanlylaşdyrylmagy kärhana tarapyndan M.Porteriň beýan eden «baş bäsdeşlik güýji» ulgamynda bäsleşigi täzeden herekete girizýän baş substitut harytlaryň emele gelmegine meňzeşdir we daşyndan geçirilýän synag hökmünde kabul edilýär. Şeýle substitut harytlar peýda bolanda, köne önümleri

öndürmek üçin sarp edilen tagallalar güýjüni ýitirýär we täze bäsdeşlik ýaryşy başlaýar.

Şeýlelik bilen, sanlylaşdyrma dolandyryş usullarynyň göwnejaý ewolýusion kämilleşmegine anyk wagty kesgitleýär, kämilleşýän dolandyryş usullary bolsa, sanlylaşdyrmagyň oňyn netijelerine ýetmek üçin, ykdysadyýetiň eýýäm täze ösüş basganjagyna geçip başlamaly wagtda ýeterlik derejede ösdürilen bolmalydyr. Şol bir wagtyň özünde, dolandyryşyň sanlylaşdyrylmagy kompaniýanyň işgärleriniň hünär we korporatiw medeni derejesiniň peselmegine sebäp bolýar, sebäbi kompaniýanyň ýolbaşçylary indi işgärleriniň bilimine we amaly endiklerine mätäçlik çekmeýär, olaryň ýerine önümçilik innowasiýalary gelýär.

Ýokarda görkezilen netijeler Capgemini Consulting we MIT Sloan School of Management edaralarynyň maglumatlary bilen hem goldanylýar. Bu maglumatlara laýyklykda maliýe netijeliligiň görkezijileri diňe sanly tehnologiýalaryň we beýleki täze dolandyryş usullarynyň bilelikde ýa-da aýratynlykda ulanylyşyna bagly bolmaýar. Kompaniýa sanly tehnologiýalary ulanmazdan dolandyryş ulgamynyň işgärler düzümini kämilleşdirse, girdejisi 9%-e, sanly tehnologiýalary ulanmak bilen kämilleşdirse bolsa, 26%-e ýokarlandyryp bilýär.

Eger-de kompaniýa adam gorlaryny gowulandyrmazdan sanly tehnologiýalary ornaşdyrmaga synanyşsa, onuň girdejisiniň 11%-e çenli azalmagy ähtimal. Şol bir wagtyň özünde, işgärleri dolandyrmakda sanly üýtgemelere düýbünden üns bermezlik, sanlylaşdyrylan bäsdeşler bilen deňeşdirilende, kompaniýanyň girdejisiniň 24% derejede azalmagyna ýetirýär.

«Dolandyryş - sanlylaşdyrmak» jübütinde dolandyryşyň birinji nobatda durýandygyny ykrar etmeli. Ilki bilen dolandyryşy gowulandyrmaly, adam gorlarynyň hilini ýokarlandyrmaly, soňra sanly dolandyryş ülnülerini ornaşdyrmaly. Başgaça bolanda dolandyryş taýdan yzagalaklygy (guramaçylyk gurluşynyň nädogry saýlanlymagyny, netijesiz höweslendiriş ulgamlaryny we ş.m.) emele getirip bolýar. Şonuň üçin hem, Mýorfiniň kanunynda: «Ýalňyşmak adama mahsus, emma diňe kompýuter ähli zady gutarnykly bulaşdyryp bilýär» diýilmegi ýöne ýere dälidir.

Şeýlelik bilen, menejmentiň sanlylaşdyrylmagy ýöne bir, geçmişde kompaniýanyň dolandyryş ösüşindäki kemçilikleri aradan aýyrmak we täze bäsdeşlik ýaryşynda yzda galanlary öňe sürmäge mümkinçiligi berýän serişde dälidir. Ol kärhananyň menejmentiniň kämillik derejesiniň synagydyr. Synagyň netijesinde şowly kompaniýalar has hem güýçlener, şowsuzlar bolsa, işewürlük «söweş» meýdanyndan çykmaly bolar.

BILIMLER YKDYSADYÝETINE ESASLANÝAN UZAK MÖHLETLEÝIN YKDYSADY ÖSÜŞ

Gülubat ANNADURDYÝEWA,

Hanaly AMANOW,

Türkmenistanyň Telekommunikasiýalar we informatika institutynyň mugallymlary

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döw-
ründe milli ykdysadyýeti bazar gatnaşyklary şert-
lerinde yzygiderli ösdürmek, ýokary maýa goýum
işjeňligini üpjün etmek, ýurdumyzyň eksport kuwwatyny
güýçlendirmek, importyň ornuny tutýan önümleriň ön-
dürilişini artdyrmak, durmuş ulgamlarynyň netijeliligini
ýokarlandyrmak, döwlet bilen hususy bölegiň hyzmatdaş-
lygyny pugtalandyrmak babatda ägirt uly işler durmuşa
geçirilip, ýurdumyzyň halkara abraýy barha belende gal-
ýar. Şu maksatlar bilen baglylykda milli bilim ulgamyn-
da alnyp barylýan işleriň has-da kämilleşdirilmegi, onuň
halkara standartlaryna kybap gelmegini üpjün etmek we
ulgama häzirkizaman tejribäni, sanly tehnologiýalary
orňaşdyrmaklyk möhüm talaplaryň hatarynda durýar.
Ýurdumyzyň ylm-bilim ulgamyny dünýäniň ösen döw-
letleriniň derejesine çykarmaga gönükdirilen özgertmeler
üstünlikli durmuşa geçirilýär. Bilim ulgamynyň ösmegin-
de ylm aýratyn möhüm orny eýeleýär. Ylmy ösdürmekde
ykdsadyýetiň ähli pudaklarynda ylmy barlaglaryň neti-
jeliligini ýokarlandyrmak, sanly ulgamy ornaşdyrmak,
ylmy-barlag edaralaryň, ýokary okuw mekdepleriniň
alymlarynyň mümkinçiliklerini ulanmagyň ugurlaryny
giňeltmek ýaly meselelere uly orun berilýär.

Ýurdumyzda ylm ulgamy dünýä ölçeglerine laýyklyk-
da ösdürilýär, onuň hukuk we maddy-enjamlaýyn bin-
ýady berkidilýär. Ylmyň möhüm ugurlary boýunça yl-
my-barlag işlerini geçirmek, ýaş alymlary, ýokary hünärli
işgärleri taýýarlamak boýunça giň mümkinçilikler döre-
dilýär. «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy:
Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady
taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasyna» we «Türkme-
nistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllar-
da durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy-
na» laýyklykda, ýokary okuw mekdeplerinde, ylmy-barlag
institutlarynda, ylmy-tehnologik, ylmy-kliniki hem-de
ylmy-taslama merkezlerinde, tejribe-önümçilik barlagha-
nalarynda dürli ugurlar boýunça döwrebap ylmy-barlag
işleri alnyp barylýar. Türkmenistanda 2020–2025-nji ýyl-
larda hemmetaraplaýyn sanly ulgama geçmek bilen bagly
birnäçe meýilnamalar durmuşa geçirilýär.

«Times Higher Education» (THE) – ýokary bilim bi-
len baglanyşykly tazelikler we meseleler barada ýörite

habar berýän köpçülikleýin neşirdir. Onda ýokary okuw
mekdepleriniň ýyllyk reýtingleri neşir edilýär. Reýting,
köplenç, dünýä uniwersitetleriniň akademiki reýtingi
we QS dünýä uniwersitetiniň reýtingi bilen bilelikde iň
köp görülyän uniwersitet reýtingleriniň biri hasaplanýar.
Türkmenistanyň Telekommunikasiýalar we informatika
instituty «AD Scientific Index» Alper–Doger ylmy gör-
kezijisiniň sanawynda hem öz ornuny tapdy. Bu gurama
uniwersitetlere baha berýän beýleki ulgamlardan tapa-
wutlylykda, ylmy görkezijilere we aýry-aýry alymlaryň
ylmy öndürijiliginiň goşmaça bahasyna esaslanýan reý-
ting we derňew ulgamydyr. Mundan başga-da, alymla-
ryň ylmy aýratynlyklaryna esaslanýan edaralaryň reýtingi
berilýär. Şeýle-de, akademiki hyzmatdaşlygyň hem ýag-
daýy açylyp görkezilýär. Neşirde alymlaryň ylmy gyzyk-
lanmalarynyň ugurlary beýan edilýär, dürli ýurtlardan we
guramalardan gelen beýleki alymlar üçin akademiki hyz-
matdaşlygy üpjün etmek meselelerine-de möhüm orun
berilýär. Şeýle-de, Türkmenistanyň Telekommunikasiýa-
lar we informatika instituty Aziýanyň iň abraýly ýokary
okuw mekdepleriniň «Asia University Rankings - 2022»
sanawyna girmegi başardy. Adatça, bu sanaw «Times Hig-
her Education (THE)» britan žurnaly tarapyndan her ýyl
işlenip düzülýär.

Ýurdumyzda ýokary okuw mekdeplerinde ýaşlara be-
rilýän bilimi dünýä standartlaryna laýyk getirmek hem-
de ýaşlaryň ylm bilen meşgullanmagy üçin ähli zerur
şertleri döretmek ugrunda uly işler alnyp barylýar. Ýur-
dumyzda sanly ykdysadyýeti giňden ornaşdyrmakda
maglumat- kommunikasiýa tehnologiýalary babatda öz
hünärine ussat, önümçilik şertlerinde ulanylýan döwre-
bap tehnologiýalardan kämil derejede baş çykarýan we
olary ylmy esasyda öwrenip, degişli çözgütleri öz wagtynda
kabul edip bilýän hünärmenleri taýýarlamak her bir ýoka-
ry okuw mekdebiniň önünde goýan maksatlarynyň biridir.

Milli ykdysadyýetiň ähli ulgamlarynda halkara stan-
dartlaryna laýyk gelýän täze innowasion tehnologiýa-
lary we maglumat-aragatnaşyk enjamlaryny yzygider-
li ornaşdyrmak boýunça wezipeler «Türkmenistanda
2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň
Konsepsiýasyna» laýyklykda üstünlikli durmuşa geçiril-
ýär. Konsepsiýanyň birinji tapgyrynda sanly ykdysadyýe-

ti ösdürmek boýunça ygtyýarly edara kesgitlenildi, sanly ykdysadyýeti ösdürmek bilen bagly wezipeleri amala aşyrmak boýunça Pudagara topar döredildi. Şeýle hem, ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Döwlet maksatnamasy we ony amala aşyrmagyň çäreleriniň meýilnamasy kabul edildi. Ikinji tapgyrda ýurdumyzda döwrebap maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny giňden ornaşdyrmak, işe girizmek we onuň sazlaşykly işlemegini ýola goýmak, maglumat howpsuzlygyny üpjün etmek, şeýle hem maglumat üpjünçilik ulgamyny mundan beýläk-de ösdürmek bellenildi.

Sanly ykdysadyýetiň ösdürilmegi ýurtda uzak möhletleýin ykdysady ösüşi we ýokary öndürijiligi gazanmaga ýardam berýär. Şu günki günde dünýä halklarynyň aglaba bölegi Internet ulgamyndan peýdalanýar, bu bolsa sanly ykdysadyýetiň geljekki birnäçe ýylyň dowamynda işjeň ösdürilmegini şertlendirýär. Sanly ykdysadyýet dünýäde innowasiýalara, bäsdeşlige ukyplylyga we ykdysady ösüşe wajyp itergi beriji güýç hökmündäki ornuny barha pugtalandyryýar. Ähli pudaklarda önüm öndürmegiň möçberi artdyrylyp, ylmyň in soňky gazananlaryna esaslanýan ýokary tehnologiýaly kärhanalar yzygiderli işe girizilýär. Eksporta niýetlenen we importyň ornuny tutýan döwrebap önümçilikleri ösdürmek üçin ýurdumyzyň banklary tarapyndan berilýän karzlaryň mukdary yzygiderli ýokarlanýar. Munuň özi milli ykdysadyýeti diwersifikasiýa ýoly bilen durnukly ösdürmek ugrunda düýpli işleriň durmuşa geçirilýändigine şaýatlyk edýär. Ykdysady taýdan bähbitli, ýerli çig mal esasynda dünýä bazarlarynda bäsdeşlige ukyply, senagat ähmiýetli önümleri öndürmegiň binýadyny düzýän maksatnamalaýyn ylmy-barlag işler alnyp barylýar.

2022-nji ýylyň 14-nji maýynda Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisi geçirildi. Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginde harytlary satyn almak boýunça bäsleşikleriň hem-de döwlet emlägini hususlaşdyrmak boýunça bäsleşikli söwdalaryň sanly ulgamyny işe girizýär. Sanly ulgamynyň ösüşini kämilleşdirmek, «Internet bank» ulgamynyň gerimini giňeltmek, menzilara onlaýn töleg ulgamlaryny has-da ösdürmek boýunça toplumlaýyn işler alnyp barylýar. 2019-njy ýyldan bäri şeýle hyzmatlar «Rysgal» Paýdarlar täjirçilik banky tarapyndan amala aşyrylýar. Bu hyzmatlara müşderileriň uly isleg bildirýändigini we gazanylan tejribäni göz önünde tutup, hormatly Prezidentimiziň garamagyna ýuridik şahslar we hususy telekeçiler üçin «Internet bank» ulgamyny «Dayhanbank» Döwlet täjirçilik bankynda, «Halkbank», «Senagat» Paýdarlar täjirçilik banklarynda hem ulanyşa girizmek baradaky teklipläp hödürlenildi. Döwlet Baştutanymyz hasabatly diňläp, nagt däl hasaplaşyklar ulgamyny giňeltmegiň ýurdumyzyň karz edaralarynyň önünde durýan gaýragoýulmasyz wezipelerdigini belledi. Döwlet daşary ykdysady iş bankynyň halkara töleg ulgamyny kämilleşdirmek boýunça birnäçe işler alnyp barylýar.

«Türkmenistanda 2019—2025-nji ýyllarda sanly yk-

dysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyna» hem-de «Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2021—2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyna» laýyklykda, «Türkmengaz», «Türkmennebit» Döwlet konsernleriniň, «Türkmengeologiýa» Döwlet korporasiýasynyň we Türkmenbaşydaky nebiti gaýtadan işleýän zawodlar toplumynyň merkezi edaralarynda sanly tehnologiýalary ornaşdyrmak maglumat howpsuzlygy bölümleri döredildi, hem elektron resminama dolanyşyk ulgamy ornaşdyryldy. Içerki sarp edijilere ýerlenilýän tebigy gaz üçin hasaplaşyklary sanly ulgam arkaly nagt däl görnüşde geçirmek, ammarlarda haryt dolanyşygyny sanly ulgam arkaly amala aşyrmak, gaz kánleri we gaz guýulary baradaky maglumatlary sanly ulgam arkaly dolandyrmak maksady bilen, «Türkmengaz» Döwlet konserniniň merkezi edarasyna Hasaplaşyk merkezi döredildi we «Elektron ammar» programma üpjünçiligi gurnaldy. «Türkmennebit» Döwlet konserniniň merkezi diwanynda «Netije» elektron resminama dolanyşygy we resmi web-saýty gurnaldy, nebitiň derejesine monitoring arkaly gözegçilik etmek maksady bilen ölçeýji enjamlaryň gurnama-sazlama işleri ýerine ýetirilýär. Sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2022-nji ýyl üçin Meýilnamasyna laýyklykda, Türkmenbaşydaky nebiti gaýtadan işleýän zawodlar toplumynyň merkezi edarasyna «GOLDAW» elektron resminama dolanyşygy ulgamy işe girizildi we internet web-saýty döredildi. Ornaşdyrylan radioelektron enjamlar arkaly buhgalterçilik hasabatlary we beýleki işler sanly görnüşde amala aşyrylýar.

Pudaklaýyn dolandyryş edaralarynda hem-de olaryň garamagyndaky iri kärhanalarda zerur maglumatlary almak üçin türkmen, inlis we rus dillerinde internet-saýtlar döredildi. Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi, Dokma senagaty ministrliginiň bölek söwda kärhanalary, Senagatçylar we telekeçiler birleşmesiniň agzalary tarapyndan döredilen onlaýn söwda ulgamynyň hem-de ilata harytlary eltip bermek hyzmatynyň gerimi giňeldilýär. «Türkmenhaly» Döwlet birleşiginiň web-saýtynyň üsti bilen ýurdumyzyň we daşary ýurtlaryň alyjylaryndan haly önümlerine sargytlary kabul etmek hyzmatlary ýola goýuldy. Türkmenistanyň Döwlet haryt-çig mal biržasynyň saýty arkaly gündelik birža söwdalarynda satylýan harytlar hem-de dünýä bazarlaryndaky harytlaryň bahalary barada maglumat beriş hyzmatlary hödürlenilýär. Birža söwdalary elektron söwda ulgamynyň üsti bilen interaktiw görnüşde geçirilýär, şertnamalary hasaba almak «Bir penjire» ulgamy arkaly amala aşyrylýar. Türkmenistanyň Söwda-senagat edarasy tarapyndan 2021-nji ýylda we 2022-nji ýylyň dört aýynda sanly ulgam arkaly maslahatlaryň 54-si, wirtual sergileriň 4-si geçirildi.

«Türkmenaragatnaşyk» Agentligi sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça ygtyýarly edara hökmünde kesgitlenildi. Ýurdumyzda sanly ykdysadyýetiň möhüm esaslaryny kemala getirmek, ilkinji nobatda, bu ulgamda kadalaşdyryjy-hukuk namalaryny yzygiderli kämilleşdirmek, ministrliklerde we pudaklaýyn dolandyryş edaralarynda

elektron resminama dolanyşygy ulgamyny hem-de web-saýtlary döretmek boýunça yzygiderli işler alnyp barylýar. Ikinji tapgyrda (2020-2023-nji ýyllarda) döwrebap maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny giňden ornaşdyrmak, maglumat howpsuzlygyny üpjün etmek boýunça işler dowam etdirilýär. Döwlet hyzmatlar portaly döredildi. Bu portal elektron görnüşinde döwlet hyzmatlaryny etmek üçin «Bir penjire» awtomatlaşdyrylan maglumat ulgamy görnüşindedir. Häzirki wagtda portalda maglumat hyzmatlary, döwlet edaralarynyň internet-saýtlary we beýlekiler ýerleşdirildi. Sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň çäklerinde ikinji tapgyrda «Elektron hökümet» ulgamyny doly işe girizmek göz önünde tutulýar. Bu tapgyrda ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň dürli pudaklarynda sanly intellektual tehnologiýalaryň usullary kämilleşdirilýär we ornaşdyrylýar. Bir bitewi Maglumat merkezini döretmek boýunça degişli işler geçirilip, «Aragatnaşyk liniýalaryny goramagyň kadalaryny tassyklamak hakynda» taslamasynyň üstünde işlenilýär. Möhüm maglumat infrastrukturasynyň desgalaryny derejelendirmek boýunça pudagara topar döredildi.

«Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2021 — 2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasynda» göz önünde tutulan çäreler netijeli ýerine ýetirilýär. Konsepsiýanyň birinji tapgyryna laýyklykda, toplumyň ähli edaralary kompýuter tehnika, serwerler, tor ulgamy, zerur programmalar bilen üpjün edildi hem-de internet ulgamyna birikdirildi. Mundan başga-da, kadalaşdyryjy-hukuk namalaryna laýyklykda ministrliklerde, pudaklaýyn dolandyryş edaralarynda degişli bölümler açyldy, web-saýtlar döredildi. Bu bölümler IT-hünärmenler bilen üpjün edilip, olaryň hünärini kämilleşdirmek boýunça işler alnyp barylýdy. Şeýle hem döwrebap maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny giňden ornaşdyrmak we kämilleşdirmek, onuň sazlaşykly işlemegini ýola goýmak, maglumat howpsuzlygyny üpjün etmek boýunça çäreler durmuşa geçirilýär.

Bilim ulgamynda maglumat tehnologiýalaryny, elektron serişdeleri ulanmak bilen, okatmagyň we bilim işini dolandyrmagyň kadalaşdyryjy-hukuk namalary seljerildi, degişli gözükdirijiler, düzgünnamalar taýýarlanylýdy. Ýokary we orta hünär okuw mekdeplerinde sanly bilim portallary döredilip, bilim-terbiýeçilik işlerine degişli maglumatlar, elektron gollanmalar, kitaplar, wideo hem-de audio materiallar, interaktiv-multimedia programmalary, resmi tanyşdyryşlar, ylmyň we tehnikaýyň gazananlary baradaky maglumatlar yzygiderli ýerleşdirilýär. Bilim ministrliginiň garamagyndaky Innowasiýa-maglumat merkezinde dersler boýunça onlaýn bäsleşikler, synaglary guramak boýunça netijeli işler alnyp barylýar. Türkmenistanyň Ylymlar akademiýasy we onuň ylmy-barlag institutlary hem-de Tehnologiýalar merkezi özara bitewi tor ulgamyna birikdirildi. Ylym ulgamynyň elektron maglumatlar toruny döretmek üçin türkmen halkynyň baý medeni mirasyna degişli milli golýazmalar, kitaplar, monografiýalar elektron görnüşe geçirilýär. Abraýly hal-

kara guramalar, ylmy-barlag edaralary bilen hyzmatdaşlygy ösdürmek hem-de dünýä tejribesiniň gazananlaryny ylym ulgamyna ornaşdyrmak maksady bilen, sanly ulgam arkaly ylmy-amaly maslahatlar, duşuşyklar yzygiderli guralýar. Sanly ulgamy ornaşdyrmagyň çäklerinde ýurdumyzyň saglygy goraýyş edaralary ýokary tizlikli maglumat toruna birikdirilip, telelukumanylyk ulgamynda degişli enjamlar gurnaldy. Sanly ulgamy ornaşdyrmak boýunça ýurdumyzyň jemgyýetçilik-syýasy guramalary döwrebap kompýuterler, tor ulgamy we telekommunikasiýa tehnikalary bilen üpjün edildi.

Türkmenistanyň ykdysadyýetinde esasy orunlaryň birini eýeleýän söwda toplumynyň halk hojalygynyň okgunly ösýän bölegine öwürmek boýunça hem uly wezipeler kesgitlenildi. Bu ugurda amala aşyrylýan işleriň netijesinde ýurdumyzyň bazarlarynda haryt bolçulygynyň üpjün edilýänligi, daşary ýurtlar bilen söwda-ykdysady gatnaşyklaryň has-da pugtalanýanlygy Diýarymyzyň abadançylygyny, ilatymyzyň ýaşaýyş-durmuş derejesiniň yzygiderli ýokarlanmagyny üpjün etmek boýunça öňde goýlan wezipeleriň üstünlikli durmuşa geçirilýändigine şaýatlyk edýär. Ekologiýa taýdan arassa, döwrebap tehnologiýalara esaslanýan önümçilikleriň giň gerimde döredilmegi, olaryň sanly ulgam arkaly dolandyrylmagy, söwda hyzmatlarynyň döwrüň talabyna görä yzygiderli kämilleşdirilmegi häzirki döwrüň möhüm wezipeleriniň biridir. Bu babatda ýurdumyzda amala aşyrylýan özgertmeleriň, gazanylan netijeleriň, ýetilen sepgitleriň ählisi sergi ekspozisiýalarynda öz beýanyny tapdy. Ýurdumyzyň eksport mümkinçiliklerini artdyrmakda we daşary söwdany giňeltmekde, öňdebaryjy halkara tejribäni, häzirki zaman usullary ornaşdyryp döwrebap birža hyzmatlaryny, elektron söwdany ösdürmekde, sanly hyzmatlar ulgamyny kämilleşdirmekde kesgitlenen ugurlar, öňdebaryjy meýiller, öňe sürülen pikirler bu çäräniň özenini düzýär.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Ösüşiň täze belentliklerine tarap: Saýlanan eserler. – 13 tom. – Aşgabat, TDNG. 2020.*
2. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistany durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň 2019-2025-nji ýyllar aralygynda sanly ykdysadyýetiň konsepsiýasyny tassyklamak hakynda» Karary. 2018-nji ýylyň 30-njy noýabry.
3. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025 – nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – A., 2019.
4. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda daşary ýurtlardan getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümleri öndürmek boýunça Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda» Türkmenistanyň Prezidentiniň Karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındasy. 2015 ý. №5.
5. «Maliýe we ykdysadyýet» žurnaly. – 3-nji sany. – 2022.
6. Elektron resminama dolanyşygy we resmi web saýtlaryň döredilmegi. // «Türkmenistan». 2022-nji ýylyň 14-nji maýy.

SANLY BANK HYZMATLARY

**Aknabat MÖWLAMOWA,
Ogulbaýram SAPAROWA,**

Türkmen döwlet maliýe institutynyň uly mugallymlary

Häzirki wagtda Türkmenistanda alnyp barylýan ykdysady syýasat durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmäge gönükdirilendir. Bellenen sepgitlere ýetmek maksady bilen ýurtda maliýe durnuklylygyny üpjün etmäge, pul-karz syýasatyny netijeli alyp barmaga, işewürligi ösdürmäge niýetlenen çäreleriň toplumy durmuşa geçirilýär. Baýy başlanan özgertmeleri üstünlikli amala aşyrmakda sanly esaslarda ähli ulgamlaryň yzygiderli ösdürilmegine giň orun berilýär.

Türkmenistanda sanly ykdysadyýetiň kemala gelmegi jemgyýetçilik durmuşynda we maliýe işinde maglumat we sanly serişdeleriň ähmiýetiniň güýçlenmegi bilen häsiýetlendirilýär. Sanly ulgama geçmeklik ösüşiň durnukly oňyn depginini üpjün etmek bilen çäklenmän, daşarky ýagdaýlar bilen şertlendirilen töwekgelçilikleri peseltmäge, degişli şertleriň üýtgemegine çäýe uýgunlaşmaga ýardam berýär. Maglumatlary we elektron resminamalary alyşmak işlerini hem öz içine alýan häzirki talaplar, ylmy-tehniki işläp taýýarlamalar nazarda tutulyp, yzygiderli kämilleşdirilýär.

«Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda» öňde goýlan möhüm wezipeleri ýerine ýetirmekde sanly tehnologiýalar arkaly ykdysady ösüş gurşawyny emele getirmäge aýratyn ähmiýet berilýär. Täze Maksatnamada Türkmenistanyň maksatnamalaýyn ösüşiniň täze modeliniň amala aşyrylmagyna gönükdirilen pul-karz, kadalaşdyrylyş usullaryny, ýurduň pul dolanyşygy ulgamynda ozal gazanylan netijelere we öňdebaryjy tejribelere esaslanmak bilen, durmuş-ykdysady ösüşe hem-de adam maýasynyň ösdürilmegine gönükdirmek meýilleşdirilýär. Bellenen döwürde ýurdumyzyň pul dolanyşygynyň kadalaşdyryjy gurallaryndan we karz edaralarynyň işini düzgünleşdirýän kadalaşdyryjy-hukuk namalaryndan ybarat bolan degişli binýadyň ösdürilmegi bilen ýurdumyzyň bank ulgamynyň kadalaşdyryjy usullarynyň bank gözegçiliginiň we kadalaşdyrmanyň halkara tejribesine esaslanmak arkaly kämilleşdirilmegi meýilleşdirilýär.

Maksatnamada geljek 30 ýylda döwletiň ýeke-täk pul-karz syýasatynyň esasy ugurlaryna milli ykdysadyýetiň özgertmelerine uýgunlaşdyrylmagynyň netijesinde бүтіндүнйә we sebit bazarlaryndaky emele gelyän ýagdaý-

lary hasaba almak bilen çemeleşmeklik meýilleşdirilýär. Dünýä ykdysadyýetiniň tiz-tizden üýtgeýän şertlerinde pul-karz kadalaşdyryş gurallaryny kämilleşdirmek, ykdysady işjeňligi höweslendirmek, müşderileriň işjeňligini maliýeleşdirmek ugrunda amatly şertleri döretmek maksat edinilýär.

Amala aşyrylýan pul-karz syýasatynyň çäklerinde maliýe durnuklylygyň üpjün edilmegine aýratyn üns berilýär. Türkmenistanyň karz edaralarynyň karz derejesini hasda gowulandyrmak, töwekgelçilige garşy bank gözegçiligini ösdürmek, döwlet banklaryny paydarlar banklaryna öwürmek hem-de bank ulgamynda buhgalterçilik hasabyňy we maliýe hasabatlylygyny halkara standartlaryna laýyklykda mundan beýläk hem kämilleşdirmek boýunça çäreler toplumy yzygiderli amala aşyrylýar. Ýurdumyzyň karz edaralary tarapyndan hyzmat edilýän hususy kärhanalaryň we telekeçileriň, daşary ýurt kompaniýalarynyň şahamçalarynyň işgärleriniň zähmet haklaryny bank kartlarynyň üsti bilen tölemegiň çäklerinde köp möçberde müşderileri çekmek meýilleşdirilýär.

Häzirki wagtda ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň dürli pudaklaryna täze innowasion tehnologiýalary, maglumat serişdeleri yzygiderli girizmek bilen çäklenmän, dolandyryş çemeleşmelerinde düýpli özgertmeler amala aşyrylýar. Sanlylaşdyrmak işi ýurdumyzyň her pudagy üçin zerur bolup durýar, çünki tehnologik döwrebaplaşdyrma geljekki ösüşli ýollara ýetmäge, dünýä bazarlarynda mynasyp orny eýelemäge ýardam berýär. Sanly ykdysadyýete toplumlaýyn, yzygiderli esasyda geçmek wezipeleriniň üstünlikli çözülmegi netijesinde milli ykdysadyýet diwersifikasiýa ýoly bilen okgunly ösdürilýär, hususlaşdyrmak işi netijeli dowam etdirilýär, halkara hyzmatdaşlyk ugurlary giňeldilýär. Ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmek uzak möhletli ykdysady ösüşi we ýokary öndürijiligi gazanmaga şert döredýär, jemgyýetçilik hyzmatlarynyň hilini ýokarlandyrmaga we kämil görnüşlerini ýola goýmaga, pudaklarda elektron hyzmatlaryny giňeltmäge ýardam berýär. Bu ugurda maliýe ulgama aýratyn ähmiýet berilýär, çünki ykdysadyýetiň dürli pudaklarynyň arasynda pul serişdeleriniň çäýe, netijeli paýlanylmagyny üpjün etmek durmuş wezipelerini çözmäge, maýa goýum işleriniň netijeliligini ýokarlandyrmaga, durnukly ykdysady ösüşi saklamaga,

ähli pudaklary öňdebaryjy tehnologiýalara geçirmäge ýardam berýär. Maliýe-ykdysady ulgamy sanlylaşdyrmak boýunça işler tapgyrlaýyn alnyp barylýar, maliýe işiniň dürli görnüşlerine elektron ulgamlary ornaşdyrylýar.

Milli ykdysadyýeti maksatnamalaýyn ösdürmäge gönükdirilen wezipeleri ýerine ýetirmek üçin bank işjeňligi häzirki döwrüň talaplaryna laýyklykda artdyrmak, ýurdumyzyň karz edaralary tarapyndan sanly ykdysadyýeti tapgyrlaýyn durmuşa ornaşdyrmak, ilata hödürlenilýän bank hyzmatlarynyň hilini ýokarlandyrmak we gerimini has-da giňeltmek boýunça netijeli çäreler durmuşa geçirilýär.

Bank hyzmatlary giňişliginde durmuşa geçirilýän özgertmeler bank bazaryna gatnaşyjylaryň we müşderileriň arasyndaky gatnaşyklaryň düýpli üýtgeýänligini açyp görkezýär. Ilkinji nobatda, hyzmat ediş tizligi artýar, hyzmat etmegiň dürli ugurlaryny peýdalanmak arkaly müşderileriň wagty ep-esli tygşytlanylýar. Şunuň bilen baglylykda, hödürlenilýän hyzmatlaryň ähli ýerde tizligi hem-de elýeterlilik banklaryň we müşderileriň arasyndaky gatnaşyklary hil taýdan täze derejä çykarýar.

Milli bank ulgamynda sanly maglumat tehnologiýalaryny işjeň ulanmak, maglumat howpsuzlygyny üpjün etmek, elektron resminama dolanyşyk ulgamyny kämilleşdirmek, kiberhowplara garşy durmak we beýleki ugurlar boýunça zerur bolan enjamlary, programma üpjünçiliklerini satyn almak we ulgama giňden ornaşdyrmak, şeýle hem dünýäniň ösen döwletleriniň iş tejribesinden peýdalanmak arkaly bank hünärmenlerini taýýarlamak boýunça degişli işler alnyp barylýar.

Ýurdumyzyň bank ulgamyny ösdürmegiň ileri tutulýan ugurlarynyň biri-de Türkmenistanyň elektron hasaplaşyk ulgamyny hem-de dünýäniň elektron hasaplaşyk ulgamynda gazanylan öňdebaryjy tejribäni öwrenmek arkaly, ykdysadyýetiň ösdürilmeginde elektron hasaplaşyk ulgamynyň ähmiýetini we giň mümkinçiliklerini ýüze çykarmak bilen baglydyr.

Ýurdumyzda sanly tehnologiýalaryň ösmegi, kompýuter serişdeleriniň ähli ulgamlarda ornaşdyrylmagy, pul dolanyşygynda serişdeleriň aýlanyş tizliginiň ýokarlanmagy hem-de hasaplaşyklary geçirmekde çykdaýylaryň azalmagy tölegleriň we hasaplaşyklaryň usullaryny kämilleşdirmäge mümkinçilik berýär. Maliýe ulgamyna ylmy-tehniki gazananlaryň ornaşdyrylmagy töleg serişdeleriniň we hasaplaşyklaryň ösmegine giň ýol açýar. Hasaplaşyş maglumat tehnologiýalarynyň kämilleşdirilmegi netijesinde täze maliýe-hasaplaşyk gurallarynyň peýda bolmagy bilen bank hyzmatlary döwrebap häsiýete eýe bolýar.

Bank hyzmatlarynyň has kämil görnüşleriniň girizilmegi, bu ugurda daşary ýurt tejribesiniň düýpli öwrenilmegi, şeýle-de onuň milli ykdysadyýetiň aýratynlyklaryna görä ýurdumyzyň bank ulgamyna ornaşdyrylmagy bank işiniň döwrüň talabyna laýyklykda kämilleşdirilmegine,

hyzmatlaryň döwrebap görnüşleriniň döremegine, bank müşderileriniň sanynyň yzygiderli artmagyna, milli banklaryň bäsdeşlige ukyplylygynyň ýokarlanmagyna ýardam berýär.

Türkmenistanyň milli bank ulgamynda bank hyzmatlarynyň gerimini giňeltmek we hil taýdan täze derejä götermek, dünýä tejribesiniň öňdebaryjy usullaryny we innowasion tehnologiýalaryny ornaşdyrmak, pul serişdeleriniň kadaly dolanyşygyny üpjün etmek, ilatyň peýdalanmaýan pul serişdelerini önümçilige maýa goýumlary hökmünde çekmek, täze maliýe gurallaryny işläp taýýarlamak boýunça yzygiderli işler alnyp barylýar. Sanly ykdysady gurşawda işleriň netijeli we döwrebap guralmagy üçin bank ulgamynyň enjamlaýyn programma üpjünçiligini kämilleşdirmek işleri dowam etdirilýär. Sanly tehnologiýalaryň kömegi bilen täze bank önümleriniň geriminiň giňemegi, kompýuter enjamlarynyň we serişdeleriniň ähli ulgamlara ornaşdyrylmagy, tölegleriň we hasaplaşyklaryň usullarynyň kämilleşdirilmegi, täze tehnologiýalaryň ösdürilmegi, sanly tehnologiýalara esaslanan bank hyzmatlarynyň hiliniň ýokarlanmagy netijesinde ykdysady taýdan barha kuwwatlanýan ýurdumyzda döwrüň özgerýän talaplaryna laýyklykda döwrebap bank hyzmatlaryny müşderilere hödürlemäge, halkymyzyň bank hyzmatlaryndan, şeýle-de menzilara bank hyzmatlaryndan amatly usulda peýdalanmaga oňyn mümkinçilik döredilýär.

Türkmenistanyň bank ulgamyny ösdürmegiň ileri tutulýan ugurlary bilen bagly möhüm meseleleriň oňyn çözülmegi döwlet eýeçiligindäki hem-de döwlete dahylsyz bölekdeki guramalara, önümçilik pudaklaryna we ilata häzirkizaman bank hyzmatlarynyň berilmegini üpjün edýär. Bu çäreler ykdysadyýetiň ýokarlanýan isleglerine laýyklykda bank hyzmatlarynyň hilini gowulandyrmaga, pul dolanyşygyny çaltlandyrmak boýunça çäreleri amala aşyrmaga, netijeli pul-karz syýasatyny durmuşa geçirmäge, milli bank ulgamynyň işini döwrüň talabyna laýyklykda kämilleşdirmäge, bank ulgamynyň müşderileriniň sanyny yzygiderli artdyrmaga, banklaryň bäsdeşlige durnuklylygyny yzygiderli ýokarlandyrmaga ýardam berýär.

Edebiýat:

1. «*Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň milli Maksatnamasy*». – Aşgabat, 2022.
2. «*Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy*». – Aşgabat, 2019.
3. «*Türkmenistanyň ykdysady, maliýe we bank ulgamlaryny ösdürmegiň 2019–2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasy*». – Aşgabat: TDNG, 2019.
4. «*Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy*». – Aşgabat, 2018.

MILLI YKDYSADYÝETIŇ DURMUŞ UGURLY ÖSÜŞ ÝOLY

Gurbanjahan SUHANOWA,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň Emläk gatnaşyklary we telekeçiligi goldamak bölümüniň Emläk gatnaşyklaryny we erkin ykdysady zolagyny düzgünleşdirmek bölümçesiniň baş hünärmeni

Türkmenistanyň Prezidenti

Serdar BERDIMUHAMEDOW:

– Ýurdumyzda yzygiderli amala aşyrylýan döwlet syýasatynyň sarsmaz binýadynda döwrümüziziň esasy şygary – «Döwlet adam üçindir!» diýen yn-sanperwerlik ýörelgesi goýlandyr.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwri milli ykdysadyýeti durnukly ösdürmäge, halkymyzyň bagtyýar hem eşretli durmuşyny üpjün etmäge gönükdirilen ykdysady syýasaty durmuş geçirmegiň hil taýdan täze tapgyryna badalga berdi. Milli ykdysadyýetiň ýokary depginde ösmegi döwlet ösüşiniň ähli ugurlarynda düýpli öňegidişlikleri gazanmaga ygtybarly ykdysady binýady kemala getirýär, ilatyň ýaşayş-durmuş hal-ýagdaýyny has-da gowulandyrmaga, ýurdumyzyň ýaşayş-durmuş derejesi ýokary bolan dünýä döwletleriniň hataryndaky ornuny has-da pugtalandyrmaga ýardam berýär. Hormatly Prezidentimiziň ýolbaşçylygynda amala aşyrylýan bu syýasat Türkmenistanyň yzygiderli gülläp ösmegine, ykdysady kuwwatynyň has-da pugtalanmagyna, halkymyzyň ýaşayş-durmuş şertleriniň mundan beýläk-de ýokarlandyrylmagyna gönükdirilen tagallalary, şonuň ýaly-da abadançylyk, parahatçylyk, hoşniýetli goňşuçylyk, deň hukukly we özara bähbitli halkara hyzmatdaşlyk ýaly mizemez ýörelgeleriniň sebitde we tutuş dünýäde belentden dabaralanmagyna ýardam edýär.

Türkmenistanyň sazlaşykly ösýän ykdysadyýeti, onuň durmuş ulgamynyň ýokary depginde ösýänligi adamlaryň ýaşayş-durmuş hal-ýagdaýynyň yzygiderli ýokarlandyrylmagyna, ýurdumyzyň bütindünýä ykdysady giňişligine netijeli goşulyşmagyna ýardam edýär. Dünýä ykdysadyýetiniň häzirki ösüş häsiýetnamalary milli ykdysadyýetleriň ösüş ýollaryna, meýillere hem depginlerine düýpli täsir edýär. Bu täsirleri pugta hasaba almak bilen, öňde durýan möhüm wezipeleriň hatarynda döwletimiziň jemi içerki önüminiň möçberini yzygiderli artdyrmagyň netijeli ýoluny saýlap almak, öndürilen JIÖ-iň paýlanylyşynda sarp

ediş bilen toplanýşyň amatly gyrađeňligini gazanmak we saklamak, ilatyň alýan girdejileriniň ýokarlandyrylmagyny hem-de ýaşayş-durmuş hal-ýagdaýynyň has-da gowulandyrylmagyny, ýokary tehnologiýalaryň işjeň ösmegini, ýokary hilli hyzmatlar ulgamynyň netijeli ösdürilmegini gazanmak meseleleriniň ähmiýeti ýokarlanýar. JIÖ-iň ilatyň jan başyna ösüş depgininiň durnukly bolmagy, bir öý hojalygyna düşýän pul girdejileriniň möçberiniň artmagy, durmuş ulgamynyň Döwlet býujetiniň çykdaýylar bölegindäki paýynyň ýokary derejede saklanylmagy, maýa goýumларыnyň düzüminde esasy maýalaryň paýynyň ýokary bolmagy ýaly makroykdysady görkezijiler düýpli we ynamly ösüş üpjün etmegiň binýatlaýyn ululyklary hökmünde saýlanyp alyndy.

Ýurdumyzy mundan beýläk-de ykdysady taýdan ösdürmek we şonuň esasynda halkymyzyň ýaşayş-durmuş hal-ýagdaýyny yzygiderli ýokarlandyrmak boýunça ylmy we nazary pikir-garaýşlaryň, halkara we sebit bähbitli başlangyçlaryň rowaç almagyna gönükdirilen ykdysady syýasatyň düzümi bölegi bolan býujet syýasaty ýurdumyzda maliýe durnuklylygyny, durmuş-ykdysady ösüş üçin maliýe höweslendirmelerini döretmegi maksat edinýän döwlet syýasatynyň esasy ugurlarynyň biridir. 2022-nji ýylyň 11-nji fewralynda Maslahat köşgünde Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň taryhy mejlisinde bellenilişi ýaly, döwletiň esasy maliýe guraly bolan Döwlet býujetine serişdeleriň gelip gowuşmagyny üpjün etmek zerur bolup durýar. Amala aşyrylýan ýaşayş-durmuş ugurly maýa goýumларыnyň aglabasy Döwlet býujetiniň hasabyna ýerine ýetirilýär, toplanan býujet serişdeleriniň 70 göteriminden gowragy durmuş maksatly ugra, şol sanda welaýatlarda obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň, etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşayş-durmuş şertlerini özgertmek işlerine gönükdirilýär. Geljek ýylda hem Döwlet býujetiniň hasabyna ýurdumyzyň welaýatlarynda hem paýtagtymyzda maýyplar we goldawa mätäç raýatlar üçin ýaşayş jaýларыnyň gurulmagy dowam etdiriler.

Türkmenistanyň Milli Geňeşiniň Halk Maslahatynyň mejlisinde döwletimiziň syýasy, ykdysady, dur-

muş we medeni taýdan ýokary depginli ösüşini üpjün etmek, milli Garaşsyzlygymyzyň we Bitaraplygymyzyň binýadyny has-da berkitmek, Türkmenistany durmuş-ykdysady taýdan ösen döwlete öwürmek, bilimlere we innowasiýalara daýanýan, ekologiýa taýdan amatly tehnologiýalary özünde jemleýän ykdysadyýetiň pudaklaryny durnukly we toplumlaýyn ösdürmek, dolandyryşyň täze, has netijeli usullaryny bazar ykdysadyýeti şertlerinde ornaşdyrmagy dowam etdirmek, ilatymyzyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini has-da gowulandyrmak hem-de bagtyýar we abadan ýaşaýşyny üpjün etmek maksady bilen, Türkmenistanyň Prezidenti «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022 - 2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasyny tassyklamak hakyndaky» Karara gol çekdi. Döwlet Baştutanymyzyň başlangyjy bilen badalga berlen täze 30 ýyllyk milli Strategiýa öz wagtynda kabul edilen möhüm çözgüt bolup durýar.

Milli Maksatnama geljek otuz ýylda ýurdumyzy ählitaraplaýyn ösdürmek boýunça döwlet syýasatynyň esasy ugurlaryny kesgitleýär. Maksatnamanyň wezipeleri bazar ykdysadyýetiniň özgerýän şertlerine laýyklykda döwlet dolandyryş ulgamyny yzygiderli kämilleşdirmekden; ýurtda makroykdysady durnuklylygy berkitmekden, ýurduň ykdysady kuwwatyny has-da pugtalandyrmakdan; döwrebap tehnologiýalaryň we öndebaryjy dünýä tejribeleriniň esasynda tebigy baýlyklarymyzy netijeli peýdalanyp, milli ykdysadyýeti bäsleşige ukyplylygyny has-da ýokarlandyrmakdan we dünýäniň durnukly ösýän ýurtlarynyň derejesindäki ornuny pugtalandyrmakdan ybaratdyr. Uglewodorod serişdeleriniň ýangyç görnüşinde eksport mümkinçiliklerini artdyrmak bilen bir hatarda, olaryň gaýtadan işlenilýän we ekologiýa taýdan arassa ahyrky önümleriň öndürilýän möçberini ýokarlandyrmak we onuň esasynda ýurdumyzyň eksport kuwwatyny has-da artdyrmak, mineral-çig mallary we oba hojalyk önümlerini gaýtadan işlemek we taýýar önümleri öndürmek boýunça önümçilikleri döretmek, bu ugurda hususy pudagyň işjeňligini has-da artdyrmak wezipeleri ileri tutulýar. Ilatyň sarp edýän harytlarynyň içerki bazarlarda bolçulygyny üpjün etmek, döwletiň maýa goýum syýasatyny önümçiligiň düýpli döwrebaplaşdyrylmagyna we onuň gurluş taýdan üýtgedilip guralmagyna, täze tehnologik «ýaşyl ykdysadyýetiň» döredilmegini gönükdirmek, ýurtda maýa goýum işjeňligini artdyrmak, maýa goýumlarynyň ykdysady netijeliligini ýokarlandyrmak boýunça toplumlaýyn çäreler belenilýär. Täze döredilýän we hereket edýän önümçilikleriň özünü ödeýiş möhletlerini kadaly derejelerde ýo-

la goýmak göz önünde tutulýar. Möhüm ähmiýetli bu wezipeleriň düýp maksady hökmünde halkymyzyň ýaşaýyş-durmuş hal-ýagdaýyny has-da gowulandyrmak, ýurdumyzyň her bir raýatynyň bagtyýarlygyny we abadançylygyny üpjün etmek maksady öňe sürülýär, çünki Türkmenistanyň saýlap alan we durmuşa geçirýän ykdysady syýasy ugrunyň düýp binýadyny hut şu asylyly ýörelge goýlandyr.

Bazar ykdysadyýetine tapgyrlylyk we kem-kemden geçmek boýunça iri möçberli durmuş-ykdysady ösüş maksatnamalarynyň işlenip taýýarlanylmagy we amala aşyrylmagy milli ykdysady ösüş nusgasynyň ýene-de bir özboluşly aýratynlygy bolup durýar. Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň 2022-nji ýylyň 8-nji iýulynda geçirilen giňişleýin mejlisinde «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022-2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasyny» hem-de «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2028-nji ýyla çenli döwür üçin Milli maksatnamasyny» tassyklamak hakynda» Kararlara gol çekdi. Kabul edilen täze ösüş maksatnamalarynyň ýurdumyzy hemmetaraplaýyn öňegidişlikler ýoly bilen öňe alyp barmakda hil taýdan täze tapgyrdyr. Kabul edilen maksatnamalarda bellenen Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüş ölçegleri BMG-niň Durnukly ösüş maksatlaryna doly laýyk gelýär, halkymyzyň millilik ýörelgelerine ýakyndan sazlaşdyrylandyr. Munuň özi umumymilli derejede ileri tutulýan ösüş ugurlarynyň ýurdumyzyň bütindünýä ösüş meýillerine kybaplaşdyrylýanlygyna şaýatlyk edýär.

Ady agzalan maksatnamalarda ýurdumyzyň ýokary ykdysady ösüşini üpjün etmek, ilatyň ýaşaýyş-durmuş hal-ýagdaýyny yzygiderli ýokarlandyrmak boýunça bellenen derwaýys wezipeleri üstünlikli durmuşa geçirmekde milli býujet syýasatyna merkezi orun berilýär. Bu wezipeler halkara we sebit möçberdäki başlangyçlary rowaçlandyrmaga gönükdirilendir hem-de döwletimiziň saýlap alan ykdysady doktrinasynyň sütünini düzmek bilen, öndebaryjy ylmy we nazaryýet işläp taýýarlamalara daýanýar. Döwlet býujeti – milli býujet ulgamynyň özenini düzýän sütünleriň biri bolmak bilen, ýurtda maliýe durnuklylygy üpjün etmegiň, döwletiň durmuş-ykdysady ösüşini höweslendirmeğiň, ilatyň ýaşaýyş abadançylygyny pugtalandyrmagyň işjeň guraly hökmünde çykyş edýär hem-de umumy ykdysady ösüşi ilerletmek bilen bir hatarda, durmuş ugurly derwaýys wezipeleriň netijeli çözülmegini giň ýol açýar.

Şeýle çemeleşme geljekde-de bütindünýä maliýe-ykdysady çökgünligiň oňaysyz täsirlerinden sowa geçmäge hem olary doly aradan aýyrmaga gönükdirilen oýlanyşykly býujet syýasatynyň işlenip düzülmegini talap edýär. Bu syýasat bazar özgertmelerini netijeli amala aşyrmagyň şerti bolup öňe çykýar. Hormatly Prezidentimiziň belleýşi ýaly, ýurdumyzyň ilatynyň ýaşayyş-durmuş şertlerini düýpli özgertmek, ýaşayyş-durmuş abadançylygyny pugtalandyrmak babatynda düýpli işler geljekde hem dowam etdiriler. Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň 2022-nji ýylyň 8-nji iýulynda geçirilen giňişleýin mejlisinde hormatly Prezidentimiz Serdar Berdimuhamedow 2023-nji ýylyň 1-nji ýanwaryndan «Türkmenistanda zähmet haklarynyň, pensiýalaryň, döwlet kömek pullarynyň, talyp we diňleýji haklarynyň möçberlerini ýokarlandyrmak hakynda» Permana gol çekdi. Bu ugurdaky baş maksatlarynyň hatarynda «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda» bellenen derwaýys wezipeleri has doly we netijeli amala aşyrmak, ýurdumyzyň her bir raýatynyň ýaşayyş-durmuş derejesini ýokarlandyrmak, durmuş taýdan goraglylygyny pugta berjaý etmek wezipeleri durandyr.

Bu işiň möhüm ugurlarynyň biri-de milli hukugyň garalýan ugrunyň yzygiderli kämilleşdirilmegi bilen baglydyr. Döwletimizi hemmetaraplaýyn, toplumlaýyn esasyda ösdürmek maksatnamalarynyň üstünlikli durmuşa geçirilmegi ilatyň durmuş abadançylygynyň hem eşretli ýaşayşynyň çeşmesi bolup durýar. Türkmenistan tarapyndan saýlanyp alnan hem gysarnyksyz durmuşa geçirilýän durmuş ösüş konsepsiýasy tutuş dünýäde ileri tutulýan meýilleri, kadalary we ugrukmalary, şol sanda BMG-niň Durnukly ösüş maksatlarynda göz önünde tutulýan ösüş sepgitlerini hem-de her bir şahsyýetiň konstitusion esasyda berkidilen hukuklarynyň we azatlyklarynyň pugta berjaý edilmegini nazarlaýan talapdyr kadalary özünde ýakyndan sazlaşdyrýar. 2022-nji ýylyň 17-nji aprelinde «Türkmenistanyň käbir kanunçylyk namalaryna üýtgetmeler girizmek hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň kabul edilmegi bu ugurda nobatdaky möhüm ädim boldy. Oňa laýyklykda, hususan-da 2012-nji ýylyň 19-njy oktyabrynda tassyklanan Türkmenistanyň Ilaty durmuş taýdan goramak hakynda kodeksine möhüm üýtgetmeler girizildi, has takygy: 101-nji «Durmuş hyzmatlaryny etmegiň ulgamyny maliýeleşdirmegiň çeşmeleri» maddasynda durmuş hyzmatlaryny etmegiň ulgamyny maliýeleşdirmek Türkmenistanyň Merkezleşdirilen býujetiniň, ýerli býujetleriň serişdeleriniň hasabyna, şeýle hem Türkmenistanyň kanunçylygynda

gadagan edilmedik beýleki çeşmeleriň hasabyna amala aşyrylýar diýip bellenilýär. 104-nji «Durmuş hyzmatlaryny peýdalanyjylaryň hukuklary» atly maddada bolsa, durmuş hyzmatlaryny peýdalanyjylaryň durmuş hyzmatlary bilen üpjün edijiniň işgärleri tarapyndan özlerine hormat bilen we ynsanperwerlikli garalmagyna; öz hukuklary, borçlary, durmuş hyzmatlaryny etmegiň görnüşleri, hyzmat etmegiň şertleri, şol sanda olaryň töleginiň şertleri barada maglumat almaga; durmuş hyzmatlaryndan ýüz öwürmäge; durmuş hyzmatlary edilende durmuş işgärine mälum bolan şahsy häsiýetli maglumatlaryň ýaşyrynlygynyň saklanylmagyna; Türkmenistanyň kanunçylygynda göz önünde tutulan beýleki hukuklardan peýdalanmaga hukugy bardyr diýip bellenilýär. Mundan başga-da, durmuş hyzmatlaryny peýdalanyjylar durmuş taýdan hyzmat edýän edaralarda bolmagyň şertleri, olara edilýän hyzmatlaryň görnüşleri bilen önünden tanyşdyrmalydyrlar diýip bellenilendir.

Berkarar Türkmenistanyň öňegidişlikli ösüşler eýýamy jemgyýetimizi hemmetaraplaýyn, yzygiderli ösdürmek ýolunda hil taýdan täze tapgyry alamatlandyrýar. Ol özüniň düýp binýadynda halkymyzyň mizemez agzybiriligine, jemgyýetimiziň sarsmaz bitewiligine daýanýar. Bu ugurda edilýän aýgytly ädimleriň gözbaşynda il bähbidi, halkymyza bolan çäksiz ynam, onuň köpasyrlyk döp-dessurlaryna hormat hem-de häzirki zaman dünýä ösüş meýilleri bilen deň gadam urmak islegi durýar. Hut şu asylly ýörelgeler Türkmenistanyň saýlap alan milli durmuş-ykdysady ösüş modeliniň häsiýetli aýratynlyklary bolup durýar.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy.* – A.:Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmegiň ýolunda.* – A.:Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2018.
3. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022-2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – A., 2022.
4. «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşayyş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2028-nji ýyla çenli döwür üçin Milli maksatnamasy». – A., 2022.
5. «Türkmenistanyň käbir kanunçylyk namalaryna üýtgetmeler girizmek hakynda» Türkmenistanyň Kanuny. – 2022-nji ýylyň 17-nji apreli.
6. «Türkmenistan». – 2022. – 9 iýuly.

SANLY YKDYSADYÝET ŞERTLERINDE ELEKTRON TÄJIRÇILIGIŇ ORNY

Gülmar ÝARBAZOWA,

Türkmenistanyň Telekommunikasiýalar we informatika institutynyň
«Ykdysadyýet we amaly informatika» kafedrasynyň mugallymy

Häzirki wagtda tutuş dünýäde sanlylaşdyrma adam durmuşynyň we işleriniň ähli ugurlaryndaky düýpli özgerişleri şertlendirýär. Sanly ykdysadyýet ykdysadyýetiň döp bolan pudaklaryny özgertmeklik bilen, täze bazarlaryň we ýerleriň döremegi üçin ugurlary kesgitleýär. Täze işewürlük ünlüleri gönüden-göni müşderä gönükdirmek bilen, müşderiniň çak edilýän islegini çözmäge, ýagny öz wagtynda eltip bermekden başlap, önümiň ulanylyan wagtyna görä, girdeji akymalaryna çenli ýagdaýlary göz önüne tutýar. Söwda ulgamynyň sanlylaşdyrylmagy häzirki döwrüň alyjysynyň häsiýetiniň hem-de özüni alyp barşynyň görnüşiniň üýtgemegini göz önünde tutýar. Bazarlarda alyjynyň isleglerini kanagatlandyrmak üçin elektron täjirçiligiň mümkinçiliklerinden peýdalanylyp başlandy. Bu bolsa, innowasion işewürlük şertlerinde häzirki döwrüň alyjysyna aýratyn çemeleşme arkaly hyzmatlara sarp edilýän wagty tygşytlamaga şert döredýär. Şonuň bilen birlikde, öndebaryjylymyň we tehnologiýanyň kömegi bilen sarp edijileriň häzirki zaman talaplaryny zerurlyklaryny has doly kanagatlandyrmaga giň mümkinçilikleri açýar.

Sanly tehnologiýalar durnukly ösüşiň köp sanly meselelerini dürli ugurlar boýunça çözmekde özboluşly açar bolup durýar. Sanly tehnologiýalar bazary dünýäde in çalt ösýän ugur bolmak bilen, adamlaryň ýaşaýyş şertleriniň üýtgemegine we kämilleşmegine alyp barýar.

Elektron söwda köp babatda uly mümkinçiliklere eýedir. Bu ulgamyň dünýä tejribesi 1960-1970-nji ýyllardan gözbaş alýar. 1979-njy ýylda Maýkl Oldriç ilkinjileriň hatarynda onlaýn-söwda ulgamyny hödürleýär. Internet ulgamynyň giňden aralaşmagy bilen, elektron söwda bazary has-da giňeýär. Elektron täjirçilik ulgamy häzirki zaman ykdysadyýetiň aýrylmaz bölegine öwürüldi. Sarp edijileriň agramly bölegi özüne gerekli bolan harytlary internet arkaly satyn alýar. Elektron söwda bazarynda Beýik Britaniýa, Germaniýa, Fransiýa, Ispaniýa, Russiýa ýaly ýurtlar öňdeligi eýeleýärler. Häzirki wagtda ABŞ-nyň «Amazon.com» we Hytaýyň «Alibaba Group» kompaniýalary elektron söwda bazarynda dünýäniň in ýokary girdejili kompaniýalarynyň hatarynda durýar.

Biziň ýurdumyzda «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasyna» laýyklykda ykdysadyýetiň beýleki pudaklarynda bolşy ýaly, lomaý we bölek söwda ulgamlaryny dolandyrmakda hem sanly tehnologiýalary ornaşdyrmagyň hukuk binýady kämilleşdirilýär.

Türkmenistanyň «Alyjylaryň hukuklary hakynda», «Söw-

da işi hakynda», „Elektron resminama, elektron resminama dolanyşygy we sanly hyzmatlar hakynda“ Türkmenistanyň Kanunlary sanly hyzmatlary we harytlary, şol sanda kiçi we orta kärhanalary elektron söwda ulgamyna geçmekde goldaýar.

Internet ulgamyny ösdürmegi hukuk taýdan düzgünleşdirmek we «Türkmenistanda internet torunyň ösüşini we internet hyzmatlaryny etmegi hukuk taýdan düzgünleşdirmek hakynda» Türkmenistanyň kanunyna laýyklykda, Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi tarapyndan «Harytlary aralykdan satmagyň düzgünnamasy» işlenip düzüldi we işe girizildi. Ol internet-söwdanyň işini düzgünleşdirmäge gönükdirilendir.

Häzirki wagtda bazaryň hereketi adaty şertlerden üýtgeýär, ol alyjylaryň isleglerini çalt wagtda, hiç ýere çykmakman dürli harytlary satyn almak mümkinçiligine gönükdürmek ýörelgesine eýerýär. Şonuň bilen birlikde, dünýä ýüzünde örän çalt depginde elektron täjirçiligiň ösmegine uly mümkinçilik döredilýär.

Elektron täjirçilik inlisçeden Electronic trading, e-Trading diýip elektron serişdeleriň, ýagny internetiň we ykjam goşundylaryň kömegi bilen satmak we satyn almak boýunça işjeňlige aýdylýar. Elektron täjirçilige onlaýn-bölekleyin söwda, onlaýn-satyn alyş hem-de elektron geleşikler degişlidir. Soňky on ýylyň içinde elektron täjirçiligiň gerimi has-da giňelip, ol ýuwaş-ýuwaşdan adaty şertlerdäki satuw bazarynyň ornuny tutýar.

Elektron täjirçilik köp babatda sarp edijä (B2C) gönükdirilen işewürlük hasaplanylýan bolsa-da, elektron täjirçiligiň beýleki görnüşleri hem bardyr. Olar:

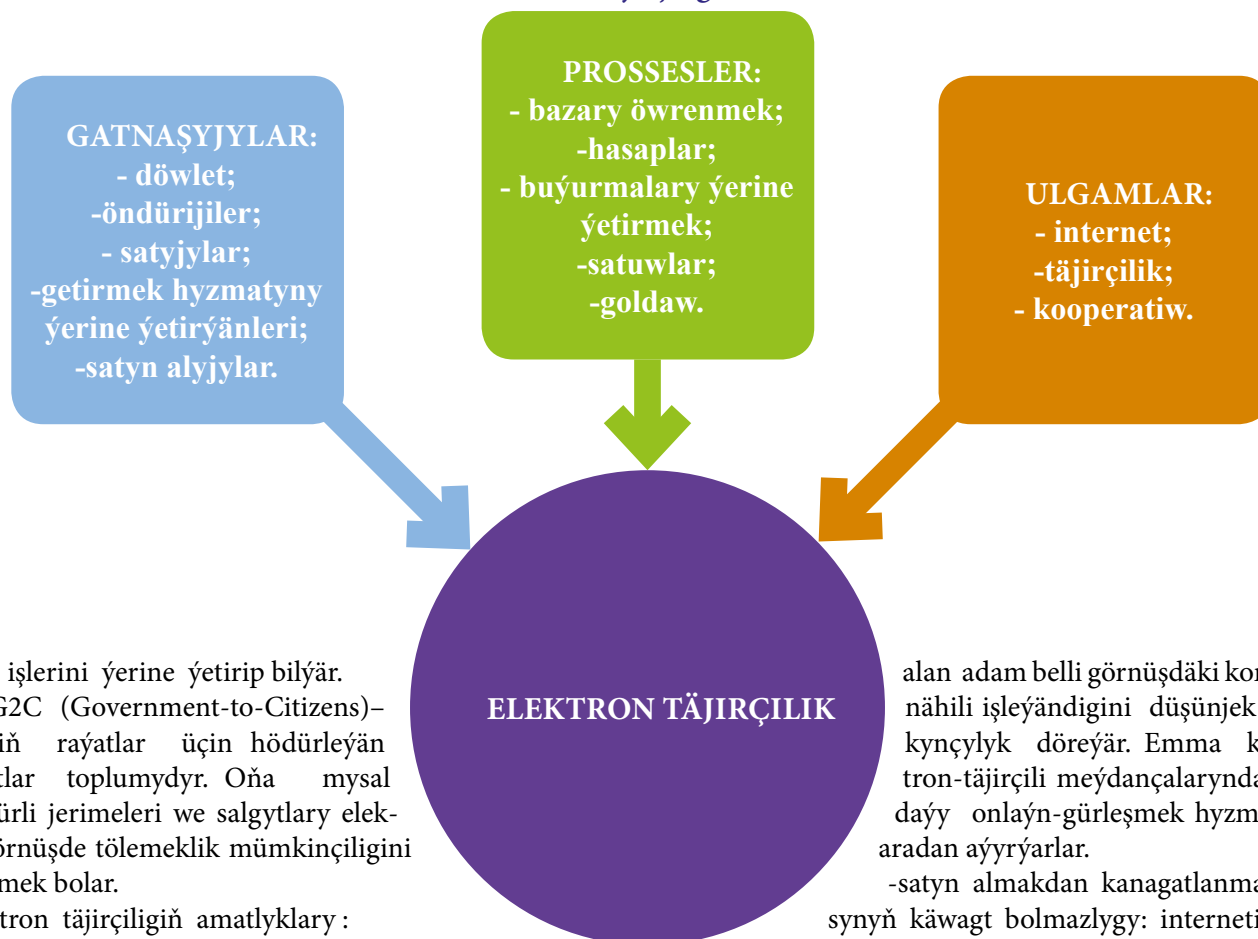
1.B2C (Business-to-Consumer) — kärhanalaryň şahsy taraplara internet -meýdançalaryň kömegi bilen satmak we satyn almak boýunça gatnaşygy esasynda emele gelýär.

2.C2C (Consumer-to-Consumer). Bu ýörite söwda meýdanydyr, ulanyjy bilen soňky ulanyjynyň arasyndaky özara gatnaşyk arkaly ýüze çykýar. Bu ýerde söwda saýtlary araçy wezipäni ýerine ýetirýär.

3.B2B (Business-to-Business) — bu adalga täjirçilik gatnaşygy iki guramanyň arasynda emele gelende, ýagny, bir gurama beýleki guramanyň peýdasyna işlän wagtyna ýüze çykýar.

4.B2G (Business-to-Government) – bu ulgam elektron söwdanyň döwlet bilen özara gatnaşygynda emele gelýär. Onuň kömegi bilen döwlet guramalary açyk bazarda tä-

Elektron täjirçiligiň düzümi



jirçilik işlerini ýerine ýetirip bilýär.

5. G2C (Government-to-Citizens)– döwletiň raýatlar üçin hödürleýän hyzmatlar toplumdur. Oňa mysal edip dürli jerimeleri we salgytlary elektron görnüşde tölemeklik mümkinçiligini görkezmek bolar.

Elektron täjirçiligiň amatlyklary :

- satyn alyjynyň rahatlygy. Bölkeleýin satuw nokatlaryndan tapawutlylykda, elektron täjirçilik bazary gije-gündiz işleýär;

- saýlamak üçin uly mümkinçilik. Bu ýerde adaty dükanlardan harytlaryň we hyzmatlaryň has köp görnüşi hödürlenýär;

- çäýe iş wagty: onlaýn işewürlik boş wagtyň peýdaly sazlanymagyna mümkinçilik berýär, sebäbi internet-dükanlary öýden çykman döretmäge we işletmäge mümkinçilik peýda bolýar.

- erkinlik: elektron täjirçiligi dolandyrmagyň, guramagyň we marketing strategiýasyny saýlamagyň özbaşdaklygy,

- pes maýa goýum möçberi. Häzirki zaman tehnologiýalar elektron täjirçiligi artykmaç çykajysyz zähmete hak tölemek boýunça harajatsyz ýola goýmaga mümkinçilik berýär.

- uly möçberli satuwlar. Adaty satuwda harydy satmak üçin wagt gerek. Satyn alyjy haryda baha berip, ony satyn alyança satyjy garaşmaly bolýar. Elektron täjirçilikde birnäçe alyjyda şol bir wagtda harytlary satyn almak mümkinçiligi bolýar.

Internet-sowadada mahabata aýratyn orun berilýär. Mahabat işewürligiň çalt depginde öňe gitmeginiň şertleriniň biridir.

Internet ulgamyndaky elektron täjirçiligiň kemçilik taraplary hem bar:

- hyzmatlaryň çäkliligi: mysal üçin kompýuteri satyn

alan adam belli görnüşdäki kompýuteriň nähili işleýändigini düşüňjek bolanda kynçylyk döreýär. Emma käbir elektron-täjirçili meýdançalarynda bu ýagdaýy onlaýn-gürleşmek hyzmaty arkaly aradan aýyrýarlar.

-satyn almakdan kanagatlanmak duýgusynyň käwagt bolmazlygy: internetiň kömegi bilen sargyt edilen haryt getirýänça biraz garaşmaly bolýar.

-harydy görmek mümkinçiliginiň bolmazlygy. Surat harydyň doly hilini açyp görkezip bilmeýär. Käwagt alyjyda harytdan närazylyk duýgusy döreýär.

-ammar. Satyn alyjylaryň talaplaryna jogap berýän harytlaryň ätiýaçlyk gorunyň bolmalydygy elektron täjirçiligiň esasy kynçylygydyr. Oňa iki sebäp täsir edýär: haýsy harydyň has geçginli boljaklygyny anyklamagyň kynçylygy we saklamak üçin ýeriň ýoklugy.

- ýokary bäsleşik: elektron täjirçilige maýa goýum goýmazdan, ilki bilen bäsdeşleri we elektron bazaryň hereketini öwrenmeli, sebäbi her bir ulgam boýunça bäsleşigiň ýokarylygy olardan tapawutlanmakda kynçylygy döredýär.

- getirip bermek hyzmaty: netijesiz guralan getirip bermek hyzmaty garaşylýan haryda bolan gyzyklanmany gaçyryp biler.

Soňky wagtlar elektron täjirçiligiň ykjam serişdeleriň kömegi bilen ýerine ýetirilýän görnüşi uly meşhurlyga eýe bolýar, oňa başgaça «mobil täjirçilik» hem diýilýär. Munuň esasy sebäpleriniň biri-de, internetiň adam durmuşynyň aýrylmaz bölegine öwürülenligidir. Bu mümkinçilik kärhanalaryň işiniň çalt ösmegine itergi berýär. Sowda we hyzmatlar ulgamynda işleýän hususy kompaniýalar alyjylaryň harytlara elýeterliligini ýeňilleşdirýän internet-sowdanyň möçberini artdyrýar, täze ykjam goşundylar döredilýär. Bölke

Elektron täjirçiligiň mümkinçilikleri

GURAMA ÜÇIN:

- bütindünýä ýarawy;
- harajatlaryň kemelmegi;
- getirmek zynjyrynyň gowulanmagy;
- ýöriteleşme;
- harydyň bazara çalt çyrylmagy;
- elektron önümleri ýaýratmagyň özüne düşýän gymmatynyň pes bolmagy.

ALYJY ÜÇIN:

- ýerlilik;
- syrlylyk;
- harytlaryň we hyzmatlaryň köpdürliligi;
- alyja gönükdirmeklik;
- elýeterli harytlaryň we hyzmatlaryň köp bolmagy;
- eltip bermek hyzmaty;
- elektron jemgyýete aralaşaklyk.

JEMGYÝET ÜÇIN:

- hödürlenýän hyzmatlaryň köplügi;
- ýaşayş derejesiniň ýokarlanmagy;
- milli howpsuzlygyň pugtalanmagy;
- ulaglaryň tüsse gazlarynyň daş-töwerege taşlanyşynyň azaldylmagy.

satuw ulgamynda internet-dükanlaryň işlemegi ilata edilýän hyzmatlaryň hilini ýokarlandyrmak bilen, bäsdeşlikli bazar gatnaşyklaryny kemala getirmäge mümkinçilik berýär.

Soňky birnäçe ýylyň dowamynda ýurdumyzda elektron söwdanyň depgini ýokary derejede ösýär. Sanly ulgamyň ösmegi diňe bir iri şäherleriň ilatynyň däl, eýsem ýurdumyzyň dürli künjeklerindäki ýaşajylaryň onlaýn-hyzmatlara elýeterliligini üpjün edýär.

Häzirki wagtda Türkmenistanda iki ýüze golaý at bilen onlaýn-dükanlar we söwda nokatlary hasaba alyndy. 100 haryt, Ynamdar, Saray.tm, Gerekli, Akat market, Elektronika.tm., Hazynam, Nesip etsin, Giper, Goshmak we beýlekileri çalt ösýän we gün-günden alyjylaryň arasynda giň meşhurlyga eýe bolýan onlaýn söwda nokatlary hökmünde görkezmek bolar. Munuň birnäçe sebäpleri bar, ýöne olaryň adaty dükanlardan esasy artykmaçlygy adam üçin zerur bolan wagtyň we pul serişdeleriniň tygşytlanýanlygyndadyr. Onlaýn-söwda etmek bilen müşderi belli bir araçägi saklamak kyn bolan köp adamly bazarlara we marketlere barmak zerurlygyny aradan aýyrýar. Bulardan başga-da, elektron täjirçilik hyzmatlarynda sargytlar müşderiniň gönüden-göni öýüne getirilýär, olar üçin töleg nagt we nagt däl görnüşde tölemek mümkinçiligi döredilýär.

Elektron täjirçiligiň wezipelerine we iş amallaryna şulary degişli etse bolar:

- elektron maglumatlaryň alyş-çalşygy (Electronic Data Interchange, EDI): elektron gorlaryň kömegi bilen maglumatlaryň islendik hereketi;
- maýa goýumlaryň elektron hereketi (Electronic Funds Transfer, EFS): kagyž pullary ulanmazdan bir bankyň hasabyndan beýleki bankyň hasabyna pul tranzaksiýasynyň yzygiderliligi;
- elektron täjirçilik (e-trade) internet-toruň kömegi bilen harytlary satmak we satyn almak boýunça hereket;

- elektron pullar (e-cash): ulanyjynyň hasabynda elektron göterijide saklanylýan elektron görnüşdäki ylalaşylan pul emitenti;

- elektron marketing (e-marketing): internet ulanyjylaryň arasyndaky gowy netije gazanmak, ünsi çekmek kesgitli işlerde üstünlik gazanmak üçin kesgitlenýän ugur;

- elektron banking (e-banking): internet-ulgamyň kömegi bilen bank hasabyny dolandyrmak hyzmaty;

- elektron ätiýaçlandyryş hyzmaty (e-insurance): internet-ulgamyň kömegi bilen ätiýaçlandyryş hyzmatlarynyň hödürlenmegi.

Sanly ykdysadyýetiň ösmegi işewürlük we hususlaşdyrmak işini amala aşyrmakda-da täze mümkinçilikleri açýar, ýurtda iş bilen üpjünçiligiň derejesiniň ýokarlanmagyna, täze görnüşli iş orunlarynyň döredilmegine, iş görnüşleriniň we zähmet şertleriniň özgermegine oňyn täsirini ýetirýär. Elektron söwdanyň ösmegi bölekleyin söwdanyň isleginiň artdyrylmagyna, bäsdeşlige ukyplylygy ýokarlandyrmagyň we netijede milli ykdysadyýeti ösdürmegiň hereketlendiriji güýji hökmünde öňe çykýar.

Edebiýat:

- 1.«Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy». - Aşgabat, 2018.
- 2.«Maliýe we ykdysadyýet». – №2. – 2022. business.com.tm
3. Г.И.Абдрахманова., К.О.Вишневский, Л.М.Гохберг. Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, измерение. - Москва, 2019.
- 4.https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=28940
- 5.<https://www.rpa-robin.ru/blog/cifrovizaciya>
- 6..<https://severstalssc.com/services/cifrovizaciya-biznes-procессov/>
7. <https://ussatnews.com/tm>

MALIÝE ULGAMYŇ ÖSMEGI YKDYSADY ÖSÜŞIŇ HEREKETLENDIRIJI GÜÝJÜDIR

Ylham ÝARAŞOW,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň Strategik we durnukly ösüş müdirliginiň
Strategik seljeriş we çaklaýyş bölüminiň başlygy

Ykdysady ösüş maliýe ulgamynyň ösmegi bilen kuwwatlanýar. Netijeli hereket edýän maliýe ulgamy durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmekde esasy başlangyç ugur hasaplanýar. Maliýe ulgamy ýurtda maliýe institutlaryň, maliýe bazarlaryň, maliýe hyzmatlaryň we gurallaryň ösmegi esasynda düýpli özgerýär hem kämilleşýär. Maliýe ulgamyň ösmegi maliýe serişdeleri girdeji berýän ugurlara gönükdirmäge, serişdeleriň netijeli paýlanymagyna we dolandyrylmagyna giň mümkinçilik döredýär. Bulardan başga-da, maliýe hyzmatlaryň elýeterli bolmagy ykdysady işjeňligiň artmagyna, ykdysadyýetiň innowasiýalyşmagy netijesinde düzümlýin özgermegine getirýär.

Bu makalada maliýe ulgamy we onuň düzümi gurluşy, ykdysadyýetdäki wezipeleri barada ylmy taýdan esaslandyrylan subutnamalar we tejribelere esaslanýan maglumatlar, şekiller we diagramalar arkaly gysgaça düşündirişlere we ylmy esaslara garap geçmegi maksat edindik.

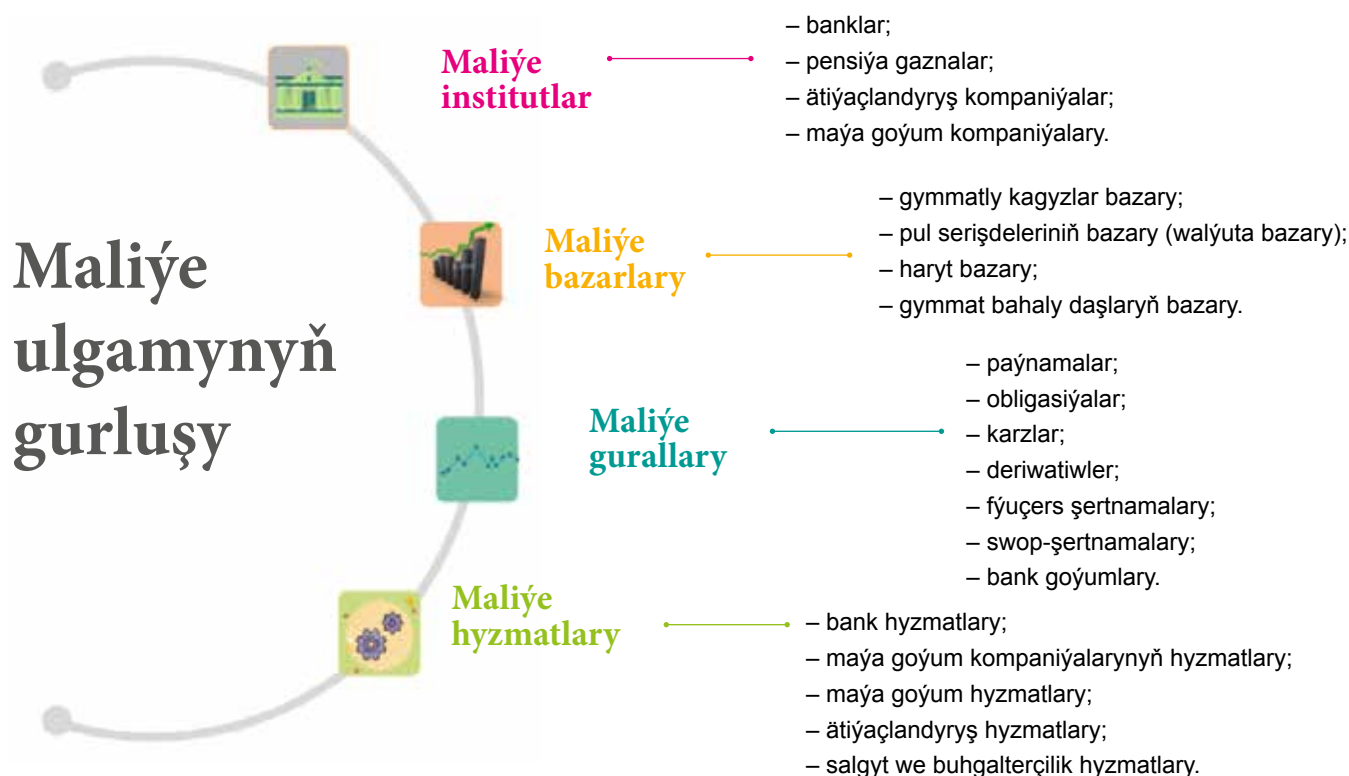
Ykdysady nazaryýetiň subutnamalaryndan belli bolşy ýaly, maliýe ulgamyň netijeli hereket etmegi maliýe serişdeleriň saz-

laşykly akymalaryny ýola goýmaga ýardam berýär hem-de ykdysadyýetiň işjeňligini ýokarlandyrýar. Bu bolsa, öz nobatynda, ykdysady pudaklaryň (gatnaşyjylaryň) arasynda maliýe serişdeleriň toplanymagyna, goşmaça maliýe hyzmatlarynyň we gurallarynyň döredilmegine getirýär.

Ykdysatçylar Demirgüç-Kunt we Ross Lewine 2001-nji ýyldaky «Maliýe gurluşy we ykdysady ösüş» atly kitabyňyň 1-nji bölümünde şulary belleýär: «Hususan-da, alymlar maliýe we ösüşiň arabaglanşygy barada goşmaça düşünje berdiler we bu gatnaşyklara has ýokary baha bermegi teklip etdiler; kärhana-derejesi, pudak-derejesi we ýurtara-derejesi baradaky ylmy işleriň ählisi maliýe ösüşiň derejesiniň ykdysady ösüşe uly, oňyn täsir edýändigini görkezýär».

Milli ykdysadyýetleriň maliýe ulgamynda giň ýaýran ugurlar, esasan hem täjirçilik banklarynyň amallary (karz bazary) ýa-da gymmatly kagyzzar bilen geleşikler (gymmatly kagyzzar bazary) ýaly ugurlar bilen baglydyr. XX asyryň ahyyrynda amerikan ykdysatçysy Raýmond W.Goldsmt özüniň «Maliýe gurluşy we ösüş»

Maliýe ulgamyň gurluşy



Maliýe ulgamyň esasy wezipeleri



atly kitabynda banka esaslanýan (bank-oriented) we bazara esaslanýan (market-oriented) maliýe ulgamlaryň aratapawudyny we ykdysady ösüşe täsirini öwrenýär, bu ugurdaky tejribä esaslanan ylmy maglumatlary beýan edýär. Bu ulgamlaryň arasyndaky tapawut, esasan, olaryň maliýe serişdelerini (süýşürintgileri) tygşytlamak we serişdeleri ykdysadyýetiň hakyky bölegine paýlamagyň düzgünlerine bagly paýlaşyş wezipesi bolsa, birinji ugurda maliýe araçylaryň üsti bilen ýa-da ikinji ugurda göni maliýe bazarlaryň üsti bilen amala aşyrylýar. Ykdysatçylaryň arasynda banka ýa-da bazara esaslanýan maliýe ulgamlaryň arasyndaky agdyklyk edýän deňeşdirmeler boýunça jedeller (bank-oriented vs. market-oriented financial systems) köp ýyllar dowam edýär.

Banka esaslanýan maliýe ulgamda ykdysadyýetde maliýe serişdeleri paýlamak, dolandyrmak, süýşürintgileri toplamak we töwegelçilikleri dolandyrmak wezipeleri banklar tarapyndan amala aşyrylýar. Bazara esaslanýan maliýe ulgamda ykdysadyýetde maliýe serişdelerini paýlamak, peýdalanmak, tygşytlamak we töwegelçilikleri dolandyrmak wezipeleri gymmatly kagyzzar bazar, bank däl maliýe institutlar (pensiýa gaznalary, maýa goýum gaznalary, ätiýaçlandyryjylar we hej gaznalary (hedge-fund) tarapyndan amala aşyrylýar.

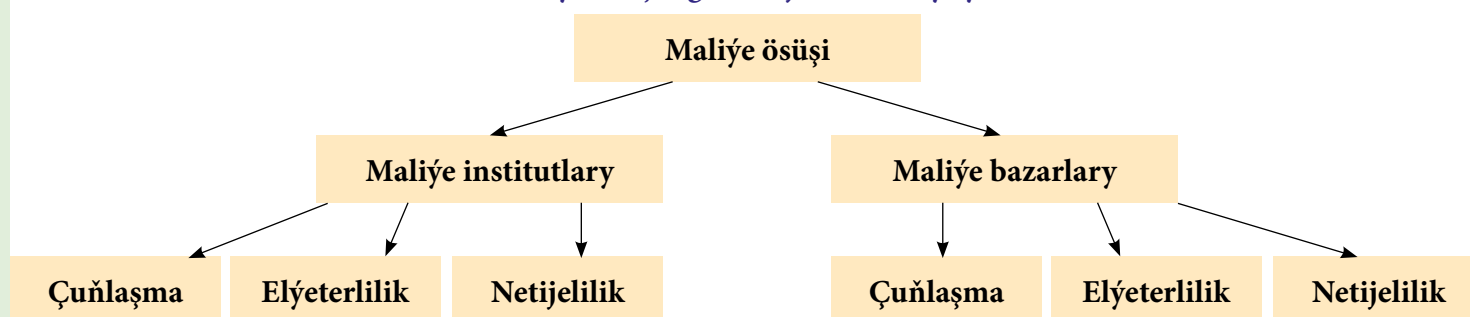
Birinji onýyllykda ykdysady edebiýatlarda bu mesele boýunça esasy ara alnyp maslahatlaşylan mesele şu görnüşde boldy: bazara esaslanýan ulgamyň has çêýeligi we edara ediş çýkdajylaryň az-

lygy sebäpli täsirli hasap edildi. Şu meselä bagyşlanan köpsanly ykdysady kitaplarda hem bazara esaslanýan maliýe ulgamyň ykdysady ösüşe bolan netijesiniň ýokarylygy baradaky pikir iňkär edilmeyär. Amerikanyň Birleşen Ştatlary we Beýik Britaniýa ýaly ýokary derejede ösen maliýe ulgamly döwletlerde bazara esaslanýan maliýe ulgama uly orun berilýär, beýleki ösen döwletlerde (şol sanda Ýaponiýada we Germaniýada) bolsa, banka esaslanýan maliýe ulgamyň ösüşine aýratyn üns berilýär. Bu ýagdaý maliýe ulgamyň banka we bazara esaslanýan ulgamlarynyň ikisiniň hem ykdysady ösüşe ähmiýetiniň uludygyny görkezýär.

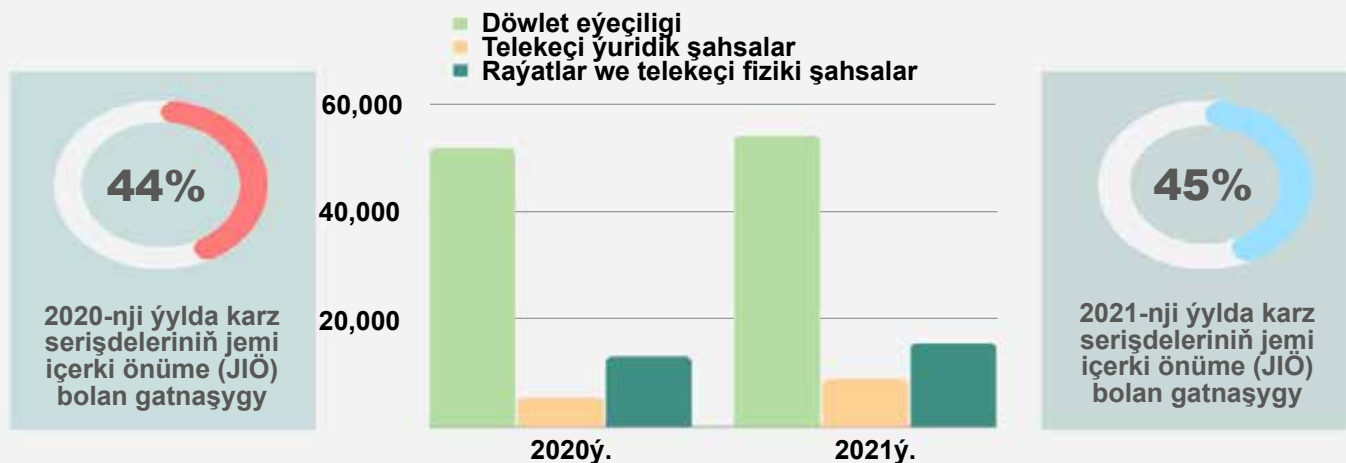
Umuman, ykdysadyýetde banklaryň we gymmatly kagyzzar bazarlarynyň sazlaşykly ösdürilmegi tutuş ykdysadyýetiň we onuň möhüm düzümi hasaplanýan maliýe ulgamyň ösmegine güýçli itergi berýär. Emma, köp halatlarda banklaryň işinden gymmatly kagyzzar bazarlarynyň işine geçilmegi maliýe ösüşiň subutnamasy diýip kabul edilýär. Bazara esaslanýan maliýe ulgamly ýurtlarda işleriň banklara esaslanýan maliýe ulgamly ýurtlardan tapawutly netijelilik görkezýänligini hem bellemek bolar. Muňa garamazdan, ykdysady edebiýatlarda giňden teswirlenýän çözüdiň esasy manysy üýtgemeyär, ýagny oňyn ykdysady görkezijileri gazanmak üçin maliýe ulgamyň haýsy-da bolsa bir düzümi ösdürilmän, eýsem ähli düzümler gurluşynyň sazlaşykly ösdürilmegi wajyp bolup durýar.

Köpsanly ykdysady edebiýatlarda maliýe ulgamyň düzümler taý-

Maliýe ösüşiň görkezijisi: umumy syn



**2020-2021-NJI ÝYLLARDA YKDYSADYÝETE
GOÝBERILEN KARZ SERIŞDELERI (MLN.MANATDA)**



Ykdysady pudaklara goýberilen bank karzlarynyň jemi içerki önüme bolan gatnaşygynyň ýokarlanmagy ýurdumyzda maliýe ulgamynyň netijeli hereketini we ykdysady ösüşiň ýokary derejesini görkezýär

dan giňelmegi ýurduň jemi içerki önüminiň (JIÖ) ösmegine oňyn täsir edýändigini belgilenýär. Ykdysady ösüşiň esasy makrogorkezijisi bolan jemi içerki önümiň ýokarlanmagyna maliýe ulgamyň çuňlaşmagynyň täsiri uludyr. Ylmy çüşmelerde oňa tölege ukyply borçnamalaryň, bank edaralarynyň karz serişdeleriniň, gymmatly kagyzzar bazarynda maýalaşdyrmagyň (kapitalaşdyrma) derejesiniň jemi içerki önüme bolan gatnaşygy, şeýle hem maliýe ulgamyň gurluşynda bolsa, esasy täsir ediji gorkeziji bolan bank karzlarynyň gymmatly kagyzzar bazaryndaky maýalaşdyrma (kapitalaşdyrma) derejesine gatnaşygy ýaly binýatlaýyn gorkezijiler esasynda baha berilýär.

Bu çüşmelerdäki tejribä esaslanýan maglumatlar özara deňeşdirilende, maliýe ulgamyň çuňlaşmagynyň ykdysady ösüşe bolan täsiri we derejesi maliýe ulgamyň gurluşynyň täsirinden (bank karzlarynyň gymmatly kagyzzar bazaryndaky maýalaşdyrma derejesinden) has-da tapawutly bolup durýandygyny ýüze çykarýar. Bu tapawut bank karzlarynyň ykdysadyýetdäki möhüm ornuny subut edýär.

«Maliýe ulgamynyň çuňlaşmagy» düşünjesi ykdysatçylar tarapyndan ulanylýan adalga bolup, ol ýurtda maliýe hyzmatlaryň ýokarlanmagy hem-de maliýe ulgamyň ykdysadyýetdäki derejesi, ýagny maliýe institutlaryň we bazarlaryň bilelikde ykdysadyýetde ahyrky önümiň ululygyna bolan gatnaşygy hökmünde teswirlenýär.

Maliýe ulgamyň çuňlaşmagyny kesgitlemegiň çäklerinde Halkara pul gaznasy tarapyndan ösüp barýan ýurtlaryň maliýe ulgamyň durnukly ykdysady ösüşe ýetirýän täsirini öwrenmek maksady bilen, «Maliýe ösüş gorkezijisi» girizildi. Bu gorkeziji maliýe institutlaryň we maliýe bazarlaryň çuňlaşma derejesine (ululygy, likwidliligi), elýeterlilik derejesine (fiziki we yuridik taraplaryň maliýe hyzmatlara elýeterliligi) we netijelilik derejesine (maliýe institutlar tarapyndan amala aşyrylýan maliýe hyzmatlaryň baha-

larynyň pesligi, durnukly girdejililigi we gymmatly kagyzzar bazarynyň işjeňligi) görä jemlenen maglumatlar esasynda düzülýär.

Ykdysady edebiyatlarda belgilenilişi ýaly, Türkmenistanda tutuş maliýe ulgamyň sazlaşykly ösdürilmegine aýratyn üns berilýär. Esasan hem, bazar ykdysady gatnaşyklaryna geçilýän häzirki döwürde, ilkinji nobatda, maliýe ulgamyň esasy institutlary bolan banklaryň, ätiýaçlandyryş kompaniýalarynyň we gymmatly kagyzzar bazarynyň işine möhüm ähmiýet berilýär.

Hormatly Prezidentimiziň parasatly ykdysady-maliýe syýasatynyň rowaçlanmagy bilen, dünýä ykdysady giňişligiň tiz-tizden üýtgäp durýan häzirki şertlerinde ýurdumyzyň ykdysady pudaklaryny diwersifikasiýa ýoly bilen köpugurly ösdürmek boýunça kabul edilýän möhüm çözgütler milli ykdysady-maliýe ulgamyň kämilleşdirilmegine gönükdirilýär. Maliýe ulgamynda durmuşa geçirilýän özgertmeler býujet-salgýt, pul-karz syýasatyny halkara tejribesine laýyklykda kämilleşdirmäge, maliýe ulgamynda ýurdumyzyň ykdysady ösüşiniň durnuklylygyny üpjün etmäge gönükdirilen özgertmeleri amala aşyrmaga oňyn şet döredýär.

Ykdysady ösüşiň durnuklylygyny saklamak arkaly strategik maksatnamalara we ösüslere ýetmek maksady bilen, «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy» we «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022-2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy» kabul edildi.

Bu strategik resminamalarda ýurdumyzyň bazar ykdysady gatnaşyklaryna geçmegini çaltlandyrmagyň we ykdysadyýetde durnukly ösüşi üpjün etmegiň esasy wezipeleri kesgittenilen. Şeýle hem, ýurdumyzda býujet-salgýt we pul-karz syýasatyny üstünlikli amala aşyrmak bilen, ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda özgertmeleri geçirmek boýunça çäreler toplumy bellenen. Maliýe ulgamyň düzümi bolup durýan banklaryň, ätiýaçlandyryş

kompaniýalarynyň, pensiýa gaznalarynyň, gymmatly kagyzlar bazarynyň we beýleki maliýe institutlaryň işini halkara tejribesine laýyklykda has-da ösdürilmegi göz önünde tutulýar.

Ösüp barýan ykdysaýetli ýurtlarda maliýe ulgamyň esasy düzümi banklar bolup durýar. Banklaryň hödürleýän maliýe hyzmatlarynyň elýeterliligi we netijeli bolmagy ýurtda ykdysady işjeňligiň has-da artmagyna itergi berýär. Dünýä ykdysady tejribesine esaslanýan ylmy düşünelere göz ýetirenimizde bolsa, ýurdumyzyň maliýe ulgamyny ösdürmegiň başlangyçlary we tapgyrlary ösen döwletleriň tejribesine esaslanýandygy mälim bolýar. Munuň şeýledigine bolsa ýurdumyzyň maliýe ulgamynyň gurluşynda banka esaslanýan maliýe ulgamy ösýändigini we kämilleşýänligi görkezýär. Banklaryň maliýe hyzmatlarynyň sany artýar, olaryň elýeterliligi we netijeliligi ýokarlanýar, munuň häzirk wagtda ykdysadyýetiň ösüşine oňyn täsirini ýetirýär.

Ýurdumyzyň maliýe ulgamynyň beýleki bir ugry bolan bazar esaslanýan maliýe ulgamynyň ösüşine soňky 15 ýylyň dowamynda aýratyn üns berildi, ýagny bazar ykdysady gatnaşyklaryna geçilýän döwürde ýurdumyzda «Türkmenistanda gymmatly kagyzlar bazaryny ösdürmegiň 2012—2016-njy ýyllar üçin Döwlet maksatnamasy», «Gymmatly kagyzlar bazary hakynada» Türkmenistanyň Kanuny kabul edildi. 2016-njy ýylda «Aşgabat gazna biržasy» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýeti döredildi. Häzirk wagtda bu biržanyň binýadynda gymmatly kagyzlar bazarynyň işini oňyn halkara tejribesine laýyklykda guramak we kämilleşdirmek, maliýe hyzmatlaryň görnüşlerini köpeltmek, birža söwdalarynyň maliýe hyzmatlarynyň elýeterli bolmagyny gazanmak ugrunda zerur işler alnyp barylýar.

Dünýäniň ösen ýurtlarynyň oňyn iş tejribesine hem-de ykdy-

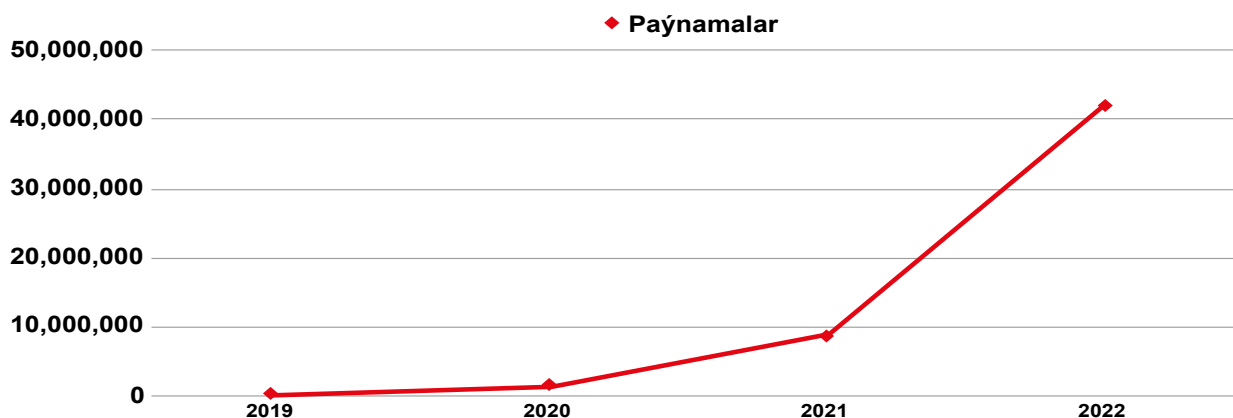
sady nazaryýetiň subutnamalaryna salgylansak, her bir ýurt öz ykdysady-maliýe syýasatyndan ugur almak bilen, milli ulgamlaryň uzak möhletleýin durnukly ösüş strategiýsyna we aýratynlyklaryna laýyklykda, tutuş maliýe ulgamyny ösdürmegiň tapgyrlaryny kesgitleýär we, ahyrky netijede, ykdysady ösüşe itergi berýän güýç hökmünde ösen maliýe ulgamyny kemala getirmek meselesini özüçe çözüýär.

Edebiýat:

1. «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy». – A., 2022.
2. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022-2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy».
3. «Türkmenistanda gymmatly kagyzlar bazaryny ösdürmegiň 2012—2016-njy ýyllar üçin Döwlet maksatnamasy».
4. Türkmenistanyň Merkezi bankynyň «Bank habarlary» neşiri. – 2022. - №1.
5. Halkara pul gaznasynyň we Bütindünýä bankynyň makroykdysady we maliýe maglumatlar binýady.
6. «Aşgabat gazna biržasy» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýetiniň resmi web-saýty.
7. Raymond W.Goldsmit 1969. «Financial development and growth».
8. Asli Demirgüç Kunt, Ross Levine 2001. Financial Structure and Economic Growth-A Cross country comparison of Banks, Markets and Development;
9. Beck, T, we R. Levine. 2004. «Stock Markets, Banks and Growth: Panel Evidence.» Journal of Banking and Finance.

«Aşgabat gazna biržasy» ÝGPJ-de ýerlenen paýnamalar

«Aşgabat gazna biržasy» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýetiniň ýerlän paýnamalary (manatda)



- Ýerlenen paýnamalaryň 2020-nji ýyl bilen 2019-njy ýylyň deňeşdirmesi
- Ýerlenen paýnamalaryň 2021-nji ýyl bilen 2020-njy ýylyň deňeşdirmesi
- Ýerlenen paýnamalaryň 2022-nji ýyl bilen 2021-nji ýylyň deňeşdirmesi (27.07.2022 ýagdaýyna)



LOGISTIKA: ESASLARY, YKDYSADY JÄHTLERI, HÄSIÝETLI AÝRATYNLYKLARY WE ÖSÜŞI

Maýa MYRADOWA,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň uly mugallymy

Mekan AKMYRADOW,

Türkmenistanyň Inžener-tehniki we ulag kommunikasiýalary institutynyň mugallymy

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe hormatly Prezidentimiziň durmuşa geçirýän döwlet syýasatynda Türkmenistanyň ykdysady we durmuş taýdan ösüşiniň wajyp ähmiýetli ugry hökmünde, ýurdumyzda köp ugurly ulag infrastrukturasyny döretmek ileri tutulýan ugurlaryň biri bolup durýar. Hormatly Prezidentimiz tarapyndan şu ulgamda öňe sürülýän giň gerimli taslamalar, şol sanda hereket edýän awtoulag we demir ýollaryny döwrebaplaşdyrmak hem-de täze ýollary gurmak, raýat awiasyýasynyň, gämi gatnawynyň maddy-tehniki binýadyny düýpgöter täzelemek we ösdürmek boýunça milli we halkara derejelerinde üstünlikli amala aşyrylýar taslamalar dünýä ýüzünde ykrar edilýär hem-de döwletimiziň bütindünýä ulag-logistika ulgamyna netijeli goşulýşmagyna ýardam berýär.

Kämil derejede guralan, harytlaryň içerki we dünýä bazarlaryna çalt we netijeli eltmegini üpjün etmäge mümkinçilik berýän ulag ulgamynyň bolmagy ýurtda bazar ykdysadyýetini, onuň önümçilik – tehniki binýadyny ösdürmegiň esasy şertleriniň biri hasaplanýlar. Bulardan başga-da, ilatyň ulag hyzmatlary bilen üpjün edilmegi boýunça bildirilýän islegleri doly derejede amala aşyrylýar. Munuň özi intermodal, multimodal ulag ulgamyny guramaklygyň esasy şerti bolup çykyş edýär.

Ulag adamyň möhüm zerurlyklarynyň birini, ýagny bir ýerden beýleki ýere geçmek zerurlygyny kanagatlandyrýar. Ulagyň döremegi we kämilleşmegi siwili-zasiýanyň ýüze çykmagy we ýaýramagy, söwda gatnaşyklarynyň we medeni hyzmatdaşlygyň kämilleşmegi, ýurtda öndüriji güýçleriň we olaryň daş-töweregindäki dünýä bilen aragatnaşyklarynyň ösüşi bilen baglanyşyklydyr. Ýöne ulagyň haýsy-da bolsa diňe bir görnüşi ýüki uzak aralyklara geçirmek boýunça wezipeleri ählisiniň we dolulygyna ýerine ýetirilmegini üpjün edip bilmeýär. Şoňa görä-de, döwrebap ulag ulgamlary ulagyň dürli görnüşleriniň özara sazlaşykly hereket etmegini göz önünde tutýan logistika konsepsiýasyny ulag

kärhanalarynyň işine giňden ornaşdyrmak meýillerine pugta eýerýärler.

Ýurdumyzda ozal gurlan we gurlup ulanmaga berilýän önümçilik, medeni-durmuş maksatly desgalaryň sany barha köpeliýär. Ulag ulgamy hem ýurdumyzyň halk hojalyk toplumynyň dürli pudaklarynda aýgytlaýjy orny eýelemek bilen, döwletimiziň durnukly ösüşine öz goşandyny goşýar. Köpugurly ulag-üstaşyr geçelgeleriniň döredilmegi, dünýä ölçeglerine laýyk gelýän ýollaryň we köprüleriň gurulmagy ýurduň ulag-logistika mümkinçiliklerini artdyrmak jähtinden wajypdyr. Ulag logistikasy dürli ulag görnüşlerini ulanmak bilen, ýük daşalyşy amala aşyrylanda olaryň amatly, çalt we howpsuz daşalmagyny üpjün edýär. Bu bolsa, dünýä bazarlarynyň ösýän döwründe ulag-aragatnaşyk infrastrukturasynyň ösmegine, halkara hyzmatdaşlygyň has-da işjeňleşmegine amatly şertleri döredýär. Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmek, ilatyň ýaşaýyş-durmuş derejesini we hilini ýokarlandyrmak, ykdysady ösüşi gazanmak üçin ulag ulgamyny ösdürmegiň, bu ugurda oňyn halkara tagallalary birleşdirmegiň ähmiýeti uludyr.

Häzirki wagtda döwlet dolandyryş ulgamyny we döwlet kärhanalaryny has netijeli gurluşa öwürmek baradaky umumy wezipe bilen ýüzbe-ýüz bolunýar. Bu wezipe köp meseleleriň çözülmegini talap edýär, olaryň biri-de harytlar we hyzmatlar üçin dünýä bazarlaryndan tapawutlanýan möhüm «ykdsady aralygy» ýeňip geçmekdir. «Ykdysady aralyk» ýükleri daşary ýurt bazarlaryna eltip bermekde sarp edilýän wagtyň we maddy çykdajylaryň jemi bolmak bilen, harytlaryň hereket ediş ýolunda amatlaşdyrmak we çykdajylary azaltmak babatyndaky meselelerini öz içine alýar. Ähli ýurtlar üçin netijeli logistika üpjünçilik zynjyrynyň döredilmegi olaryň ykdysady ösüşinde kesgitleýji şert bolup durýar.

Şunuň bilen baglylykda «logistika» adalgasynyň gelip çykyşyny seljermek maksada laýyk bolar.

«Logistika» adalgasynyň köp asyrylyk taryhy bar. Ol

biziň eýýamymyzdan öňki IX asyrdan bäri belli, gady-my grekler we rimliler tarapyndan ulanyp gelipdir. Biziň eýýamymyzda logistika baradaky has irki ýatlamlar Wizantiýa şadöwletiniň ösen döwri bolan IX asyra degişlidir.

Gadymy grekler logistikany işläp düzmegi aýratyn bir sungat hasaplapdyrlar. Ýörite döwlet gözegçilerine «logistler» diýilipdir. Rim şadöwletinde logistika diýip azyk önümlerini paýlamagyň düzgünlerine düşünpdirler, Wizantiýa şadöwletinde goşuny üpjün etmek we harby düzümleriň hereketlerini dolandyrmak sungaty hökmünde kesgitlenildi.

XIX asyryň ortalarynda Russiýada logistika goşunlaryň duşmandan uzak we ýakyn ýerlerdäki hereketini dolandyrmak, olaryň arka tarapyň üpjün etmekligini guramak sungaty hökmünde teswirlendirildi. XIX-XX asyrlaryň sepgidinde «logistika» adalgasy Russiýada o diýen giň ulanylmady.

Taryhy adalganyň şu güne çenli saklanyp galan iki esasy düşündirişi bar:

Birinjisi, logistika—harby ugurda ulanmak bilen baglanyşyklydyr, ýagny logistika goşunyň dolandyrylyşynyň tejribe sungaty hökmünde teswirlenýär, ol öz içine goşunyň dolandyrylyşyny we üpjünçiligini meýilleşdirmek, ulag bilen goşunyň ýerleşişini kesgitlemek we ş.m. bilen bagly köpsanly meseleleri öz içine alýar. Logistikanyň ýörelgeleri ikinji jahan urşy ýyllarynda Ýewropada ýerleşen amerikan goşunyň maddy-tehniki üpjünçilik meselesini çözmekde giňden ösdürildi.

«Logistika» adalgasynyň ilkinji matematiki-logika manyсында düşündirilmegi nemes matematigi Leybnisiň eserlerinde ulanyldy.

Ylym we iş guraly hökmünde logistika 1950-nji ýyllaryň başynda, esasan ABŞ-da emele gelip başlady.

XX—XXI asyrlaryň araserhedinde logistikanyň ösüşinde birnäçe taryhy tapgyrlary tapawutlandyryp bolar:

1) 1920-1950-nji ýyllaryň aralygy «fragmentleşdirmek» döwri diýip atlandyrylýar. Aýry-áýry logistika wezipeleriniň öňe sürilenligine garamazdan, umumy çykdaýjylary azaltmak we işewürlikde maddy akymlary dolandyrmak üçin aýrylmaz gural hökmünde logistika başlangyçlaryna kän bir baglanylmady. Şeýlelikde, tehnologiýanyň we dolandyryşyň ösüş derejesi logistika hadysasynyň ýüze çykmagyna goşant goşmady. Dünýä ykdysadyýetiniň öndüriji bazaryndan alyjy bazaryna ýuwaş-ýuwaşdan geçmegi we marketing düşüňjesiniň emele gelmegi işewürlikde logistikanyň döremegini şertlendirýän esasy şert boldy. Bu döwürde ABŞ-nyň harby logistikasy işjeň ösýär.

2) 1950-1970-nji ýyllar aralygyna logistikanyň gaýtadan dikeldilmeginiň (konseptuallaşdyrmak) döwri diýilýär. Logistikany ösdürmegiň esasy şertleriniň biri umumy çykdaýjylar düşenjesiniň döremegi boldy. Onuň manysy: paýlanyş çykdaýjylary distribýusiýalara (fiziki taýdan paýlamak) aýry-áýry toparlara bölmek arkaly, önüm öndürijiden sarp edijä geçirmek üçin çykdaýjylaryň umumy derejesini peseldip bolar. Meselem, harytlaryň daşalmagyny awtomobil ulagynydan howa ulagyna geçirseň, aralykda olary ammarlamak we inwentar dolandyryş bilen bagly çykdaýjylary aradan aýyryp bolýar. Bu döwürde logistikanyň ösüşini düşündirýän başga bir ýagdaý, ol hem kompýuter tehnologiýalarynyň ösüş, ätiýaçlyk strategiýasynyň üýtgemegi we ş.m. bilen baglydyr. 1970-nji ýyllaryň ahyrynda Günbatarda täze görnüşli konteýnerleri, gaplamalary, ulag we saklaýyş enjamlaryny öndürmek işleri ep-esli derejede ösdi, ýükleri daşamakda konteýnerleşdirmek usuly girizilip başlady, konteýnerleri we gaplamalary standartlaşdyrmak çäreleri işlenip taýýarlanylady.

3) 1980—1990-njy ýyllar aralygynda senagat taýdan ösen günbatar ýurtlarynda logistika çalt ösýär. Bu ösüşiň tapgyrlaryny: maglumat tehnologiýasynyň öwrülişigi, hymatdaşlygyň we strategik bileleşikleriň hili-ni dolandyrmagyň umumy ösüş pelsepesinde bazaryň globallaşmagy, kompýuterleriň giňden ornaşdyrylmagy we ş.m. bilen häsiýetlendirip bolar. İşewürlikde logistikanyň ilerlemegine elektron aragatnaşyk bazarynyň çalt ösmegi goşant goşdy. Logistikanyň aýrylmaz ornunyň tassyklanmasy hökmünde maglumat aragatnaşyk ulgamlary (mysal üçin, hemra telekommunikasiýa ulgamlary arkaly) uzakdan giriş düzgününde hakyky wagtda maddy akymlara yzygiderli gözegçilik etmek mümkinçiligi amal edildi.

4) Häzirki wagtda logistikanyň esasy maksatlarynyň biri elektronikany giňden ulanmak we önümçiligi kämilleşdirmek bilen, harytlary öz wagtynda eltip bermek bilen bagly. Bu işi alyp barýan subýektleriň umumylygy logistikanyň bitewi häsiýetini üpjün edýär.

5) Geljegiň logistikasy. Logistika ulgamy guralanda önümçiligiň, üpjünçiligiň, sarp edilişiniň bar bolan mümkinçiliklerini öz içine alýan toplumlaýyn çemeleşme doly ýüze çykar, netijede sanly esasyda doly, özara sazlanan logistika peýda bolar.

Logistikanyň häzirki ösüş aýratynlyklary barada aýdylanda, hünärmenler tarapyndan onuň manysyny açýan birnäçe teswirleme ulanylýar. Ilki bilen, bu adalga ylmy nukdaýnazary tarapyndan garalýar. Ykdysady hünärler boýunça bilim alýan talyplara logistika – dürli häsiýet: (adam, maddy, maglumat we beýleki-

ler) düýpli düzgünleşdirmek we amatlaşdyrmak (optimizirmek) maksady bilen dolandyrmak diýip düşündirýärler. Düzgünleşdirmek we amatlaşdyrmak maliýe çykdajylaryny peseltmekden ybaratdyr. Bu ugurdaky hünärmenler görkezilen akymlar bilen has ygtybarly we netijeli dolandyrmaga mümkinçilik berýän usulyýetleri işläp taýýarlaýarlar.

Adalga tejribe tarapyndan seredemizde, ol guraly aňladýar diýip boljak. Onuň ulanylmagy netijesinde akym ýagdaýlarynyň guralyşy aňrybaş netijeli geçýär, zähmet we maliýe çykdajylarynyň mukdary bolsa birnäçe esse peselýär.

Logistikanyň tejribe taýdan peýdalanylmagy iňňän bähbitlidir, sebäbi ol zerur harytlar bilen olara mätäçlik çekýän taraplary üpjün etmeklikde aňrybaş amatly ýollaryň saýlanyp alynmagyny göz önünde tutýar. Şeýlelikde, logistikanyň amatlylygyny haryt we onuň bilen bagly ähli hereketdir hadysalar gerekli wagtda gerekli ýerde peýda bolup bilýänligi bilen häsiýetlendirip bolar.

XX asyrdaky logistika ýokary bilim edaralarynyň öwrenýän we iş ýüzünde işjeň ulanylýan ylmy dersi boldy. Häzirki wagtda islendik ulag kompaniýasynyň işini logistikasyz göz önüne getirmek kyn. Logistikanyň işewürlige we gündelik durmuşa ornaşdyrylmagy täze iş orunlaryny döretmäge, söwda işlerini ýola goýmaga we alyp barmaga, harytlary daşamak ugunda ýörite-

leşdirilen kompaniýalaryň işini has ýokary derejä çykarmaga oňyn şertleri döredýär.

Berkarar döwletimiziň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe ulag pudaklaryny döwrebaplaşdyrmak, awtomobil we demir ýol ulaglaryny, suw we howa gämilerini täzelemek, täze demir ýol we howa menzillerini gurmak hem-de bar bolanlarynyň durkuny täzelemek boýunça işler netijeli dowam etdirilýär.

Ýükleriň köp möçberde daşalmagy (ýokary geçirijilik ukyby), ýokary ýük göterijiligi we ýükleri daşamagyň özüne düşýän gymmatynyň ýokary dälligi demir ýol ulaglarynyň esasy artykmaçlyklary bolup durýar. Demir ýol ulagynyň ýükleri daşamakda çeýeliginiň pesligini, daşamak tizliginiň o diýen ýokary dälidigini hem bellemek bolar.

Daşalýan ýükler köplenç demirýol menzillerinde düşürilýär, soň ýük awtoulaglaryna gaýtadan ýüklenip sarp edijä ýetirilýär, munuň özi ýükleri daşamagyň umumy möhletiniň uzalmagyna we ýükleri awtomobil we howa ulaglary bilen daşamak üçin harajatlar bilen deňeşdirilende, goşmaça çykdajylaryň ýüze çykmagyna getirýär. Şular ýaly meseleleri aradan aýyrmak zerurlygy bilen baglylykda, bazara gatnaşýanlaryň önünde möhüm logistika wezipeleri ýüze çykýar. Şol wezipeler ulag çykdajylarynyň umumy möçberini peseltmekden we/ýa-da ýüki satyn alyja ýetirmek üçin jemi wagty azaltmaktan ybaratdyr.



SANLY YKDYSADYÝET ÝOKARY YKDYSADY ÖSÜŞLERE ÝETMEGIŇ AÝRYLMAZ ŞERTIDIR

Arzygöl HALLYÝEWA,

Türkmenistanyň Döwlet energetika institutynyň «Maglumatlar tehnologiýalary» kafedrasynyň mugallymy

**Türkmenistanyň Prezidenti
Serdar BERDIMUHAMEDOW:**

— «Häzirki Türkmenistan öz ösüşiniň täze tapgyryna gadam basdy. Bu döwür «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy» diýip atlandyryldy. Ösüşin şu täze döwründe biz öz önümizde has hem belent maksatlary goýduk.

Günsaýyn globalaşýan häzirki dünýäde islendik ugur boýunça ýokary ösüşi gazamakda dünýä meýillilerine laýyk gelmeklik, olar bilen deň gadam urmagy başarmaklyk esasy şertleriň biri hökmünde ykrar edilýär. Dünýäniň öndebaryjy bilermenleri we alymlary sanlylaşmak meýillerini döwrün baş ugrukmasy, döwrümiziň özüni bolsa, «Sanly eýýam» diýip atlandyryrlar.

Dünýäniň senagat taýdan öndebaryjy ýurtlarynyň ösüş taryhyndan görnüşi ýaly, ykdysady pudaklaryň döwrebap sanly binýatlara üstünlikli geçirilmegi güýçli multiplikativ täsiri üpjün edýär. Türkmenistanyň hormatly Prezidentiniň parasatly ýolbaşçylygynda döwletimiz ynamly we netijeli ösüşler ýolundan öňe gitmekde saýlanyp alnan milli ykdysady syýasata we öndebaryjy dünýä tejribesine daýanýar. Ylymyň we tehnikaýyň in täze gazananlarynyň amaly önümçilige işjeň ornaşdyrylmagy ykdysady giňişlikde hil taýdan düýpgöter täze düşüňjeleriň we adalgalaryň peýda bolmagyna alyp barýar. Sanly ykdysadyýet ösüniň düýp manysy boýunça öndebaryjy maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny peýdalanmak ýörelgesine daýanýan ykdysady gatnaşyklaryň bitewi bit toplumy hökmünde öňe çykýar. Taryha nazar aýlasak, dünýäde ilkinji bolup sanly ykdysadyýetiň tehnologiýalaryny peýdalanmak baradaky başlangyç ABŞ-niň Massaçusets uniwersitetiniň alymlary tarapyndan 1995-nji ýylda teklipl edilýär. Öz döwründe deňi-taýy bolmadyk bu başlangyç hil taýdan täze ykdysady nusganyň görnegin artykmaçlyklaryny açyp görkezmegi maksat edinýär. Bu nusga özüniň düýp esasynda ýokary hil derejeli hyzmatlaryň netijeliligini artdyrmaga mümkinçilik berýän tehnologiýalaryň täsirinde emele geldi.

Häzirki döwürde sanly ykdysadyýeti ösdürmek meselelerine gyzyklanma tutuş dünýäde diňe artýar, munuň özüni bu ykdysady nusganyň islendik ýurduň ykdysady kuwwatyny berkitmekde, yzygiderli pugtalandyrmakda döredýän

oňyn artykmaçlyklary bilen düşündirip bolar. Sanly ykdysadyýet döwletiň bazar giňişligindäki bäsleşige ukyplylyk babatyndaky artykmaçlyklaryny berkidýär, adamlaryň ýaşayş-durmuşynyň hilini has-da gowulandyrmaga itergi berýär. Dünýäniň ösen döwletlerinde ornaşdyrylan «Elektron hökümet» bu aýdylanlara aýdyň mysal bolup biler, bu ulgam ilata döwlet hyzmatlarynyň köp görnüşini elektron ölçegde giň esasyda elýeterli etmäge mümkinçilik berýär. Dünýä ösüşiniň häzirki şertlerinde islendik ýurduň döwrebap ösdürilmegi halkara bileleşigi tarapyndan ileri tutulýan täzeçillikleriň öz wagtynda, ýokary hilli we netijeli özleşdirilmegine bagly bolup durýar. Tutuş dünýä boýunça milli ykdysadyýetleriň ýokary depgin bilen sanlylaşdyrylmagyny biziň döwrümiziň häsiýetli aýratynlygy hökmünde görkezmek bolar. 2019-njy ýylyň ýanwar aýyndan başlap «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasynyň» birinji tapgyrynyň durmuşa geçirilip başlanmagy Türkmenistanyň dünýä ösüşi bilen deň gadam urýanlygynyň aýdyň subutnamasy hökmünde kabul etmek bolar. Toplumlaýyn häsiýete eýe bolan bu resminama 7 bölümden ybarat bolmak bilen, ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň maksadyny we wezipelerini, ony durmuşa geçirmegiň ugurlaryny we gurallaryny, şeýle-de bu işlerden garaşylýan netijeleri belleýär.

Sanly ykdysadyýetiň önünde bellenen maksatlaryň hatarynda zähmet öndürjiligini yzygiderli ýokarlandyrmak, önümçiligiň ahyrky ykdysady netijeliligini, şol sanda önümçilik harajatlarynyň göwrümüne azaltmagyň hasabyna artdyrmak ýaly ugurlara aýratyn ähmiýet berilýär. Sanly ykdysadyýetiň badynyň günsaýyn ýokarlanýan häzirki şertlerinde sarp edijileriň isleglerini çalt we ýokary hilde kanagatlandyrmakda täze mümkinçiliklere giň ýol açylýar. Sanly ykdysadyýete geçmek ugrunda amala aşyrylýan wezipeleriň arasynda milli salgyt ulgamynyň işini kämilleşdirmek boýunça çäreler uly orun berilýär. Salgyt ulgamynyň işiniň aňrybaş takyk, kesgitli, netijeli ýola goýulmagy ýurtda kiçi we orta telekeçiligiň güýçli depginde ilerlemegine, salgyt salnýan binýadyň giňeldilmegine we, netijede, döwlet býujetine gelip gowuşýan serişdeleriň möçberiniň ardyrylmagyna kuwwatly itergi berýär.

Her bir şahsy we edara görnüşli taraplara salgyt salmaklyk we olary wagtynda tölemeklik hökmanydyr. Bu barada Türkmenistanyň «Salgytlar hakynda» Bitewi kanunynyň

1-nji maddasynda: «Salgyt töleýji diýlip ykrar edilen her bir tarap şu Bitewi kanunda bellenen salgytlary tölemäge borçludyr» diýip bellenilýär. Salgyt töleýjiler barada bolsa, Kanunynyň 12-nji maddasynda bellenip geçilýär: «Şu Bitewi kanunda göz önünde tutulan ýagdaýlar ýüze çykanda kesgitli salgyt tölemek borçlary üstüne ýüklenen şahsy we (ýa-da) edara görnüşli taraplar salgyt töleýjiler diýlip ykrar edilýär». Bazar ykdysadyýetine geçiş döwründe salgyt gurallary arkaly ýurduň ykdysady ösüşe ýetirýän täsirini güýçlendirmegiň, salgyt-hukuk gatnaşyklarynyň mehanizmini we ilatyň salgyt medeniýetini kämilleşdirmegiň ugurlaryny öwrenmek wajyp bolup durýar.

Ýurdumyzda amala aşyrylýan giň gerimli sanly özgertmeleriniň çarçuwasynda 2020-nji ýylyň başynda «Elektron resminama, elektron resminama dolanyşygy we sanly hyzmatlar hakynda» Türkmenistanyň Kanuny kabul edildi. Şol ýylyň 1-nji iýulyndan başlap Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň Salgyt müdirliginiň we onuň garamagyndaky bölümleriniň resminama dolanyşygy esasynda goşmaça elektron ulgamlar işe ornaşdyryldy. Dünýä tejribesi salgyt töleýjiniň hut özüniň salgyt edarasyna bolmagynyň hökman daldigini, oňa ýörite barmagyň zerurlygynyň ýokdugyny, salgyt töleýjileriň höweslendirilýändigini görkezýär. Galyberse-de, salgyt töleýjileri elektron görnüşde bellige (hasaba) almak dünýä boýunça elektron resminama dolanyşygyny alyp barmagyň öndebaryjy usuly hökmünde ileri tutulýar.

Milli elektron resminama dolanyşygy ulgamyny düýpli kämilleşdirmekde şu binýatlaýyn ýörelgeler ileri tutulýar:

- elektron resminama dolanyşygy ulgamyny kämilleşdirmek üçin dünýäniň ösen döwletlerinde toplanan baý, netijeli iş tejribesini töwerekleýin öwrenmek;
- «salgyt töleýjiniň hususy elektron otagyny» ornaşdyrmak;
- elektron resminama dolanyşygy ulgamynyň ornaşdyrylyşyny bahalandyrmagyň usulyýetini işläp taýýarlamak we hödürlemek;
- täze elektron töleg hasaplaşyk hyzmatyny ýaýbaňlandyrmak hem-de salgyt töleýjiler bilen işlemegiň çäklerinde wirtual Internet-giňişlik arkaly müşderilere hyzmatdaşlyk etmekde hödürleýän amatly mümkinçilikleriň gözýetimini giňeltmek.

Sanly ykdysadyýeti giňden ornaşdyrmakda bank ulgamynyň işini döwrebaplaşdyrmak çärelerine-de uly orun degişlidir. Bank ulgamy tarapyndan hasaplaşyklaryň elektron görnüşde, ýagny nagt däl hasaplaşyklaryň ýaýbaňlandyrylýandygyny döwrümiziň häsiýetli täzeçilligi hökmünde görkezmek bolar. Milli ykdysadyýetiň netijeli ösmegine itergi berýän döwrebap elektron töleg ulgamy sanly ykdysadyýetiň aýrylmaz bölegidir. Ýurdumyzyň raýatlary plastik kart hyzmatlaryndan giňden peýdalanýarlar. Häzirki wagtda ýurdumyzyň bank edaralary tarapyndan töleg terminallarynyň üsti bilen tölegleriň köp görnüşleri geçirilýär. Bank kartlarynyň şeýle amatlyklary diňe bir raýatlarmyzyň pul we goýum serişdeleriniň howpsuzlygyny üpjün etmek bilen çäklenmän, dürli tö-

leg amallaryny amala aşyrmakda uly amatlyklary elýeterli edýär.

Sanly ulgamda ýerine ýetirilýän hyzmatlaryň geriminiň giňelmegi bankyň düşewüntliligini ýokarlandyrýar, müşderiler bilen bank edarasynyň arasyndaky gatnaşyklary döwrebaplaşdyrmaga itergi berýär. Dünýä terjibesinde giňden ulanylýan sanly bank hyzmatlaryna mysal hökmünde internet-bank, mobil-bank, galtaşyksyz töleg, QR-kod, elektron gapjyk ulgamlaryny görkezmek bolar. Häzirki wagtda innowasion tehnologiýalaryň yzygiderli kämilleşmegi netijesinde dünýäde QR-kod has giňden ulanylyp başlanýar. QR-kod iki ölçegli koddur, oňa başgaça «dessin tassyklanylýan kod» («Quick Response Code») hem diýilýär. Onuň esasy aýratynlygy dürli ykjam programma üpjünçiliklerini ulanmak arkaly, QR-kodda jemlenen maglumatlary çalt okap we tanap bolýar. Adaty birölçegli ştrih-koddan tapawutlykda, QR-kod iri möçberli (7089 san ýa-da 4296 harp, san we ýörite nyşan) maglumatlary öz içine alyp bilýär. Soňky ýyllarda QR-kod arkaly ýerine ýetirilýän bank hyzmatlary daşary ýurt banklaryň iş tejribesinde has hem uly meşhurlyga eýe boldy.

Bazar gatnaşyklary şertlerinde kärhananyň maliýe durnuklylygy bilen onuň ykdysady howpsuzlygynyň özara baglanyşygyny öwrenmek örän wajyp meseleleriň biri hasaplanýar. Bu ýagdaýy häzirki zaman dünýäniň esasy ykdysady hadysalarynyň biri bolan ykdysady globallaşma bilen baglanyşdyrýarlar, ýagny maliýe bazarynda howplaryň köpelmegi, energiýa göterijileriň bahalarynyň tiz-tizden üýtgemegi we beýleki ýagdaýlaryň netijesidir. Şeýle şertlerde hojalygy ýöredýän subýektiň durnukly ösüşini we ykdysady howpsuzlygyny üpjün etmegiň täze çemeleşmesiniň işlenip taýýarlanylmagy zerur hasaplanýar. Kärhananyň ykdysady howpsuzlygynyň derejesi onuň görkezijilerine gözegçilik etmek arkaly kesgitlenýär. Bu seljerme ähtimallygy ýokary bolan töwekgelçiligiň kärhananyň maliýe howpsuzlygyna çynlakaý howpa öwrülýän şertleri we ýagdaýlary ýüze çykarmaga gönükdirilýär. Hojalyk subýektiniň ýaramaz täsirlere we howplara garşy durmak ukyby onuň maliýe ýagdaýyna we maliýe durnuklylygyna gönüden-göni baglydyr, sebäbi islendik önüni alyş ýa-da öwezini dolmak çäreleri maliýe çykdajylar bilen bagly bolýar. Bu çykdajylary pese düşürmekde önümçilik amallaryna, çykarylýan önümleriň hiline, kärhananyň howpsuzlygyna, elektron gözegçilik çärelerine ilkinji orun berilýär. Şeýlelikde, sanly ykdysadyýet usullary bu ýerde-de ynamly, netijeli, durnukly we döwrebap ösüşiň, öňegidişligiň işjeň serişdesi hökmünde çykyş edýär.

2018-nji ýylyň noýabrynda «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy» kabul edildi. Ýurdumyzy sanly ulgam esasynda ösdürmegi maksat edinýän Konsepsiyanyň amala aşyrylmagy üç tapgyrda bellenildi. Birinji tapgyrda 2019-njy ýylda geçiriljek taýýarlyk işleri meýilleşdirildi we amal edildi. Ikinji tapgyrda 2020-2023-nji ýyllarda sanly ykdysadyýetiň esasy ugurlary ýola goýulýar, sanly ykdysadyýetiň görkezijiler ulgamy we usulyýeti işe girizilýär. Üçünji tapgyr 2024-2025-nji ýyllara degişli bolup, ol sanly ykdysadyýetiň düýpli kämilleşdirilmegine gönükdiriler. Konsepsiya laýyklykda, tapgyrlaryň

üçünde-de ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli ulgamlaryna maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalary binýat bolup durýar hem-de ol geljekki ösüşiň belentliklerini nazarlaýar. Şeýle hem sanly ykdysadyýeti ösdürmekde kanunçylyk binýadyny kämilleşdirmek işi dowam eder. Ol halkara hukuk kadalaryna laýyklykda halkara ülnüleriň hil derejesini-de ös içine alar. Munuň özi ylmyň häzirki zaman derejesiniň ösüşini özleşdirmegiň möhümdigini görkezýär.

Bilermenleriň baha berşine görä, bütindünýä ykdysadyýetiň saldamly bölegi döwletiň, hususyýetçiligiň we jemgyýetiň netijeli ösmegine goşmaça tizlik berýän sanly intellektual tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagyna daýanýar. «Sanly» ykdysadyýet döwlet dolandyryş ulgamyny ösdürmekde oňyn mümkinçilikleri üpjün edýär. Döwrebap tehnologiýalar eýýäm ýakyn wagtda döwlet dolandyryşynyň ýokary tehnologik sanly binýatlar gurşawyny kemala getirmäge mümkinçilik berer, statistika, salgyt we beýleki hasabatlaryň ýygnaýşyny awtomatlaşdyrmagyň örüsin giňelder, çözgütleriň hakyky ýagdaýlary seljermek arkaly kabul edilmegini üpjün eder.

Türkmenistanyň milli ykdysadyýetini köpugurly esasyda (diwersifikasiýa ýoly bilen) ösdürmek, ykdysadyýete sanly ulgamy ornaşdyrmak boýunça öndebaryjy döwletleriň derejesine ýetirmek, elektron senagaty ösdürmek, adamyň aň-bilim maýasyna, işewürlige we maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň iň täze gazananlaryna esaslanýan ösen ykdysadyýeti kemala getirmek hem-de innowasiýa, ýokary tehnologiýaly, bäsdeşlige ukyply sanly ykdysadyýeti ösdürmek maksady bilen, Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2021–2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda» №2136 Karary kabul edilip, durmuşa ornaşdyrylýar.

Sanly ykdysadyýetiň döwrebap usullarynyň giňden ornaşdyrylmagy we yzygiderli ösdürilmegi ýurtda uzak möhletli ykdysady ösüşi we ýokary öndürijiligi gazanmaga ýardam berýän netijeli ulgamlaryň önümçilige netijeli çekilmegine, esasy önümçilik-ykdysady işleriň ähli görnüşleriniň awtomatlaşdyrylmagyna we merkezleşdirilen tertipde dolandyrylmagyna, müşderileriň isleglerinden ugur alýan önümçilik we sarp ediş bazarlarynyň ösdürilmegine, jemgyýetçilik hyzmatlarynyň hiliniň ýokarlanmagyna we kämil görnüşleriniň ýola goýulmagyna, ykdysady işiň subýektleriniň umumy netijeliliginiň artmagyna, maglumatlary alyşmagyň hasabyna bilimleriň kämilleşdirilmegine, ýokary tehnologiýaly pudaklarda täze, döwrebap iş orunlarynyň döredilmegine, halkyň durmuş şertleriniň özgerdilmeginde tehnologiýalar bilen bagly töwekgelçilikleriň peselmegini üpjün etmek bilen, Internet ulgamynyň mümkinçilikleriniň giňeldilmegine ýardam berýär. Maglumat infrastrukturasyň talaba laýyk ösdürilmeginiň baş wezipeleri maglumatlaryň toplanlymagy, alyşmagy, saklanlymagy we gaýtdan işlenilmegi bilen bagly zerurlyklary kanagatlandyrmaga mümkinçilik berýän aragatnaşyk, internet ulgamlaryny, maglumatlary işleýiş merkezlerini ösdürmekden, şeýle hem maglumatlar bilen işlemegiň sanly çeýe esaslaryny (sanly binýatlaryny) döretmekden ybarat.

Garalýan sanly düzümleriň yzygiderli kämilleşdirilmegi we ösdürilmegi giň zolakly Internet aragatnaşygynyň ilata elýeterli edilmegi bilen baglydyr. Munuň özi iri taslamalary üstünlikli işläp taýýarlamaga we durmuşa ornaşdyrmaga, bilim, ylym, saglygy goraýyş, medeniýet, jemgyýetçilik hyzmatlary, jemgyýetçilik ulagy hem-de döwlet we ýerli öz-özüňi dolandyryş ulgamlaryna degişli edaralaryň, kärhanalaryň we guramalaryň maddy-tehniki binýadyny kämilleşdirmäge, maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň düzümini döwrebaplaşdyrmaga, ilata göni aragatnaşyk ulgamyndaky (onlaýn ölçegli) hyzmatlaryň elýeterliligini artdyrmaga, raýatlaryň döwlet bilen aragatnaşygyny ýönekeýleşdirmäge we aýdyňlaşdyrmaga täze mümkinçilikleri berýär. Milli ykdysadyýetiň binýatlaýyn pudaklarynda ylmy taýdan esaslandyrylan, halkara standartlaryna laýyk gelýän innowasion tehnologiýalary we maglumat-aragatnaşyk enjamlary köpçülikleýin ornaşdyrylýar. Munuň özi önümçiligiň täze usullaryny, adamlaryň bilimine we iş endiklerine bildirilýän täze talaplaryň peýda bolmagyny şertlendirýär, şol bir wagtyň özünde sanly ykdysadyýeti ösdürmäge şert döredýär.

Türkmenistanyň geljekki döwür üçin ösüş strategiýasy milli ykdysadyýetiň dürli pudaklaryna täze innowasiýaly tehnologiýalary, şol sanda sanly tehnologiýalary we öndebaryjy halkara tejribesini ornaşdyryp, elektron resminamalar dolanyşygyna hem-de elektron şahsyýetnamalar ulgamyňa geçmek, innowasiýaly, ýokary tehnologiýaly, bäsdeşlige ukyply sanly ykdysadyýeti, sazlaşykly işleýän elektron senagatyny döretmek, sanly aragatnaşyk babatynda şäherleriň we obalaryň arasyndaky tapawudy aradan aýyrmak wezipelerini öňe sürýär.

Ykdysady pudaklarda orun alýan düýpli sanly özgertmeler ýurduň ulag-logistika ulgamynyň awtomatlaşdyrylmagyny, senagat, ulag, oba hojalygy, elektron söwda ulgamlarynda, döwlet dolandyryş we döwlet hyzmatlary, maliýe we bank, bilim, saglygy goraýyş we ýaşayyş jaý-jemagat hyzmatlary ulgamlarynda sanly tehnologiýalaryň giňden ornaşdyrylmagyny nazara alýar. Döwrebap maglumat-kommunikasiýa ulgamlarynyň amatlyklaryny ilata has elýeterli etmek, telekommunikasiýa pudaklaryny depginli ösdürmek, ýurdumyzyň iri şäherlerinde optiki-süýümlü aragatnaşyk ulgamlaryny kemala getirmegiň çäklerinde ilatymyz ýokary tizlikli Internet bilen üpjün edilýär.

Häzirki zaman innowasiýaly tehnologiýalaryň milli ykdysadyýetiň netijeli ösdürilmeginde ähmiýetiniň örän uly bolmagynda galýanlygyny nazarda tutup, ýokary hünär okuw mekdeplerinde okuw-terbiýeçilik işini döwürüň talabyna laýyk guramak ugrunda netijeli çäreler durmuşa geçirilýär, täze okuw maksatnamalary we meýilnamalary işlenip taýýarlanylýar, okuw işiniň maksatnamalaryna täze dersler girizilýär. Şonuň bilen bir hatarda, düýpli ylmy barlaglara, täze bilimleriň döredilmeginde uly üns berilýär.

Sanly tehnologiýalar häzirki durmuşymyzyň aýrylmaz bölegine öwürüldi. Gündelik ýaşayşymyzyň her ädimde diýen ýaly olar bilen aýrylmaz bagly bolmagy biziň her birimizi döwrebap tehnologiýalardan habarly bolmaga, olary işjeň öwrenmegimizi we ýerlikli peýdalanmaga borçly edýär.

MHU-2008-iň TÄZELENEN NUSGASYNYŇ BANK STATISTIKASYNA ÝETIRÝÄN TÄSIRI

Maýsa AMANOWA,

Türkmenistanyň «Halkbank» PTB-nyň «Halk hyzmatlary»

GK-nyň Baş buhgalteriniň wezipesini w.ý.ý.

Türkmenistanyň Hormatly Prezidenti Serdar Berdimuhamedow tarapyndan ýurdumyzyň ykdysadyýetini düýpli özgertmek we döwrebaplaşdyrmak syýasatyny üstünlikli durmuşa geçirmekde, beýleki ulgamlar bilen bir hatarda milli hasaplar ulgamynyň statistikasy aýratyn orun tutýar. Milli ykdysadyýetiň kuwwatynyň artmagynda we dünýä ykdysady ulgamyna amatly şertlerde goşulýşmagynda milli hasaplar ulgamynyň statistikasynyň ähmiýeti artýar.

2008-nji ýylda kabul edilen Milli hasaplar ulgamy (MHU-2008) özüniň asyl many-mazmuny boýunça önümçilik hasaplarynda harytlary we hyzmatlary öndürmek boýunça önümçilik ýaýrawynyň çäklerini bellemegiň MHU-2008-de kabul edilen kesgitlemesine laýyklykda amala aşyrylýan işleriň beýanyny öz içine alýar. Bu hasabyň balansirleýän maddasy bolup jemi goşulan gymmat çykyş edýär, ol çykyş gymmatynyň ujundan aralyk sarp ediş gymmaty aýrylan ululygy hökmünde kesgitlenilýär hem-de aýratynlykda alnan önüm öndürijiniň, pudagyň ýa-da bölümçäniň jemi içeri önümi öndürmeklige goşan goşandynyň görkezijisi diýip ykrar edilýär. MHU-da jemi goşulan gymmat ilkinji girdejileri emele getirmegiň çeşmesi bolup çykyş edýär, şol sebäpden hem ol girdejileriň ilkinji paýlanyşynyň hasabyna geçirilýär. Goşulan gymmat bilen JIÖ-niň ujundan esasy maýanyň sarp edilen bölegini aýyrmak arkaly arassa esasda hasaplanyp bilner, ady agzalan sarp edilen bölek esasy maýanyň önümçilik işiniň barşynda peýdalanylmagy netijesinde azalan gymmatyny açyp görkezýär.

Şundan soň bellenen yzygiderlilikde düzülýän hasaplaryň jemi girdejileriň:

- önümçilik işiniň barşynda emele gelşini;
- önümçilik işiniň barşynda döredilen goşulan gymmata öz talaplaryny öňe sürýän institusional düzüm birlikleriniň arasynda paýlanylyşyny;
- institusional düzüm birlikleri, esasan, döwlet dolandyryş edaralary tarapyndan döwlet üpjünçilik gaznalaryna tutumlary, durmuş kömek pullaryny we salgytlary tölemek arkaly gaýtadan paýlanylyşyny;

d. öý hojalyklary, döwlet dolandyryş edaralary we öý hojalyklaryna hyzmat edýän täjirçilik däl guramalary (ÖHHTDG) tarapyndan ahyrky sarp ediş ýa-da top-laýyş maksatlarynda peýdalanylyşyny;

e. baýlygyň toplanylmagyny maliýeleşdirmek üçin niýetlenen süýşürtingiler hökmünde peýdalanylyşyny açyp görkezýär.

Ykdysady nukdaýnazardan alanynda, girdeji hasaplarynyň özi hem möhüm ähmiýetli maglumat çeşmesi hökmünde özüne ünsi çekýär. Hususan-da, şu hasaplar institusional düzüm birlikleriniň ahyrky sarp edijiler hökmünde özüni alyp barşyna seljerme geçirmek üçin zerurdyr, çünki institusional düzümler öz ornunda şahsy we köpçülikleýin isleglerini, öý hojalyklarynyň we tutuş jemgyýetiň hajatlaryny kanagatlandyrmak meseleleri bilen baglylykda harytlaryň we hyzmatlaryň sarp edijileri bolup durýarlar. Bu ýerde hasaplaryň ähli jemleri üçin balansirleýän madda hökmünde süýşürtingiler çykyş edip biler.

Balansirleýän madda hökmünde süýşürtingi maýalar bilen bagly amallaryň hasabyna geçirilýär, ol top-laýyş hasaplarynyň yzygiderliginde ilkinji orunda durýar.

Toplaýyş hasaplary – aktiwleriň we passiwleriň balansyndaky ýazgylaryň hasabat döwrüniň başyndaky we ahyryndaky ýagdaýlaryna täsir edýän akymalar beýan edilýän hasaplardyr. Toplaýyş hasaplarynyň dört görnüşini tapawutlandyrýarlar, olar: maýalar bilen geçirilýän amallaryň hasaby; maliýe hasaby; aktiwleriň göwrümündäki beýleki üýtgemeleriň hasaby; gaýtadan bahalandyryş hasaby.

a. Maýalar bilen geçirilýän amallaryň hasabynda maliýe däl aktiwleriň beýleki düzüm birlikleri bilen geçirilýän amallaryň ýa-da önümçilik bilen bagly buhgalterçilik hasaba alynyşynyň hasaplarynda bellige alynýan içkeri (meselem, maddy dolanyşyk serişdeleriniň ätiýaçlyk gorlarynyň üýtgemegi hem-de esasy maýanyň sarp edilişi ýaly we beýleki) amallaryň netijesinde satyn alynmagy we hasapdan düşürilmegi, sonuň ýaly-da baýlygyň düýpli maýa geçirmeleriň (transfertleriň) kömegi bilen gaýtadan paýlanylyşy beýan edilýär.

b. Maliýe hasabynda maliýe aktiwleri satyn almak we hasapdan düşürmek bilen bagly amallar görkezilýär.

c. Aktiwleriň göwrümindäki beýleki üýtgemeleriň hasabynda institusional düzüm birlikleriniň ýa-da olaryň bölümçeleriniň aktiwleriň we borçnamalarynyň nyrhynyň amallaryň netijesinde däl-de, beýleki ýagdaýlar (meselem, esasy gaznalaryň tebigy betbagtçylyklar zerarly ýykylyp-ýumrulmagy) bilen baglylykda orun alan üýtgeşmeleri görkezilýär.

d. Gaýtadan bahalandyryş hasabynda aktiwleriň we borçnamalaryň gymmatynda olaryň nyrhynyň üýtgedilmegi bilen baglylykda ýüze çykýan üýtgeşmeler beýan edilýär.

Toplaýyş hasaplary bilen gündelik amallar hasaplarynyň arasyndaky baglanyşyk şu ýagdaý arkaly gazylyr, ýagny: süýşürtingi hökmany suratda ol ýa-da beýleki görnüşdäki maliýe ýa-da maliýe däl aktiwlerini, şol sanda nagt görnüşli pul serişdelerini satyn almak üçin peýdalanylmalydyr. Eger-de süýşürtingi oňaýsyz (otrisatel) häsiýetde bolsa, sarp edişiň ygtyýar edilýän girdejiden agdyklyk edýän bölegi aktiwleri satmagyň ýa-da goşmaça borçnamalary öz üstüne almagyň hasabyna ýapylýar. Maliýe hasaby serişdeleriň bir düzüm birlikler toparyndan beýlekisine nädip (aýratyn hem maliýe araçylaryň üsti bilen geçirilen ýagdaýynda) geçirilýändigini açyp görkezýär. Maliýe çeşmeleriň elýeterliligi ykdysady işiň köp görnüşleri bilen meşgullanmagyň möhüm hem aýrylmaz şerti hökmünde öňe sürülýär.

Aktiwleriň we borçnamalaryň balanslary institusional düzüm birliklerinde ýa-da olaryň bölümçelerinde hasabat döwrüniň başyndaky we ahyryndaky ýagdaýynda bar bolan aktiwleriniň we borçnamalarynyň hasabyny ýöredýär. Ýokarda hem bellenilişi ýaly, aktiwleriň we borçnamalaryň islendik wagt pursatyndaky gymmaty (nyrhy) her gezek haýsydyr bir amallar geçirilende, bahalar üýtgände ýa-da aktiwleriň we borçnamalaryň göwrümüne täsir edýän beýleki üýtgeşmeler bolup geçende, şolara görä üýtgäp durýar. Olaryň ählisi toplaýyşyň haýsydyr bir (ol ýa-da beýleki) hasabynda bellige alynýar we, şeýlelik bilen, aktiwleriň we passiwleriniň başlangyç we ahyrky balansyndaky gymmatlyklaryň arasynda ýüze çykýan ähli aratapawutlar aýry-aýry düzüm bölekleri bölünip görkezilip bilner, şunda aktiwleriň we passiwleriň balansynda bellige alynýan aktiwler we borçnamalar amallaryň bahalandyrmasy, şeýle-de aktiwlerde bolup geçýän beýleki üýtgeşmeler bilen ylalaşylyp bahalandyrylmalydyr.

MHU-2008-iň düzümine girizilýän beýleki hasaplar özüniň asyl görnüşi boýunça makroykdysady hasaba alnyşyň giň gerimli we jikme-jik ulgamy hökmünde öňe çykýar, ol hasap yzygiderliginiň çäklerinden çykýar hem-de öz içine esasy hasaplara girizip bolmaýan

maglumatlary, ýa-da alternatiw usullar esasynda berlen (meselem, matrisalar görnüşinde düzülen maglumatlar, olar seljerme barlaglarynyň aýry-aýry görnüşlerini geçirmekde has amatly bolup biler) maglumatlary girizýän hasaplary we jedwelleri özünde saklap bilýär.

Aktiwleriň we borçnamalaryň balans akymalarynyň ýokarda garap geçilen hasaplaryndan başga-da, MHU-2008-iň merkezi, konseptual (zyygigiderli) häsiýetdäki binýatlaýyn esasy matrisa görnüşinde işlenip düzülen resurs tablisalary we peýdalanylyşy öz içine alýar, olarda milli ykdysadyýetiň dürli pudaklarynda öndürilen ýa-da daşary bazarlardan satyn alnyp getirilýän (import edilýän) dürli harytlaryň we hyzmatlaryň gurlarynyň aralyk we ahyrky peýdalanyşyň (şol sanda eksportyň) arasynda paýlanyşy jikme-jik görkezilýär. Şu hilli tablisalar özara utgaşdyrylan (integrirlenen) önümçilik hasaplarynyň işlenip düzülmegini, şeýle-de uçdantutma ykdysady ýazgynyň ýa-da barlaglaryň giňişleýin we köpugurly netijelerine esaslanmak bilen, pudaklar boýunça girdejileriň emele getirilmegini göz önünde tutýar. Serişde gurlarynyň we peýdalanyşyň tablisalary hasaplaryň gurluş düzümini üpjün edýär, şol gurluşyň çäklerinde peýdalanylýan harytlar akymy usuly ulgamlaryň esasda ulanylyp bilner. Munuň özi aýry-aýry harytlaryň we hyzmatlaryň gurlarynyň we peýdalanylyşynyň netijeleşin jemlerini özara ylalaşdyrmaga mümkinçilik berýär. Mundan başga-da, serişde gurlarynyň we peýdalanyşyň tablisalary «harajatlar-önümiň goýberilişi» barabarlygyndaky jikme-jik tablisalary düzmekde ulanylýan maglumatlary özünde saklaýar, olar ykdysady seljermeleri geçirmekde we çaklamalary işläp düzmekde netijeli peýdalanylyp bilner.

MHU-2008-de göwrüm görkezijileriniň hasaplary mundan başga-da harytlaryň we hyzmatlaryň akymlary, jemi we arassa goşulan gymmat hem-de JİÖ babatyndaky haryt we hyzmat göwrümleriniň we bahalarynyň özara utgaşdyrylan (integrirlenen) ulgamyny işläp taýýarlamakda öňe sürülýän anyk ýörelgeleri özünde saklaýar, bu ýörelgeler MHU-2008-de hasaplary alyp barmagyň konsepsiýalaryna we kadalaryna doly jogap berýär. Ýyllyk zygigiderlik (zynjyr) görkezijilerini mümkin bolan ýerde peýdalanmaklyk maslahat berilýär.

Pul hümmetsizlenmesiniň we ykdysady ösüşiň MHU-da bellenen baha görkezijilerine we esasy agregat göwrümlerine esaslanmak bilen, degerli görnüşde ölçenip hasaplanan depginleri şol bir wagtyň özünde hem ykdysadyýetiň geçen döwürde tutuşlygyna ösüşini bahalandyrmakda esasy aňlatma görkezijiler, hem ykdysady syýasat işlenip düzülen (kemala getirilende) esasy maksatlaýyn görkezijiler bolup hyzmat edýär. Olar pul hümmetsizlenmesiniň islendik tapgyrynda MHU-2008-iň möhüm bölegi hökmünde öňe çykýar, hümmetsizlenme hadysalary has-da güýçlenýän ýagda-

ýynda bolsa, olaryň ähmiýeti diňe ýokarlanýar. MHU-2008-de şonuň ýaly-da, JIÖ-iň göwrüminiň artmagy ykdysadyýetiň hakyky girdejisiniň artmagyna barabar dällygi ykrar edilýär, bu ýagdaý halkara söwdanyň şertlerine baglylykda peýdalaryň we zyýan çekmeleriniň ýüze çykyşy bilen düşündirilýär.

Ýokarda agzalanlary göz önünde tutup, MHU-2008-iň bank statistikasyna edýän täsiri görünýändir. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 28-nji awgustyndaky № PB-645 belgili Buýrugy esasynda, Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti bilen Birleşen Milletler Guramasynyň Ösüş maksatnamasynyň arasyndaky «Milli hasaplar boýunça institusional we statistik mümkinçiligi pugtalandyrmak» atly bilelikdäki taslamanyň çäklerinde Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti tarapyndan statistik tejribäniň halkara standartlaryna laýyklykda Milli hasaplar ulgamy-2008 (MHU-2008) ornaşdyrmak boýunça çäreleriň meýilnamasyna laýyklykda, Türkmenistanyň maliýe aktiwleriniň döwlet klassifikatory ilkinji gezek işlenip taýýarlanylýdy.

Bu klassifikator MHU-2008-e laýyklykda, maliýe aktiwleriň derejelerini kesgitleýär. Maliýe aktiwleriň döwlet klassifikatory MHU-2008 halkara statistik standartyny statistik tejribä girizmek şertlerinde, maliýe aktiwleri we borçnamalary bilen baglanyşykly statistik wezipeleri çözmek üçin niýetlenendir. Milli hasaplar ulgamy (MHU-2008) - bu ykdysady syýasaty işläp düzmek, seljermek we ylmy barlaglar üçin niýetlenen hasaplaryň ählumumy, özara sazlaşykly we çäýe makroykdysady ulgamynyň öz içinde saklaýan konseptual esasydyr. Bu klassifikator maliýe amallaryň şöhlelendirmek üçin, şeýle-de aktiwleriň we passiwleriň balansy üçin ähli toplanýan hasaplarynda ulanylmaga hökmany bolup durýar. Maliýe aktiwleriň klassifikasiýasyndaky standartlaýyn maddalar milli maglumatlary halkara derejede deňeşdirmek üçin binýady üpjün edýärler.

Klassifikatorda MHU-2008 laýyklykda, degişli kesgitlemeleri bilen şu adalgalar ulanylyar: Aktiwler - geçen döwürleriň amallarynyň netijesinde kompaniýa tarapyndan gözegçilik edilýän serişdelerdir, olardan kompaniýa geljekde ykdysady bähbitlere garaşýar. Borçnama bir birlik (bergidar) belli bir ýagdaýlarda beýleki birlige (algydara) tölegi ýa-da tölegleriň birnäçesini geçirmäge borçlananda ýüze çykýar. Borçnamalaryň ýüze çykyşy iň umumy ýagdaýy, bu olary amala aşyrmaga borçly, tolegiň (tölegleriň) möhletini we şertlerini kesgitleýän hukuk taýdan borçlandyrylan şertnama bolup durýar we şertnama boýunça töleg hökmanydyr.

Halkara standarty MHU-2008-iň girizilmegi maliýe aktiwleriň döwlet klassifikatorynyň işlenip taýýarlanylmagy üçin esas bolup durýar. Maliýe gurallaryň klassifikasiýasyna, olar üçin beýleki institusional birlikle-

re degişli talapnamalar kybaplanyp bilinmeýän maliýe aktiwleriň iki klasyny (synpyny) girizmek bolar. Birinji klasa (synpa) pul-karz düzgünleşdiriş edaralaryna we pul-karz düzgünleşdiriş edaralarynyň hakyky gözegçiliginde ýerleşýän beýleki birliklere degişli bolan, maliýe aktiw hökmünde we halkara ätiýaçlyklaryň bölegi ýaly saklanylýan altyn guýmalary degişlidir. Altyn guýmalary üçin degişli borçnamalar ýokdur. Ikinji klasa (synpa) paýnamalar, beýleki korporativ gymmatly kagyzlar we maliýe maýasyna gatnaşýklar degişlidir. Olaryň, beýleki köp maliýe aktiwlerde bolşy ýaly, berkidilen satyn alyş gymmaty yokdur, emma olar paýdarlaryň korporasiýanyň maýasynyň sap gymmatyna bolan talapnamalaryny aňladýarlar. Umuman, ykdysadyýeti düzýän institusional-dahylly birlikler, şu aşakdaky baş institusional sektorlara bölünýärler: maliýe däl korporasiýalaryň bölegi; maliýe korporasiýalaryň sektory; döwlet dolandyryş edaralarynyň sektory; öý hojalyklaryna hyzmat edýän täjirçilik däl guramalaryň sektory; öý hojalyklarynyň sektory.

Maliýe aktiwleriň sazlaşyklylygy mynasybetli aktiwleri hem-de borçnamalary görkezmek üçin şol bir klassifikasiýa ulanylyp bilner. Klassifikasiýanyň jikme-jikleşme derejesi, seljermäge degişli institusional bölege bagly bolup durýar. Haçan-da institusional birlikler biri-biri bilen maliýe amallaryna gatnaşanlarynda, bir sektoryň artykmaç gorlary gyzyklanýan birlikler tarapyndan beýleki bölekleriň birliklerine ulanmaga berlip bilner. Maliýe hasaby yetmezçiligi bolan bölekleriň ýa-da sap karz alyjylaryň borçnamalary kabul edip ýa-da öz aktiwlerini kemeldip, zerur bolan maliýe gorlaryny alşyny we sap algydarlar bolup durýan bölekleriň maliýe aktiwlerini satyn alyp ýa-da maliýe borçnamalaryny kemeldip, özläriniň artykmaç resurslaryna ygtyýarlyk edişini görkezýär. Her bir institusional bölek üçin maliýe hasabynda bu bölek tarapyndan borçnamalary kabul etmek we maliýe aktiwleri satyn almak üçin ulanylýan maliýe gurallaryň görkezilýändigini bellemek wajypdyr.

Hormatly Prezidentimiziň parsatly baştutanlygynda ykdysady we durmuş taýdan barha kuwwatlanýan ýurdumyzda ösen döwrüň talaplaryna laýyklykda MHU-2008-iň binýatlaýyn ýörelgeleri esasynda milli bank statistikasyny ulgamyny standartlaşdyrmak boýunça netijeli işleriň alnyp barylmagy bu ulgamyň dünýä derejesine çykarylmagyna ýardam berer.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanyň ykdysady, maliýe we bank ulgamlarynyň ösdürmegiň 2019-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasy». – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.
2. Milli hasaplar ulgamy-2008. - Nýu-Ýork, 2012.
3. Maliýe aktiwleriň klassifikatory. – F., 2017.

BAZAR YKDYSADYÝETI ŞERTLERINDE ÄTIÝAÇLANDYRYŞ IŞINIŇ GURALYŞY

Aknur KOÇUMOWA,
Şeker AKYÝEWA

Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymlary

Berkarar döwletniň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe Hormatly Prezidentimiziň baştutanlygynda durmuşa geçirilýän giň möçberli özgertmeler ýurdumyza ykdysadyýetiň döwrüň talaplaryna laýyk gelýän täze, has oňaly nusgasynyň kemala getirilmegi bilen, ähli pudaklaryň durnukly we sazlaşykly ösüşini üpjün edýär. Dünýä tejribesiniň görkezşi ýaly, bazar gatnaşyklaryna geçmekde ätiýaçlandyryş işi hem ähli hojalyk işleriniň möhüm ähmiýetli guraly bolup çykyş edýär.

Bazar ykdysadyýetine geçilmegi bilen, ätiýaçlandyryş edara görnüşli şahsy taraplary maliýe, durmuş we beýleki ýagdaýlardan, dürli görnüşli tebigy betbagtçylyklardan we betbagtçylykly hadysalardan goramagyň ukyply serişdeleriniň birine öwrülýär. Şeýle hem ätiýaçlandyryş, ýetirilen zyýanyň öwezini dolmagyň netijeli usullaryny üpjün edýän uzak möhletli içerki maýa goýumlarynyň artmagynyň, şunuň ýaly-da ykdysadyýetiň ileri tutulýan pudaklarynyň yzygiderli ösmeginiň hem ygtybarly guralynyň biri bolup durýar.

Ätiýaçlandyryşyň esasy maksady ätiýaçlandyryş halatlary ýüze çykýan hadysalardan önümçiligiň, jemgyýete bähbitli işleriň bökdençsizligini, belli bir derejede saklanylmagyny hem-de kadaly girdejini, adam ömrüniň ösüş derejesini we durmuşyň durnuklylygyny üpjün etmekden ybaratdyr.

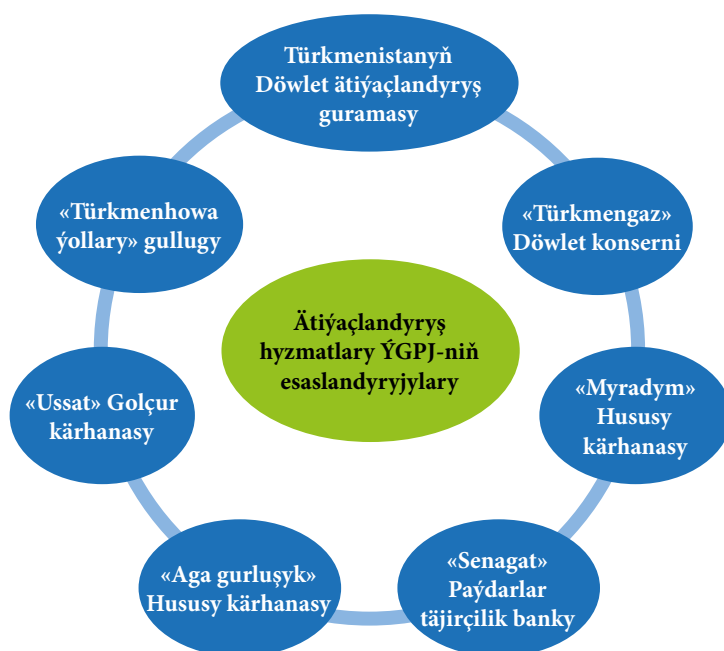
Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy Türkmenistanyň Prezidentiniň Karary bilen tassyklanan Türkmenistanda ätiýaçlandyryş işini ösdürmek boýunça amala aşyrylmaly çäreleriň 2011-2015-nji ýyllar üçin Maksatnamasyna laýyklykda täze ätiýaçlandyryş önümlerini işläp taýýarlady we hereket edýän ätiýaçlandyryş önümlerini kämilleşdirdi. Maksatnamanyň ýerine ýetirilmegi ýurdumyza ätiýaçlandyryş bazarynyň ösmegine uly itergi berdi.

Maksatnamanyň çäklerinde ätiýaçlandyryş işini ösdürmek we ony has-da gowulandyrmagyň halkara ýörelgelerini hasaba almak, ätiýaçlandyryş bazaryny ösdürmek maksady bilen Türkmenistanyň Prezidentiniň 2012-nji ýylyň 17-nji awgustynda 12506 belgili Karary esasynda «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýeti döredildi.

«Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýeti öz ätiýaçlandyryş işini «Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanuny, «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýetiniň Tertipnamasy we Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň beren ygtyýarnamasy esasynda amala aşyrýar. «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýetiniň esaslandyryjylary şulardan ybaratdyr:

1-nji şekil.

«Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» ÝGPJ esaslandyryjylary



Hormatly Prezidentimiz Serdar Berdimuhamedowyň baştutanlygynda alnyp barylýan döwlet syýasaty esasynda ýurdumyzyň ähli pudaklary uly özgertmelere eýe boldy. Döwletimizde «Berkarar döwletimiziň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli Maksatnamasyna» we «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzyň 2022-2028-njy ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösüşiniň Milli maksatnamasyna» laýyklykda amala aşyrylýan ähli işler döwletimiziň ykdysady kuwwatyny artdyrmak bilen çäklenmän, ilatymyzyň ýaşayş-durmuş derejesini has-da ýokarlandyrmaga uly itergi berýär.

Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy we garamagyndaky 40-dan gowrak döwlet ätiýaçlandyryş guramalary, Türkmenistanyň ähli künjeginde fiziki we ýuridik taraplara, halkara ätiýaçlandyryş bazarynda belli bolan emläk hem-de şahsy we raýat-hukuk jogapkärçilik bähbitleriniň ätiýaçlandyryşy boýunça 52 sany ätiýaçlandyryş görnüşleri, şol sanda 6 sany hökmany we 46 sany meýletin ätiýaçlandyryş görnüşleri boýunça ätiýaçlandyryş hyzmatlaryny ýerine ýetirýärler.

Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy Türkmenistanda ätiýaçlandyryş ulgamynyň kämilleşdirilmegine, özüniň tölege ukyplylygynyň artdyrylmagyna we maliýe taýdan durnuklylygynyň ösdürilmegine gönükdirilen syýasaty yzygiderli alyp barýar.

Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy bilelikdäki ätiýaçlandyryş we gaýtadan ätiýaçlandyryş guramalaryna töwekgelçiligiň islendik uly möçberini kabul etmek üçin mümkinçilik döredýär. Şol sebäpli gaýtadan ätiýaçlandyryş halkara bazarynda giňden ýaýran amallaryň biridir.

Ätiýaçlandyryş ulgamynyň hereket edýän düzgünlerini halkara standartlaryna laýyk getirmek maksady bilen kämilleşdirilýär hem-de ätiýaçlandyryşyň täze önümleri işlenip düzülýär. Ätiýaçlandyryş önümleriniň gymmatynyň elýeterli bolmagy üçin yzygiderli işler amala aşyrylýar.

Ykdysadyýetimizde ýetilýän sepgitler ätiýaçlandyryş hyzmatlarynyň hem döwrebaý guralmagyna, ätiýaçlandyryş awtomatizasiýalaşdyrylan programma üpjünçiligini ornaşdyrmaga uly itergi berýär. Hormatly Prezidentimiziň başlangyjy bilen geçirilýän durmuş-ykdysady özgertmeler ätiýaçlandyryş işiniň depgininiň has ýokarlanmagy we geriminiň giňelmegi bilen baglydyr. Şeýlelik bilen, amala aşyrylýan programma üpjünçiligi Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasynyň tabynlygyndaky welaýat, şäher we etrap guramalarynyň elektron resminamalar dolanşygynyň işi optiki süýümlü aragatnaşygyň üsti bilen ýerine ýetirilýär.

Bu bolsa, Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasynyň häzirki wagtda ilata hödürlenýän ätiýaçlandyryş hyzmatlarynyň hilini gowulandyrmak, müşderilere amatly şertleri döretmek, baglaşylan ätiýaçlandyryş şertnamalarynyň töleglerini geçirmek üçin raýatlara Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasynyň internet torundaky ulanylýan resmi saýtyny peýdalanmak arkaly, ätiýaçlandyryş şertnamasy boýunça ätiýaçlandyryş gatanjynyň kesgitlenen töleglerini, «Altyn Asyr» plastiki kartlar arkaly nagt däl görnüşinde tölemäge mümkinçilik döredýär.

Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy döwletimiziň maliýe ygtybarlylygyny pugtalandyrmaga, şeýle hem daşary ýurt maýa goýumalaryny çekmekde amatly şertleri döretmäge gönükdirilendir.

Hormatly Prezidentimiziň 2019-njy ýylyň 5-nji noýabrynda çykaran «Daşary ýurtly maýa goýujylaryň gatnaşmagyndaky bilelikdäki ätiýaçlandyryjynyň, gaýtadan ätiýaçlandyryjylaryň, ätiýaçlandyryş dellallarynyň esasyk maýasynyň in pes möçberini bellemek hakynda» Karary daşary ýurt maýa goýumalaryny has-da işjeň çekmekde amala aşyrylan işleriniň ýene-de bir aýdyň subutnamasy boldy.

Ýokarda bellenilip geçilişi ýaly, jemgyýetiň ösüşiniň häzirki döwründe ätiýaçlandyryş bazarynyň ähmiýeti uludyr. Ätiýaçlandyryjy dürli töwekgelçilikler bilen bagly bolup biljek ýitgileri öz üstüne almak arkaly, harytlar we hyzmatlar bazarynyň, şeýle hem beýleki bazarlaryň işiniň kadaly alnyp barylmagynyň girewini üpjün edýär. Bulardan başga-da, maýa gorlarynyň, zähmet bazarynyň, tölege ukyply islegiň emele getirilmeginde, ylmy-tehniki ösüşiň goldanylmagyna, durmuş syýasatynyň netijeli alnyp barylmagyna, gymmatly kagyzlar bazarynyň kadaly hereket etmeginde, döwlet býujetiniň girdejileriniň artdyrylmagyna ätiýaçlandyryş bazarynyň täsiri barha artýar.

Häzirki döwürde Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy tarapyndan fiziki we ýuridiki taraplara dürli görnüşli ätiýaçlandyryş hyzmatlary hödürlenip, olaryň sany gitdigiče artdyrylýar.

Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy meýletin ätiýaçlandyryş görnüşleri bolan ulag serişdelerini ätiýaçlandyryşy, şahsy taraplaryň

emlägini ýangyndan we beýleki howplardan ätiýaçlandyryşy, karz alyjylaryň ömrüniň ätiýaçlandyryşy, şahsy bähbidiň (raýatlaryň ömrüni we saglygyny) toplanýş ätiýaçlandyryşy, türgerleri, tälimçileri we sport eminlerini betbagtçylykly hadysalar we keseller bilen baglanyşykly ätiýaçlandyryş, mekdep okuwçylarynyň betbagtçylykly hadysalary bilen baglanyşykly ätiýaçlandyryşy, oý emläginiň ätiýaçlandyryşy, raýatlaryň eýeçilik hukugyna degişli bolan öýleri ätiýaçlandyryş, Türkmenistana gelýän ýa-da wagtlaýyn ýaşayan daşary ýurt raýatlarynyň we raýatlygy bolmadyk adamlaryň saglygyny ätiýaçlandyryş, ipoteka ätiýaçlandyryşy, ýükleriň ätiýaçlandyryşy ýaly we başga-da birnäçe görnüşli ätiýaçlandyryş hyzmatlaryny hödürleýärler.

Şeýle hem hökmany döwlet ätiýaçlandyryş görnüşleri bolan awtomobil ulag serişdeleriniň eýeleriniň (gatnadyjylaryň) üçünji taraplaryň önündäki raýat-hukuk jogapkärçiliginiň ätiýaçlandyrmasy, ýangyndan hökmany döwlet ätiýaçlandyrmasy, ulaglaryň ähli görnüşleriniň ýolagçylarynyň, howa ulagynyň ekipažlarynyň agzalarynyň, demir ýol, deňiz içerki suw we awtomobil ulaglarynyň işgärleriniň ätiýaçlandyrmasy, hökmany döwlet ekologiýa ätiýaçlandyrmasy, ýokary töwekgelçilikli önümçilik şertlerinde işleýän işgärleriň önümçilikde bolan betbagtçylykly hadysalardan we hünär kesellerinden şahsy ätiýaçlandyrmasy amala aşyrylýar.

Hormatly Prezidentimiz tarapyndan ätiýaçlandyryş işini kämilleşdirmek boýunça edilyän tagallalar döwletimiziň maliýe ygtybarlylygyny pugtalandyrmaga, Türkmenistanyň бүтін дүнүя hojalyk gatnaşyklaryna işjeň gatnaşmagyna, şeýle hem daşary ýurt maýa goýumalaryny çekmekde amatly şertleri döretmäge gönükdirilendir.

Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy kabul edilen töwekgelçilikler boýunça ätiýaçlandyrylanlaryň önündäki borçnamalaryny doly ýerine ýetirmegi hem-de hereket edýän kadalaşdyryjy hukuk namalarynyň berjaý edilmegi üçin gaýtadan ätiýaçlandyryş işlerini amala aşyryr. Gaýtadan ätiýaçlandyryş, esasan, hem, iri töwekgelçilikleri ätiýaçlandyrmakda ulanylýar. Şeýle hem, gaýtadan ätiýaçlandyryş Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasynyň maliýe durnuklylygynyň wajyp ugry bolup durýar. Gaýtadan ätiýaçlandyryş goşmaça ätiýaçlandyryş göwrümini döretmäge, ätiýaçlandyryş amallarynyň peýdalylygyny artdyrmaga mümkinçilik berýär we daşary ýurt maýa goýumalaryny çekmekde ähmiýetli orny eýeleýär.

Häzirki döwürde ätiýaçlandyryş ulgamynda hünärmenleriň hünär taýarlygyna täze we berk talaplar bildirilýär. Ätiýaçlandyryş işinde döredijilikli pikirlenmegi başaryan, kämil bilimli, häzirki zaman ylmy-tehniki ösüşiniň gazananlaryndan baş çykaryp bilýän ýaş hünärmenleri ýokary derejede taýýarlamagyna hem uly üns berilýär.

Türkmen döwlet maliýe institutynda hem «Ätiýaçlandyryş işi» hünäri boýunça ýylyň-ýylyna hünärmenler taýýarlanyp önümçilige goýberilýär.

Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy bilen institutyň «Ätiýaçlandyryş işi» kafedrasý ýakyn aragatnaşykda bolmak bilen, ätiýaçlandyryş hünäriniň talypalary okuw tejribeliklerini şol ýerde geçýärler. «Ätiýaçlandyryş işi» kafedrasynyň mugallymlarynyň talypalarynyň gatnaşmagyna, guramanyň hünärmenleri bilen ýygý-ýygýdan duşuşyklar geçirilýär. Bu bolsa talyp ýaşlaryň nazary taýdan alan bilimleriniň tejribelik bilen utgaşdyrylmagyna ýardam edýär. Häzirki wagtda Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasynyň hünärmenleri tarapyndan ätiýaçlandyryş işi boýunça onlaýn esasyda geçirilýän sapaklaryny institutyň talypalaryna diňletmek mümkinçilikleri hem döredildi. Bu bolsa talyplara uzak aralykdan zerur maglumatlary almaklyga amatly şertleri döredýär.

THE FUTURE-ORIENTED PROGRAM – FOR THE BENEFIT OF EVERY PERSON

Parakhat MERETLIYEV

Chief Specialist

Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

The «National Program of President of Turkmenistan for improvement of social and living conditions in villages, towns of etraps and in etrap centers until 2020» initiated by Hero Arkadag and often called the National Program «Village» was successfully implemented since its adoption in 2007, including realization of the whole set of measures in various segments of the social sphere and engineering infrastructure aimed at improving the social and living conditions of the population. The Program covered many areas of the Sustainable Development Goals proclaimed at the 70th session of the UN General Assembly in September 2015. These were mainly the areas touched upon in Goal 3 «Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages», Goal 4. «Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all», Goal 6. «Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all», Goal 7. «Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all», Goal 9. «Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation; Goal 10. «Reduce inequality within and among countries», Goal 11. «Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable».

At the large meeting of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan held on June 8, 2022, the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2022-2028», as well as the «National Program of President of Turkmenistan for further improvement of the social and living conditions in villages, towns of etraps and in etrap



centers until 2028» were approved. The National Program defines the new set of measures to overcome differences in the urban and rural development in terms of the living conditions, as well as the goals, objectives and main directions for improving significantly the living conditions of the population. The main goals and objectives of the Program include the significant improvement of the living conditions of the population of villages and small towns of the country, the assistance in social development of the rural human settlements, towns and etrap centers, as well as the reform of the utility systems.

Geographically, the Program covers the villages, towns in etraps and the etrap centers of all the velayats of the country.

In Akhal velayat, the National Program for the period of 2022-2028 stipulates the construction and reconstruction of 41 buildings and facilities including 11 kindergartens, 14 secondary schools, 6 polyclinics and health centers, 1 hospital. It is also planned to build in the velayat a water pipeline of 2,204.30 km, 4 water treatment plants, 807.20 km of collectors, 5 sewage treatment plants, highways of 1,034.0 km length, the gas pipeline of the length of 358.46 km, the power transmission lines of the length of 1,412.40 km. Over the period of the Program the 322.0 km telephone network will be assembled in the velayat, 4,552 telephone numbers will be installed and 914.2 thousand square meters of residential area will be constructed.

Balkan Velayat is the region with the developed oil and gas and chemical industries. Most of the region's population lives in the cities, towns. The National Program for Balkan velayat for period of 2022-2028 envisages construction of 20 new and reconstruction

of the existing buildings and structures including 4 hospitals, 3 polyclinics, health centers, 1 kindergarten, 7 secondary schools, 2 cultural centers. The list of the approved projects includes construction of a water pipeline with a length of 743.37 km, 2 water treatment plants, 25 vertical wells, 112.00 km of collectors, 1 treatment plant, highways of 244.09 km length, a gas pipeline of 212.0 km length and power transmission lines of 347.50 km length. During this period, 89.5 km of telephone network will be built in the velayat and 4,416 telephone numbers will be installed. It is planned to build and put into operation 710.48 thousand square meters of residential area.

In Dashoguz velayat, the construction and reconstruction of 31 buildings and structures are planned within the framework of the National Program for the rural human settlements until 2028, including 1 polyclinic and health center, 7 kindergartens, 11 secondary schools and 3 cultural centers. Also during the period under review, it is planned to build a water pipeline of 179.16 km, 5 water treatment plants, 108.3 km of collectors, 4 sewage treatment plants, highways with the length of 196.5 km, a gas pipeline of 576.95 km, power transmission lines of 301.77 km. The telephone network of 382.0 km will be assembled in the velayat, as well as 5,428 telephone numbers will be installed. Residential area of 721.30 thousand square meters is planned to be constructed throughout the velayat.

Lebap velayat is distinctive with the developed industrial sector and infrastructure. The National Program for further development of the rural human settlements until 2028 stipulates in Lebap velayat the construction of 43 buildings and structures, including 3 hospitals, 5 polyclinics, health centers, 6 kindergartens, 18 secondary schools, 3 cultural centers. There will be constructed the water pipeline of 304.79 km, 5 water treatment plants, 78.62 km of collectors, 3 sewage treatment plants, highways with a length of 769.07 km, a gas pipeline with a length of 346.81 km, power transmission lines with a length of 474.65 km. During the programmed period, 437.96 km of telephone network will be laid in the velayat, 1,184 telephone numbers will be installed, as well as 725.6 thousand square meters of comfortable housing will be built and put into operation.

The National Program for 2022-2028 stipulates in Mary velayat the construction of 25 buildings and facilities including 3 hospitals, 3 polyclinics and health centers, 6 kindergartens, 7 secondary

schools. It is also planned to build a water pipeline of 1,677.85 km, 4 water treatment plants, 83.7 km of collectors, 2 sewage treatment plants, the highways of the length of 1,189.37 km, a gas pipeline of 524.65 km, power transmission lines of 750.73 km. As part of further development of the communications sphere, 410.85 km of telephone network will be built in the velayat during this period and 4,288 telephone numbers will be installed. It is planned to build and put into operation 584.11 thousand square meters of residential area.

The National Program for development of the rural human settlements is aimed at developing all the most important life support systems to bring the living conditions in the villages, small towns to the level of social and living conditions in the cities. The Program is intended to become an important stage in effective implementation of the National Program «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052». The resolute transition to market economy relations and the large-scale reforms aimed at achieving sustainable development of Turkmenistan form a solid foundation of the socially oriented economy of Turkmenistan. Part of the investments is directed to the non-manufacturing industries. As a result, a big number of social purpose facilities of international standard are built and put into operation.

As part of the humanitarian initiatives of Honorable President of Turkmenistan, in accordance with the National Program for further development of the rural human settlements, in total 160 buildings and facilities are planned to be built and reconstructed in 15 main areas. They will be 145 new buildings and facilities, and 15 reconstructed ones.

Today, participation of the private sector of the country in the investment projects realization is growing successfully. Most of the construction projects are performed by the private companies and firms.

Under the wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov, the positive initiatives of Hero Arkadag for comprehensive development of our country, achievement of high standard of living are brought into life successfully. Protecting the health of the citizens, educating the young generations, ensuring the happy, prosperous life of the people are the measures taken to meet the basic priorities of the state policy of Turkmenistan, the UN Sustainable Development Goals.

ECONOMIC ASPECTS OF THE INTERNATIONAL PARTNERSHIP IN TRANSPORT AND LOGISTICS

Aikamar MYALIKGULYYEVA

Chairman

National Bar-Code Organization of Turkmenistan

At the present stage of revival of a new epoch of the powerful state, the socioeconomic development strategy initiated by Honorable President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov envisages among a number of the priority aims and objectives the consistent integration of the domestic transport network into the system of the world economic relations, the development of modern multimodal infrastructure formed by optimal logistic harmonization of all kinds of transport in accordance with the international standards, just owing to the exceptionally favorable geographical location of Turkmenistan at the intersection of transcontinental routes and possession of impressive transport and transit potential.

Turkmenistan's leadership in supporting the development of regional and continental ties, the expansion of new trade routes that can provide the countries of the Central Asia region with reliable, stable and safe transit of cargo and passenger flows is obvious. In this regard, we note four Resolutions of the UN General Assembly on sustainable transport initiated by Turkmenistan and unanimously approved by the community of the nations (2014, 2015, 2017 and 2021) aimed at building constructive partnership in this area, forming sustainable system of transport and transit corridors, forming large infrastructure centers of transport connectivity on a regional, continental and global scale. It is also important to note that since 2020, our country has ratified eight UNECE transport conventions.

The strengthening of Turkmenistan's position as an initiator of international cooperation contributing to the sustainability of the global transport system is also evidenced by the fact that several major events related to the implementation of multidimensional transport and logistics potential on a global scale took place in Ashgabat and in the Turkmen coast area just within the last month of summer.

Among them are the laying of a new bridge across the Garabogaz Bay designed to increase the importance of the North-South transport corridor at the international

level, the organization and holding of the International Conference «International Transport and Transit Corridors: Interconnection and Development» and the International Conference at the Level of Ministers of Transport of Landlocked Developing Countries. Issues related to the transport potential of the Caspian Sea region were included in the agenda of the Sixth Caspian Summit, which was chaired by President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov on June 29, and were also discussed at the site of the scientific and practical conference «The Caspian Sea - the Sea of Friendship and Harmony» dedicated to the Caspian Sea Day, celebrated annually on August 12.

A distinctive feature of international transport forums has become their practical orientation, contributing to the solution of specific transport and logistics tasks and the implementation of international and regional projects that can bring trade and economic partnership to a modern level, give a powerful impetus to interregional relations for the future, lay the foundation for a new geo-economic space uniting Central Asia, the Caspian Sea, Black Sea and Baltic Sea regions, the Middle East, the South and Southeast Asia.

In the International Conference at the Level of Ministers of Transport of Landlocked Developing Countries organized by the Government of Turkmenistan on August 15-16 under the auspices of the United Nations, the delegations from about 40 states and more than 30 international structures took part in a hybrid format.

In the video message to the participants of the conference, Honorable President Serdar Berdimuhamedov put forward new international initiatives that found full support from the delegates of the forum. Among them was the creation of a special working group under the auspices of the UN, which would purposefully defend the interests of LLDCs and introduce this activity into the system of work of relevant UN structures, the development of a resolution of the UN General Assembly on increasing the role of landlocked developing countries in the development of global transport cooperation.

The topics of the plenary sessions of the conference touched upon a wide range of issues, including the development of transport corridors, their connection with trade, improving transit transport and trade facilitation. In particular, at one of the thematic sessions, the importance of accelerating digitalization for improving transit and trade facilitation was considered in detail, recommendations were made concerning widespread use of information and communication technologies and digitalization in landlocked and transit countries.

Bilateral meetings were held within framework of the Conference, including between members of the Government of Turkmenistan and representatives of foreign states and international organizations, during which the possibilities of expanding cooperation were discussed, taking into account promising projects to create new transport corridors.

Thus, during the talks between Deputy Chairman of the Cabinet of Ministers, Minister of Foreign Affairs of Turkmenistan Rashid Meredov and Minister of Energy and Infrastructure of the United Arab Emirates Suheil Al-Mazroui, the possibilities of opening transport and logistics routes and establishing cooperation between the seaport of Turkmenbashi with the seaports of Dubai and Abu Dhabi, the integration of the Turkmen seaport into the world system of seaports were discussed.

Within the framework of the Conference, a number of documents were signed that open up great opportunities for the development of partnership in the transport and logistics sector.

At the end of the forum, the Concluding Statement of the International Conference of Ministers of Transport of Landlocked Developing Countries was adopted. The concluding statement was issued as an official document of the 77th session of the UN General Assembly, which began its work on September 13 this year.

The results of the forum became the starting point for the implementation of practical goals. And in this context, it is worth mentioning the solemn ceremony of launch of the Pilot Project of the Global Transit Document (GTrD) held in Avaza on August 17. Its implementation will lead to improved conditions for multimodal transportation, international trade and business, and will also contribute to emergence of a wide range of socioeconomic and commercial benefits for all stakeholders, including an increase in tax receipts to the national budgets.

The GTrD pilot project, due to the block chaining technology, will provide a unique opportunity to arrange the containers transportation without mandatory customs inspection across several borders on all types of transport.

It is obvious that the results of the forums held in Turkmenistan will promote the implementation of the outlined tasks on development of the transport and logistics infrastructure in our country, on formation

of new international transport corridors, creation of conditions for intensification of the freight and passenger transportation, and in general for confident integration of Turkmenistan in the world economy.

It should be noted that all necessary conditions and factors are available to reach the goals set in this aspect. This is seen from the stable indicators in the transport and communication sector, in particular, the indicators of the volumes of freight and passenger traffic by all modes of transport: over the first 7 months of this year, the growth rate for the work performed and the services rendered in this area reached 112.7%. Fulfillment of the plan on cargo transportation by road, rail, air, sea and river transport equaled 111.2%, on cargo turnover – 109.2 percent respectively.

The growth rates in provision of services in January–July by the agency «Türkmen demirýollary» accounted for 111.2%, the agency «Türkmen awtoulaglary» – 133.5%, the agency «Türkmen howaýollary» – 120%, the agency «Türkmen deňiz derýaýollary» – 113.7%, the agency «Türkmen aragatnaşyk» – 107.5%.

Statistics reflects the growth of indicators in the context of the tasks set by the head of the state on formation of a highly efficient transport infrastructure designed to meet the demand for transportation of goods and passengers, improve their safety and quality, as well as the competitiveness of transport work and services of domestic carriers in the domestic and foreign markets, create conditions for investment activity and international trade.

In the context of the development of international cooperation in the transport sector, which opens up opportunities for fruitful economic partnership, we note the fact of the creation this year of joint working groups - the Turkmen-Uzbek and Turkmen-Kazakh committees on transport and transit and logistics issues.

At the large meeting of the Cabinet of Ministers on July 8 discussing the first half of the year results, the head of the state outlined among the next key tasks the provision of smooth functioning of the transport and communication complex. Honorable President Serdar Berdimuhamedov identified the successful promotion of domestic products to the world markets, the expansion of the foreign economic relations as the very important factor of the economy growth. This largely depends on the degree of integration of Turkmenistan in the global and regional transport and communication systems, which are the material base and instrument of the commodity exchange.

Today, many experts agree on the impressive prospects and high dynamics of the development of the trade market between Asia and Europe, while the maximum benefit will go to countries that successfully attract interregional cargo traffic to their transport and logistics communications. The strategic vector of the

strategy implemented by Honorable President Serdar Berdimuhamedov in this area is to ensure the full-scale implementation of the positive potential dictated by the convenience of the geopolitical location and the extensive transport and logistics infrastructure of Turkmenistan, which provides favorable prerequisites for establishing a natural transit bridge between the European and Asian continents.

It is necessary to increase successively the volumes of road cargo transportation and continue international partnership in the development of the country's transport corridors. With due account for the commissioning of the Kazakhstan-Turkmenistan-Iran railway route that has become an integral part of the impressive cargo flow along the North-South route, it is important to coordinate efforts to further increase the export to the Middle East. Of course, these directions will become a road of friendship and cooperation between the countries of the region, a reliable transport artery, because these routes, in addition to economic benefits, will provide ample opportunities for constructive integration in the world economy on terms of equal interaction.

With strengthening of Turkmenistan's role of a key transport and transit hub in the region, one of the innovative transport hubs in East Asia, the great opportunities will open for effective implementation of the WTO Agreement on trade facilitation and other agreements, for the development of public-private partnership, for introduction of effective methods of economic activity and advancement of products of the national entrepreneurs to the world markets.

Today, the private sector enterprises - members of the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan successfully build the Ashgabat-Turkmenabat autobahn. The autobahn is one of the largest transport projects in Turkmenistan, the implementation of which will ensure the integration of transit transport links into an extensive network of highways stretching to the Asia-Pacific region. Thus, a new modern highway will appear in our country, allowing transport the cargo over long distances quickly and inexpensively, thus promoting rapid development of the regional economy.

Turkmenistan considers the development of passenger and cargo sea transportations as an important condition for full-scale integration of the States of Central Asia and the Caspian Sea basin into the world economy. Economic sphere is the absolute priority of cooperation in the Caspian Sea. In this context, our country's initiative to create a unique platform - the Caspian Economic Forum - is especially actual. The first such forum was held in Turkmenbashi city in summer of 2019. The decisions, resolutions made at that time gave impetus to the strategic planning of activities in the Caspian Sea and the certain prospects were signified, primarily in the transport sector.

The International seaport of Turkmenbashi serves

as the largest transit hub. Honorable President Serdar Berdimuhamedov has designated the formation of a modern merchant fleet as one of the priorities of the national transport policy. Maximal use of the capacities of the Turkmenbashi seaport, the specifics of delivery of bulky and heavy cargo to the Caspian Sea region by various modes of transport, their transit to other Central Asian states through the territory of our country will lead to a new round of cooperation, contributing to the integration of Turkmenistan into the system of the global economy.

The National Bar-Code Organization of Turkmenistan (NBCOT) makes its notable contribution to the practical implementation of projects related to further provision of profitability of the domestic transport and logistics system, simplification of transit procedures by means of automation and digitalization. The NBCOT brings about the labeling of products of the Turkmen commodity producers in accordance with the international standards and actively promotes digitalization and automation of the processes of cargo transportation in order to ensure full transparency of the entire supply chain, from the point of shipment to consumer, regardless of the kind of transport. In particular, the introduction of the SS1 identification keys into the transport and logistics system facilitates the identification, collection and exchange of information on movement of the cargo and the digitization of everyday business activity, promotes interaction between stakeholders and creates a highly efficient, sustainable and cooperative logistics environment.

The large-scale tasks outlined by Honorable President of Turkmenistan with respect to the transport system are aimed at turning our country to a major international transport and transit center of global importance, the realization of the potential of which is entirely aimed at achieving further the economic prosperity of the Motherland, the well-being of the Turkmen people

References:

1. *Meeting of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan // «Neutral Turkmenistan» newspaper of July 9, 2022*
2. *Visiting session of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan // «Neutral Turkmenistan» newspaper of August 13, 2022*
3. *Final Statement of the Conference of Ministers of Transport of the Landlocked Developing States // «Neutral Turkmenistan» newspaper of August 17, 2022*
4. *Speech of President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov at the Conference of Ministers of Transport of the Landlocked Developing States // «Neutral Turkmenistan» newspaper of August 16, 2022*
5. *Speech of President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov at the Sixth Caspian Summit // «Neutral Turkmenistan» newspaper of June 30, 2022*

SOME ASPECTS OF DIGITAL MANAGEMENT DEVELOPMENT

Dovletmyrat AMANNAZAROV

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Gurbanmyrat GURBANMYRADOV

Intern-teacher

Turkmen State Institute of Finance

Under the direct guidance of Honorable President of Turkmenistan, the whole range of effective measures are implemented in our country for the diversification of the national economy, intensification of the electronic industry, formation of a dynamically developing economy based on modernization by means of the progressive information and communication technologies, and for the development of a competitive digital economy. The strategic priorities of the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2019-2025» comprise all these objectives.

In this context, the actuality of synchronous development of the economic theory and economic practice increases. Currently, the term «economy» is in focus of attention of the economists and experts. This circumstance can be explained mainly by active introduction by most of the countries of the latest scientific and technological developments, especially electronic and digital formats, in their own practice. The issues of purposeful intensification of the digital economy remain actual for almost all the countries of the world, since this particular direction in modern global realities is becoming a factor of confident achievement of socio-economic progress and strengthening of the welfare of the population.

Digitalization, digital era, digital realities, digital business, digital economy, digital revolution, digital thinking, digital enterprise and, as a logical continuation, digital administration (digital management) – all these concepts are derivatives of the term «digital». These categories have become firmly embedded in our lives, and yet we rarely think about their essence, semantic content, and the relevance of introducing new terms into circulation. Often these terms are used not quite reasonably, argumentatively, and sometimes simply disordered. It is logical to conclude that this has a tangible negative impact on the interpretation of the term «digital management». Purposeful

movement along the path of digitalization of the management environment dictates the need for the most accurate definition of the term «digital management», to identify and establish the characteristic differences between digital management and non-digital (traditional), to give an accurate answer to the question of possibility or impossibility of using the digital management format at a non-digital enterprise.

Management is understood as the purposeful influence of the managing entity on the managed entity in order to maintain the latter's actions in the intended direction in a dynamic environment. In this case, the term «promotion» implies the change in the state of the managed entity over time. In the language of corporate dynamics, an enterprise operates (moves), that is, its position and conditions change consistently. In addition, the company itself, in its content, is «a dynamically active system operating in a dynamically changing environment». «Dynamically active system» means the absence of static, the constant movement and change. More precisely, this means the presence of at least a single-phase converter that determines the state of the system at any time. In addition, it is a stochastic system. The uncertainty of the system in general is dictated by the impossibility of predicting the rate of seasonal transformations of the system due to its high activity (however, in some cases it becomes possible to pre-model the dynamics of seasonal changes of the system through the impact on the activity of its members).

Thus, management is a key link in the functioning of the company. Administration is carried out either by a person or by a computer. The widespread concept "digital transformation of the social environment" can be interpreted as a transition to the measures on full-scale use of automatic systems for the identification of production and administrative processes, as well as data collection.

The concepts «transparency of labor results» and «transparency of work» should be clearly distinguished.

In addition, it is necessary to assess the degree of transparency of the state of the unit or enterprise where the specified work is being carried out. A reasonable question arises: «How to consider the concept «digital transformation of the social sphere» as a unique phenomenon or a scientific term?» This question can be answered as follows: what is the difference between the activities of mechanical elements influencing the activity of computer technology from analog (meaning the word «analogy» as mechanical revolution) samples? Both of these categories transform the nature of human activity, affect its intensity, and lead to disappearance of some professions and specialties.

The differences between these points are not fundamental; both of these categories reduce human participation and resource dependence. In addition, automation is not so strongly linked to the economy, that is, it can be mechanical, electrical, pneumatic, etc.

Let's trace the transformation of the meaning of the concept «management» (management in social systems) after inclusion of the term «digital» in it. The regularity of management does not change. At the same time, there are new opportunities for the use of computers in management activities. Innovation lies in the wider distribution of equipment for data collection and processing, the emergence of portable sensors, the creation and consistent improvement of new algorithms and software designed for identification and synthesis, technical tracking and recognition of photographs, video and audio information, etc.). On the one hand, this creates unprecedented opportunities for managers (there is no need to physically remember large amounts of data – they can be stored in a computer or phone). The process of information exchange expedites significantly, e-mail is working, the potential of electronic diary, video communication, synchronous work in the online format is expanding, and other innovations are being introduced that visibly transform the quality and style of mutual contacts.

However, there are also negative aspects of this moment: this is due to the widespread availability of appropriate equipment; the habit of working with a phone or tablet all the time relaxes a person, weakens his attention and perception. Let us note one more circumstance: against the background of emerging new opportunities, there is an expressed actuality of literacy in the use of new terms and definitions, since misunderstanding leads to distortion of the content of the interpreted. For example, a lack of understanding of the capabilities (more precisely, limited capabilities) of artificial intellect forms an erroneous opinion among economists and managers that with the introduction of artificial intellect, many issues

and problems will be resolved by themselves, without extra efforts.

The modern exponential dynamics of the development and use of the advanced digital technologies in terms of their degree of influence is to a certain extent correlated with the «oil curse» syndrome experienced by relatively underdeveloped world countries.

The inability to level the availability of financial resources with a high level cultural development of the nation can lead to reduction of quality of corporate business management. It is interesting to note, for example, how the developed system of public administration in Norway has helped to overcome the «oil curse» syndrome, since the excess profits received by this country from the sale of oil and petroleum products are completely invested to development and improvement of infrastructure, provision of economic growth and increase of the level of social well-being.

The introduction of the latest technological regime in the national economy, as a rule, should be combined with innovations, ultimately ensuring a significant reduction in the production cost of one production unit. The actuality of the digital technologies is especially relevant in the context of effective management of the enterprises, including the oil refining enterprises of the oil and gas complex, which is the key industry of the national economy. Digitalization of the industrial sector provides the visual positive effect. While applying successfully the best international practices, the digital technologies, the oil and gas companies of the country do their best to raise the operational efficiency of the enterprises, optimize the oil and gas extraction. In the meantime, various information of industrial character becomes the basic resource for the modern production functioning management, while the level of the applied information technologies determines substantively the possible significance of the competitiveness of an oil field, a gas pipeline, a refinery, a plant.

In the world, the large petroleum companies introduce actively the digital technologies: Shell and Total use the robots, Chevron and Shell – drones, Statoil – 3D – visualization. Chevron applies video technologies to identify leaking at the oil pipelines, while the BP realizes the large-scale project connected with using at the offshore platforms the industrial Internet of Things. Today, practically all the big players of the global petroleum industry apply in the industrial technologies the artificial intellect and potentials of virtual and supplemented reality. In 2018, the Company BP joined with the Enterprise Ethereum Alliance, the activity of which involved also the distribution of smart-contracts in the corporations. Even such

technology as the block chain has been activated in the petroleum industry.

Without the in-depth analysis of the positive global experience and without taking into account the national economy peculiarities the transition to digital management within economy digitalization framework rather often does not give such effect.

Rapid economic digitalization, as a result, leads to gradual but inevitable decrease in the share of the conventional (traditional) format of economy: financial (banking), commercial, intermediary (development) segments, based in their essence on information and information technology, come to the fore. And yet the fact that the cost of a unit of production in «neutral» industries linked to material production (industrial production, agriculture, etc.) significantly prevails over the initial production costs, the decrease in the share of production is not so noticeable.

The digital transformation of the company's management takes place in constant relationship with the transition to the digital economy, which in modern realities is not just the way of saving the labor, but is recognized as a symbiosis of improving the theory and practice of management, which is, in fact, a kind of qualification certification of the company's personnel. Unlike the use of such popular administrative tools in the recent past (outsourcing, reengineering (structural adjustment), benchmarking (evaluation)), the company is deprived of the opportunity to choose whether to apply digitalization in its own management practice or not. The global level of implementation of digital formats of data processing and transmission radically changes the management paradigm: the active development and application of digital technologies now becomes the most important condition and an effective factor in achieving the criteria for improving management through the search for optimal management mechanisms, maintaining the proper level of competitiveness of the company and ensuring high profits. In this projection, the digitalization of management becomes identical to the formation of five substitute products restarting, according to the stated by M. Porter system of five competitive forces, the mechanism of competition; moreover, it is perceived as a kind of external test. The appearance of such substitute goods cancels the need for efforts spent for production of obsolete products; a new round of competitive competition begins.

Thus, digitalization determines particular timing of expedient evolutionary improvement of the administrative mechanisms, and the modernized management tools in turn, in order to achieve the positive results of

digitalization, should be developed sufficiently just at the initial stage of transition to a fundamentally new phase of economic development. At the same time, digitalization of management leads to a certain extent lowering of the professional and cultural level of the company's personnel, just because the managerial staff stops to feel the same need for the knowledge and practical skills of their own employees. The production innovations come to their place.

The data of such authoritative structures as Capgemini Consulting and MIT Sloan School of Management confirm the abovementioned conclusions. According to these data, financial performance indicators in the new development conditions are mostly the result of fundamentally new digital technologies and administrative models – separately or in their optimal combination. If a company improves the managerial staff without the use of digital technologies, the amount of profit it receives varies up to 9%; at the same time, the personnel improvement with application of the latest digital formats can provide for up to 26% of profit.

If an enterprise aims to introduce the digital technologies bypassing the stage of the capacity building, such a strategy can lead to the loss of a significant (up to 11%) part of the profit it receives. At the same time, it is not good to deny the digital innovations in human resources management, since this can significantly (up to 24%) reduce the company's revenues compared to its digitalized competitors.

It is necessary to recognize the primacy of management in the logical link «management - digitalization». At the initial stage, it is necessary to solve the issues of improving administration, improving the quality of human resources, and only then it is possible to proceed directly to the introduction of digital formats and platforms, otherwise the enterprise risks facing hopeless administrative backwardness (illiteracy in choosing the optimal management structure, inefficiency of the applied incentive package, etc.). That is why the law of Murphy says: «It is natural for a person to make mistakes, but only a computer can confuse everything completely».

Thus, we summarize: digitalization of management is not considered as a panacea for overcoming the shortcomings and omissions in the management of the company that existed earlier, stimulating and spurring the lagging ones in the new market-competitive realities. Digitalization becomes a kind of monitoring of the level of excellence of the enterprise management. As a result, the strong companies will become even stronger, gain a higher competitive status, while the weak ones will have to «withdraw from the competitive confrontation space».

LONG-TERM STRATEGY OF DEVELOPMENT ON THE KNOWLEDGE ECONOMICS BASIS

Gulnabat ANNADURDYEVA

Khanaly AMANOV

Lecturers

Turkmen Institute of Telecommunications and Informatics

Today, at the time of revival of a new epoch of the powerful state, the steady market development of the national economy, provision of high investment activity, strengthening of export potential, increase of the production of import-substitution products, improvement of the social sphere, strengthening of the public-private partnership remain among the priorities serving to further strengthen the international authority of sovereign Turkmenistan. In this context, the issues of improving the national education system in accordance with the international standards, introducing actively the international best practices and the latest digital technologies in this area are of particular relevance. Fundamental reforms aimed at bringing the national education sphere to the level of development of the world's leading states are implemented. The special importance of ensuring confident scientific progress is emphasized, the priority vectors of which are to increase the efficiency of scientific research in all economic sectors, the introduction of effective digital systems, the expansion of areas and opportunities for the application of the most fruitful achievements of scientists of the national institutions of science and higher education.

The national science is developing in line with the global norms and trends, the relevant legal framework is being consistently improved and favorable prerequisites are being created for conducting effective scientific research in the most important areas of science, training of young scientists, qualified specialists and experts. As part of implementation of the new Program «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052», as well as the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025», on the basis of the national higher education institutions, research institutes, scientific-technological, scientific-clinical

and the design centers, experimental laboratories the extensive research work on various scientific areas and topics is performed.

«Times Higher Education» (THE) is a mass specialized publication of news and problems related to higher education, which regularly publishes an annual ranking of higher education institutions. This rating is generally recognized as highly popular, along with the academic rating of global universities and the QS rating of the world's leading universities. It is pleasant to note that the Turkmen Institute of Telecommunications and Informatics has entered the list of the scientific indicator «AD Scientific Index» Alper-Doger. Unlike other university assessment systems, this organization is a system of ratings and analysis based on scientific indicators and an additional assessment of the scientific productivity of individual scientists. In addition, a rating of institutions is provided based on the scientific specialization of scientists. The state of academic cooperation is also revealed. In the publication, a significant place is given to the vectors of scientific interest of scientists, as well as to the issues of establishing fruitful academic cooperation between scientists and experts from various countries and structures. The Turkmen Institute of Telecommunications and Informatics is also included in the list of the most authoritative universities in Asia «Asia University Rankings - 2022». Traditionally, this list is developed annually by the popular British magazine «Times Higher Education (THE)».

Turkmenistan is implementing a whole range of measures to meet the international standards in teaching the young people, to create favorable conditions for attraction of young scientists to the science. The tasks of highly qualified specialists, who perfectly possess the skills of mastering the implementation of digital economy platforms, working with the latest information and communication and production technologies, modern

methods of production management, prompt adoption of competent and constructive decisions, have been outlined for the higher education institutions.

As part of implementation of the «Conception for Development of Digital Economy in Turkmenistan in 2019-2025», the regular work is underway to introduce innovative technologies and the latest information and communication equipment in all the segments of the national economy. At the first stage of the Conception implementation, a specialized authorized body was identified, and an Inter-sector Commission was established to perform tasks in the field of digital economy development. The State Program for Development of Digital Economy and the respective Action Plan were adopted. At the second stage, measures will be taken for the widespread introduction, implementation and establishment of effective use of modern information and communication technologies, as well as the further development of information and communications infrastructure.

The purposeful development of digital economy is designed to stimulate the long-term progress of the national economy and the achievement of a high level of productivity. The number of Internet users around the world is growing rapidly, causing an equally active development of the digital economy in near future. The digital economy is increasingly becoming stronger as a driving force of innovative development, market competitiveness and economic progress in global scale. It stimulates the growth of production volumes in all industries, the creation of new IT enterprises and productions. There is an increase in the volumes of bank lending to various segments of export-oriented and import-substituting production in the country, indicating decisive steps to ensure sustainable, diversified development of the national economy. Program-based work and fundamental scientific research are carried out to create samples of economically viable, competitive industrial products.

During the large meeting of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan held on May 14, 2022 the matter of commissioning of a digital platform on the basis of the Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan for tenders to purchase necessary goods and for auctions to privatize the state property was considered, among other things. In parallel, comprehensive work is underway to improve digital development, expand the range of implementation and use of Internet Banking, and further develop remote payment systems. Since 2019, such services have been provided by the Joint-Stock Commercial Bank «Rysgal». Taking into account the increas-

ing demand for this service from customers, as well as using the practical experience accumulated in this area, a proposal was made to introduce the «Internet Banking» system also into the activities of the State Commercial Bank «Daikhanbank», Joint-Stock Commercial Banks «Halkbank» and «Senagat». After listening to the presented report, the head of the state underlined that the consistent expansion of the system of non-cash payments remained among the most important tasks for the national credit institutions. Work is underway to improve the international payment system on the basis of the State Bank for Foreign Economic Affairs.

As part of implementation of the «Conception for Development of Digital Economy in Turkmenistan in 2019-2025» and the «State Program for Development of Digital Economy in Turkmenistan in 2021-2025» the work is performed to introduce the digital technologies, and the structural subdivisions of cyber security have been established in the State Concerns «Türkmengaz», «Türkmennebit», the State Corporation «Türkmengeologiýa», as well as in the central office of the Turkmenbashi Refinery. An electronic document management system has been introduced. In order to ensure the possibility of non-cash payment for natural gas supplies to the domestic consumers, digital administration of warehouse commodity circulation, digital management of data on the state of gas fields and wells the Financial Settlements Center has been established at the central office of the State Concern «Türkmengaz», and the «Electronic Warehouse» program has been installed. In the central office of the State Concern «Turkmennebit» the electronic document management system «Netije» has been launched, and in order to monitor the oil level the measuring instruments have been installed. According to the digital economy development plan for 2022, the GOLDAW electronic document management system has been installed at the central office of the Turkmenbashi Refinery and the official website has started working. The state-of-the-art radio-electronic equipment allows, among other things, accounting and other work to be performed in digital format.

The Internet sites in Turkmen, English and Russian languages have been created in order to ensure prompt information exchange between the line ministries and large enterprises subordinate to them. The range of online trading system created on the basis of structural subdivisions of the Ministry of Trade and Foreign Economic Relations, retail enterprises of the Ministry of Textile Industry, the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan is expanding. The range of services for the delivery of goods to the population

is expanding also. A service for receiving orders for carpet products from the domestic and foreign buyers has been established through the website of the State Association «Türkmenhaly». Through the official website of the State Commodity Exchange the users get access to information about goods offered at the current exchange auctions, as well as about price dynamics at the world markets. The commodity exchange auctions are also provided in an electronic interactive format, while the contracts are registered through the «Single Window» system. Over the year 2021 and the first four months of 2022, the Chamber of Commerce of Turkmenistan has held 54 video conferences and 4 virtual exhibitions.

The Communication Agency «Türkmenaragatnaşyk» is the authorized authority in the field of digital economy development. Within the framework of purposeful work on formation of necessary infrastructure of the digital economy in the country, the relevant measures are being taken, first of all, to consistently improve the regulatory legal framework, establish an electronic document management system and official websites in the structure of the national ministries and agencies. At the second stage of the Conception implementation (2020-2023), it is planned to widely introduce modern information and communication technologies and ensure reliable cyber security. A portal of public services based on the automated information system «Single Window» has been created. To date, the portal performs an informative function, combining Internet sites of public services and other elements of communication. At the second stage, a full-scale use of the «Electronic Government» system is also planned, as well as measures for further improvement and implementation of the methodology of digital intelligent technologies in various economic sectors. Creation of Major Information Server is among the priorities. The project «On approval of the communication lines protection standards» is worked up. The Inter-sector Commission has been established to differentiate especially important facilities of the information infrastructure.

Within the framework of stimulating active introduction and application of information technologies, electronic means of communication, in the national sphere of education the regulatory framework in the field of training, education and administration of educational activities has been analyzed and relevant conclusions have been prepared. Digital educational portals have been created at the institutions of higher and vocational education, where educational and pedagogical information, electronic manuals, books, video

and audio materials, interactive multimedia programs, presentations, information about scientific and technical achievements are permanently placed. The Innovative Information Center subordinate to the Ministry of Education of Turkmenistan performs the job on organization of online competitions, exams and tests. Modern information communication has been established between the research institutes and the Technology Center of the Academy of Sciences of Turkmenistan. As part of formation of an electronic information network of the national sphere of science, an electronic profile of national manuscripts, books, monographs that make up the valuable cultural heritage of the Turkmen people is created. In order to further deepen cooperation with the authoritative international organizations, research institutions, to study actively the positive world experience and introduce it to the national science the online conferences, substantive meetings are held consistently. As part of the introduction of digital platforms, the institutions of the national healthcare sector are connected to the high-speed information network, and the telemedicine infrastructure has been established. Modern computer equipment, network systems and telecommunication equipment have also been installed in the structural subdivisions of the national socio-political unions and associations.

The sphere of trade is the important segment of the economy of Turkmenistan, and the plans of further development of the trade complex include the measures on turning it into one of the intensively developing segments of the national economy. The decisive steps being taken in this direction are aimed at further commodity saturation of the domestic consumer market, expansion of effective trade and economic cooperation with the other countries, and addressing the issues of steady improvement of the welfare of our people. Mass establishment of high-tech, eco-friendly production enterprises, using progressive digital formats of production management, improvement of the range and quality of trade services have been and remain among the most important priorities of modern development. The achievements of our country in these areas are widely presented within the framework of the consistently organized exhibitions. Strategic directions, precise trends, formulated versions and hypotheses for further increase of the export potential of our country, expansion of foreign trade cooperation, intensification of the e-commerce market and modern exchange services based on the study of the positive international experience form the basic backbone of actions in this direction.

DIGITAL FORMAT OF BANK SERVICES

**Aknabat MOVLYAMOVA,
Ogulbairam SAPAROVA**

Senior Lecturers
Turkmen State Institute of Finance

The economic doctrine of Turkmenistan today is aimed at maintaining the stable socio-economic growth of the country, ensuring financial stability in framework of further economic intensification, pursuing the well-structured monetary policy, supporting the comprehensive, effective development of private entrepreneurship. The issues of deep digitalization of all industries and segments of the national economy have the important role in the context of the current fundamental reforms.

The process of formation of digital economy in Turkmenistan is characterized by a visible strengthening of the role of information and digital resources in the field of financial activity and public life in general. The transition of the national economy of Turkmenistan to digital platform envisages the provision of sustainable positive growth, as well as the reduction of external risks, increase of flexibility and adaptability to the high dynamics of market criteria and factors. The infrastructure of the economy branches is consistently improved due to the new criteria of introduction and establishment of an electronic document management system and by attracting the most progressive scientific, technological innovations.

Within successful realization of the strategic goals and objectives of the Program «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052» the formation of fully digitalized infrastructure for economic development is the task of priority. The Program stipulates purposeful orientation of the mechanisms of monetary regulation on effective realization of a new model of development of Turkmenistan, on constructive solution of the issues of provision of socioeconomic growth of the state and further build-up of human capital, due to the reached positive results and experience in the national sphere of money circulation. Simultaneously, within further development of the legal framework concerning the money circulation and the activities of the credit institutions in the country, it is planned to further improve the national law system in line with consistent implementation of the positive international experience in the field of banking control and regulation.

The Program envisages development, introduction and effective application of a new approach to realization of main vectors of the state monetary policy, with taking into account the rapidly changing global and regional market conditions, by increasing the adaptability of the national economy. The priorities involve the issues of the most effective use of monetary mechanisms for stimulation of economic activity and financing of the economic initiatives of the clients.

In the context of the monetary policy, the special attention falls to strengthening of the financial stability providing for further increase of creditworthiness of the national banks, development of specialized banking control of the risks, corporatization of the state banks, further improvement of the national accounting and financial reporting system by introducing the international financial reporting standards. The stipulated effective measures should expedite further expansion of the client's base through an increase of number of the private enterprises and entrepreneurs, and of employees of the representative offices of foreign companies.

The work in this direction concerns consistent introduction of the innovations, progressive means of communication in various segments of the national economy, assumes fundamental transformation of the administrative approaches. Digitalization remains to be actual for each of the economic sectors since the technological modernization is the factor of perspective growth, strengthening of own place in the global market. Successful resolution of the issues of comprehensive transition to digital economy will induce rapid diversification of the national economy, effective privatization of the state property, and further expansion of the international cooperation.

The development of digital economy in the country creates favorable conditions for the long-term economic development, increase of labor productivity, improvement of quality and expansion of the range of social services, as well as accretion of the potential of electronic services in separate sectors. In this context, the financial sphere has the special role, as far as provision of flexibility, efficiency of the processes of distribution

of cash flows between various sectors of the economy should contribute actively to solution of social problems, increase of the investment activities productivity, maintenance of sustainable economic development, purposeful technological modernization of all the sectors of the economy. The progress in quality and content of the activity on digitalization of the financial and economic sphere comes true gradually, primarily by active introduction of electronic systems in various areas of the financial activity.

Realization of the aims and objectives of the national economy development requires the availability of modern banking reached by systematic, gradual transition of the national credit institutions to the digital platform, increase of the range and quality of the bank services for the population. The measures in this connection should be of comprehensive character and have an explicit multiplier effect. Symbolizing a fundamental transformation of relationship between the banking market participants and the client audience, the reforms in the field of bank services provide for saving client's time by increasing the speed of service provision and using various service models. In this regard, high degree of efficiency and availability of services offered to customers brings out the relationship between the banks and the customers to new level.

The national bank sector performs the big, fruitful work in such important areas as digital information technologies, reliable information security, improvement of the electronic document management system, counteracting of serious cyber challenges, purchase and widespread introduction of the latest equipment, software in all segments of banking interaction, as well as advanced training of the bank employees.

Further development of the national bank system should concern also the enhancement of the role and expansion of the potential of the electronic payments system in ensuring sustainable economic growth through the detailed analysis of the electronic payments system of Turkmenistan and the study of the best practices of the world. The development of digital technologies in our country, the introduction and use of high-tech computer equipment in all industries and segments, the increase in the speed of cash flows and the efficiency of cash circulation against the background of lower operating costs allows us improve actively the forms and methods of effecting of payments and mutual settlements.

Intensive introduction and application of products of scientific and technological progress in the national financial sector opens up wide scope for increase of the volume and quality of mutual settlements and forms of payment. New financial and settlement mechanisms appear, causing a radical modernization of the bank sector.

Introduction of advanced forms of bank services,

studying of progressive foreign experience in the financial and banking practice, as well as application of the best practices in consideration of specifics of the development and the current situation of the national economy promote modernization of banking, competitiveness of the national banks.

The priorities involve also the issues of expanding the range of banking services, studying the possibilities of application of the best world practices, as well as the issues of maintaining the effective functioning of money circulation, and successful attraction by banks of temporarily unused savings of the households, development and implementation of new financial products and tools.

The work is going on to improve the equipment and software of the bank system institutions as part of establishment of an effective and modern functioning of the national economy in the new digital realities. The range of digital banking products and mechanisms is expanding, the composition and form of payments and settlements are radically changing owing to application of the latest models of computer equipment and information and communication technologies. New interesting innovations are appearing, and the quality of banking services is growing. All these achievements ultimately ensure the strengthening of the economic power of our state, the modern level of bank customer service, the provision of higher level of efficiency, convenience and accessibility of banking services for the entire population of the country.

Successful resolution of the urgent, priority objectives of successive development of the bank system of Turkmenistan favours the most complete rendering of modern bank services to the government institutions, enterprises and the non-state sector of the economy, promotes further improvement of quality of the bank services. The taken measures add to the increase of efficiency and speed of money circulation, efficient realization of the monetary policy, improvement of the quality and content of the activities of the national bank system as a whole, increase of the number of bank customers and strengthening of competitiveness of the bank institutions.

Literature:

1. «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052» – Ashgabat, 2022
2. «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2022-2028» - Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
3. «The Program for Development of the economic, financial and bank systems of Turkmenistan in 2019-2025» – Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
4. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» – Ashgabat, 2018

SOCIALLY-ORIENTED POLICY OF THE NATIONAL ECONOMY DEVELOPMENT

Gurbanjahan SUKHANOVA

Chief Specialist

Property Relations and Regulation of Free Economic Zone Sub-Division

Property Relations and Entrepreneurship Support Division

Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

Serdar BERDIMUHAMEDOV

President of Turkmenistan:

«The main goal of the policy implemented in our country is expressed in the basic principle «The state is for a man!».

The revival of a new epoch of the powerful state gives rise to the qualitatively new phase of the economic strategy of Turkmenistan aimed at providing for sustainable growth of the national economy, happiness and prosperous future of the Turkmen people. The high dynamics of economic development creates a reliable basis for confident progress contributing to the strengthening of well-being of the country's population, strengthening of Turkmenistan's positions according to the indicator of social well-being. Under the leadership of Honorable President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov, the country realizes the inherently progressive achievements aimed at confident prosperity and strengthening of the economic power of the state based on sincere concern for the well-being of every person, improvement of the social status of people, as well as the inviolability of the fundamental principles

of peace, progress, good neighborhood, equality and mutually beneficial partnership in the region, in the world.

The balanced growth of the national economy of Turkmenistan, the high dynamics of social progress noted in our country, the steady increase in the level of well-being of the population are recognized as the effective criteria for integration of our country in the global economic system. The realities of the world economic development have a notable impact on the ways, trends and growth rates of the national economies. The peculiarities of the modern world development clearly formulate the factors and criteria for the intensification of the national economy, indicating as the determining vectors the development and purposeful implementation of comprehensive measures to consistently increase the gross domestic product of the country, maintain an optimal balance between consumption and accumulation in the structure of the distribution of GDP, indicating the basic priorities of achieving income growth and consistent improvement of the social well-being of people, rapid development of high technologies, purposeful improvement of the range and quality of services, call-



ing the listed indicators as fundamental indicators of confident, progressive growth. The steady growth of the gross domestic product per capita, monetary income per household, the share of the social sphere in the State Budget expenditures, the volume of capital investments are the fundamental macroeconomic indicators of steady, progressive growth.

At the historic Assembly of Halk Maslakhaty of Milli Gengesh held on February 11, 2022, the issues of providing for stable receipt of proceeds to the State Budget were identified among the priorities. Just at the expense of the State Budget the considerable part of social investments is performed. More than 70% of the State Budget funds are directed to the social sphere, including urgent goals and tasks for radical transformation of the social and living conditions of the population of villages, towns in etraps and of etrap centers. The plans for the foreseeable future prescribe further fulfillment of construction in the velayats and the capital of our country of apartment houses for the population, including for the disabled people and citizens in need of support.

Following the Assembly of Halk Maslakhaty of Milli Gengesh, the Decree of President of Turkmenistan «On approval of Program «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052» was signed to provide for high rates of political, economic, social and cultural progress of our country, further strengthen the foundations of the state sovereignty and neutrality, turn Turkmenistan to the social, economically developed state, develop sustainably the branches of the national economy based on the innovations and the most effective technologies, introduce consistently the latest methods of modern management highly adapted to the new realities of the market economy, improve steadily the welfare of the population in the name of happy, prosperous future.

The new Program defines the strategic vectors of comprehensive development of our country for the next 30 years. These are the purposeful improvement of the public administration system in line with the market economy relations development, the strengthening of macroeconomic stability in the country and increase of its economic power, the provision of careful, rational use of natural resources through the introduction of modern technologies and advanced world experience, the strengthening of market competitiveness and of the position of Turkmenistan among the economically developed states,

the increase of the hydrocarbons export in a form of fuel resources and petroleum products, with the final release of environmentally friendly products; the establishment of new and modernization of the existing production lines for the processing of mineral raw materials and agricultural products, including through active involvement of the private sector for further saturation of the market with necessary consumer products; the formation of target investment flows for the radical modernization and structuring of the domestic production sector; the formation of a fundamentally new model of the «green economy», inducement of investment activity in the country and increase of the economic profitability of investments; provision of optimal conditions and payback periods for newly established and operating industries, etc. The ultimate goal of the set of these measures is a steady increase in welfare of the population, ensuring of happiness and well-being of every citizen of the country, since this principle is laid down in the basis of the economic strategy chosen and implemented by Turkmenistan.

The adoption of the inclusive socioeconomic programs to ensure confident transition to market economy, to socioeconomic progress of the country should be considered as the characteristic feature of implementation of the national model of economic development of the country. At the large meeting of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan, the Decree of President of Turkmenistan was signed to approve the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2022-2028» and the «National Program for further improvement of the social and living conditions in the villages, towns of etraps and in etrap centers until 2028». The introduction of new comprehensive development programs marks a qualitatively new milestone on the path of comprehensive progress of sovereign Turkmenistan. The strategic objectives outlined by these program documents and the comprehensive measures outlined for their implementation are fully adapted to the UN Sustainable Development Goals, to the medium- and long-term national priorities, proving the determination of Turkmenistan to continue to stay in the tideway of global realities and trends of progressive economic development.

The national budgetary policy has the central role in realization of the lofty goals and progressive ideas defined in these programs and aimed at ensuring the confident economic growth of the country and consistent improvement of the level of social well-being

constituting the economic doctrine of the state, relying on the most advanced scientific and theoretical developments on realization of positive initiatives of the international and regional level. The State Budget is a key element of the national budgetary system, an effective mechanism for ensuring the financial stability, stimulating the socioeconomic development of the country and the well-being of the population, the purposeful impact on overall economic growth and at the same time successful resolution of social problems.

Such approach requires designing and adoption of a well-balanced budgetary policy aimed at effective protection and successful overcoming of the potentially negative consequences of the global financial and economic crisis and serving as a key factor in the implementation of the initiated market reforms. Honorable President emphasizes that Turkmenistan has reached high levels in ensuring the well-being of the population, and this work will continue in the future. At the large meeting of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan on July 8, the head of the state signed the Decree «On increase of salaries, pensions, government allowances, scholarships for students and trainees in Turkmenistan». In the range of strategic goals in this direction, the special attention is paid to the issues of the most complete, effective implementation of the Program «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052» designed to become an important milestone in further improvement of the social and living conditions, the social protection of every citizen of the country.

Further improvement of relevant segment of the national law is the important area of this work. Effective and systematic implementation of the integrated state development programs ensures the formation of the most important criteria of social well-being and comfort for the population. The Conception of social development implemented by Turkmenistan strictly takes into account the progressive global trends and criteria, including in the field of the UN Sustainable Development Goals and in observance of the constitutional rights and freedoms of the individual. A landmark step in this direction was the adoption of the law of Turkmenistan of April 17, 2022 «On amendments to certain legislative acts of Turkmenistan», according to which important changes were brought to the text of the Code of Turkmenistan «On Social Security for the Population» approved on Oc-

tober 19, 2019. In particular, according to Article 101 «Sources of financing of the social services system» of the law, the social services system is financed from the Central Budget of Turkmenistan, local budgets, as well as other sources not prohibited by the current legislation of Turkmenistan. Article 104 «Rights of users of social services» states that users of social services have the right to be treated with respect and humanity by employees of the entity providing the social services; to receive information about their rights, obligations, types of social services, conditions of social services, including the terms of their payment; to refuse from the social services; to be protected with confidentiality of personal information that became known to a social worker during the provision of social services; to enjoy other rights provided for by the legislation of Turkmenistan. It is also emphasized that users of social services should be familiar with the conditions of stay in social service institutions, as well as with the types of social services provided to them.

The progressive period of the development of sovereign Turkmenistan is rightfully recognized as the qualitatively new milestone of comprehensive progress of our society, based on a worthy continuity of the inviolable principles of unity and coherence of our people, spiritual consolidation of Turkmen society. At the origins of the decisive steps taken in this direction are the vital interests of the nation, deep devotion to the people, the ancient traditions and modern global trends, which form a platform of the national model of socioeconomic development.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» – study guide for higher education institutions, Part I – Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» – Ashgabat: Turkmen State Publishing Service, 2018
3. «The Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2022-2028» – Ashgabat, 2022
4. «The National Program of President of Turkmenistan on further improvement of the social and living conditions in the rural settlements, towns of etraps and in etrap centers until 2028» – Ashgabat, 2022
5. The law of Turkmenistan «On amendments to certain legislative acts of Turkmenistan» – April 17, 2022
6. «Neutral Turkmenistan» newspaper of July 9, 2022

ROLE OF E-COMMERCE WITHIN THE DIGITAL ECONOMY CONDITIONS

Gulnar YARBAZOVA

Lecturer

«Economy and Application Informatics» Chair

Turkmen Institute of Telecommunications and Informatics

The current rapid growth of digitalization gives place to radical reforms in all spheres of the human life. Digital economy transforms the traditional branches of the economy; it defines strategic vectors of formation of new markets and territories. The new business models are mainly oriented on most full satisfaction of foreseeable client needs, beginning from delivery of needed goods up to exploitation of them, as well as with taking into account the movement of capital and profit.

The present time digitalization of the trade sphere allows be flexible in taking into account the character of a buyer, the dynamics of the buyer's behavior, use actively and effectively the big potential of e-commerce for full satisfaction of the consumer market demand. This method promotes in turn the development of individual approach to the present time buyer when effectively the time and money are saved. Simultaneously, good possibilities emerge when applying the most progressive scientific-technological elaborations to meet the consumer demand in the tideway of modern norms and requirements.

Digital technologies become one of the key elements of constructive solution of a number of questions, problems of sustainable development. The market of digital technologies as the most dynamically developing area of the world development creates favorable prerequisites for perfection of the living conditions for people.

E-commerce embodies the huge performance potential. The world experience in this regard comes from the 1960s-1970s. In 1979, Michael Auldrich presented the online-trade sphere for the first time and then the rapid development of the global communications network expedited expansion of the e-commerce market, especially in the recent years. E-commerce becomes an integral component of the modern market. Many consumers today buy the needed goods and services via the Internet. Great Britain, Germany,

France, Spain, Russia lead in this regard. The American Company «Amazon.com» and the Chinese Holding «Alibaba Group» are the leading global players at the e-commerce market.

In accordance with the «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» the large-scale work is performed on active introduction of progressive technologies in all branches of the national economy, including the introduction of digital technologies in administration of wholesale and retail commerce segments of the national trade sphere, and the respective legal base was created. For efficient support to establishment of the e-commerce the laws of Turkmenistan were adopted such as «On consumer rights», «On commercial activities», «On electronic document, electronic workflow and digital services».

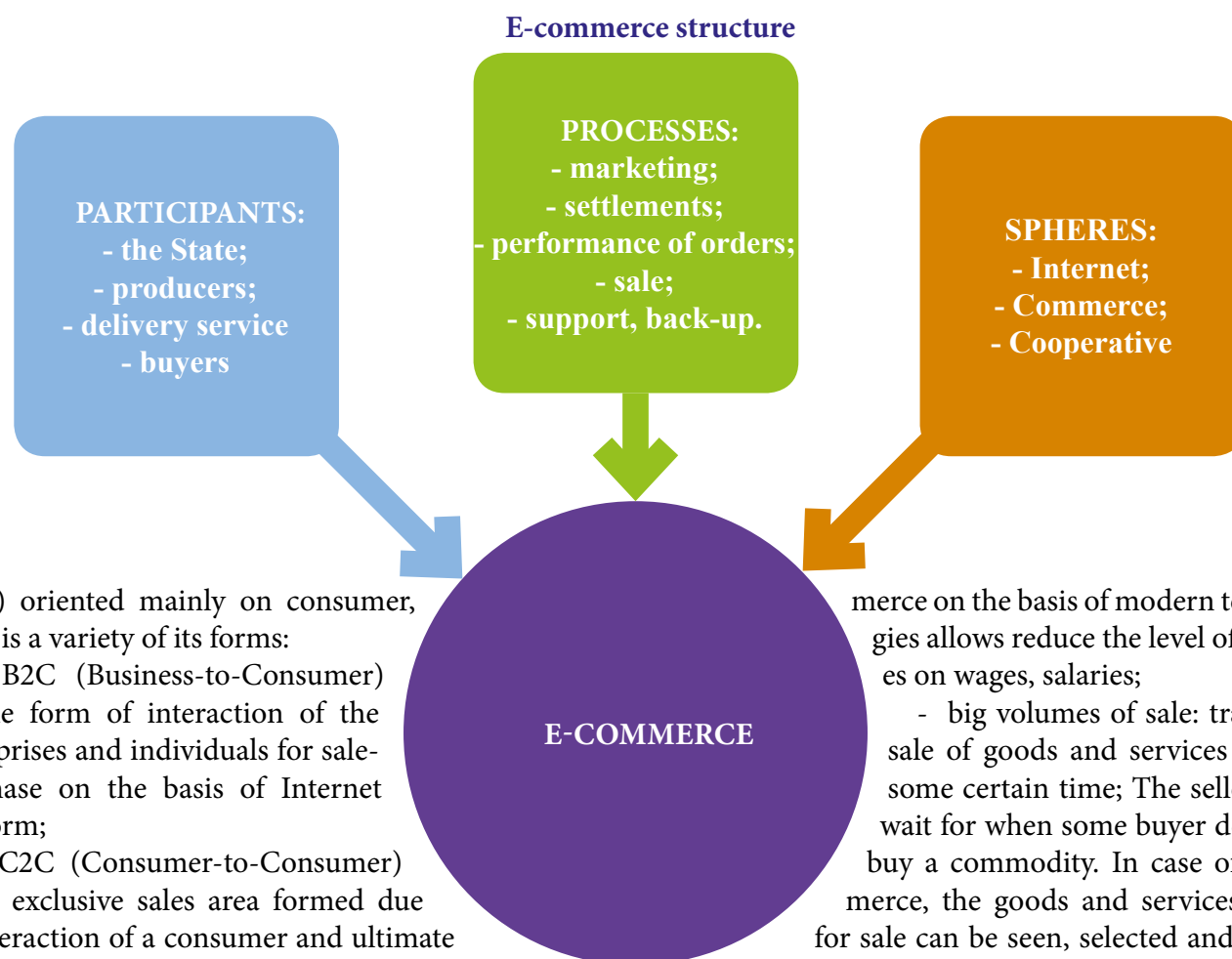
Within framework of legal regulation of the Internet communication, in accordance with the national legal acts concerning the Internet services in territory of Turkmenistan, the Ministry of Trade and Foreign Economic Relations of Turkmenistan worked up and issued the «Rules of remote realization of goods» aimed at legal arrangement of the e-commerce activity.

The modern market conditions are absolutely new and are aimed at maximally prompt, effective satisfaction of consumer demand for remote order and receipt of required goods and services. In parallel, the global market is developing actively a modern infrastructure of e-commerce.

Electronic commerce, e-commerce means the trading-economic activity based on electronic means, in particular, Internet and mobile applications. The e-commerce involves the segments of retail online trade, online buying and electronic transactions. Over the recent decade, the e-commerce range has especially expanded; substituting gradually the traditional form of market trade.

In line with the widely spread e-commerce model

Figure1.



(B2C) oriented mainly on consumer, there is a variety of its forms:

1. B2C (Business-to-Consumer) — the form of interaction of the enterprises and individuals for sale-purchase on the basis of Internet platform;
2. C2C (Consumer-to-Consumer) – the exclusive sales area formed due to interaction of a consumer and ultimate consumer, when the trading sites become the official dealers;

3. B2B (Business-to-Business) — this term appears in commercial interaction of two organizations, when one acts in favor of the other organization;

4. B2G (Business-to-Government) – sphere of interaction of e-commerce and the State. Through this sphere the government institutions get possibility to perform commercial activity competitively;

5. G2C (Government-to-Citizens) – the package of government services offered to citizens, for example the possibility to transfer electronically the payments of penalties, taxes.

The e-commerce performance capabilities comprise:

- the comfort for buyers: unlike the retail outlets the e-commerce market functions within 24 hours;
- the possibility of wide choice: the assortment of goods of electronic markets is much wider, more diverse than at traditional shops;
- flexible schedule of work: online business allows regulate the free time and the time of work;
- freedom of action: possibility of choice of a model of management, organization, marketing strategy when arranging the e-commerce;
- small capital capacity: arrangement of e-com-

merce on the basis of modern technologies allows reduce the level of expenses on wages, salaries;

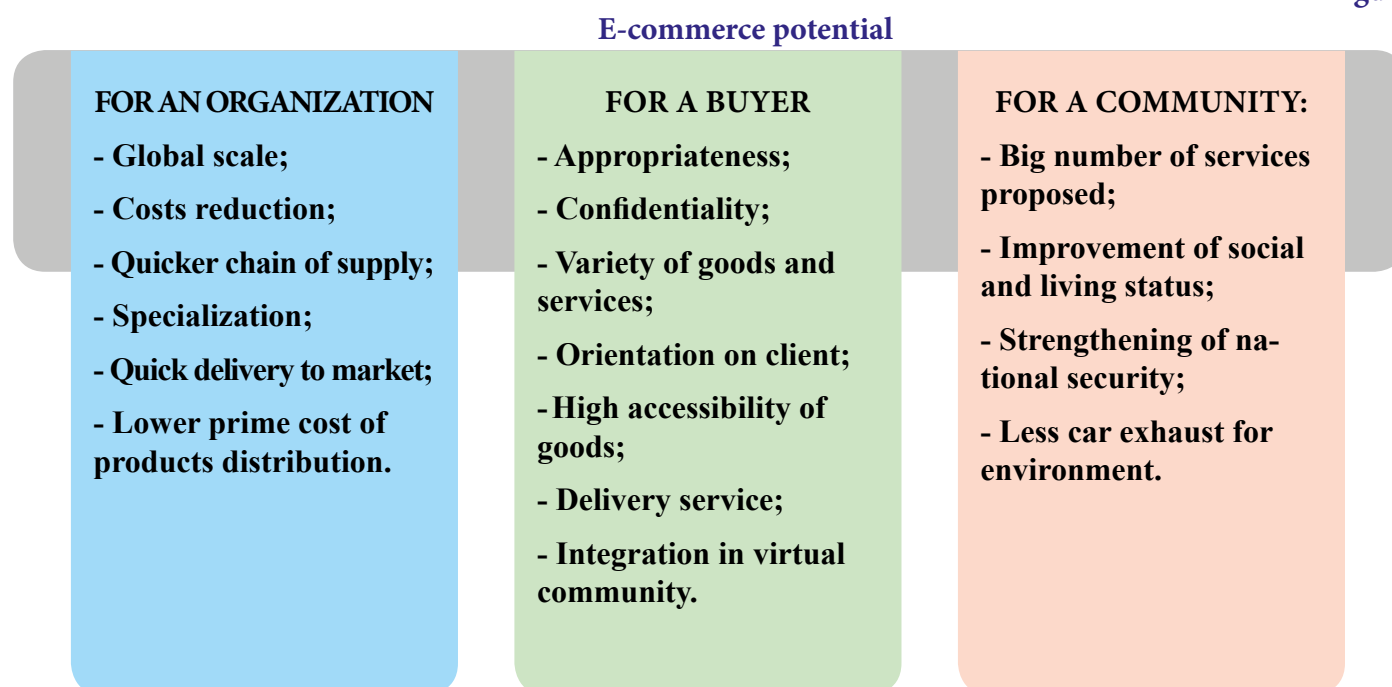
- big volumes of sale: traditional sale of goods and services requires some certain time; The seller has to wait for when some buyer decides to buy a commodity. In case of e-commerce, the goods and services offered for sale can be seen, selected and ordered simultaneously by dozens, hundreds of buyers.

Advertisement plays the special role in the e-commerce system. Advertisement becomes a driving force in the business-commerce.

There should be mentioned also the presence of some costs of the e-commerce, including:

- constraints in services: for instance some complications emerge when choosing a computer to buy. It should be underlined that at some e-commerce platforms the Internet-dialogue format is installed specially for discussion of such aspects;
- some certain dissatisfaction with the difference in time between placement of the order and receipt of the ordered commodity;
- lack of possibility of direct seeing of the ordered commodity: not always the picture provides for full information on specifications of a commodity, and therefore not always the expectations are met;
- warehouse storage: the necessity of stock resources meeting the consumer demands as one of inevitable costs of e-commerce arises from two factors: complication of exact definition of a rate of commodity liquidity and absence of storage premises;
- high competition: investments to e-commerce should come upon detailed monitoring of competi-

Figure 2.



tors and electronic market conditions, since the strong competition in any sphere impedes the possibility to be accepted positively;

- home-delivery service: the appropriately arranged home-delivery service can weaken largely to the commodity.

Lately, the e-commerce based on mobile applications, which is called also «mobile commerce», has become rather popular. It is connected first of all with the mass circulation of Internet communication in everyday life that also provides for powerful multiplicative effect of activity of the enterprises. Private companies operating in sphere of trade and services increase the volumes of Internet-based commerce simplifying the access to goods and services. Also, the specialized mobile applications are created. The retail trade based on Internet promotes growth of quality of services for the population, formation of a sound market competition space. In the recent years, the rates of the e-commerce growth in our country have notably increased, thus improving the access to high quality goods and services for the urban and rural population.

The range of functionality and processes of the e-commerce includes:

- Electronic Data Interchange, EDI – any information flows with application of electronic resources;
- Electronic Funds Transfer, EFS – interbank transaction of money transfer without using the banknotes;
- e-trade – sale-purchase of goods, services via Internet;
- e-cash – agreed electronic money issuer at the user's electronic carrier;

- e-marketing – clear direction for effective interaction between the Internet users, for focus of their attention to achievement of particular result;

- e-banking – management of bank account via Internet;

- e-insurance – Internet-format of the insurance services.

Development of digital economy will open additional favorable opportunities for business and property privatization, promote the employment of the population, transformation of forms and conditions of labor in accordance with the time trends. Development of e-commerce induces the demand for goods, the increase of market competition and as a result becomes the high-performance engine in supporting further progress of the national economy.

Literature:

1. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» – Ashgabat, 2018
2. «Finance and Economy» magazine № 2, 2022
3. Abdrakhmanova G.I., Vishnevsky K.O., Gohberg L.M. «What is the digital economy?» Trends, competence, measurement – Moscow, 2019
4. https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=28940
5. <https://www.rpa-robin.ru/blog/cifrovizaciya>
6. <https://severstalssc.com/services/czifrovizacziya-biznes-proccessov/>
7. <https://ussatnews.com/tm>

FINANCIAL DEVELOPMENT AS THE DRIVING FORCE FOR THE ECONOMY GROWTH

Ylkham YARASHOV

Head of Strategic Analysis and Forecast Division
Strategic and Sustainable Development Department
Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

The financial development dynamics is recognized rightfully as the factor of steady economic growth. The effectively functioning financial environment becomes a starting point of stable growth of the economy. Further development of the financial environment is exercised by reforming purposefully the financial institutions, financial market, as well as financial services and tools. It in turn creates favorable prerequisites for formation, efficient use and management of the target financial investment flows. In addition, high accessibility of the financial services stimulates economic initiative, successive structuring of the economy in accordance with the most progressive innovations.

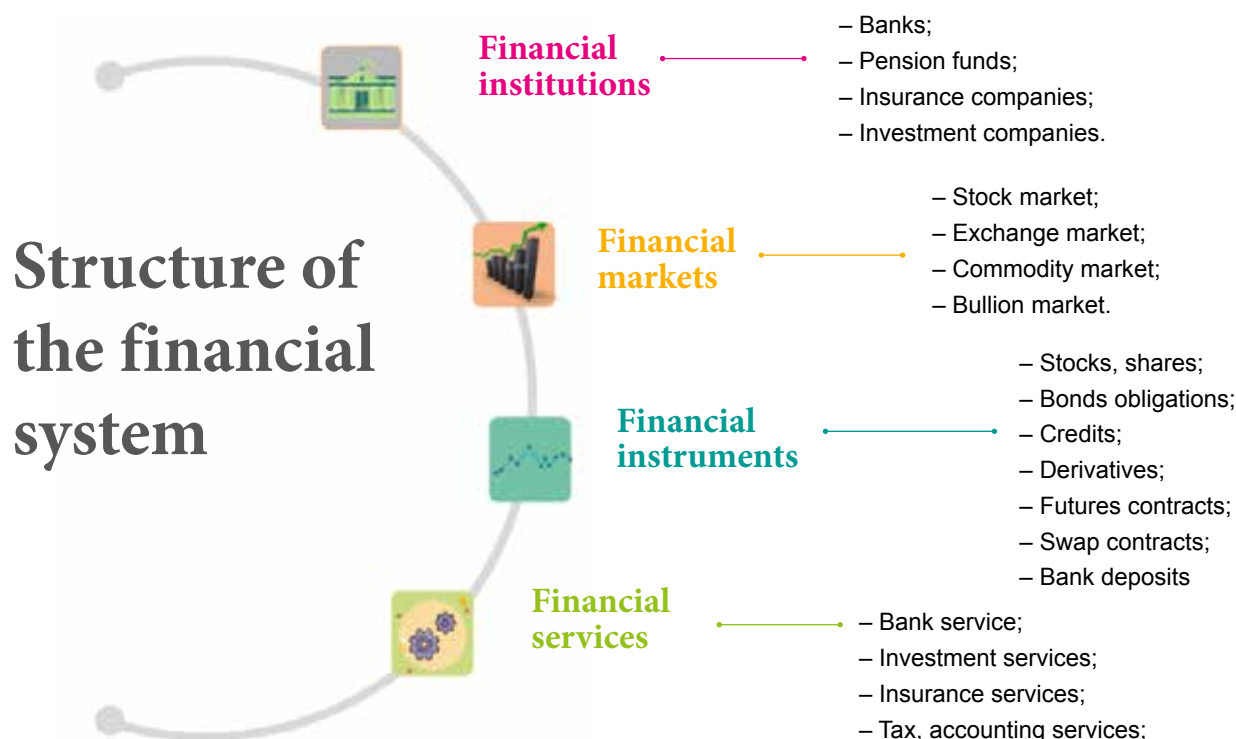
This article turns to be a brief interpretation, scientific argumentation concerning the structural configuration of the financial system and its economic functions, with reference

to the science-based statements and applied data, including the Charts, Figures and Tables.

Economics shows that the harmoniously built up circulation of cash flows on the basis of distinct functioning of the financial system stimulates the economic activity. It in turn promotes successful accumulation of funds between the economic sectors (entities) and occurrence of additional kinds of financial services and instruments.

The economists Asli Demirgüç Kunt and Ross Lewine in their book «Financial structure and economic development» published in 2001 write in Chapter I «Scientists, in particular, formulated additional understanding of interconnection of finances and development and proposed higher evaluation of this relationship: practically, all the research papers concerning gradation, ranking of enterprises, sectors and interstate

Structure of the financial system



Main functions of the financial system



interaction underline positive influence of financial development on economic growth.»

The operations of the commercial banks (credit market), or the operations with the securities (securities market) are traditionally the basic, most active segments of the national economy.

In the end of XX century, American economist Raymond W. Goldsmith in his book «Financial Structure and Growth» published in 1969 proposed the scientific evidences on criteria of differentiation of bank-oriented and market-oriented financial systems and their influence on dynamics of economic growth. The expressed differences between two configurations are connected with the basic principles of accumulation of funds (savings) and their distribution in real sector: in the first case these functions are implemented by the financial intermediaries, in the second case – directly at the financial markets.

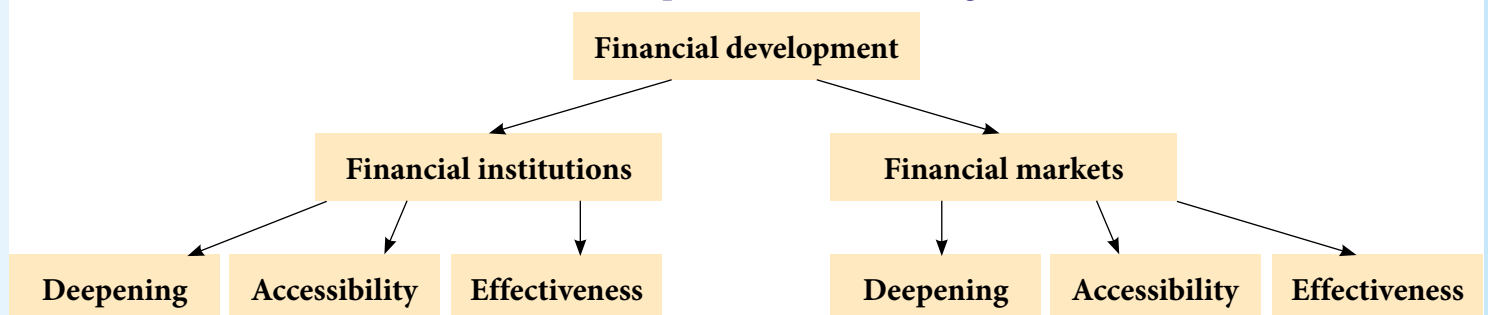
Over a period of many years, the economics scientists dispute on advantages and economic efficiency of two above-mentioned financial systems (bank-oriented vs. market-oriented financial systems). The bank-oriented financial system contemplates distribution and management of finances, accumulation of savings and competent management of risks through the banks. The market-oriented financial system is

based on the principles of priority of the securities market, non-bank financial institutions (pension funds, investment funds, insurers, hedge funds) when distributing, managing the finances, accumulating the savings, managing the risks. In the economics papers of the recent decades, when discussing these issues the emphasis is given to high efficiency of the market-oriented financial system providing for flexible adaptability and decrease of administration expenses.

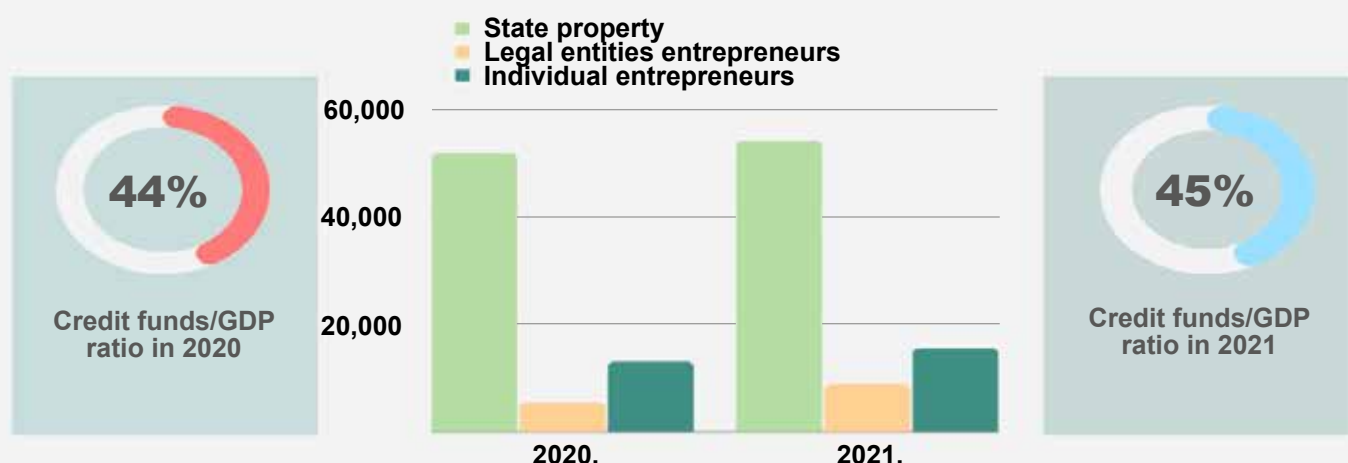
Similar scientific statements on advantages of the market-oriented financial system are not rejected by other many authors of economic research papers. Principle of priority of the finance-oriented market configuration is the basic one in the USA, Great Britain, but simultaneously a number of other states, including Japan and Germany prefer development of the bank-oriented financial system. This circumstance underlines once again the notable role both of the bank-oriented and of market-oriented financial systems in achievement of steady economic growth.

Initially integrated development of the bank sphere and the securities market induces actively the economic growth and the perfection of the financial system as a whole. For all that, mostly the transition from bank activity to the securities market is recognized in itself as a sign of financial growth. It is confirmed by high economic growth in the countries with

Financial development indicator – at a glance



BANK CREDITS ISSUED AND THEIR SHARE IN THE GDP (IN TURKMEN MANAT)



Increase of the bank credits to economy/GDP ratio reflects positive dynamics of economic growth and efficient functioning of the financial system

the market oriented financial system compared to the countries with the bank-oriented financial configuration. Therefore, numerous research papers accentuate the importance of not prioritized but strictly integrated development of the financial system in achievement of positive indicators of the economic growth.

The positive influence of expansion of all structural segments of the financial system on the GDP growth is quite notable. Growth of the GDP reflects the process of perfection of the financial sphere; the economic growth is determined on the basis of such key indicators as ratio of payment obligations, credit funds of the banks, level of capitalization of securities to the GDP volume, the structure of the financial system itself reflects the relation of bank credits volumes to level of capitalization of the securities market.

Comparative analysis of the application data stated in the economics papers identifies characteristic distinctions by their influence on economic growth of the processes of deepening of the financial sphere, of the structure and configuration of the financial system (between indicators of bank credits and capitalization of the securities market). Such difference directly reflects the actuality of bank credits for the economy.

It is pertinent to trace some interpretation of the above-mentioned concept of advancement of the financial sphere. The economists use this term often, in respect of the financial services growth reflecting the financial system growth in the economy structure. It implies the ratio of the financial institutions and markets to the size of the gross domestic product.

For the purposes of detailed studying of influence of the financial system on economy growth in the developing states, the IMF introduced the «Financial Development Indicator» to determine the extent of the financial system advancement.

This indicator is determined by aggregating the data in accordance with the level of size, liquidity of the financial institutions and financial markets, their accessibility (accessibility of financial services for the legal entities and individuals) and effectiveness (prices for financial services, their profitability, as well as the securities market activity).

The economics papers note also that the provision of integrated development of the financial system as a whole remains to be the priority. In consideration of the realities of accelerated transition to market economy the special attention falls to the work of the key institutions of the financial sphere – banks, insurance companies, the securities market.

In line with the successful realization of the economic doctrine declared by Honorable President of Turkmenistan, the strategic decisions are taken to provide for diversified development of the national economy in the conditions of high dynamics of the global economic transformations, including successive further development of the national financial system. In the context of the respective initiatives, the fiscal policy and the monetary policy are modernized in the tide-way of the best world practices.

To maintain the stable growth of the economy, realize successfully the strategic missions and achieve the prescribed aims there was worked up and approved the Program «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052». This strategic document defines the basic aims and objectives on further intensification of the processes of transition to the market economy relations and provision of its stable development.

The Program defines the set of measures on sweeping reform of all the economic branches by means of successful realization in the country of the fiscal and monetary poli-

cies. It is envisaged also to develop further the activities of all structural subdivisions of the financial system – banks, insurance companies, pension funds, securities market and other financial institutions. Accessibility and efficiency of the banks services for instance promotes the domestic economic activity.

Analysis of scientific statements from the point of view of global economic experience allows make a conclusion that the basic principles and stages of development of the national financial system have the clear trend to positive experience of the developed states. Intensive development of the national financial system with the accent on buildup of the bank sphere is the confirmation of the above statement. The mix of services offered by the national banks is expanding; they become more accessible, efficient, adding to the stable growth of the national economy.

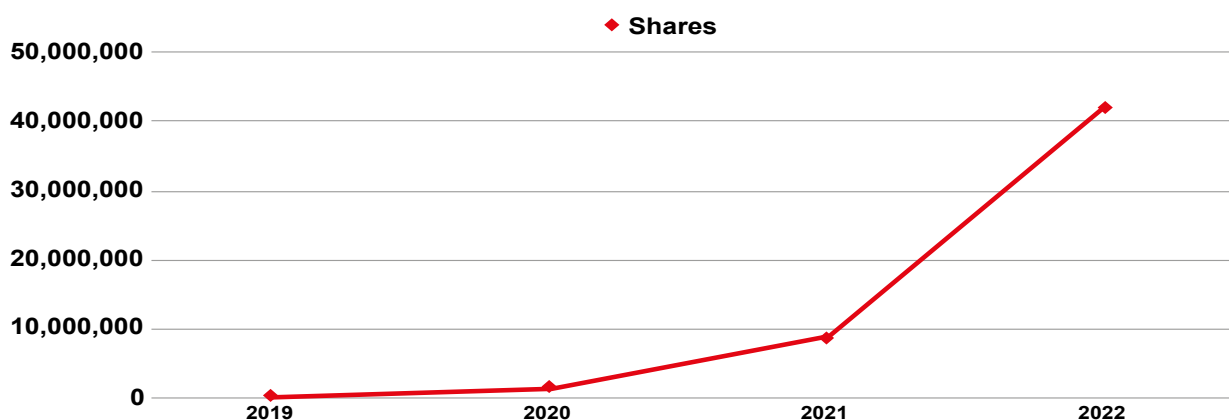
In the last 15 years, the special attention has been paid to studying and development of the market segment of the financial system. The State Program for Development of Securities Market in Turkmenistan in 2012-2016 was issued. Upon the duly realization of this Program, the law of Turkmenistan «On Securities Market» was adopted, and the close company «Ashgabat Stock Exchange» was established in 2016. Today, the Ashgabat Stock Exchange performs the efficient job for establishment of the securities market in line with the best practices of the world, for increase of the variety of the financial services, provision of accessibility of the financial services within the arranged exchange auctions.

Analysis of positive experience of the developed states, of the theoretical economic data suggests distinctive peculiarities: when forming an own multiform financial configuration as a basic driver of economic growth, each country defines main stages of development of the financial system on the basis of a priority vector of the national socioeconomic doctrine, in view of the long-term strategy and peculiarities of development of the national segments.

Literature:

1. «Revival of a new epoch of the powerful state: National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2022-2052» – Ashgabat, 2022
2. «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2022-2028»
3. «The State Program for Development of Securities Market of Turkmenistan in 2012-2016»
4. The «Banking News» journal of the Central Bank of Turkmenistan
5. Raymond W. Goldsmith 1969. «Financial Development and Growth»
6. Asli Demirgüç Kunt, Ross Levine 2001. Financial Structure and Economic Growth- A Cross Country Comparison of Banks, Markets and Development
7. Beck, T, R. Levine. 2004. «Stock Markets, Banks and Growth: Panel Evidence.» Journal of Banking and Finance
8. Macroeconomic and financial databases of the IMF and the World Bank
9. «The Stock Exchange of Ashgabat» – formal site of the close corporation

The structure of sale of the stocks via the close company «Ashgabat Stock Exchange» (in Turkmen manat)



- Comparative analysis of stocks sales in 2020 against 2019
- Comparative analysis of stocks sales in 2021 against 2020
- Comparative analysis of stocks sales in 2022 against 2021 (as of 27.07.2022)



LOGISTICS: FUNDAMENTALS, ECONOMIC ASPECTS, CHARACTERISTICS AND COURSE OF DEVELOPMENT

Maya MYRADOVA

Senior Lecturer

Turkmen State Institute of Economics and Management

Mekan AKMYRADOV

Lecturer

Turkmen Institute of Engineering and Transport Communications

In the context of the economic and social development of Turkmenistan within the framework of steady implementation of the state strategy initiated by Honorable President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov at the present time of revival of a new epoch of the powerful state, the formation of modern, manifold, multi-vector transport infrastructure turns to be one of the top priorities. The large-scale projects carried out in this area at the national and international level, including the modernization of the available roads, construction of new highways, radical reconstruction and further development of the civil aviation and maritime traffic, are internationally recognized and promote the integration of our country in the global transport and logistics system.

The presence of the well-built transport system is one of the main conditions for the development of market economy, development of its production and technical facilities in the country that allows for fast and efficient delivery of goods to the domestic and world markets. The defined requirements for the supply of public transport are fully met. This in itself is the basis for the organization of intermodal, multimodal transport systems.

A transportation vehicle satisfies one of the most important human needs – moving from one place to another. The creation and further development of transport is connected with the emergence and spread of civilization, the improvement of trade and cultural cooperation, the growth of producing forces in the country, the development of their relations within the whole world. However, any of the modes of transport alone cannot fully ensure the long-distance cargo delivery. Accordingly, the modern transport systems are developed with taking into account the interaction of various modes of transport and the application of the logistics conception to the work of transport enterprises.

The number of industrial, cultural and social facilities being built and put into operation in our country is increasing. In addition, the transport system, as one of the key links in the functioning of various sectors of the national economy, contributes to the sustainable development of our state. The creation of multi-purpose transport and

trunk crossings, the construction of roads and bridges that meet international standards are important from the point of view of increasing the transport and logistics capabilities of the country. Transport logistics using various modes of transport ensures that they will be convenient, fast and safe when delivering cargo. This creates favorable conditions for the development of transport and communication infrastructure and strengthening of international cooperation in the development of world markets. To achieve the goals of stable growth, to improve the quality of life of the population, to achieve economic growth in this area it is important to join the international efforts.

Currently, our common task is to transform the public administration system and the state-owned enterprises to most efficient structures. This requires solving many issues, one of which is to overcome the «economic distance» different from the world markets of goods and services. «Economic distance» is the total of time and material costs spent for delivery of goods to foreign markets, and the optimization and cheapening of goods on the way to action, as well as a key logistics chain to create a sustainable supply chain.

In this regard, it would be expedient to analyze the origin of the term «logistics».

The term «logistics» has a long history. It has been known since the 4th century B.C. and was used by the ancient Greeks and Romans. During our era, the earliest mentions of logistics are found in the 9th century in the Byzantine Empire.

The ancient Greeks understood logistics as the art of performing calculations. Special state controllers were called logisticians. In the Roman Empire, logistics was understood as the rules of food distribution, in the Byzantine Empire logistics was defined as the art of supplying the army and managing its movements.

In Russia in the middle of the 19th century, logistics was understood as the art of managing the movement of troops both far and near from the enemy, the organization of their logistical support. At the turn of the 19th – the 20th centuries, the term «logistics» was not widely used in Russia.

The term logistics in the military area is defined as the

practical art of managing troops, including a wide range of issues related to the planning, management and supply of the army, determining the locations of troops, army transport services, etc. The principles of logistics were widely developed during the Second World War in solving the problems of logistics of the American army stationed in Europe.

The second interpretation of the term «logistics» in the meaning of mathematical logic was used in the research papers of the German mathematician Leibniz.

Formation of logistics as a science and as a business tool started in the early 1950s, primarily, in the USA. There were several historic stages in the development of logistics in the 20th and the early 21st centuries:

1) The time from the 1920s to the early 1950s is called the period of «fragmentation». The idea of logistics as an integral tool for reducing total costs and managing material flows in business was not fully accepted, although separate logistics functions were used. However, the level of technology and management development did not contribute to emersion of the logistics phenomenon. The gradual transition of the world economy from the producer's market to the buyer's market and the formation of the marketing conception was a key factor explaining the emergence of logistics in business. During that period, the military logistics (USA) was actively developing.

2) The period from the mid-1950s to the 1970s is called the period of formation (conceptualization) of logistics. The emergence of the total costs conception was one of the key factors in the development of logistics. The sense is that it is possible to regroup the costs in distribution (physical distribution) in a way that the overall level of costs for promoting goods from the manufacturer to the consumer will decrease. For example, by switching the transportation of goods from road to air transport, you can avoid the need to create intermediate warehouses, i.e. eliminate the costs of warehousing, storage and inventory management. Other factors explaining the development of logistics during this period include: progress in computer technology, changes in stock formation strategies, etc. By the end of the 1970s, the production of transport and storage equipment, new types of containers and packaging received great development in the West, containerization of cargo transportation began to be introduced, and standardization of containers and packaging were introduced.

3) The period from the 1980s to the mid-1990s is characterized by rapid development of logistics in the industrial countries of the West. The factors of this development are the revolution in information technology and the introduction of PCs, the globalization of the market, the spread of the philosophy of general management of quality, the growth of partnerships and strategic alliances, etc. The rapidly developing electronic communications market has contributed to the promotion of logistics in business. The integrated logistics conception was realized just due to provision by it of possibility of monitoring of material flows in real time in remote access modes via the

telecommunication systems (for example, via satellite telecommunication systems).

4) Nowadays. One of the main goals of logistics is realized - delivery of goods «just in time» with extensive use of electronics and optimization of production. The totality of the materials transporting entities acquires an integral character.

5) Logistics in the future. When building a logistics system, an integrated approach will be applied, covering the potential possibilities of production, supply, consumption, i.e. as a result, electronic integrated logistics will appear.

When talking about the today's logistics, the specialists use several different formulations that reveal the essence of the concept. First of all, you need to consider the term from a scientific point of view. Students studying the economics get the explanation that logistics is the management of various flows - human, material, information and others - in order to optimize them. Optimization implies reducing financial costs. Specialists in this field develop the methodology that makes the management of these flows more efficient and rational.

Considering the term from the angle of practical understanding, we can say that it means a tool. When using it, the streaming processes are arranged as efficiently as possible, and the amount of labor and financial costs is reduced several times.

The practical application of logistics is quite interesting, as it is the choice of optimal options for delivery of necessary goods to people. At the same time, the product and the whole process can be characterized as the ability to be in the right place at the right time.

In the XX century, logistics became the subject of science, which is applied in practice by higher education institutions. Currently, it is difficult to imagine the work of any transport company without this knowledge. The introduction of logistics into entrepreneurship, into daily life created new jobs and allowed companies engaged in trade and transportation of goods to perform their work at the highest quality level.

Today, at the time of a new epoch of the powerful state, the work is continued to modernize the transport complex, modernize the road and rail transport, the water and aircraft, construct new railways and airports and reconstruct the existing ones. Large volumes of cargo transportation (high throughput), high load capacity and low cost of cargo transportation are the main advantages of the railway transport. Its disadvantages include the low speed of cargo handling within the railway network and the low speed of cargo transportation. The cargo is discharged at the station, and then loaded onto motor vehicles and transported to the consumer, which leads to increase in the total transportation time and additional costs compared to the cost of transporting goods by rail. Due to such issues the logistics tasks arise for market participants, the purpose of which is to reduce the total amount of transportation costs and / or reduce the total time of delivery of goods to the buyer.

DIGITAL ECONOMY AS THE INALIENABLE CRITERION OF INTENSIVE ECONOMIC GROWTH

Arzygul KHALLYYEVA

Lecturer

State Power Engineering Institute of Turkmenistan

Serdar BERDIMUHAMEDOV
President of Turkmenistan:

— Today, Turkmenistan enters the qualitatively new period of its development. This period is named the era of Revival of a new epoch of the powerful state. For the qualitatively new stage of historic development, we have planned the further higher aims and objectives.

Nowadays, in the intensive globalization conditions, the study of basic trends in the world, the appropriate adaptation to their explicit vectors remain among the basic criteria for achievement of steady growth in any area of development. The experts and scientists consider digitalization as one of the main trends of our time, and name this period as the «Era of Digit».

The experience of the developed states demonstrates the vigorous multiplicative effect of transfer of the economic sectors to the digital platform. Under the leadership of Honorable President of Turkmenistan, our country moves forward solemnly along the path of the chosen economic development strategy and the best world practices. Active practical introduction of the progressive achievements of the science has given place to occurrence of new concepts and categories. The digital economy is the complex of economic relations based on the information-communication technologies. For the first time, the Massachusetts University (the USA) scientists suggested the digital economy technologies in 1995. This progressive for that time innovation was invoked to identify and define clearly the positive advantages of new economy being formed on the basis of the latest technologies promoting further increase of the services efficiency.

The interest to the economy digitalization matters is growing now due to the advantages of digital economy for the state power, for the well-being of people.

Digital economy favors further strengthening of competitiveness of the state, improves appreciably the quality of the life. Presently, in many countries of the world the e-government system is introduced to provide for many

government services in digital format. In the current conditions of the world development, the rapid growth of any state depends directly on striving and being good at well-timed introduction and effective use of the innovations. Close, mutual integration of the national economies, as well as globalization are among the distinctive facts of our time. «The Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» launched in January, 2019 is the illustrative evidence that Turkmenistan remains in the tideway of the progressive trends of modern world development. This document contains definition and structural extension of the information communications categories, defines the aims and objectives of the Conception, the ways of the realization and the anticipated effect.

The labor productivity and production efficiency growth, owing to the cost reduction as well, are among the main aims of the economy digitalization. In the conditions of fast development of digital economy, the opportunities increase for efficient, full and fast satisfaction of the growing consumer demand. Further improvement of activity of the national tax system will be very important in this regard. The precise work of the tax sphere helps intensify the operation of the small and medium business, promotes expansion of the taxable base and, as consequence, increase of revenues to the State Budget.

Every legal entity and every individual must pay taxes at due time. According to Article 1 of the Tax Code of Turkmenistan, «every person must pay due to the Tax Code the taxes in respect of which this person is recognized as a taxpayer. Concerning the taxpayers, Article 12 of the Tax Code of Turkmenistan sets up that «the physical persons and (or) legal entities who must pay a certain tax in the presence of circumstances stipulated in this Code shall be recognized as taxpayers». In other words, at the stage of transition to market economy, taxes become an effective leverage in economic development, and therefore it is quite actual to study the ways of further perfection of the tax and legal relations, of public awareness in this respect.

In line with the large-scale digital reforms in our country, the law of Turkmenistan «On electronic document,

electronic workflow and digital services» was issued in the beginning of 2020. On 1 July 2020, the Tax Department of the Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan and relevant structural subdivisions introduced the «E-tax» platform of the operating workflow management system.

In the world, the efficient process of tax collection does not require the physical presence of a taxpayer in the tax institution. This is one more incentive for the taxpayers to pay the taxes in time and in full measure. Introduction of the system of electronic registration of the taxpayers is the other popular direction in the world.

The range of further perfection of the national system of electronic workflow management system comprises the following basic areas:

- the in-depth study of positive experience of the developed states in respect of introduction and further development of the electronic workflow system;
- the introduction of the system «private electronic office of a taxpayer»;
- the list of methods to evaluate efficiency of the electronic workflow system introduction;
- the enlargement of volumes of the services from the advanced electronic payment systems, the enhancement of the base of proposals when interacting with the taxpayers via the Internet.

The bank sector of the country shall play important role in the process of the national economy digitalization. Enlargement of the digital settlements volumes, of the non-cash transactions number is the significant event of the current time.

The payment system as the strategic vector of intensive digitalization turns to be an essential component of the national economy growth. The plastic bankcards are used actively in our country for a number of years already. The range of virtual bank services provided via the payment terminals is wide. In addition to keeping the money, the electronic card provides for such advantage as saving of time and money spent for performance of various forms of payments and mutual settlements.

Broadening of the range of digital services leads to growth of profitability of a bank, to closer interaction of the bank and the clients. The QR-code system is one of the modern innovative trends in the digital space. By its structure, the QR-code is the two-level digital code («Quick Response Code»). Characteristic feature of QR code is its high operational efficiency of reading of it,

identification of it through various mobile program applications. In contrast to usual one-dimensional bar-code, the QR-code contains a big volume of data (7089 digits or 4296 letters and special signs). The system of QR-codes is especially widely spread in the services environment of the foreign banks.

In the qualitatively new realities of the market, the matter of financial stability of an enterprise is especially important at present time, as it is directly connected with the aspects of observance of its economic security. This matter is closely associated with the events accompanying the processes of economic globalization, in particular, with increase of the risks of the financial markets, high dynamics of global prices for energy resources, other effective factors of the market trends. In this context, it is necessary to work up urgently new approaches, methods of provision of stable growth of the economic entities in close connection with their economic security. The level of economic security of an enterprise is determined by

controlling the economic indicators of this enterprise. This analysis allows identify successfully and evaluate the extent of possible turning of the risks to the criteria dangerous for financial security of an enterprise. The level of resistance of an enterprise to negative consequences of such factors and risks is directly connected with the financial position and financial stability of an enterprise as far as any preventive and compensatory measure is connected with financial costs.

Appropriate application of the advanced technologies in sphere of production, quality control and security control are very important in optimization of these costs. Digital economy is here the factor of definite success and steady modern development.

On 30 November 2018, the «Conception of Development of Digital Economy in Turkmenistan for 2019-2025» was adopted at the initiative of Honorable President of Turkmenistan. The Conception will be implemented within three stages (the first stage – in 2019; the second stage – 2020-2023; the third stage – 2024-2025). At the present time, the second stage is on, with the precise aims and objectives. The Conception realization stipulates decisive actions on introduction of the advanced technologies, first of all digital ones, in the branches and segments of the national economy, transition to the e-government and electronic identification of personality; formation of competitive digital economic environment, expansion



of the sphere of e-commerce, as well as establishment of dynamically developing electronic industry. Successful achievement of the aims and objectives should promote formation of effectively functioning, dynamically developing space of economic relations that are based on innovative, communicative technologies called on to notably save the time and money, identify new sources to receive profit.

According to the experts, the large part of the world economy is based on the digital intellectual technologies providing for efficient development of a state, promoting the progress in business and social society. Most of the developed states of the world have completed the process of industrialization. Now they actively form and enlarge the space for intensive introduction of innovative technologies based on flexible digital platforms.

The «State Program for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2021-2025» issued under the relevant Decree of President of Turkmenistan №2136 is aimed at diversifying the national economy, strengthening further the positions of Turkmenistan among the developed digital economies, building the appropriate electronic industry infrastructure and strengthening further the capacity building.

Introduction and development of digital economy creates favorable prerequisites for active introduction of efficient systems on maintenance of sustainable development and appropriate indicators of productivity, automation and central administration of all segments of mainframe productive-economic sphere. Favorable preconditions emerge for increase of quality and expansion of the range of social services, provision of ultimate effectiveness of the economic entities, as well as for perfection of education, creation of new job places in hi-tech industries and purposeful mitigation of technological risks referred to further improvement of the social conditions for people in context of access to Internet.

The crucial aims and objectives of the information infrastructure development include the creation and development of communication facilities, Internet systems, information processing centers for collection, exchange and storage of data, as well as formation of flexible digital platforms for digital information compilation. Successful development of relevant infrastructure is of good assistance for fulfillment of the projects related to improving further the accessibility of the broad band Internet, modernizing the physical infrastructure and technological equipment of the organizations, enterprises, the institutions of health care, education, science, culture, sport, social services, public transport, as well as the structures of public administration and local government. There will be improved the infrastructure of the public administration and local government structures, the infrastructure of the information communication technologies, the population coverage with the remote services in elec-

tronic format, the transparency of the communication between civil society and the state authorities.

The active current steps are taken to introduce intensively the innovative technologies, brand new information-communication equipment, gadgets of international standards in all branches of the national economy. These measures should facilitate the formation of new production methodologies, new criteria to the quality and content of the education and professional advanced training of people, suggesting in turn new incentives for further development of the digital economy.

The strategic priorities of the current time remain to comprise the perfection of digital technologies and artificial intellect in the national economy branches, the increase of number of various projects implemented based on positive experience of transition to digital platform and development of digital economy in combination with active integration of Turkmenistan in the global digital space. Development of new forms of business activity, achievement of higher share of the information-communication sphere in the GDP of the state, and, as a result, the improvement of the social conditions level are among the strategic priorities of the present time as well.

Digital transformations in various segments of the national economy envisage parallel taking of effective measures on automation of the transport-logistics segment, introducing the advanced digital technologies in industrial sector, in transport, agriculture, as well as in e-commerce, public administration and government services, finance and banking, health care sector, municipal services. Together with the provision of communication comfort for the public, development of the telecommunication segment, creation of optical communication system in all the large cities, the measures are taken to provide for the access to high-speed Internet in all the human settlements of the country.

Notwithstanding the unambiguous recognition of the innovation technologies actuality, the fundamental studies, the creation of new directions of knowledge and scientific thought remain to play important role in achievement of steady economic growth of the country. Due to the new realities and the needs of present time, the Turkmen State Institute of Economics and Management is performing the certain job to develop further, to correct and enrich the quality and content of the education. They work up new curricula and programs; introduce new disciplines and specialties to provide conformity with the level and intensiveness of economic development of the country.

Digital technologies enter our life more and more confidently. We begin to see them and to deal with them in our everyday life. These realities dictate for all of us the essential necessity of learning the practical use and adequate application of the digital innovations.

THE SNA-2008 ACTION IN THE BANK STATISTICS DEVELOPMENT

Maisa AMANOVA

Acting Chief Accountant

SE «Halk Khizmatlary» JSCB «Halkbank» of Turkmenistan

The course of comprehensive reform and modernization of the national economy initiated by Honorable President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov covers among a number of the key priorities the measures to be taken to develop further the national statistical system. The statistical system of national accounts plays the significant role in consistent strengthening of the national economy foundations, provision of optimal conditions for successful integration in the global economy system.

In accordance with the SNA-2008, the content of the Production Account reflects the activity on production of goods and services due to the approved determination of borders of production sphere in SNA-2008. The balancing item of this account – gross value added – is determined as the cost of output less the cost of intermediate consumption and becomes the indicator of contribution of a separate producer, branch, or sector to the GDP formation. The gross value added in the SNA becomes a source of formation of initial income and therefore it is carried forward to the account of the initial distribution of incomes. The value added and the GDP can be measured on net basis by deducting the capital goods use reflecting decrease of value of the capital goods over the period of using them in the production process.

Altogether, the following accounts show how the proceeds:

- a. are formed in the production process;
- b. are distributed to institutional units having claims to value added created in the process of production;
- c. are redistributed between institutional units, mainly the governmental authorities, by

means of deductions to social security funds, funds for government allowances and taxes;

d. are used by the households, public authorities, non-commercial organizations serving the households; are used for final consumption or saving;

e. are used as savings to finance wealth accumulation.

Income accounts are of big interest from the economic point of view. In particular, they are required for the analysis of the institutional units as ultimate consumers, i.e. consumers of goods and services to meet their individual needs, the needs of the households and of the society in whole. Saving, store of money is the balancing item for the total income accounts.

Saving as a balancing item is carried over to the capital transactions account, the first account in the array of the total income accounts.

Capital account, accumulation account - this is the account reflecting the flows influencing the assets and liabilities as of beginning and end of a reporting period.

There are four accumulation accounts reflecting the flows that influence the entries in the balance of assets and liabilities as of end and beginning of the reporting period. There are four accumulation accounts: the capital transactions account, the financial account, the account of other changes in the assets, as well as the revaluation account:

1. The capital transactions account reflects acquisition and retirement of non-finance assets in a result of operations with other entities or of internal operation registered in the bookkeeping accounts connected with production (such as change in inventories and use of fixed assets),

and redistribution of wealth by means of capital transfers.

2. Financial account reflects operations on acquisition and retirement of financial assets and liabilities.

3. The account of other changes shows in the assets volumes the changes in cost of assets and liabilities of the institutional units or sectors that happened not in a result of operations, but due to other factors, e.g. distraction of the fixed assets in a result of natural .

4. The revaluation account reflects the changes in cost of assets, liabilities that happened in a result of change in prices.

The accumulation accounts and the current accounts are interacted due to the fact, that the savings must be used for purchase of financial and non-financial assets, including the cash money. If the saving is negative, the excess of expenditure over the after-tax income should be financed by selling the assets or undertaking the obligations. Financial account shows how the funds are transferred from one group of units to the other group, especially through the financial intermediaries. Access to the financing sources is the obligatory condition for possibility to be engaged in many kinds of economic activity.

The assets and liabilities balances reflect the value of the stores of assets and liabilities available at the institutional units or sectors as at the end or beginning of a reporting period. It has already been stated that the cost of the assets and liabilities changes every time when some transactions are performed, the prices change, or some other changes take place that impact the volumes of assets and liabilities. All of them are registered at the accumulation accounts, and the differences between the values in the initial and conclusive balances of assets and liabilities can be fully distributed to components provided the assets and liabilities registered in the balance of assets and liabilities are valued in concert with the valuation of the operations and other changes in assets.

Other accounts of the SNA-2008 represent the broad and detailed system of macroeconomic survey, which is far beyond the scope of sequence of the accounts and covers other accounts and Tables containing either information impossible for inclusion to the main accounts, or the informa-

tion submitted for example in a form of matrix being more relevant for special kinds of analysis.

In addition to the above considered accounts of the assets and liabilities flows, the central conceptual part of the SNA-2008 includes also the detailed Tables of Resources and Use in a matrix form reflecting the resources of various kinds of goods and services produced domestically or imported are distributed between the intermediate use and end use, including the export.

These Tables assume compilation of the range of integrated accounts of production and formulation of earnings for branches on the basis of detailed data received from economic surveys, enquiries. The Tables of resources and utilization provide for the structure of accounts due to which the method of goods flows can be applied systemically; it provides for the probability of mutual coordination of the results of resources and utilization of separate kinds of goods and services. In addition, the Tables of resources and utilization contain initial information for compilation of detailed Tables «costs-output» that may be used for economic analysis and forecasting.

The accounts of volumes indicators in SNA-2008 contain also the particular principles of elaboration methodology, integrated system of indices of prices and volume for flows of goods and services, gross and net value added, and GDP that are agreed with conceptions and rules of accounting in SNA-2008. It is recommended to use the annual chain indices where it is possible.

The rates of inflation and economic growth computed duly with the help of price indices and volume of main aggregations of SNA are the key variations when evaluating economic development in past and the targets when forming economic policy. They are the important part of SNA-2008 at any rate of inflation. It is recognized also in the SNA-2008 that the GDP growth is not equal to increase of real income of the economy due to the profits and losses emerging in a result of change of the conditions of international trade.

Due to the above, it is possible to see the influence of the SNA-2008 on the state of the bank statistics and its further development. According to the Decree of President of Turkmenistan № PB-645 of 28 August 2018 concerning the joint project of the State Committee of Turkmenistan

for Statistics and the UNDP «Institutional Capacity Building for the National Accounts Statistics», the State Committee of Turkmenistan for Statistics has worked up and introduced the State Classifier of Financial Assets of Turkmenistan. The Classifier was introduced according to the Action Plan on Introduction of the SNA-2008 to the statistical practice to meet the international standards.

The Classifier defines the financial assets categories in accordance with the SNA-2008. This State Classifier of financial assets serves to fulfillment of statistical problems referred to the financial assets and liabilities, when introducing the international statistical standard SNA-2008 to the statistical practice. The SNA-2008 is the conceptual basis containing the system of universal, mutually agreed and resilient macroeconomic accounts applied when working out the economic policy, performing analysis, research work. The Classifier is compulsory for application in all accumulation accounts to reflect the financial operations, as well as for the balance of the assets and liabilities. The standard items in the financial assets classification make the basis for the international comparison of the national data.

The Classifier contains the special terms with relevant definitions according to the SNA-2008. Assets are the resources controlled by the company within the events of the past periods, from which the company expects the economic benefits in future. Liability emerges when a debtor is obliged within the certain circumstances to perform the payment (payments) to the creditor. The most general case when liabilities emerge is the conclusion of a legally binding contract determining the payment terms, and the payment under contract is unconditional.

Introduction of the International Standard SNA-2008 serves to be the reason of development of the State Classifier of Financial Assets and Liabilities. The financial instruments classification includes two classes of financial assets for which the certain requirements to other institutional units cannot be identified. The first class includes gold in bullions belonging to the monetary authorities and other institutions controlled in fact by the monetary authorities. The gold is preserved as the financial asset and as the

component in the international reserves. There are no certain obligations with respect to the gold in bullions. The second class includes the shares, stocks other corporate securities and participation in foreign capital. They do not have a fixed repurchase value, like the other financial assets, but they represent the claims of the shareholders to the net value of the corporation's capital.

The institutional residents composing the economy as a whole are grouped to the following five institutional sectors – sector of non-financial corporations, sector of financial corporations; sector of government authorities, sector of non-commercial organizations serving the households, sector of households. Owing to the symmetry of financial claims and liabilities, for reflection of assets and liabilities the same classification may be used. The extent of detailing of the classification depends on the institutional sector subject to analysis. When the institutional units participate in financial operations with each other, the excess resources of one sector can be offered by the interested units to the units of other sectors. Financial account shows that the sectors having deficit, or the borrowers, get necessary financial resources by undertaking obligations or reducing their assets, and that the purely crediting sectors dispose of their excess resources by acquiring financial assets or reducing liabilities. It is important to note that for every institutional sector the financial account shows the types of financial instruments used by this sector to undertake liabilities and acquire financial assets.

Under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan the fruitful job is done to implement the SNA-2008 within the framework of standartization of the national system of bank statistics on the basis of the best international practices, for the purposes of provision of steady socioeconomic progress of our country.

Literature:

1. «The State Program for Development of the Economic, Financial and Bank Systems of Turkmenistan in 2019-2025» – Ashgabat. Turkmen State Publishing Service. 2019
2. SNA - 2008. – New-York, 2012
3. Classifier of Financial Assets - 2017

INSURANCE INDUSTRY DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET ECONOMY

Aknur KOCHUMOVA

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Sheker AKYYEVA

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

The present time period of revival of a new epoch of the powerful state stands for the qualitatively new milestone in the comprehensive reforms implemented under the leadership of Honorable President of Turkmenistan for the purposes of modernization and formation of crucially new model of the national economy to provide for harmonious, sustainable development of all its branches, segments.

The world practice suggests the evidence that such segment of the market economy as the insurance industry turns to be an effective instrument in the economic activities regulation, a reliable mechanism in an emerging economy to protect the legal entities, individual entrepreneurs from economic, financial, social risks, as well as from various natural disasters and catastrophes, accidents. Insurance is one of the efficient tools of expansion of the volume of long-term investments through compensation of incurred losses, of provision of progressive development of the leading economic branches and segments.

The main objective of the insurance is to support continuous functioning of the production and other socially useful activities in case of occurrence of a loss event, to maintain the activities at duly level for the purposes of further provision of stable profit, growth of the standard of living.

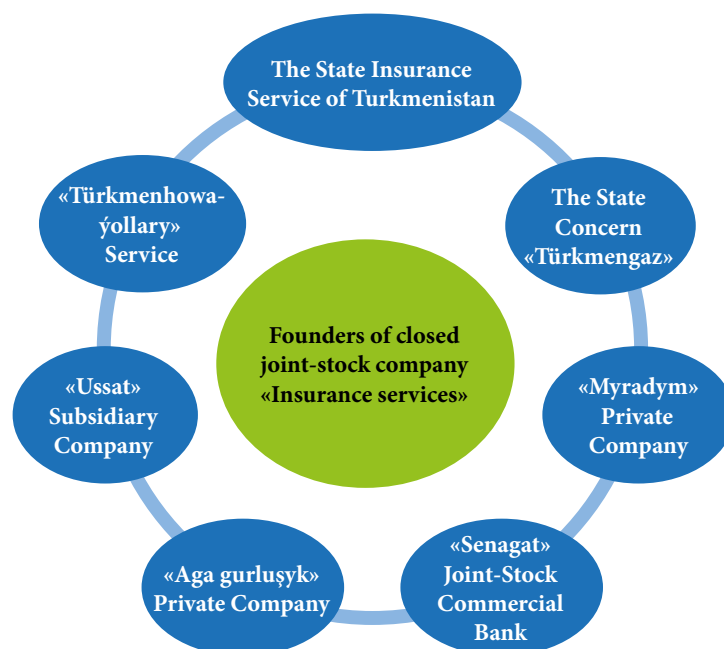
In accordance with the «Action Plan for Insurance Industry Development in Turkmenistan in 2011-2015», the State Insurance Organization of Turkmenistan performed the efficient work on arrangement and further development of the insurance product forms. Successful realization of the Program promoted further development of the national insur-

ance market. According to the Decree of President of Turkmenistan №12506 of 17 August 2012, the closed joint stock company «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» was established.

The closed joint-stock company «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» operates in accordance with the law of Turkmenistan «On Insurance», its Articles of Association and the license issued by the Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan. The founders of the closed joint-stock company «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» are the following entities (Chart №1):

Chart №1.

Founders of «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary»



*Note: Source - Hazar-insurance.com

The strategic programs of socioeconomic

development of the country being implemented under Honorable President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov precondition the reform of structure of the national economy branches, the implementation of measures on successive strengthening of economic power of the state, on sustainable improvement of the standard of living. The State Insurance Organization of Turkmenistan consistently implements the strategy aimed at improving the insurance system of Turkmenistan, strengthening its own solvency and financial stability.

The State Insurance Organization of Turkmenistan includes over 40 insurance institutions, entities rendering to the individuals and legal entities in territory of Turkmenistan 52 kinds of insurance services (6 obligatory and 46 voluntary kinds of insurance) including the internationally practiced insurance of property interests, forms of individual civil responsibilities.

The State Insurance Organization of Turkmenistan creates an opportunity for joint insurance and reinsurance organizations to assume risks of any volume and complexity. For this reason, reinsurance is one of the most common operations on the international market.

As part of successful implementation of the rules and regulations in force in the insurance sector in accordance with the international standards the duly work is performed for their purposeful improvement and creation of new, more effective and productive insurance products. The affordability of insurance products remains among the targeted priorities.

The socioeconomic progress of our country is becoming a factor of modernization of the range and structure of insurance services, of intensive introduction of innovative software in this area. The socioeconomic transformations initiated by the head of state also involve the issues of further intensification and expansion of the range of insurance activities. Thus, the progressive forms of software being used make it possible to establish an effective electronic document flow scheme through the fiber-optic network between the head office and the velayat, city and etrap offices of the State Insurance Organization of Turkmenistan.

This, in turn, promotes expansion of the range and quality of services provided to the population by structural units of the State Organization of Turkmenistan, creation of maximum comfort for customers, establishment of optimal forms of pay-

ments under insurance contracts through the official website of the State Insurance Organization of Turkmenistan, including the established quotas of the insurance premium, using the national system of non-cash payments via the plastic cards «Altyn Asyr».

The State Insurance Organization of Turkmenistan is designed to promote creation of an optimal climate for consistent strengthening of the financial stability of the state, active and effective attraction of foreign investments. The Decree of President of Turkmenistan of November 5, 2019 «On establishing the minimum size of the authorized capital of joint insurers with the participation of foreign investors, of reinsurers and insurance dealers» was the other important step in the formation of favorable prerequisites for further activation of the processes of attracting foreign investments.

The significant role of the insurance market in ensuring social progress has already been mentioned above. Taking on tangible potential losses associated with various risks, the insurance companies become a factor in ensuring the normal functioning of the market of goods, services, and other types of markets. In addition, the importance of the insurance market increases in the context of the formation of financial potential, the establishment of the labor market, the stimulation of solvent demand, scientific and technological progress, the effective implementation of social policy, the normal functioning of the securities market, the increase of the State Budget revenues.

Currently, the range and quality of various insurance services offered by the structural units of the State Insurance Organization of Turkmenistan to legal entities and individuals are gradually growing and expanding. The list of services provided by the State Insurance Organization within the framework of voluntary insurance includes the insurance of motor vehicles, insurance of property of individuals from fire and other hazards, life insurance of credit recipients, cumulative insurance of individual interests (life and health of citizens), insurance of athletes, coaches and sports referees from accidents and diseases, insurance of schoolchildren from accidents, insurance of household property, insurance of houses related to the right of ownership of citizens, insurance of foreign citizens and stateless persons arriving or temporarily residing in Turkmenistan, mortgage insurance, cargo insurance, etc.

The list of mandatory state insurance includes the

liability insurance of car owners (carriers) to third parties, mandatory fire insurance, insurance of passengers of all types of transport, crew members of aircraft, employees of marine, inland water and motor transport, mandatory state environmental insurance, insurance of workers engaged in high-risk production, accidents and occupational diseases.

The decisive steps taken under the leadership of Honorable President of Turkmenistan to improve the domestic insurance segment are aimed at further strengthening the financial stability of the state, the successful integration of Turkmenistan in the global economy, as well as creating favorable prerequisites for the successful attraction of foreign investments.

To fulfill the obligations to the insured for the risks assumed, to ensure compliance with the applicable regulatory legal acts, the State Insurance Organization of Turkmenistan provides re-insurance services. Re-insurance is practiced mainly in the insurance of major risks. In addition, re-insurance is an important area of ensuring the financial stability of the State Insurance Organization of Turkmenistan. Reinsurance has the special place in the context of increasing the volume of insurance, increasing the efficiency of insurance operations and actively attracting foreign investment funds.

In line with rapid development of the structure and methodology of the insurance activities, the requirements to professional level of the specialists working in this area are increasing. Preference is given to highly qualified professionals who possess the skills of creative thinking and knowledge of modern, most progressive achievements.

The above mentioned requirements are indicated among the priorities in the teaching program for the specialty «Insurance Business» in the Turkmen State Institute of Finance. For this purpose, the close cooperation has been established between the State Insurance Organization of Turkmenistan and the «Insurance Business» Department in the Turkmen State Institute of Finance. The students of the Institute come for practical training in the structural subdivisions of the State Insurance Organization. Meetings of the students with the specialists, employees of the national insurance sector are held regularly to contribute to more successful practical consolidation of the theoretical knowledge of the students. Currently, the specialists of the State Insurance Organization of Turkmenistan arrange the on-line lectures for the students. These classes complement the traditional learning process, expanding the possibilities of distance learning for the students.



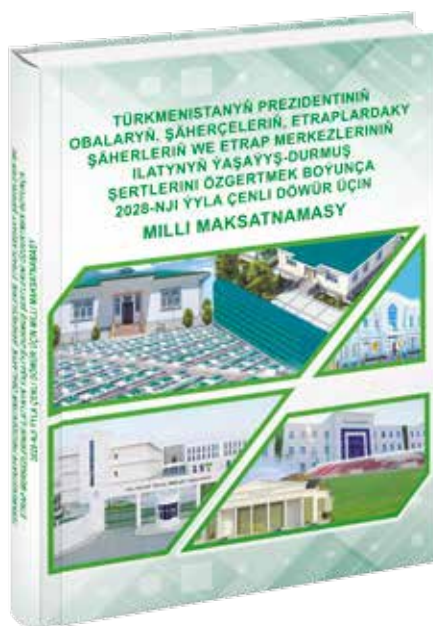
ПРОГРАММА, НАЦЕЛЕННАЯ В БУДУЩЕЕ — ВО БЛАГО КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА!

Парахат МЕРЕТЛИЕВ,

главный специалист Министерства финансов и экономики Туркменистана

Инициированная Героем Аркадагом «Национальная программа Президента Туркменистана по совершенствованию социально-бытовых условий населения сел, поселков, городов этрапов и этрапских центров», часто называемая Национальной программой «Село», успешно реализуется с момента ее принятия в 2007 году. Программа охватывает множество направлений Целей устойчивого развития, провозглашённых на 70-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН в сентябре 2015 года. Национальная программа «Село» включает в себя целый комплекс мер в различных сегментах социальной сферы и инженерной инфраструктуры, направленный на улучшение социально-бытовых условий населения. В их числе: Цель 3 «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте», Цель 4. «Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех», Цель 6. «Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех», Цель 7. «Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех», Цель 9. «Создание стабильной инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям; Цель 10. «Сокращение неравенства внутри стран и между ними», Цель 11. «Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов».

На расширенном заседании Кабинета Министров Туркменистана, состоявшемся 8 июня 2022 года, были приняты «Программа социально-экономического развития страны Президента Туркменистана на 2022-2028 годы», а также «Национальная программа Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, по-



сёлков, городов этрапов и этрапских центров». Национальная программа включает в себя новый этап мер по преодолению различий в уровнях развития между сельскими районами и городами по условиям жизни в стране, а также цели, задачи и основные направления значительного улучшения жилищных условий населения.

В числе основных целей и задач национальной программы развития «Село» следует указать существенное улучшение условий жизни населения сёл и малых городов страны, содействие социальному развитию сельских населенных пунктов, городов, поселков и районных центров, а также совершенствование системы инженерного обеспечения.

Географический охват национальной программы включает в себя села, поселки, города этрапов и этрапские центры всех велаятов страны.

В Ахалском велаяте в рамках Национальной программы развития сельских районов на период 2022-2028 гг. предусмотрены строительство и реконструкция 41 зданий и сооружений, в том числе: 11 дошкольных учреждений, 14 общеобразовательных школ. Кроме этого, в велаяте планируется строительство 6 поликлиник и оздоровительных центров, 1 больницы, водопровода протяженностью 2 204,30 км, 4 водоочистных сооружений, 807,20 км коллекторов, 5 очистных сооружений, автомобильных дорог протяженностью 1 034,0 км, газопровода протяженностью 358,46 км, линий электропередачи протяженностью 1 412,40 км. За этот период в велаяте будет проведено 322,0 км телефонной сети, установлены 4 552 телефонных номеров, а также построены и сданы в эксплуатацию 914, 2 тыс. квадратных метров жилых домов.

Балканский велаят – регион с развитой нефтегазовой и химической промышленностью. Большая часть населения региона проживает в городах. В рамках реализации Национальной программы развития села в Балканском велаяте за период 2022-2028

гг. предусмотрено строительство 20 новых и реконструкция уже имеющихся зданий и сооружений. В их числе: 4 больницы, 3 поликлиники, оздоровительные центры, 1 дошкольное учреждение, 7 общеобразовательных школ, 2 дома культуры. Среди запланированных проектов: строительство водопровода протяженностью 743,37 км, 2 водоочистных сооружений, 25 скважин, 112,00 км коллекторов, очистного сооружения, автомобильных дорог протяженностью 244,09 км, газопровода протяженностью 212 км, линий электропередачи протяженностью 347,50 км. За этот период в велаяте будет проведено 89,5 км телефонных сети, установлено 4 416 телефонных номеров, а также планируется построить и ввести в эксплуатацию 710,48 тыс. квадратных метров жилья.

В Дашогузском велаяте в рамках Национальной программы развития села на период 2022-2028 гг. предусмотрены строительство и реконструкция 31 здания и сооружения. Среди них: 1 поликлиника и оздоровительный центр, 7 дошкольных учреждений, 11 общеобразовательных школ и 3 дома культуры. Также в рассматриваемый период в Дашогузском велаяте планируется строительство водопровода протяженностью 179,16 км, 5 водоочистных сооружений, 108,3 км коллекторов, 4 очистных сооружений, автомобильных дорог протяженностью 196,5 км, газопровода протяженностью 576,95 км, линий электропередачи протяженностью 301,77 км. За этот период в велаяте будет проведено 382,0 км телефонных сетей, установлено 5 428 телефонных номеров. По всему велаяту предусмотрено строительство 721,30 тыс. квадратных метров жилья.

Лебапский велаят располагает развитой промышленностью и инфраструктурой. В рамках претворения в жизнь Национальной программы развития села в Лебапском велаяте в 2022-2028 годах предусмотрено строительство 43 зданий и сооружений. Среди них: 3 больницы, 5 поликлиник, оздоровительные центры, 6 дошкольных учреждений, 18 общеобразовательных школ, 3 дома культуры. За обозначенный период в Лебапском велаяте планируется строительство водопровода протяженностью 304,79 км, 5 водоочистных сооружений, 78,62 км коллекторов, 3 очистных сооружения, автомобильных дорог протяженностью 769,07 км, газопровода протяженностью 346,81 км, линий электропередачи протяженностью 474,65 км. За этот период в велаяте будет проведено 437,96 км телефонной сети, установлено 11184 телефонных номеров. Будут построены и сданы в эксплуатацию 725,6 тыс. квадратных метров комфортного жилья.

В рамках реализации Национальной программы на территории Марыйского велаята на период 2022-2028 гг. предусмотрено строительство 25 зданий и сооружений, в том числе: 3 больниц, 3 поликлиник и оздоровительного центра, 6 дошкольных учрежде-

ний, 7 общеобразовательных школ. Также в велаяте планируется строительство водопровода протяженностью 1677,85 км, 4 водоочистных сооружений, 83,7 км коллекторов, 2 очистных сооружений, автомобильных дорог протяженностью 1189,37 км, газопровода протяженностью 524,65 км, линий электропередачи протяженностью 750,73 км. В рамках дальнейшего развития сферы связи за этот период в велаяте будет проведено 410,85 км телефонной сети, установлено 4288 телефонных номеров. Планируется возвести и сдать в эксплуатацию 584,11 тыс. квадратных метров жилья.

Национальная программа развития села нацелена на развитие всех важнейших систем жизнеобеспечения в рамках преодоления разницы в уровне жизни сельского и городского населения. Программа призвана стать важной стадией эффективной реализации национальной программы «Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 гг.». Решительный переход к рыночным отношениям и масштабные реформы, нацеленные на достижение устойчивого развития Туркменистана, составляют прочную основу социально ориентированного экономического развития Туркменистана. Составная часть инвестиций направляется в непроизводственные отрасли. В результате, строятся и вводятся в эксплуатацию большое число объектов системы социального обеспечения, отвечающих мировым стандартам.

В рамках гуманитарных инициатив уважаемого Президента Туркменистана, в соответствии с Национальной программой развития села в общей сложности по 15 основным направлениям планируется строительство и реконструкция 160 зданий и сооружений, из них 145 - новых, 15 будут реконструированы.

В последние годы растёт активность частного сектора в успешном освоении капитальных инвестиций в различных экономических сегментах. Большая часть строительных проектов осуществляется силами частных строительных компаний и фирм.

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова успешно претворяются в жизнь инициированные Героем Аркадагом позитивные инициативы по всестороннему развитию страны, обеспечению высокого уровня жизни нашего народа. Защита здоровья граждан, воспитание поколений высокообразованной, физически и нравственно здоровой молодёжи, обеспечение счастливой и благополучной жизни людей полностью соответствует Целям устойчивого развития ООН, обеспечивая достойную преемственность базовых приоритетов государственной политики Туркменистана в современную прогрессивную эпоху.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА

Айкамар МЯЛИКГУЛЫЕВА,

председатель Национальной организации Туркменистана по штрих-кодам, ГС1 «Туркменистан»

На современном этапе Возрождения новой эпохи могущественного государства, с учётом исключительно выгодного географического расположения Туркменистана, располагающегося на пересечении трансконтинентальных маршрутов и обладающего внушительным транспортно-транзитным потенциалом, в числе важных приоритетов инициированной уважаемым Президентом Туркменистана Сердаром Бердымухамедовым социально-экономической стратегии указывается последовательное интегрирование отечественной транспортной сети в систему мирохозяйственных связей, развитие современной мультимодальной инфраструктуры, формируемой оптимальной логистической гармонизацией всех видов транспорта на уровне требований высоких международных стандартов.

Очевидно лидерство Туркменистана в поддержке развития региональных и континентальных связей, расширения новых торговых путей, способных обеспечить странам Центрально-Азиатского региона надёжный, стабильный и безопасный транзит грузовых и пассажирских потоков. В данной связи отметим инициированные Туркменистаном и единогласно принятые Сообществом Наций четыре Резолюции Генеральной Ассамблеи ООН по устойчивому транспорту (2014, 2015, 2017 и 2021 гг.), направленные на наращивание конструктивного партнёрства в данной сфере, формирование устойчивой системы транспортно-транзитных коридоров, образование крупных инфраструктурных центров транспортной взаимосвязанности в региональном, континентальном и глобальном масштабах. Также важно отметить, что с 2020 года наша страна ратифицировала восемь транспортных конвенций ЕЭК ООН.

Об укреплении позиций Туркменистана в качестве инициатора международного сотрудничества, способствующего устойчивости глобальной транспортной системы, свидетельствует и тот факт, что только за последние месяцы в Ашхабаде и в туркменском Приморье состоялись сразу несколько крупных событий, связанных с реализацией многоаспектного транспортно-логистического потенциала в глобальном масштабе.

В их числе - закладка нового моста через залив Гарабогаз, призванного повысить значение транспортного коридора Север-Юг на международном уровне, организация и проведение Международной конференции «Междуна-

родные транспортно-транзитные коридоры: взаимосвязь и развитие» и Международной конференции на уровне министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю. Вопросы, связанные с транспортным потенциалом Каспийского региона, были включены в повестку дня Шестого Каспийского Саммита, который прошёл под председательством Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова 29 июня, обсуждались также на площадке научно-практической конференции «Каспийское море – море дружбы и согласия», посвященной Дню Каспийского моря, ежегодно отмечаемому 12 августа.

Отличительной особенностью международных транспортных форумов стала их практическая направленность, способствующая решению конкретных транспортно-логистических задач и реализации международных и региональных проектов, способных вывести торговое и экономическое партнёрство на современный уровень, придать мощный импульс межрегиональным отношениям на будущее, заложить основу устройства нового геоэкономического пространства, объединяющего Центральную Азию, регионы Каспия, Чёрного моря и Балтики, Средний и Ближний Восток, Южную и Юго-Восточную Азию.

Достаточно вспомнить, что на полях организованной 15-16 августа Правительством Туркменистана под эгидой Организации Объединённых Наций Международной конференции на уровне министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в гибридном формате приняли участие делегации почти 40 государств и более 30 международных структур.

В видеообращении к участникам конференции уважаемый Президент Туркменистана Сердар Бердымухамедов выдвинул новые международные инициативы, нашедшие полную поддержку делегатов форума. В их числе – создание специальной рабочей группы под эгидой ООН, которая бы целенаправленно отстаивала интересы РСНВМ и ввела эту деятельность в систему работы соответствующих структур ООН, разработка Резолюции Генеральной Ассамблеи ООН о повышении роли развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в развитии глобального транспортного сотрудничества.

Тематика пленарных заседаний конференции затронула широкий круг проблем, включая вопросы развития транспортных коридоров, их связь с торговлей, совершенствова-

ния транзитных перевозок и упрощения процедур торговли. В частности, на одной из тематических сессий детально рассматривалось значение ускорения цифровизации для улучшения транзита и упрощения процедур торговли, были высказаны рекомендации по широкому использованию информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) и цифровизации в странах, не имеющих выхода к морю, и странах-транзитёрах.

На полях конференции состоялись двусторонние встречи, в том числе между членами Правительства Туркменистана и представителями зарубежных государств и международных организаций, в ходе которых были обсуждены возможности расширения сотрудничества с учётом перспективных проектов по созданию новых транспортных коридоров.

Так, в ходе переговоров заместителя Председателя Кабинета Министров, Министра иностранных дел Туркменистана Рашида Мередова с министром энергетики и инфраструктуры Объединенных Арабских Эмиратов Сухейлем Аль-Мазруи были обсуждены возможности открытия транспортно-логистических маршрутов и налаживание сотрудничества между портом Туркменбаши с портами Дубая и Абу-Даби, интеграции туркменского порта в мировую систему морских портов.

В рамках конференции был подписан ряд документов, открывающих большие возможности для развития партнерства в транспортно-логистической сфере.

В завершение форума было принято Итоговое заявление Международной конференции министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю. Итоговое заявление было оформлено в качестве официального документа 77-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН, которая начала свою работу в сентябре текущего года.

Итоги форума стали отправной точкой для реализации практических целей. В этом контексте следует упомянуть о прошедшей в Авазе 17 августа торжественной церемонии запуска Пилотного проекта Глобального транзитного документа (GTrD). Его внедрение приведёт к улучшению условий для осуществления мультимодальных перевозок, международной торговли и ведения бизнеса, а также будет способствовать появлению широкого спектра социально-экономических и коммерческих преимуществ для всех заинтересованных сторон, включая рост налоговых поступлений в национальные бюджеты.

GTrD за счет технологии блокчейн предоставит уникальную возможность обеспечивать контейнерные перевозки без обязательного таможенного досмотра через несколько границ всеми видами транспорта.

Очевидно, что результаты проведенных в Туркменистане отраслевых форумов будут способствовать реализации программных мер по развитию отечественной транспортно-логистической инфраструктуры, формированию новых международных транспортных коридоров, созданию условий для активизации грузовых и пассажирских перевозок, в целом для уверенной интеграции Туркменистана в мировую экономическую систему.

Следует отметить наличие всех необходимых условий и факторов для достижения намеченных в данном направлении целей. Об этом свидетельствуют стабильные индикаторы в транспортно-коммуникационном секторе, в частности, показатели объёмов грузовых и пассажирских перевозок всеми видами транспорта: за первые 7 месяцев текущего года темп роста по выполненным работам и оказанию услуг в этой сфере достиг 112,7 процента. План в сфере грузоперевозок автомобильным, железнодорожным, воздушным, морским и речным транспортом выполнен на 111,2 процента, по грузообороту – соответственно, на 109,2 процента.

Темп роста по оказанию услуг за январь–июль по Агентству «Türkmen demirýollary» составил 111,2 процента, Агентству «Türkmen awtoulaglary» – 133,5 процента, Агентству «Türkmen howaýollary» – 120 процентов, Агентству «Türkmen deňiz derýaýollary» – 113,7 процента, Агентству «Türkmen aragatnaşyk» – 107,5 процента.

Статистика отражает плановый рост показателей в контексте поставленных главой государства задач по формированию высокоэффективной транспортной инфраструктуры, призванной обеспечить удовлетворение спроса на перевозки грузов и пассажиров, повышение их безопасности и качества, а также конкурентоспособности транспортных работ и услуг отечественных перевозчиков на внутреннем и внешнем рынках, создание условий для инвестиционной активности и международной торговли.

В контексте развития международного сотрудничества в транспортной сфере, открывающего возможности для плодотворного экономического партнёрства, отметим факт создания в текущем году совместных рабочих групп – Туркмено-узбекской и Туркмено-казахстанской комиссий по транспортно-транзитным вопросам и логистике.

На расширенном заседании Кабинета Министров по итогам первого полугодия, состоявшемся 8 июля, глава государства обозначил в числе ключевых задач обеспечение бесперебойного функционирования транспортно-коммуникационного комплекса. Важнейшим фактором роста экономики уважаемый Президент Туркменистана Сердар Бердымухамедов определил успешное продвижение отечественной продукции на мировые рынки, расширение торгово-экономических связей с зарубежными партнёрами. Это во многом зависит от степени интегрированности Туркменистана в глобальную и региональную транспортно-коммуникационные системы, являющиеся материальной базой и инструментом товарообмена между государствами.

Сегодня многие эксперты сходятся во мнении о внушительной перспективности и высокой динамике развития торгового рынка между Азией и Европой, при этом максимальная выгода достанется странам, успешно привлекающим на свои транспортно-логистические коммуникации межрегиональный грузопоток. Стратегическим вектором стратегии осуществляемой уважаемым Президентом Сердаром Бердымухамедовым в данной сфере является обеспечение полноформатной реализации позитивного

потенциала, продиктованного удобством геополитического расположения и разветвлённую транспортно-логистическую инфраструктуру Туркменистана, предоставляющего благоприятные предпосылки для налаживания естественного транзитного моста между Европейским и Азиатским континентами.

Необходимо последовательно повышать объёмы автомобильных грузоперевозок, продолжать международное партнёрство в области развития транспортных коридоров. С учётом ввода в эксплуатацию железнодорожной магистрали Казахстан-Туркменистан-Иран, ставшей составной частью внушительного грузопотока по маршруту «Север-Юг», важно координировать усилия для дальнейшего наращивания объёмов экспорта в страны Ближнего Востока. Безусловно, эти направления станут дорогой дружбы и сотрудничества стран региона, надёжной транспортной артерией, ибо данные маршруты, помимо экономической выгоды, предоставят широкие возможности для конструктивной интеграции в мировое экономическое пространство на условиях равноправного взаимодействия.

С укреплением роли Туркменистана в качестве ключевого транспортно-транзитного узла региона, одного из инновационных транспортных хабов на территории Азии, открываются большие возможности для эффективного осуществления Соглашения ВТО об упрощении процедур торговли и других соглашений, развития государственно-частного партнёрства, внедрения эффективных методов ведения хозяйства и вывода продукции отечественных предпринимателей на мировые рынки.

Так, в настоящее время членами Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана успешно ведётся строительство высокоскоростной автомобильной дороги Ашхабад-Туркменабат. Автобан является одним из самых крупных транспортных проектов в Туркменистане, реализация которого обеспечит интеграцию транзитных транспортных сообщений в разветвлённую сеть автодорог, протянувшихся до Азиатско-Тихоокеанского региона. Таким образом, в нашей стране появится новая современная автомагистраль, позволяющая оперативно и недорого осуществлять грузоперевозки на дальние расстояния, стимулируя стремительное развитие региональной экономики.

Туркменистан также рассматривает возможности развития морских пассажирских и грузовых перевозок как важное условие полномасштабной интеграции государств Центральной Азии и Каспийского бассейна в мировую экономическую систему. Безусловный приоритет сотрудничества на Каспии – экономическая сфера. В этом контексте особенно актуальна инициатива нашей страны о создании уникальной площадки - Каспийского экономического форума. Первый такой форум состоялся в городе Туркменбаши летом 2019 года. Принятые по его результатам решения и договорённости дали толчок стратегическому планированию деятельности на Каспии и обозначили перспективы, прежде всего в транспортной сфере.

Международный морской порт Туркменбаши выпол-

няет функции крупнейшего транзитного узла. Формирование современного отечественного морского торгового флота уважаемый Президент Туркменистана Сердар Бердымухамедов обозначил как одно из приоритетных направлений государственной транспортной политики. Максимальное использование возможностей морской гавани Туркменбаши, особенности доставки в Каспийский регион крупногабаритных и тяжеловесных грузов различными видами транспорта, их транзит в другие государства Центральной Азии через территорию нашей страны выведет на новый виток сотрудничества, содействуя интеграции Туркменистана в систему мирохозяйственных связей.

Свой вклад в практическую реализацию проектов, связанных с дальнейшим обеспечением экономической рентабельности отечественной транспортно-логистической системы, упрощением транзитных процедур за счёт автоматизации и цифровизации, вносит Национальная организация Туркменистана по штрих-кодам ГС1 «Туркменистан». НОТШК осуществляет маркировку продукции туркменских товаропроизводителей в соответствии с международными стандартами и активно продвигает цифровизацию и автоматизацию процессов грузоперевозок с целью обеспечения полной прозрачности всей цепочки поставок — от источника до потребителя, независимо от вида транспорта. В частности, внедрение идентификационных ключей ГС1 в транспортно-логистическую систему способствует выявлению, сбору и обмену информацией о перемещении продуктов, а оцифровка повседневных бизнес-процессов не только улучшает взаимодействие между заинтересованными сторонами, но и создает высокоэффективную, устойчивую и основанную на сотрудничестве логистическую среду.

Намеченные уважаемым Президентом Туркменистана масштабные задачи в сфере транспорта нацелены на превращение нашей страны в крупный международный транспортно-транзитный центр мирового значения, реализация возможностей которого всецело направлена на экономическое процветание Отчизны, благополучие туркменского народа

Литература:

1. *Расширенное заседание Кабинета Министров Туркменистана // «Нейтральный Туркменистан». - 9 июля 2022 г.*
2. *Выездное заседание Кабинета Министров Туркменистана // «Нейтральный Туркменистан». - 13 августа 2022.*
3. *Итоговое Заявление Конференции министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю // «Нейтральный Туркменистан». - 17 августа 2022г.*
4. *Выступление Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова на Конференции министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю // «Нейтральный Туркменистан». - 16 августа 2022 г.*
5. *Выступление Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова на Шестом Каспийском Саммите - // «Нейтральный Туркменистан». - 30 июня 2022 г.*

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА И УПРАВЛЕНИЯ

Довлетмырат АМАННАЗАРОВ

преподаватель Туркменского государственного финансового института

Гурбанмырат ГУРБАНМЫРАДОВ,

преподаватель-стажёр Туркменского государственного финансового института

Благодаря неустанным усилиям уважаемого Президента Туркменистана в нашей стране реализуется целый комплекс эффективных мер по отраслевой диверсификации национальной экономики, интенсификации электронной промышленности, формированию динамично развивающегося экономического пространства на основе коренной модернизации с акцентом на прогрессивные информационно-коммуникационных технологий, развитию конкурентоспособной цифровой экономики. Все эти задачи указаны в числе стратегических приоритетов «Программы Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию Туркменистана на 2019-2025 гг.».

В данном контексте возрастает актуальность синхронного развития экономической теории и практики. В настоящее время в фокусе внимания экономистов и экспертов оказывается термин «экономика». Это обстоятельство можно объяснить, в основном, активным внедрением большинством мировых стран новейших научно-технических разработок, особенно электронно-цифровых форматов, в собственную практику. Вопросы целенаправленной интенсификации цифровой экономики остаются актуальными практически для всех государств мира, так как именно данное направление в современных глобальных реалиях становится фактором уверенного достижения социально-экономического прогресса и укрепления благосостояния населения.

Цифровизация, цифровая эпоха, цифровые реалии, цифровой бизнес, цифровая экономика, цифровая революция, цифровое мышление, цифровое предприятие и, как логическое продолжение, цифровое администрирование (цифровой менеджмент) – все эти понятия являются производными термина «цифра». Эти категории прочно вошли в нашу жизнь, и всё же мы редко задумываемся над их сутью, смысловым наполнением, об актуальности ввода в оборот новых терминов. Нередко эти термины используются не вполне обоснованно, аргументированно, а иногда попросту неупорядоченно. Логично заключить, что это оказывает ощутимое негативное влияние на трактовку термина «цифровой менеджмент». Целенаправленное движение по пути цифровизации управленческой среды диктует необходимость максимально точного определе-

ния термина «цифровой менеджмент», выявить и установить характерные отличия цифрового управления от нецифрового (традиционного), дать точный ответ на вопрос о возможности или невозможности применения формата цифрового менеджмента на нецифровизованном предприятии.

Под менеджментом понимается целенаправленное воздействие субъекта управления на управляемый объект в целях поддержания его действия в намеченном направлении в условиях динамичной среды. В данном случае под термином «продвижение» понимается изменение состояния объекта во времени. На языке корпоративной динамики предприятие действует (движется), то есть его состояние и условия последовательно изменяются. К тому же сама компания по своему содержательному наполнению является «динамично активной системой, функционирующей в динамично меняющейся среде». «Динамично активная система» означает отсутствие статичности, постоянное движение и изменение. Точнее это означает наличие по меньшей мере однофазного преобразователя, определяющего состояние системы в любой момент времени. Кроме того, это стохастическая система. Неопределенность системы вообще продиктована невозможностью прогнозирования скорости сезонных преобразований системы по причине её высокой активности (однако в некоторых случаях появляется возможность предварительного моделирования динамики сезонных изменений системы через воздействие на активность её членов).

Таким образом, управление выступает ключевым звеном функционирования компании. Администрирование осуществляет либо человек, либо компьютер. Широко распространённое понятие «цифровое преобразование социальной среды» может трактоваться как переход к мерам по полноформатному применению автоматических систем идентификации производственных и административных процессов, а также сбора данных.

Следует чётко разграничить понятия «прозрачность результатов труда» и «прозрачность работ». Кроме того, следует производить оценку степени прозрачности состояния подразделения или предприятия, на котором непосредственно ведутся указанные работы. Возникает резонный вопрос: «Как рассматривать понятие «цифровое преобра-

зование социальной сферы» - как уникальное явление или научный термин?». На этот вопрос можно ответить так: в чём заключается разница активности механических элементов воздействия на активность компьютерных технологий от аналоговых (подразумевая при этом под словом «аналогия» механическую революцию) образцов? Обе эти категории преобразуют характер человеческой деятельности, влияют на её интенсивность, ведут к исчезновению отдельных профессий и специальностей.

Различия между указанными моментами не принципиальны: обе эти категории понижают участие человека и ресурсозависимость. Кроме того, автоматизация не так сильно увязана на экономике, то есть может быть механической, электрической, пневматической и т.д.

Проследим трансформацию смысла понятия «менеджмент» (управление в социальных системах) после включения в него термина «цифровое». Закономерность менеджмента не меняется. Одновременно, появляются новые возможности для применения компьютеров в управленческой деятельности. Инновационность заключается в более широком распространении оборудования для сбора и обработки данных, появлении портативных датчиков, создании и последовательном совершенствовании новых алгоритмов и программного обеспечения, предназначенного для идентификации и синтеза, технического слежения и распознавания фотографий, видео и аудиоинформации и т.д.). С одной стороны, это создаёт беспрецедентные возможности для менеджеров (нет необходимости физически запоминать большие объёмы данных – их можно хранить в компьютере или телефоне). Существенно ускоряется процесс информационного обмена, работает е-почта, ширится потенциал возможностей электронного дневника, видеокommunikации, синхронной работы в формате «онлайн», внедряются другие инновации, зримо трансформирующие качество и стиль взаимодействия.

Однако существуют и негативные аспекты данного момента: это связано с широким распространением соответствующего оборудования; привычка всё время работать с телефоном или планшетом расслабляет человека, ослабляет его внимание и восприятие. Отметим ещё одно обстоятельство: на фоне появления новых возможностей возникает выраженная актуальность грамотности в использовании новых терминов и определений, так как непонятое ведёт к искажению содержания трактуемого. К примеру, непонимание возможностей (точнее, ограниченных возможностей) искусственного интеллекта формирует у экономистов и менеджеров ошибочное мнение о том, что с внедрением искусственного интеллекта многие вопросы и проблемы разрешатся сами по себе, без приложения лишних усилий.

Современная экспоненциальная динамика развития и использования прогрессивных цифровых технологий по степени своего влияния в определённом смысле соотносима с синдромом «нефтяного проклятия», испытываемым относительно слабо развитыми мировыми странами.

Неспособность нивелирования доступности финан-

совых средств с высоким уровнем культурного развития нации способно привести к снижению качества корпоративного бизнес-менеджмента. Интересно отметить, к примеру, как развитая система государственного управления в Норвегии помогла преодолеть синдром «нефтяного проклятия», так как сверхприбыли, получаемые этой страной от реализации нефти и нефтепродуктов, полностью направляются на развитие и совершенствование инфраструктуры, обеспечение экономического роста и повышение уровня социального благополучия.

Внедрение новейшего технологического режима в сфере национальной экономики, как правило, должно сочетаться с инновациями, обеспечивая в конечном итоге существенное снижение производственной стоимости одной производственной единицы. Актуальность цифровых технологий особенно актуальны в контексте эффективного управления предприятиями, в частности, нефтеперерабатывающими комбинатами нефтегазового комплекса, являющегося одним из флагманов отечественной экономики. Цифровизация отрасли обеспечивает ощутимый позитивный эффект. С опорой на прогрессивный практический опыт, нефтегазовые компании прилагают значительные усилия для повышения операционной эффективности и оптимизации производства добычи нефти и газа. При этом разносторонняя производственная информация становится основным базовым ресурсом управления функционированием современных производственных систем, а уровень используемых информационных технологий в существенной мере определяет возможное значение конкурентоспособности нефтепромысла, нефтепровода или НПЗ и других производств.

В результате крупные нефтяные компании по всему миру переходят к применению «цифровых» технологий: Shell и Total используют роботов, Chevron и Shell – дроны, Statoil – 3D-визуализацию, Chevron при помощи видеоаналитики выявляет возникновение протечек на нефтепроводах, а в BP реализуется масштабный проект, связанный с применением на морских добывающих платформах промышленного Интернета вещей. Кроме этого, практически



все игроки глобальной нефтегазовой отрасли уже используют в промышленных нефтяных технологиях искусственный интеллект и возможности виртуальной и дополненной реальности. В 2018 г. компания BP присоединилась к Enterprise Ethereum Alliance, деятельность которого направлена (в том числе и на распространение смарт-контрактов в корпорациях). Даже такая технология, как blockchain, не осталась без внимания в нефтяной отрасли.

Без глубинно-научного анализа передового мирового опыта и учёта особенностей развития национальной экономики переход к цифровому менеджменту в рамках цифровизации экономики очень часто не даёт такого эффекта. Стремительная экономическая цифровизация, как итог, ведёт к постепенному, но неизбежному уменьшению доли обычного (традиционного формата) экономики: на первый план выходят финансовый (банковский), торговый, посреднический (девелоперский) сегменты, опирающиеся в базовой своей сути на информацию и информационные технологии. И всё же тот факт, что стоимость единицы продукции в «нейтральных» отраслях, увязанных с материальным производством (промышленное производство, аграрное хозяйство и т.д.), ощутимо превалирует над первоначальными производственными затратами, уменьшение доли производства оказывается не столь ощутимым.

Цифровое преобразование менеджмента компании осуществляется в неизменной взаимосвязи с переходом к цифровой экономике, которая в современных реалиях выступает не просто средством экономии труда, но признаётся симбиозом совершенствования теории и практики менеджмента, являющимся, по сути, своеобразной квалификационной аттестацией кадрового состава компании. В отличие от использования таких популярных в недавнем прошлом административных инструментов (аутсорсинг, реинжиниринг (структурная перестройка), бенчмаркинг (оценка)), компания оказывается лишена возможности выбора в вопросе применять или не применять цифровизацию в собственной практике управления. Глобальный уровень внедрения цифровых форматов обработки и передачи данных в корне меняет парадигму менеджмента: активное освоение и применение цифровых технологий отныне становится важнейшим условием и действенным фактором достижения критериев совершенствования менеджмента через поиск оптимальных механизмов управления, поддержания должного уровня конкурентоспособности компании и обеспечения высоких прибылей. В данной проекции цифровизация менеджмента становится идентичной формированию пяти субститутных товаров, перезапускающих, согласно изложенной М. Портером системы пяти конкурентных сил, механизм конкуренции, более того, она воспринимается как своеобразное внешнее испытание. Появление подобных субститутных товаров отменяет необходимость усилий, затрачиваемых на производство устаревшей продукции, начинается новый виток конкурентного состязания.

Таким образом, цифровизация определяет конкретные сроки целесообразного эволюционного совершенствования

административных механизмов. Модернизированные инструменты менеджмента, в свою очередь, в своём стремлении достичь позитивных результатов цифровизации должны быть в достаточной степени развитыми уже на исходной стадии перехода к принципиально новой фазе экономического развития. Одновременно, цифровизация менеджмента в определённой степени ведёт к понижению профессионального и культурного уровня кадрового состава компании. Это связано с тем, что отныне руководство компании не испытывает прежней нужды в знаниях и практических навыках собственных работников – на их место приходят производственные инновации.

Приведённые выше заключения подтверждаются данными таких авторитетных структур как Capgemini Consulting и MIT Sloan School of Management. Согласно этим данным, показатели финансовой эффективности в новых условиях развития в значительной степени выступают результатом принципиально новых цифровых технологий и административных моделей – по-отдельности или в их оптимальном сочетании. Если компания совершенствует свой управленческий состав без применения цифровых технологий, объём получаемой ею прибыли варьируется в пределах до 9%, в то же время кадровое совершенствование с применением новейших цифровых форматов способно обеспечить ей до 26% прибыли.

Если предприятие нацелено на переход к цифровым технологиям, минуя стадию совершенствования собственного человеческого потенциала, такая стратегия может привести к потере значительной (до 11%) части получаемой ею прибыли. В то же время, нельзя полностью пренебрегать цифровыми преобразованиями в управлении кадрами, это способно ощутимо (до 24%) снизить доходы компании по сравнению с её цифровизованными конкурентами.

Следует признать первичность управления в логической увязке «управление - цифровизация». На первоначальной стадии необходимо решать вопросы совершенствования администрирования, повышения качества человеческих ресурсов, и лишь затем можно приступать непосредственно к внедрению цифровых форматов и платформ, иначе предприятие рискует столкнуться с безнадёжной административной отсталостью (безграмотность в выборе оптимальной структуры менеджмента, неэффективность применяемого пакета стимулов и т.д.). Именно поэтому закон Мёрфи гласит: «Человеку свойственно ошибаться, но лишь компьютер способен спутать всё окончательно».

Таким образом резюмируем: цифровизация менеджмента не рассматривается как панацея для преодоления существовавших ранее недостатков и упущений в управлении компанией, активного стимулирования и подстёгивания отстающих в новых рыночно-конкурентных реалиях. Цифровизация становится своеобразным индикатором уровня совершенства менеджмента предприятия. В результате, сильные компании станут ещё сильнее, обретут более высокий конкурентоспособный статус, слабым же остаётся лишь «оставить пространство конкурентного противостояния» рынка.

ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ

Гульнабат АННАДУРДЫЕВА,
Ханалы АМАНОВ,

преподаватели Туркменского института телекоммуникаций и информатики

В современных условиях эпохи Возрождения могущественного государства неуклонное рыночное развитие национальной экономики, обеспечение высокой инвестиционной активности, усиление отечественного экспортного потенциала, наращивание производства импортозамещающей продукции, совершенствование социальной сферы, укрепление государственно-частного партнёрства остаются в числе важных приоритетов, служащих дальнейшему укреплению международного авторитета суверенного Туркменистана. В данном контексте вопросы совершенствования отечественной системы образования, её имплементации нормам международных стандартов, активного внедрения в данной сфере передового международного опыта и новейших цифровых технологий обретают особую актуальность. Претворяются в жизнь коренные реформы, нацеленные на выведение отечественной образовательной сферы на уровень развития ведущих мировых государств. Подчёркивается особое значение обеспечения уверенного научного прогресса, приоритетными векторами которого указываются повышение эффективности научных изысканий во всех экономических отраслях, внедрение эффективных цифровых систем, расширение сфер и возможностей прикладного применения самых плодотворных разработок учёных отечественных учреждений науки и высшей школы.

Отечественная наука развивается в русле современных глобальных норм и тенденций, последовательно совершенствуется профильная правовая база, создаются благоприятные предпосылки для ведения эффективных научных исследований по важнейшим направлениям науки, подготовки молодых учёных, квалифицированных специалистов и экспертов. В рамках реализации «Возрождение новой эпохи суверенного государства: Национальной программы социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 г.г.», а также «Программы Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию нашей страны на 2022-2028 г.г.» на базе отечественных учреждений высшего профессионального образования, научно-ис-

следовательских институтов, научно-технологических, научно-клинических и научно-проектных центров, опытно-производственных лабораторий ведётся большая научно-исследовательская работа по различным научным направлениям и темам.

«Times Higher Education» (THE) – массовое специализированное издание новостей и вопросов, связанных с высшей школой, в котором регулярно публикуется ежегодный рейтинг высших учебных заведений. Указанный рейтинг признаётся в высокой степени популярным, наравне с академическим рейтингом глобальных университетов и QS-рейтингом ведущих университетов мира. Отрадно отметить, что Туркменский институт телекоммуникаций и информатики вошёл в перечень научного индикатора «AD Scientific Index» Alper-Doger. В отличие прочих систем оценки университетов, данная организация представляет собой систему рейтингов и анализа, основанных на научных показателях, и дополнительную оценку научной продуктивности отдельных учёных. Кроме того, предоставляется рейтинг учреждений на основе научной специализации учёных. Раскрывается также состояние академического сотрудничества. В издании значительное место отводится векторам научной заинтересованности учёных, а также вопросам налаживания плодотворного академического сотрудничества между учёными и экспертами различных стран и структур. Туркменский институт телекоммуникаций и информатики включён также в список наиболее авторитетных ВУЗ-в Азии «Asia University Rankings - 2022». Традиционно данный перечень ежегодно разрабатывается популярным британским журналом «Times Higher Education (THE)».

В Туркменистане осуществляется целый комплекс мер по имплементации уровня образования молодёжи нормам международных стандартов, созданию благоприятных условий для привлечения молодых учёных к занятию наукой. Перед учреждениями высшей школы намечены задачи подготовки высококвалифицированных специалистов, в совершенстве владеющих навыками освоения и внедрения платформ цифровой экономики, работы с новейшими информа-

ционно-коммуникационными и производственными технологиями, современными методами управления производством, оперативного принятия грамотных и конструктивных решений.

В рамках реализации «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 г.г.» ведётся планомерная работа по внедрению во всех сегментах национальной экономики инновационных технологий и новейшего информационно-коммуникационного оснащения, полностью соответствующего нормам международных стандартов. На первом этапе Концепции был определён профильный уполномоченный орган, а также создана Межотраслевая комиссия по претворению в жизнь задач в области развития цифровой экономики. Приняты также Государственная программа развития цифровой экономики в нашей стране и план действий по её реализации. На втором этапе намечены меры по широкому внедрению, введению в действие и налаживанию эффективного применения современных информационно-коммуникационных технологий, а также дальнейшему развитию информационно-коммуникационной инфраструктуры.

Целенаправленное развитие цифровой экономики призвано стимулировать долгосрочный экономический прогресс государства и достижение высокого уровня производительности. Число пользователей Интернет-сети во всём мире стремительно растёт, вызывая столь же активное развитие цифровой экономики в ближайшей перспективе. Цифровая экономика всё увереннее укрепляется в качестве движущей силы инновационного развития, рыночной конкурентоспособности и экономического прогресса в глобальном масштабе. Она стимулирует рост объёмов производства во всех отраслях, создание новых IT-предприятий и производств. В стране отмечается рост объёмов банковского кредитования различных сегментов экспортно-ориентированного и импортозамещающего производства, свидетельствуя о решительных шагах по обеспечению устойчивого, диверсифицированного развития национальной экономики. Осуществляются программная работа и фундаментальные научные исследования по созданию образцов экономически рентабельной, конкурентоспособной на мировых рынках промышленно-го назначения.

В ходе расширенного заседания Кабинета Министров Туркменистана, состоявшегося 14 мая 2022 года, был рассмотрен в том числе вопрос ввода на базе Министерства финансов и экономики Туркменистана в строй цифровой платформы по проведению тендеров по закупке необходимых товаров и аукционных торгов по приватизации государственной собственности. Параллельно ведётся комплексная работа по совершенствованию цифрового развития, расширению диапазона внедрения и использования «Интернет-банкинга», дальнейшему развитию систем дистанционных платежей. С 2019 года такие услуги оказываются Ак-

ционерным коммерческим банком «Rysgal». С учётом возрастающего спроса на данную услугу со стороны клиентов, а также используя накопленный в данной области практический опыт, было внесено предложение о внедрение системы «Интернет-банкинга» также в деятельность Государственного коммерческого банка «Daýhanbank», Акционерных коммерческих банков «Halkbank» и «Senagat». Глава государства, выслушав представленный отчёт, подчеркнул, что последовательное расширение системы безналичных платежей остаётся в числе важнейших приоритетов, намеченных перед отечественными кредитными учреждениями. Ведётся работа по совершенствованию международной платёжной системы на базе Государственного банка внешнеэкономической деятельности.

В рамках реализации «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2022 г.г.» и «Государственной программы развития цифровой экономики в Туркменистане на 2021-2025 г.г.» осуществляется работа по внедрению цифровых технологий и созданы структурные подразделения кибербезопасности в системе государственных концернов «Türkmengaz», «Türkmennebit», государственной корпорации «Türkmengeologiýa», а также при центральном офисе Туркменбашинского комплекса нефтеперерабатывающих заводов. Внедрена система электронного документооборота. В целях обеспечения возможности безналичной оплаты поставок природного газа внутренним потребителям, цифрового администрирования складского товарооборота, цифрового менеджмента данных о состоянии газовых месторождений и скважин, при центральном офисе государственного концерна «Türkmengaz» образован Расчётный центр и внедрена программа «Электронный склад». В структуре центрального аппарата государственного концерна «Türkmennebit» запущены система электронного документооборота «Netije» официальный веб-сайт, в целях мониторингового контроля уровня нефти ведётся работа по монтажу и наладке измерительных приборов. Согласно плану развития цифровой экономики на 2022 год при центральном офисе Туркменбашинского комплекса нефтеперерабатывающих заводов внедрена система электронного документооборота «GOLDAW» и начал работать официальный веб-сайт. Внедрённое новейшее радиоэлектронное оборудование позволяет вести, в том числе, бухгалтерскую отчётность и иные работы в цифровом формате.

В целях обеспечения оперативного информационного обмена между отраслевыми ведомствами и подведомственными им крупными предприятиями созданы электронные интернет-сайты на туркменском, английском и русском языках. Ширится диапазон системы онлайн-торговли, созданной на базе структурных подразделений Министерства торговли и внешнеэкономических отношений, предприятиями розничной торговли Министерства текстильной промышлен-

ности, Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана, а также услуг по доставке товаров населению. Через веб-сайт Государственного объединения «Türkmenhalý» налажена услуга по приёму заказов на ковровые изделия от отечественных и зарубежных покупателей. Через официальный сайт Государственной товарно-сырьевой биржи пользователи получают доступ к информации о товарах, реализуемых на текущих биржевых торгах, а также о ценовой динамике на мировых рынках. Непосредственно биржевые торги также проводятся в электронно-интерактивном формате, при этом регистрация договоров осуществляется посредством системы «Единое окно». По итогам 2021 года и первых четырёх месяцев 2022 года Торгово-промышленной палатой Туркменистана проведено 54 видеоконференции 4 виртуальные выставочные экспозиции.

Уполномоченным органом в области развития цифровой экономики назначено агентство «Türkmenaragatnaşyk». В рамках целенаправленной работы по формированию в стране необходимой инфраструктуры цифровой экономики осуществляются меры, прежде всего, по последовательному совершенствованию профильной нормативно-правовой базы, налаживанию системы электронного документооборота и официальных веб-сайтов в структуре отечественных министерств и отраслевых ведомств. На втором этапе (2020-2023 г.г.) намечено широкое внедрение современных информационно-коммуникационных технологий и обеспечение надёжной кибербезопасности. Создан портал государственных услуг на основе автоматизированной информационной системы «Единое окно». На сегодняшний день портал выполняет информативную функцию, объединяя в себе интернет-сайты государственных услуг и иные элементы коммуникации. На втором этапе запланировано также полноформатное задействование системы «Электронное правительство», а также меры по дальнейшему совершенствованию и внедрению в различных экономических отраслях методологии цифровых интеллектуальных технологий. Важное значение отводится созданию Единого информационного сервера, разрабатывается проект «Об утверждении норм защиты коммуникационных линий». Создана Межотраслевая комиссия по дифференциации особо важных объектов информационной инфраструктуры.

В рамках стимулирования активного внедрения и применения информационных технологий, электронных средств коммуникации в отечественной сфере образования проведён анализ нормативно-правовой базы в области обучения, образования и администрирования образовательной деятельности, подготовлены соответствующие положения. При учреждениях высшей и средне-специальной профессиональной школы созданы цифровые образовательные порталы, на которых последовательно размещаются учебно-педаго-

гическая информация, электронные пособия, книги, видео и аудиоматериалы, интерактивно-мультимедийные программы, презентации, сведения о научно-технических достижениях. В подведомственном Министерству образования Туркменистана Инновационном информационном центре ведётся работа по организации онлайн-конкурсов, экзаменов и тестов. Налажена современная информационная коммуникация между научно-исследовательскими институтами и Центром технологий Академии наук Туркменистана. В рамках формирования электронной информационной сети отечественной сферы науки создаётся электронный профиль национальных рукописей, книг, монографий, составляющих бесценное духовно-культурное наследие туркменского народа. В целях дальнейшего углубления сотрудничества с авторитетными международными организациями, научно-исследовательскими учреждениями, активного изучения и внедрения позитивного мирового опыта в отечественную науку последовательно проводятся онлайн-конференции и содержательные встречи. В рамках внедрения цифровых платформ учреждения национальной сферы здравоохранения подключены к высокоскоростной информационной сети, налажена инфраструктура телемедицины. Современная компьютерная техника, сетевые системы и телекоммуникационное оборудование установлены также в структурных подразделениях отечественных общественно-политических союзов и объединений.

Важным сегментом экономики Туркменистана остаётся сфера торговли, планы развития которой включают в себя меры по превращению торгово-экономического комплекса в один из интенсивно развивающихся сегментов народного хозяйства. Осуществляемые в данном направлении решительные шаги нацелены на дальнейшее товарное насыщение внутреннего потребительского рынка, расширение эффективного торгово-экономического взаимодействия с зарубежными странами, решению вопросов неуклонного повышения уровня благосостояния нашего народа. Массовое налаживание высокотехнологичных, экологичных производств, с применением прогрессивных цифровых форматов производственного менеджмента, совершенствование ассортимента и качества торговых услуг были и остаются в числе важнейших приоритетов современного развития. Достижения нашей страны по указанным направлениям находят широкое освещение в рамках последовательно организуемых выставочных экспозиций. Стратегические направления, выраженные тенденции, сформулированные версии и гипотезы по дальнейшему наращиванию экспортного потенциала нашей страны, расширению внешнеторгового взаимодействия, интенсификации рынка электронной торговли и современных биржевых услуг на основе изучения позитивного мирового опыта передовых методик формируют базовый костяк действий в данном направлении.

ЦИФРОВОЙ ФОРМАТ БАНКОВСКИХ УСЛУГ

**Акнабат МОВЛЯМОВА,
Огулбайрам САПАРОВА,**

старшие преподаватели Туркменского государственного финансового института

Осуществляемая современным Туркменистаном экономическая доктрина нацелена на поддержание устойчивого социально-экономического роста страны, обеспечение финансовой стабильности в рамках дальнейшей экономической интенсификации, проведение грамотно выстроенной финансово-кредитной политики, комплексное и эффективное развитие частного предпринимательства. Важная роль в контексте претворяемых в жизнь коренных преобразований отводится вопросам глубокой цифровизации всех отраслей и сегментов национальной экономики.

Процесс становления цифровой экономики в Туркменистане характеризуется зримым усилением роли информационных и цифровых ресурсов в сфере финансовой деятельности и общественной жизни в целом. Переход национальной экономики Туркменистана на цифровую платформу не ограничивается одним лишь обеспечением устойчивых позитивных темпов роста, но и способствует снижению внешних рисков, а также повышению гибкости и адаптивности к высокой динамике рыночных критериев и факторов. Последовательно совершенствуется профильная инфраструктура, с учётом новых критериев внедрения и налаживания системы электронного документооборота, привлечением наиболее прогрессивных научно-технических инноваций.

В рамках успешной реализации стратегических целей и задач, намеченных программой «Возрождение новой эпохи суверенного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 гг.» мерам по формированию полностью цифровизованной инфраструктуры экономического развития придаётся приоритетное значение. Согласно программному документу всестороннего

государственного развития предусматривается целенаправленно ориентировать механизмы денежно-кредитного регулирования, направленного на эффективную реализацию новой модели системного развития Туркменистана, на конструктивное разрешение вопросов обеспечения социально-экономического роста государства и дальнейшего наращивание человеческого капитала, с опорой на уже достигнутые позитивные результаты и передовой опыт в отечественной сфере денежного обращения. Одновременно, в рамках дальнейшего укрепления нормативно-правовой базы по регулированию денежного обращения и деятельности кредитных учреждений в стране запланированы решительные шаги по дальнейшему совершенствованию профильного направления системы национального права в русле целенаправленной имплементации позитивного международного опыта в области банковского контроля и регулирования.

Программа предусматривает в проекции на предстоящие 30 лет разработку, внедрение и эффективное применение принципиально нового подхода к реализации основных векторов единой государственной денежно-кредитной политики, с учётом стремительно меняющейся конъюнктуры глобального и региональных рынков, через повышение адаптивности национальной экономики путём её активного реформирования. В современных условиях динамично трансформирующегося мирового рынка в числе важных приоритетов указываются вопросы максимально действенного использования денежно-кредитных механизмов для стимулирования экономической активности и финансирования экономической инициативы клиентов.

В контексте реализуемой денежно-кредитной политики особое внимание уделяется обеспечению финансовой стабильности, достижение

которой предусматривает дальнейшее повышение уровня кредитоспособности отечественных кредитных учреждений, развитие специализированного банковского контроля состояния и динамики рисков, акционирования государственных банковских учреждений, дальнейшего совершенствования национальной системы бухгалтерского учёта и финансовой отчётности через имплементацию передовых мировых профильных стандартов. Запланированы также действенные меры по дальнейшему расширению клиентской базы через увеличение числа частных предприятий и и предпринимателей, а также сотрудников представительств зарубежных компаний, оплата труда которых осуществляется путём перечисления на соответствующую банковскую карту.

Осуществляемая в настоящее время работа в данном направлении не ограничивается последовательным освоением прогрессивных инноваций и средств коммуникации в различных сегментах отечественной экономики, но и предполагает основательную трансформацию административных подходов. Цифровизация сохраняет свою актуальность для каждой из экономических отраслей, так как технологическая модернизация признаётся фактором перспективного роста, укрепления собственной ниши на глобальном рынке. Успешное разрешение вопросов комплексного, поэтапного перехода к цифровой экономике призвано способствовать стремительной диверсификации национальной экономики, эффективной приватизации государственной собственности, дальнейшему расширению международного взаимодействия.

Развитие цифровой экономики в стране создаёт благоприятные предпосылки для долгосрочного экономического развития, повышения производительности труда, совершенствования качества и расширения ассортимента социальных услуг, наращивания потенциала электронного обслуживания в отдельно взятых отраслях. В данном контексте финансовой сфере отводится особая роль, так как обеспечение гибкости, эффективности процессов распределения денежных потоков между различными отраслями экономики призвано активно содействовать разрешению социальных проблем, повышению продуктивности инвестиционной деятельности, поддержанию устойчивости экономического развития, целенаправленному переходу

всех отраслей на рельсы прогрессивной технологической модернизации. Совершенствование качества и содержания деятельности по цифровизации финансово-экономической сферы осуществляется на поэтапной основе, прежде всего, через активное внедрение электронных систем в различных звеньях финансовой деятельности.

В целях претворения в жизнь задач по программному развитию национальной экономики необходимо налаживание банковской активности в русле современных реалий и тенденций, а также в рамках выраженных приоритетов модернизации национальной банковской системы – обеспечение системного, поэтапного перехода отечественных кредитных учреждений на цифровую платформу, повышение качества и увеличение диапазона банковских услуг, оказываемых населению, причём меры эти призваны нести комплексный характер и оказывать выраженный мультипликативный эффект. Символизируя собой коренную трансформацию взаимоотношений между участниками банковского рынка и клиентской аудиторией, реформы в сфере банковских услуг предусматривают прежде всего экономию времени клиентов через повышение скорости оказания услуг и использование различных моделей обслуживания. В данной связи высокая степень оперативности и доступности предлагаемых клиентам услуг выводит взаимоотношения между банками и клиентами на качественно новый уровень.

В национальной банковской сфере ведётся плодотворная работа по таким важным направлениям как активное применение цифровых информационных технологий, надёжное обеспечение информационной безопасности, совершенствование системы электронного документооборота, противостояние возникающим серьёзным кибервызовам, закупка и широкое внедрение необходимого новейшего оборудования и оснащения, программного обеспечения во всех сегментах банковского взаимодействия, а также повышение профессионализма банковских работников, с использованием позитивного опыта, накопленного в данном направлении развитыми мировыми государствами.

Ещё одним важным направлением развития национальной банковской системы следует отметить повышение роли и расширение потенциала возможностей электронной расчётной системы в обеспечении устойчивого экономического роста

через детальный анализ электронной расчётной системы Туркменистана, изучение передового опыта и позитивных достижений в совершенствовании глобальной расчётной системы. Развитие цифровых технологий в нашей стране, внедрение и использование высокотехнологичного компьютерного оборудования во всех отраслях и сегментах, повышение скорости денежных потоков и оперативности денежного обращения на фоне снижения оперативных расходов позволяет активно совершенствовать формы и способы проведения оплаты и взаиморасчётов.

Интенсивное освоение и применение продуктов научно-технического прогресса в отечественной финансовой сфере открывает широкий простор для роста объёмов и качества взаиморасчётов и форм оплаты. Непрерывное совершенствование расчётных информационных технологий ведёт к появлению новых финансово-расчётных механизмов, обуславливающих коренную модернизацию сферы банковского обслуживания.

Внедрение наиболее совершенных форм банковских услуг, скрупулёзное изучение прогрессивного зарубежного опыта, а также его умелое применение в отечественной финансово-банковской практике, с учётом особенностей развития и современной конъюнктуры национальной экономики, призваны содействовать совершенствованию и модернизации банковской деятельности в стране в русле современных веяний, возникновению новых форм услуг, последовательному увеличению числа банковских клиентов и повышению уровня конкурентоспособности отечественных банков.

В числе важных приоритетов указываются также вопросы расширения диапазона и ассортимента банковского обслуживания, выведения его на качественно новый уровень развития, активного изучения и практического применения мировой практики, а также наиболее эффективных инновационных разработок, поддержания нормального функционирования денежного обращения, успешного инвестиционного привлечения банками временно неиспользуемых сбережений населения, разработки и внедрения новых финансовых продуктов и инструментария.

Продолжается работа по последовательному совершенствованию технического оснащения и программного обеспечения учреждений бан-

ковской системы в рамках налаживания эффективного и современного функционирования национальной экономики в новых цифровых реалиях. Ширится спектр банковских продуктов и механизмов на цифровой платформе, в корне видоизменяется состав и форма платежей и взаиморасчётов, с применением новейших образцов компьютерной техники и информационно-коммуникационных технологий, появляются новые интересные инновации, растёт качество банковского обслуживания. Все эти достижения в конечном итоге обеспечивают укрепление экономической мощи нашего государства, современный уровень банковского обслуживания клиентов, более высокую степень эффективности, удобства и доступности банковских услуг для всего населения страны.

Успешное решение насущных и приоритетных вопросов последовательного развития банковской системы Туркменистана способствует наиболее полному обеспечению государственных учреждений и организаций негосударственного сектора экономики, различных отраслевых предприятий высококачественными и современными формами банковского обслуживания, позволяет совершенствовать качество банковских услуг в условиях ширящихся потребностей экономики, претворять в жизнь меры по повышению оперативности и скорости денежного обращения, наиболее полной и продуктивной реализации намеченной денежно-кредитной политики, улучшения качества и содержания деятельности национальной банковской системы в целом, увеличению числа банковских клиентов, укреплению конкурентоспособности банковских учреждений на рыночном пространстве.

Литература:

1. «*Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň milli Maksatnamasy*». – Aşgabat, 2022.
2. «*Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy*». – Aşgabat. 2019.
3. «*Türkmenistanyň Ykdysady, maliýe we bank ulgamlaryny ösdürmegiň 2019-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasy*». – Aşgabat: TDNG, 2019.
4. «*Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy*». – Aşgabat, 2018.

СОЦИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ КУРС РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Гурбанджахан СУХАНОВА,

главный специалист подотдела Имущественных отношений и регулирования свободной экономической зоны Отдела Имущественных отношений и поддержки предпринимательства Министерства финансов и экономики Туркменистана

**Президент Туркменистана
Сердар БЕРДЫМУХАМЕДОВ:**

«Основная цель реализуемой в нашей стране политики выражена в базовом принципе – «Государство – для человека!».

Возрождение новой эпохи суверенного государства придаёт мощный импульс качественно новой фазе реализуемой Туркменистаном экономической стратегии, направленной на обеспечение устойчивого роста национальной экономики, счастья и благополучного будущего туркменского народа. Высокая динамика экономического развития создаёт надёжную основу для уверенного прогресса, способствуя укреплению благосостояния населения страны, в целом позиций Туркменистана по индикатору социального благополучия в числе ведущих мировых государств. Под руководством уважаемого Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова осуществляются глубоко продуманные, прогрессивные по своей сути свершения, направленные на уверенное процветание и упрочение экономической мощи государства, опирающиеся на искреннюю заботу о благополучии каждого человека, повышение социального-бытового статуса людей, а также нерушимость основополагающих принципов мира, прогресса, добрососедства, равноправия и взаимовыгодного партнёрства в регионе и во всём мире.

Сбалансированность роста национальной экономики Туркменистана, отмечаемая в нашей стране высокая динамика социального прогресса, неуклонное повышение уровня благосостояния населения признаются действенным критерием эффективной интеграции нашей страны в систему глобального хозяйствования. Современные реалии мирового экономического развития оказывают ощутимое влияние на пути, тенденции и темпы роста национальных экономик. Особенности современного мирового

развития чётко формулируют факторы и критерии интенсификации национальной экономики, указывая в качестве определяющих векторов разработку и целенаправленную реализацию комплексных мер по последовательному увеличению валового внутреннего продукта страны, соблюдению оптимального баланса между потреблением и накоплением в структуре распределения ВВП, указывая базовыми приоритетами достижение роста доходов населения и последовательное улучшение социально-бытового благополучия людей, укоренное развитие высоких технологий, целенаправленное совершенствование ассортимента и качества услуг, называя перечисленные показатели основополагающими индикаторами уверенного, поступательного роста. Устойчивый рост показателя валового внутреннего продукта на душу населения, денежные доходы на одно домашнее хозяйство, доля социальной сферы в расходах государственного бюджета, объём инвестиций в основной капитал избраны основополагающими макроэкономическими индикаторами уверенного, поступательного развития.

В ходе состоявшегося 11 февраля 2022 года исторического заседания Халк Маслахаты в числе первоочередных задач, в частности, были обозначены вопросы обеспечения стабильного поступления средств в Государственный бюджет, являющийся основным финансовым инструментом государства. Подчёркивалось, что именно за счёт Государственного бюджета выполняется значительная часть капиталовложений социальной направленности. Более 70 процентов средств Государственного бюджета направляются на социальный вектор, в том числе на насущные цели и задачи по коренному преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов в этрапах и этрапских центров. В планах на обозримую перспективу намечено продолжить темпы строительства в велятах и столице нашей страны жилых домов для населения, в том

числе для инвалидов и нуждающихся в поддержке граждан.

По итогам заседания Халк Маслахаты Милли Генгеша в целях обеспечения высоких темпов политического, экономического, социального и культурного прогресса нашей страны, дальнейшего укрепления основ государственного суверенитета и нейтралитета, превращения Туркменистана в развитое в социально-экономическом отношении государство, устойчивого и комплексного отраслевого развития национальной экономики на основе прогрессивных инноваций и наиболее эффективных технологий, последовательного внедрения новейших методик современного менеджмента, в высокой степени адаптированного к новым реалиям рыночной экономики, неуклонного повышения уровня благосостояния населения во имя счастливого, благополучного будущего, было подписано Постановление Президента Туркменистана «Об утверждении Программы «Возрождение новой эпохи суверенного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 гг.».

Национальная программа определяет стратегические векторы всестороннего развития нашей страны на предстоящие 30 лет. В их числе: целенаправленное совершенствование системы государственного управления в русле рыночной трансформации экономики, упрочение макроэкономической стабильности в стране и наращивание её экономической мощи, обеспечение бережного, рационального использования естественных ресурсов через внедрение современных технологий и передового мирового опыта, укрепление рыночной конкурентоспособности и упрочение позиций Туркменистана в числе экономически развитых мировых государств, наращивание объёмов экспорта углеводородов как в виде топливных ресурсов, так и по результатам расширения производства по их углублённой переработке, с конечным выпуском экологически чистой продукции в рамках увеличения потенциала национального экспорта на основе налаживания новых и модернизации действующих производственных линий по переработке минерального сырья и аграрной продукции, в том числе через активное вовлечение частного сектора для дальнейшего товарного насыщения рынка необходимой потребительской продукцией; формирование целевых инвестиционных потоков на коренную модернизацию и структуризацию отечественной производственной сферы; формирование принципиально новой модели «зелёной экономики», стимулирование инвестиционной активности в стране и повышение экономической рентабельности инвестирования; обеспечение

оптимальных условий и сроков окупаемости вновь налаживаемых и действующих производств и т.д. Конечной целью комплекса указанных мер указывается неуклонное повышение уровня благосостояния населения, обеспечение счастья и благополучия каждого гражданина страны, так как именно этот принцип заложен в основу избранной и реализуемой Туркменистаном экономической стратегии.

Разработку и принятие масштабных социально-экономических программ, обеспечивающих уверенный, поэтапный переход к рыночной экономике, социально-экономического развития страны, следует рассматривать в качестве характерной особенности реализуемой нашей страной национальной модели экономического развития. На расширенном заседании Кабинета Министров Туркменистана было подписано специальное Постановление Президента Туркменистана об утверждении «Программы Президента Туркменистана социально-экономического развития страны в 2022-2028 годах» и «Национальной программы Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов этрапов и этрапских центров на период до 2028 года». Введение в действие комплексных программ развития знаменует собой качественно новую веху на пути всестороннего и поступательного прогресса суверенного Туркменистана. Намеченные указанными программными документами стратегические задачи и комплексные меры по их реализации полностью адаптированы Целям устойчивого развития ООН, среднесрочным и долгосрочным национальным приоритетам, свидетельствуя о решимости Туркменистана и впредь оставаться в фарватере глобальных реалий и тенденций поступательного экономико-хозяйственного развития.

Центральная роль в реализации целого комплекса высоких целей и прогрессивных идей, закреплённых в указанных программах и нацеленных на обеспечение уверенного экономического роста нашей страны и последовательное повышение уровня социального благополучия родного народа, составляющих экономическую доктрину государства и опирающихся на наиболее передовые научные и теоретические разработки по реализации позитивных инициатив международного и регионального масштаба, отводится национальной бюджетной политике. Государственный бюджет является ключевым звеном национальной бюджетной системы, действенным механизмом обеспечения финансовой стабильности, стимулирования социально-экономического развития страны и благополучия населения, целенаправленного воздействия на общий экономический рост и одновременно успешного разрешения социальных проблем.

Такой подход требует разработки и принятия чётко продуманной, детально взвешенной бюджетной политики, нацеленной на эффективную защиту и успешное преодоление потенциально негативных последствий глобального финансового-экономического кризиса и служащей ключевым фактором реализации инициированных рыночных реформ. Уважаемый Президент подчёркивает, что в Туркменистане достигнуты высокие рубежи обеспечения социально-экономического благосостояния населения, в будущем эта работа будет продолжена. На расширенном заседании Кабинета Министров Туркменистана, состоявшемся 8 июля текущего года, глава государства подписал Указ «О повышении в Туркменистане размеров заработной платы, пенсий, государственных пособий, стипендий студентов и слушателей». В диапазоне стратегических целей в данном направлении особое место отводится вопросам наиболее полной и эффективной реализации Программы «Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана в 2022-2052 годах», призванной стать важной вехой в дальнейшем улучшении социально-бытовых условий и надёжной социальной защиты каждого гражданина страны.

Важным направлением данной работы является совершенствование профильного сегмента национального права. Эффективная и планомерная реализация программ комплексного государственного развития обеспечивает формирование важнейших критериев социального благополучия и комфорта для населения. Реализуемая Туркменистаном концепция социального развития строго учитывает прогрессивные общемировые тенденции и критерии, в том числе в области Целей устойчивого развития ООН и по вопросам соблюдения конституционных прав и свобод личности. Знаковым шагом в данном направлении явилось принятие Закона Туркменистана от 17 апреля 2022 года «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Туркменистана», согласно которому внесены важные изменения в текст Кодекса Туркменистана «О социальной защите населения», утверждённого 19 октября 2019 года. В частности, согласно статье 101 «Источники финансирования системы социального обслуживания» Закона, финансирование системы социального обслуживания осуществляется за счёт Централизованного бюджета Туркменистана, средств местных бюджетов, а также иных источников, не запрещённых действующим законодательством Туркменистана. Статья 104 «Права пользователей социальных услуг» гласит, что пользователи социальных услуг имеют

право на уважительное и гуманное отношение к себе со стороны работников лица, предоставляющего социальные услуги; получать информацию о своих правах, обязанностях, видах социальных услуг, условиях социального обслуживания, в том числе об условиях их оплаты; отказаться от социальных услуг; соблюдение конфиденциальности информации личного характера, ставшей известной социальному работнику в ходе оказания социальных услуг; пользоваться другими правами, предусмотренными законодательством Туркменистана. Подчёркивается также, что пользователи социальных услуг должны быть ознакомлены с условиями пребывания в учреждениях социального обслуживания, а также видами оказываемых им социальных услуг.

Прогрессивная эпоха развития суверенного Туркменистана по праву признаётся качественно новой вехой всестороннего, поступательного прогресса нашего общества, опирающихся в базовой своей основе на достойную преемственность неизблемых принципов единения и согласия нашего народа, духовной консолидации туркменского общества. У истоков предпринимаемых в данном направлении решительных шагов заложены насущные интересы нации, глубокое почитание родного народа, его древних традиций и современных глобальных тенденций, составляющие исходную платформу национальной модели социально-экономического развития.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана: Учебное пособие для высших учебных заведений. – I том. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.
2. Гурбангулы Бердымухамедов. Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития. - Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2018.
3. «Программа Президента Туркменистана социально-экономического развития страны в 2022-2028 годах». – А., 2022.
4. «Национальная программа Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов этрапов и этрапских центров на период до 2028 года». – А., 2022.
5. Закон Туркменистана «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Туркменистана». - 17 апреля 2022 года
6. «Нейтральный Туркменистан». – 2022. – 9 июля.

РОЛЬ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Гульнар ЯРБАЗОВА,

преподаватель кафедры «Экономика и прикладная информатика»
Туркменского института телекоммуникаций и информатики

Современный стремительный рост цифровизации обуславливает коренные преобразования во всех сферах человеческой жизнедеятельности. Цифровая экономика не просто трансформирует традиционные отрасли, она определяет стратегические векторы формирования новых рынков и территорий. Новые бизнес-модели в основной своей части ориентированы на наиболее полное удовлетворение существующих и прогнозируемых клиентских запросов, начиная от доставки запрашиваемых товаров до периода их эксплуатации, с учётом движения капитала и прибыли.

Наблюдаемая на сегодняшний день цифровизация сферы торговли позволяет гибко учитывать характер современного покупателя и динамику его поведенческой модели, активно и эффективно использовать внушительный потенциал электронной коммерции для наиболее полного удовлетворения рыночного потребительского спроса. Такая методика, в свою очередь, в рамках инновационной бизнес-модели способствует налаживанию индивидуального подхода к современному покупателю, обеспечивающему ощутимую экономию времени и средств. Одновременно, открываются широкие возможности в применении самых прогрессивных научно-технических разработок для удовлетворения потребительского спроса в русле современных норм и требований.

Цифровые технологии становятся одним из ключевых звеньев конструктивного разрешения множества вопросов и проблем устойчивого развития. Рынок цифровых технологий как наиболее динамично развивающееся направление мирового развития создаёт благоприятные предпосылки для совершенствования условий жизни людей.

Электронная торговля включает в себе огромный потенциал возможностей. Мировой опыт в данном направлении уходит корнями в 60-70-е годы прошлого столетия. После первой в 1979 году презентации Майклом Олдричем сферы онлайн-торговли, бурное развитие глобальной интернет-коммуникации способствовало расширению, особенно в последние годы, рынка электронной торговли. Электронная коммерция становится неотъемлемой составляющей современного рынка. Большая часть потребителей в наше время приобретает необходимые товары и услуги на основе интернет-заказов. Лидерство в данном направлении остаётся за такими ведущими мировыми державами как Великобритания, Германия, Франция, Испания, Россия. В числе ведущих

глобальных игроков на рынке электронной торговли следует указать американскую компанию «Amazon.com» и китайский холдинг «Alibaba Group».

В соответствии с реализуемой в нашей стране на государственном уровне «Концепцией развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 гг.» ведётся масштабная работа по активному освоению и внедрению прогрессивных цифровых технологий во всех отраслях национальной экономики, в том числе в администрировании оптового и розничного сегментов отечественной сферы торговли, создана и последовательно совершенствуется профильная правовая база. В рамках эффективной правовой поддержки по переходу к системе электронной торговли товарами и услугами, в том числе малых и средних предприятий, приняты Законы Туркменистана «О правах потребителей», «О торговой деятельности», «Об электронном документе, электронном документообороте и цифровых услугах», другие важные законодательные акты.

В рамках правового регулирования развития Интернет-коммуникации и в соответствии с национальными правовыми актами в области оказания интернет-услуг на территории Туркменистана, в том числе в соответствии Законом Туркменистана «О правовом регулировании развития сети Интернет и оказания интернет-услуг в Туркменистане» Министерством торговли и внешнеэкономических отношений Туркменистана были разработаны и приняты «Правила дистанционной реализации товаров», направленные на правовое упорядочение деятельности в области интернет-торговли.

Современная рыночная конъюнктура носит принципиально новый характер и нацелена на максимально оперативное удовлетворение потребительского спроса на дистанционный заказ и получение необходимых товаров и услуг. Параллельно глобальный рынок активно развивает современную инфраструктуру электронной коммерции.

Электронная коммерция – в переводе английского Electronic trading, e-Trading – буквально означает торговую экономическую активность с применением электронных средств, в частности, интернета и мобильных приложений. В орбиту электронной коммерции включены сегменты розничной онлайн-торговли, онлайн-покупок и электронных сделок. В последнее десятилетие диапазон электронной коммерции особенно расширяется, постепенно замещая со-

Структура электронной коммерции.



бой традиционную форму рыночной торговли.

Наряду с наиболее распространённой бизнес-моделью электронной коммерции (B2C), ориентированной в основном на потребителя, существует многообразие её видов и форм. Рассмотрим их:

1. B2C (Business-to-Consumer) — формируется как форма взаимодействия предприятий и физических лиц для купли-продажи на основе интернет-площадок.

2. C2C (Consumer-to-Consumer) – особая торговая площадка, формируемая взаимодействием потребителя и конечного потребителя, при этом торговые сайты выступают официальными дилерами.

3. B2B (Business-to-Business) — данный термин возникает при коммерческом взаимодействии двух организаций, когда одна из них действует в пользу другой

4. B2G (Business-to-Government) – это сфера взаимодействия электронной торговли и государства. Через данную сферу государственные учреждения получают возможность осуществлять коммерческую деятельность на принципах открытого рынка.

5. G2C (Government-to-Citizens) – пакет предлагаемых гражданам государственных услуг. В качестве примера можно указать возможность электронной оплаты различных штрафов и налогов.

Диапазон возможностей электронной коммерции включает в себя:

- комфорт для покупателей: в отличие от пунктов розничной торговли, рынок электронной коммерции функционирует непрерывно, в течение 24 часов;

- возможность широкого выбора: товарный ассортимент электронных рынков намного шире и многообразнее традиционных магазинов;

- гибкий график работы: онлайн-бизнес позволяет регулировать свободное время, позволяя открывать и вести работу интернет-магазинов в дистанционном формате;

- свобода действий: возможность самостоятельного выбора модели управления, организации и маркетинговой стратегии при налаживании электронной коммерции;

- малая капиталоемкость: налаживание электронной коммерции на основе современных технологий позволяет снизить уровень текущих затрат и расходов по заработной плате;

- большие объёмы продаж: традиционная реализация товаров и услуг требует определённого времени. Продавец вынужден ждать, пока каждый покупатель оценит товар и окончательно решит его купить. В электронном формате предлагаемые к реализации товары и услуги одновременно могут рассматривать, выбирать, заказывать и получать десятки, сотни покупателей.

Рекламе отводится особая роль в системе интернет-торговли. Реклама становится настоящим двигателем бизнес-коммерции.

Следует отметить также наличие некоторых издержек электронной интернет-коммерции, в их числе:

- ограниченность обслуживания: к примеру человек собирается приобрести компьютер, но сталкивается со сложностями, когда хочет понять, как физически работает выбранная им модель компьютера. Подчёркнём, что на отдельных платформах электронной коммерции налажен формат интернет-диалога специально для обсуждения таких аспектов;

- некоторая степень неудовлетворённости покупкой, связанная с определённой разницей во времени между оформлением заказа и его получением;

- отсутствие возможности непосредственного ознакомления с предлагаемым товаром: не всегда изображение способно дать исчерпывающую информацию о характеристиках товара, поэтому иногда ожидания покупателя не соответствуют реально полученному образцу;

- складское хранение: необходимость складских запасов, отвечающих потребительским запросам, как одна из не-

Потенциал электронной коммерции

ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ:

- глобальный масштаб;
- снижение затрат;
- совершенствование цепочки поставок;
- специализация;
- ускорение рыночного продвижения товара;
- снижение себестоимости распространения электронных продуктов.

ДЛЯ ПОКУПАТЕЛЯ:

- уместность;
- конфиденциальность;
- широкий ассортимент товаров и услуг;
- адресная направленность потребительской аудитории;
- высокий уровень доступа товаров и услуг;
- услуга по доставке;
- интегрированность в виртуальное сообщество

ДЛЯ ОБЩЕСТВА:

- большой объём предоставляемых услуг;
- повышение социально-бытового статуса;
- укрепление национальной безопасности;
- снижение объёмов автомобильного выхлопа в окружающую среду.

избежных издержек электронной торговли, продиктована двумя факторами: трудностью чёткого определения степени ликвидности товара и дефицитом складских помещений;

- высокая конкуренция: инвестициям в электронную коммерцию должен предшествовать детальный мониторинг конкурентов и конъюнктуры электронного рынка, так как сильная конкуренция в любой сфере зримо затрудняет возможность позитивно заявить о себе;

- услуга доставки: неграмотно налаженная служба доставки может существенно ослабить интерес к реализуемому товару.

В последнее время растёт популярность электронной торговли через мобильные приложения, которую также называют «мобильная коммерция». Это связано, прежде всего, с массовым распространением интернет-коммуникации в повседневной жизни людей, которая оказывает также мощный мультипликативный эффект деятельности предприятий. Частные компании, работающие в сфере торговли и услуг, наращивают объёмы интернет-торговли, упрощая доступ пользователей к товарам и услугам, создаются специализированные мобильные приложения. Деятельность сети розничной интернет-торговли способствует повышению качества обслуживания населения, формированию пространства здоровой рыночной конкуренции. В последние годы в нашей стране темпы роста электронной торговли зримо увеличиваются, существенно повышая степень доступности к качественным товарам и услугам как для городского, так и для сельского населения.

Диапазон функциональности и процессов электронной коммерции включает в себя:

- электронный информационный обмен (Electronic Data Interchange, EDI) – любые информационные потоки с применением электронных ресурсов;
- электронные инвестиционные потоки (Electronic Funds Transfer, EFS) -
- межбанковская транзакция денежных переводов без использования бумажных банкнот;

- электронная коммерция (e-trade) – купля-продажа товаров и услуг через интернет;

- электронные деньги (e-cash) – согласованный электронный денежный эмитент, хранящийся на электронном носителе пользователя;

- электронный маркетинг (e-marketing) – чётко определяемое направление для эффективного взаимодействия между интернет-пользователями, целевого фокусирования их внимания на достижение конкретного результата;

- электронный банкинг (e-banking) – управление банковского счёта через интернет.

- электронное страхование (e-insurance) – интернет-формат услуг страхования.

Развитие цифровой экономики наряду с открытием дополнительных благоприятных возможностей для бизнеса и приватизации имущества, призваны способствовать успешному разрешению вопросов трудового обеспечения населения, трансформации форм и условий труда в русле современных трендов. Развитие электронной торговли активно стимулирует расширение розничного товарного спроса, повышение рыночной конкуренции и, как итог, становится мощным двигателем в обеспечении дальнейшего прогресса национальной экономики.

Литература:

- 1.«Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy». - Aşgabat, 2018.
- 2.«Maliýe we ykdysadyýet» žurnaly. -2022. - № 2.
3. Абдрахманова Г.И., Вишневский К.О., Гохберг Л.М. Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, измерение. - Москва, 2019.
- 4.https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=28940
- 5.<https://www.rpa-robin.ru/blog/cifrovizaciya>
- 6..<https://severstalssc.com/services/czifrovizacziya-biznes-proczessov/>
7. <https://ussatnews.com/tm>

ФИНАНСОВОЕ РАЗВИТИЕ КАК ДВИЖУЩАЯ СИЛА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Ылхам ЯРАШОВ,

начальник отдела стратегического анализа и прогноза Управления стратегического и устойчивого развития
Министерства финансов и экономики Туркменистана

Динамику финансового развития по праву признают фактором уверенного экономического роста. Эффективно функционирующая финансовая среда становится отправным пунктом устойчивого роста экономики. Её совершенствование осуществляется через целенаправленное реформирование финансовых институтов, финансового рынка, комплекса финансовых услуг и инструментария. Такое совершенствование, в свою очередь, создаёт благоприятные предпосылки для формирования, эффективного использования и управления целевыми финансово-инвестиционными потоками. Кроме того, высокая степень доступности финансовых услуг стимулирует экономическую инициативу, последовательную структуризацию экономики на основе наиболее прогрессивных инноваций.

В данной статье мы задаёмся целью проследить краткую, со ссылкой на научно-обоснованные выкладки и прикладные данные, с использованием схем и диаграмм, интерпретацию и научное обоснование по вопросам структурной конфигурации финансовой системы и её экономических функций.

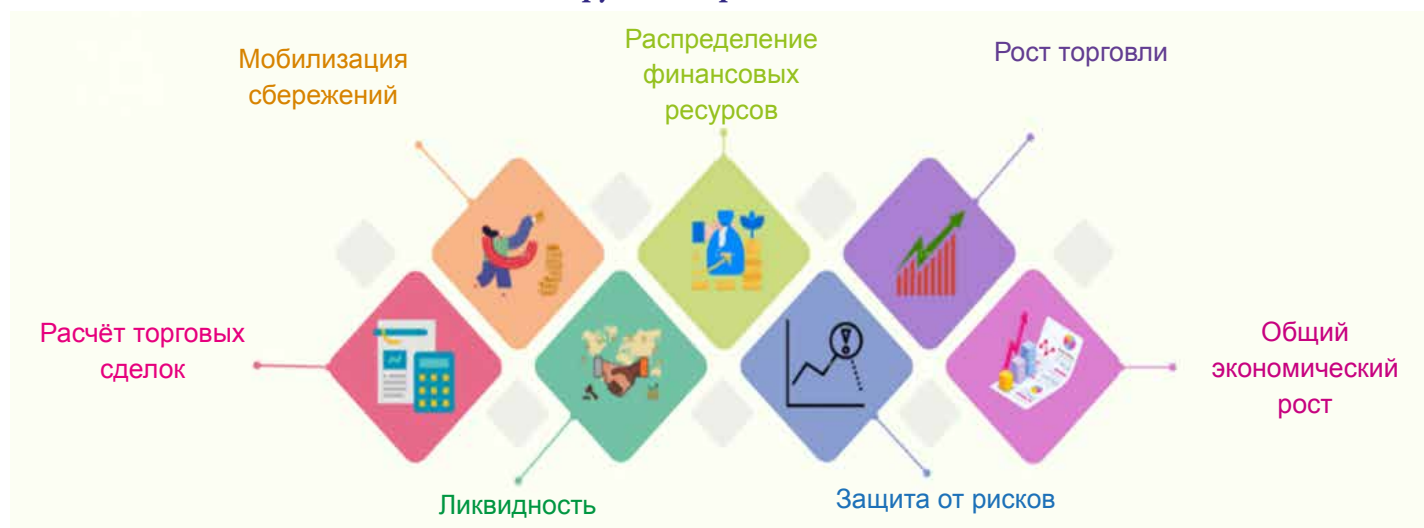
Экономическая теория свидетельствует о том, что гармонично выстроенное обращение денежных потоков на основе чёткого функционирования финансовой системы стимулирует экономическую активность. Это, в свою очередь, способствует успешному аккумулированию финансовых средств между экономическими отраслями (субъектами) появлению дополнительных видов финансовых услуг и инструментов.

Экономисты Демиргойч-Кунт и Росс Левине в первой главе изданной в 2001 году книги «Финансовая структура и экономическое развитие» отмечают: «Учёные, в частности, сформулировали дополнительное понимание взаимосвязи финансов и развития, предложив более высокую оценку этих отношений. Практически все научные труды, посвящённые градиции в разрезе предприятий, отраслей и межгосударственного взаимодействия, подчёркивают позитивное влияние финансово-го развития на экономический рост».

Базовыми и наиболее активными сегментами национальной экономики, традиционно, являются операционная деятельность коммерческих банков (кредитный рынок) либо сдел-



Основные функции финансовой системы



ки по ценным бумагам (рынок ценных бумаг).

В конце XX американский экономист Раймонд Голдсмит в своей книге «Финансовая структура и развитие», написанной в 1969 году, на основе прикладных данных излагает научные выкладки о критериях дифференциации банк-ориентированных (bank-oriented) и рыночно-ориентированных (market-oriented) финансовых систем и их влиянии на динамику экономического роста. Выраженные различия между двумя указанными конфигурациями связаны с заложенными в их основу принципами накопления финансовых средств (сбережений) и их распределения в реальном секторе экономики: в первом случае эти функции осуществляются посредством финансовых посредников, во втором – непосредственно через финансовые рынки.

На протяжении многих лет экономисты ведут научный спор о преимуществах и экономической эффективности двух рассматриваемых выше финансовых систем (bank-oriented vs. market-oriented financial systems). Банк-ориентированная финансовая система предусматривает распределение финансовых средств, управление ими, аккумуляцию сбережений и умелое управление рисками через банковские учреждения. В основу рыночно-ориентированной финансовой системы заложен принцип приоритетности рынка ценных бумаг, небанковских финансовых институтов (пенсионных фондов, инвестиционных фондов, страховщиков и хедж-фондов) в осуществлении процессов распределения финансовых средств, управления ими, аккумуляции сбережений и умелого управления рисками. В экономической литературе последних десятилетий главный акцент в обсуждении этих вопросов делается на выраженной высокой степени эффективности рыночно-ориентированной финансовой системы, обеспечивающей гибкую адап-

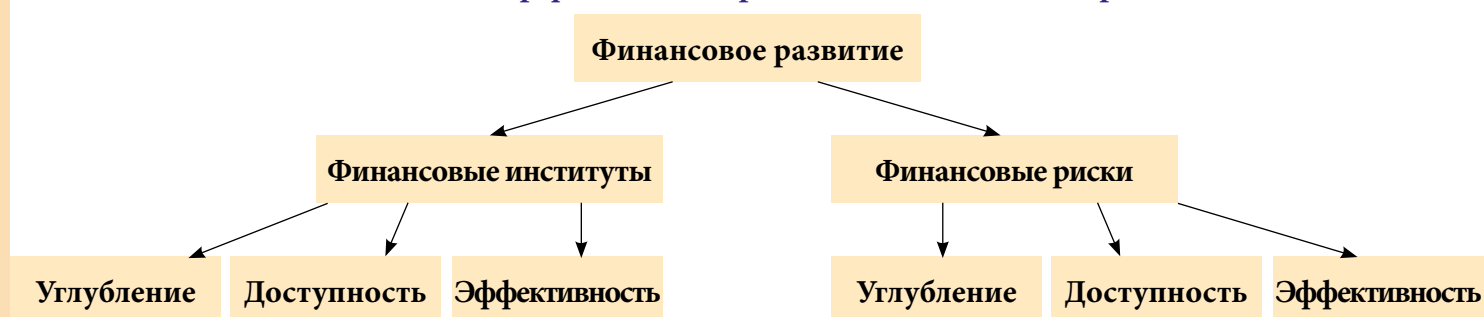
тивность и снижение административных расходов.

Подобное научное заключение и тезисы о преимуществах рыночно-ориентированной финансовой системы не отвергают также другие многочисленные авторы экономических источников. Принцип приоритетности финансово-ориентированной рыночной конфигурации заложен в основу таких ведущих финансово-развитых мировых государств как Соединённые Штаты Америки и Великобритания, одновременно ряд других государств, в том числе Япония и Германия выраженное предпочтение отдают развитию банк-ориентированной финансовой системы. Данное обстоятельство ещё раз подчёркивает значительное влияние как банк-ориентированной, так и рыночно-ориентированной финансовых систем на достижение уверенного экономического роста.

Изначально интегрированное развитие банковской сферы и рынка ценных бумаг активно стимулирует как экономический рост, так и совершенствование непосредственной финансовой системы в целом. И всё же по большому счёту решительный переход от банковской деятельности к рынку ценных бумаг сам по себе признаётся свидетельством финансового роста, это подтверждается зримо высоким экономическим прогрессом стран с рыночно-ориентированной финансовой системой по сравнению с государствами с банк-ориентированной финансовой конфигурацией. Отсюда выраженный акцент сформулированного в многочисленных источниках заключения о важности не приоритетного, а строго интегрированного развития финансовой системы в достижении позитивных индикаторов экономического роста.

Кроме того, подчёркивается существенный позитивный эффект расширения всех структурных сегментов финансовой системы на рост валового внутреннего продукта (ВВП). Увели-

Индикатор финансового развития – сводный обзор



ОБЪЕМЫ КРЕДИТОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ И ИХ ДОЛЯ В ВАЛОВОМ ВНУТРЕННЕМ ПРОДУКТЕ (В НАЦИОНАЛЬНЫХ МАНАТАХ)



чение объёмов ВВП в качестве базового индикатора экономического развития отражает процесс глубинного совершенствования финансовой сферы, точнее, именно экономический рост определяется на основе таких ключевых индикаторов как соотношение платёжеспособных обязательств, кредитных средств банковских учреждений, уровня капитализации на рынке ценных бумаг к объёму валового внутреннего продукта, а непосредственно структура финансовой системы в качестве ключевого фактора отражает соотношение объёмов банковского кредитования к уровню капитализации рынка ценных бумаг.

Сравнительный анализ излагаемых в данной экономической литературе прикладных данных выявляет характерные отличия по степени и влиянию на экономический рост процессов углубления финансовой сферы и непосредственно структуры и конфигурации финансовой системы (между индикаторами банковского кредитования и капитализации рынка ценных бумаг). Такое различие напрямую отражает актуальность банковских кредитов для экономики.

Уместно будет проследить некоторую трактовку упомянутого выше понятия углубления финансовой сферы. Данный термин часто употребляем экономистами и характеризуется ростом финансового обслуживания, отражая рост финансовой системы в структуре экономики, интерпретируется как соотношение финансовых институтов и рынков к величине совокупного конечного экономического продукта.

Также, в целях детального изучения влияния финансовой системы развивающихся стран на устойчивый экономический рост в рамках определения Международным валютным фондом степени углубления финансовой среды, был введён в оборот «Индикатор финансового развития». Данный показатель определяется на основе совокупных данных в соответствии с уровнем углубления (величины, ликвидности) финансовых институтов и финансовых рынков, их доступности (доступность финансовых услуг для физических и юридических лиц) и

эффективности (ценовые котировки финансовых услуг, оказываемых финансовыми институтами, их стабильная прибыльность, а также активность рынка ценных бумаг).

В экономических источниках отмечается также, что в Туркменистане базовым приоритетом остаётся обеспечение интегрированного развития всей финансовой системы в целом. С учётом реалий ускоренного перехода к рынку, особый акцент делается на работу ключевых институтов финансовой сферы – банков, страховых компаний и рынка ценных бумаг.

Принимаемые в нашей стране в рамках успешной реализации провозглашённой уважаемым Президентом Туркменистана финансово-экономической доктрины стратегические решения по обеспечению диверсифицированного развития отечественной экономики в условиях высокой динамики глобальных экономико-хозяйственных трансформаций нацелены на последовательное совершенствование национальной финансово-экономической системы. В рамках инициированных в данной сфере преобразований совершенствуется бюджетно-налоговая, денежно-кредитная политика в русле позитивного, мирового опыта, продолжается процесс реформирования, направленный на обеспечение устойчивости экономического роста страны.

В целях поддержания устойчивых темпов экономического роста, успешной реализации стратегических задач и достижения намеченных на перспективу рубежей была разработана и принята Программа «Возрождение новой эпохи суверенного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 гг.». Данным стратегическим документом намечены базовые цели и задачи по дальнейшей интенсификации процессов перехода национальной экономики к рыночным отношениям, обеспечения её устойчивого развития.

Кроме того, документ определяет комплекс мер по коренному реформированию всех экономических отраслей через

успешную реализацию в стране бюджетно-налоговой и денежно-кредитной политики. Предусматривается также дальнейшее совершенствование деятельности всех структурных подразделений финансовой системы – банковских учреждений, страховых компаний, пенсионных фондов, рынка ценных бумаг и прочих финансовых институтов. Как уже отмечалось, в странах с развивающейся экономикой основу финансовой системы составляют банки. Доступность и эффективность предлагаемых банками финансовых услуг стимулирует внутреннюю экономическую активность.

Анализ научных заключений на основе глобального экономического опыта позволяет сделать заключение о выраженной ориентированности базовых принципов и этапов развития отечественной финансовой системы на позитивный опыт развитых мировых государств. Это подтверждается в том числе интенсивным развитием национальной финансовой системы, с выраженным акцентом на развитие банковской сферы. Ширится ассортимент предлагаемых отечественными банками услуг, растёт их доступность и эффективность, обеспечивая регистрируемый на современном этапе устойчивый рост национальной экономики.

В последние 15 лет особое внимание уделяется также изучению и развитию рыночного сегмента финансовой системы. Важным шагом в данном направлении на этапе решительного перехода к рынку явилось принятие «Государственной программы развития рынка ценных бумаг в Туркменистане на 2012-2016 г.г.». По результатам её успешной реализации принят Закон Туркменистана «О рынке ценных бумаг», также в 2016 году было образовано Закрытое акционерное общество «Ашхабадская фондовая биржа». В настоящее время биржа осуществляет эффективную работу по налаживанию рынка ценных бумаг и её совершенствованию в русле прогрессивного мирового опыта, увеличению ассортимента

финансовых услуг, а также обеспечению доступности финансовых услуг в рамках организуемых биржевых торгов.

Анализ позитивного опыта развитых мировых государств и экономико-теоретических выкладок выявляет характерную особенность: каждое государство в формировании собственной разветвлённой финансовой конфигурации в качестве базового драйвера экономического роста, исходит из приоритетных векторов национальной социально-экономической доктрины, определяя основные этапы и стадии развития финансовой системы, с учётом долгосрочной стратегии и характерных особенностей развития национальных сегментов.

Литература:

1. «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy». – A., 2022.
2. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022-2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy».
3. «Türkmenistanda gymmatly kagyzlar bazaryny ösdürmegiň 2012—2016-njy ýyllar üçin Döwlet maksatnamasy».
4. Türkmenistanyň Merkezi bankynyň «Bank habarlary» neşiri. – 2022. - №1.
5. Raymond W. Goldsmith 1969. «Financial development and growth».
6. Asli Demirgüç Kunt, Ross Levine 2001. Financial Structure and Economic Growth-A Cross country comparison of Banks, Markets and Development;
7. Beck, T, we R. Levine. 2004. «Stock Markets, Banks and Growth: Panel Evidence.» Journal of Banking and Finance.
8. Halkara pul gaznasynyň we Bütindünýä bankyň makroykdysady we maliýe maglumatlar binýady.
9. «Aşgabat gazna biržasy» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýetiniň resmi web-saýty.

Структура реализации акций через ЗАО «Ашхабадская фондовая биржа» (в национальных манатах)



- Сравнительный анализ реализации акций в 2020 году к 2019 году
- Сравнительный анализ реализации акций в 2021 году к 2020 году
- Сравнительный анализ реализации акций в 2022 году к 2020 году (27.07.2022)



ЛОГИСТИКА: ОСНОВЫ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ, ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И ХОД РАЗВИТИЯ

Мая МЫРАДОВА,

старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления

Мекан АКМЫРАДОВ,

преподаватель Туркменского института инженерно-технических и транспортных коммуникаций

В свете важной роли экономического и социального развития Туркменистана в рамках неуклонной реализации государственной стратегии, инициированной уважаемым Президентом Туркменистана Сердаром Бердымухамедовым на современном этапе Возрождения новой эпохи могущественного государства, одной из приоритетных задач указывается формирование современной, разветвлённой, многовекторной транспортной инфраструктуры. Осуществляемые в данном направлении масштабные проекты национального и международного уровня, в том числе по модернизации автомобильных дорог, строительству новых высокоскоростных магистралей, коренной реконструкции и развитию объектов гражданской авиации и судоходства, получают мировое признание и способствуют успешному интегрированию нашей страны в глобальную транспортно-логистическую систему.

Одним из основных условий развития рыночной экономики в стране и развития ее производственно-технической базы является наличие хорошо выстроенной транспортной системы, позволяющей осуществлять быструю и эффективную доставку товаров на внутренний и мировые рынки. Кроме того, заявленные требования снабжение населения транспортом полностью выполнены. Это само по себе является основой для организации интермодальных, мультимодальных транспортных систем.

Транспортное средство удовлетворяет одну из важнейших потребностей человека – перемещение с одного места в другое. Создание и совершенствование транспорта связано с возникновением и распространением цивилизации, совершенствованием торгового и культурного сотрудничества, ростом производительных сил в стране, развитием их отношений с окружающим миром. Однако любой из одних видов транспорта не может обеспечить полностью стадию доставки груза на дальнейшее рассто-

яние. Соответственно, современные транспортные системы разрабатываются с учетом взаимодействия различных видов транспорта и применения концепции логистики к работе транспортных предприятий.

Увеличивается количество возводимых и сдаваемых в эксплуатацию объектов производственного, культурного и социального назначения в нашей стране. Кроме того, транспортная система в качестве одного из ключевых звеньев бесперебойного функционирования различных отраслей народного хозяйства, способствует устойчивому развитию нашего государства. Создание многоцелевых транспортно-магистральных переходов, строительство дорог и мостов, отвечающих мировым стандартам, имеют важное значение с точки зрения повышения транспортно-логистических возможностей страны. Транспортная логистика с использованием различных видов транспорта гарантирует, что они будут удобными, быстрыми и безопасными при доставке груза. Это создает благоприятные условия для развития транспортно-коммуникационной инфраструктуры и укрепления международного сотрудничества при освоении мировых рынков. Для достижения целей стабильного роста, повышения качества проживания населения, достижения экономического роста в этой области важно объединить международные усилия.

В настоящее время перед нами стоит общая задача преобразования системы государственного управления и государственных предприятий в более эффективные структуры. Это требует решения многих вопросов, один из которых заключается в преодолении «экономической дистанции» отличающийся от мировых рынков товаров и услуг. «Экономическая дистанция» - общая сумма временных и материальных затрат, затраченных на доставку товаров на внешние рынки, и оптимизация и удешевление товаров на пути к действию, а также ключевая логистическая цепочка для создания устойчивой цепи поставок.

В связи с этим целесообразно проанализировать происхождение термина «логистика».

Термин «логистика» имеет многовековую историю. Он известен с IV века до нашей эры и использовался древними греками и римлянами. Наиболее ранние упоминания о логистике относятся к IX веку в Византийской империи.

Древние греки понимали под логистикой искусство выполнения расчетов. Специальных государственных контролеров называли логистами. В Римской империи под логистикой понимались правила распределения продовольствия. В Византийской империи логистика определялась как искусство снабжения армии и управления ее перемещениями.

В России в середине XIX века под логистикой понималось искусство управления перемещением войск как вдали, так и вблизи от неприятеля, организация их тылового обеспечения. На рубеже XIX – XX веков термин «логистика» в России широкого применения не имел.

Первый вариант трактовки связан с применением логистики в военной области: логистика определялась как практическое искусство управления войсками, включающее широкий круг вопросов, связанных с планированием, управлением и снабжением армии, определением мест дислокации войск, транспортным обслуживанием армии и т.п. Широкое развитие

принципы логистики получили в годы второй мировой войны при решении задач материально-технического обеспечения американской армии, дислоцированной в Европе.

Вторая трактовка термина «логистика» в значении математической логики использовалась в работах немецкого математика Лейбница.

Логистика как наука и как инструмент бизнеса стала формироваться в начале 1950-х годов, прежде всего, в США. В развитии логистики XX начала XXI веков можно выделить несколько исторических этапов:

1) С 1920-х до начала 1950-х годов называется периодом «фрагментаризации». Идея логистики как интегрального инструмента снижения общих затрат и управления материальными потоками в бизнесе не была востребована, хотя отдельные логистические функции использовались. Однако уровень развития технологии и менеджмента не способствовали проявлению феномена логистики. Постепенный переход мировой экономики от рынка производителя к рынку покупателя и становление концепции маркетинга явилось ключевым фактором, объясняющим появление логистики в бизнесе. В этот период активно развивается военная логистика (США).

2) Период с середины 1950-х по 1970-е годы называют периодом становления (концептуализации)



логистики. Одним из ключевых факторов развития логистики явилось возникновение концепции общих затрат. Ее смысл: можно так перегруппировать затраты в дистрибуции (физическом распределений), что общий уровень затрат на продвижение товаров от производителя к потребителю уменьшится. Например, переключая перевозки товаров с автомобильного на воздушный транспорт, можно избежать необходимости создания промежуточных складов, т.е. исключить затраты на складирование, хранение и управление запасами. К другим факторам, объясняющим развитие логистики в этот период, относятся: прогресс в компьютерных технологиях, изменения в стратегиях формирования запасов и т.д. К концу 1970-х годов в Европе большое развитие получило производство транспортно-складского оборудования, новых видов тары и упаковки, начала внедряться контейнеризация перевозок грузов, стала применяться стандартизация тары и упаковки.

3) Период с 1980-х до середины 1990-х годов характеризуется стремительным развитием логистики в индустриальных странах Запада. Факторы этого развития: революция в информационных технологиях и внедрение ПК, глобализация рынка, распространение философии всеобщего управления качеством, рост партнерства и стратегических союзов и т.д. Продвижению логистики в бизнесе способствовал быстро развивающийся рынок электронных коммуникаций. Определяющую роль в утверждении интегральной концепции логистики сыграла возможность постоянного контроля за материальными потоками в реальном масштабе времени в режимах удаленного доступа через информационные системы связи (например, через спутниковые телекоммуникационные системы).

4) Настоящее время. Реализуется одна из основных целей логистики – доставка грузов «точно в срок» с широким использованием электроники и оптимизации производства. Совокупность материалопроводящих субъектов приобретает целостный характер.

5) Логистика в будущем. При построении логистической системы в полной мере будет проявляться комплексный подход, охватывающий потенциальные возможности производства, снабжения, потребления, т.е. в итоге появится электронная интегрированная логистика.

Если говорить о сегодняшнем дне логистики, то специалистами используется несколько различных формулировок, раскрывающих суть понятия. В первую очередь нужно рассмотреть термин с научной

точки зрения. Студентам, получающим знания по экономической специальности будет разъяснено, что логистика – это управление потоками разного характера: людскими, материальными, информационными и другими - с целью их оптимизации. Оптимизация заключается в снижении финансовых затрат. Специалисты в данной области разрабатывают методологию, которая позволяет сделать управление указанными потоками более эффективным и рациональным.

Рассматривая термин под углом практического понимания, можно сказать, что он обозначает инструмент. При его использовании организация потоковых процессов проходит максимально эффективно, а количество трудовых и финансовых затрат снижается в несколько раз.

Практическое применение логистики довольно интересно, ведь оно представляет собой выбор оптимальных вариантов обеспечения необходимыми товарами лиц, нуждающихся в них. При этом товар и весь процесс может быть охарактеризован как умение оказаться в нужное время в нужном месте.

В XX веке логистика стала предметом науки, которую применяют на практике высшие учебные заведения. В настоящее время трудно представить работу любой транспортной компании без этих знаний. Внедрение в предпринимательство и повседневную жизнь создали новые рабочие места и позволили компаниям, связанным с торговлей и перевозкой товаров, существенно повысить свой уровень.

Возрождение новой эпохи суверенного государства закладывает основу для продолжения работы по транспортному комплексу, модернизации автомобильного и железнодорожного транспорта, водных и воздушных судов, строительству новых железных дорог и аэропортов, реконструкции существующих. Большие объемы грузоперевозок (высокая пропускная способность,) высокая грузоподъемность и небольшая себестоимость перевозки грузов, является основным преимуществом железнодорожного транспорта. К его недостаткам можно отнести относительно невысокую скорость транспортировки грузов. Груз на станции перегружается на автомобили и транспортируется к потребителю, что приводит к увеличению общего срока перевозки и дополнительным затратам по сравнению со стоимостью перевозки грузов железнодорожным транспортом. Из таких вопросов для участников рынка возникают задачи логистики, целью которых является снижение общей суммы транспортных расходов и сокращение общего времени доставки товара покупателю.

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА КАК НЕОТЪЕМЛЕМЫЙ КРИТЕРИЙ ИНТЕНСИВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Арзыгуль ХАЛЛЫЕВА,

преподаватель Государственного энергетического института Туркменистана

**Президент Туркменистана
Сердар БЕРДЫМУХАМЕДОВ:**

— Современный Туркменистан вступает в качественно новую фазу своего развития. Этот период называют Возрождением новой эпохи могущественного государства. На качественно новом витке исторического развития мы наметили ещё более высокие цели и задачи.

В современных условиях интенсивной глобализации изучение основных мировых тенденций, умелое и гибкое адаптирование их выраженным векторам остаётся в числе базовых критериев достижения уверенного роста практически по любому направлению развития. Ведущие эксперты и учёные указывают цифровизацию одним из главных трендов нашего времени, именуя современный исторический период «Эпохой цифры».

История развития индустриально развитых мировых стран демонстрирует мощный позитивный мультипликативный эффект перехода экономических отраслей на современную цифровую платформу. Под руководством уважаемого Президента Туркменистана наша страна осуществляет внушительные шаги на пути уверенного развития, опираясь на избранную экономическую доктрину и передовой мировой опыт. Активное практическое внедрение прогрессивных достижений науки и техники обусловило появление в экономике новых понятий и категорий. Цифровая экономика представляет собой комплекс экономических отношений на основе применения информационно-коммуникационных технологий. Исторический экскурс показывает, что впервые технологии цифровой экономики были предложены в 1995 году учёными Массачусетского университета США. Прогрессивная для своего времени инновация была призвана выявить и чётко определить позитивные преиму-

щества новой экономики, формируемые под влиянием новейших технологий, позволяющих зримо повысить эффективность услуг высокого уровня.

Возрастающий интерес к вопросам цифровизации экономики объясняется зримыми преимуществами цифровой экономики в неуклонном увеличении экономической мощи государства, решении вопросов упрочения благосостояния населения. Цифровая экономика создаёт благоприятные предпосылки для дальнейшего укрепления конкурентоспособности страны, ощутимо улучшает качество повседневной жизни людей. В настоящее время во многих странах мира активно внедряется система «электронное правительство», предназначенная для оказания многих государственных услуг в цифровом формате. В современных условиях мирового развития успешный экономический рост практически любого государства напрямую зависит от стремления и способности своевременного освоения и эффективного применения прогрессивных инноваций. Тесное взаимное интегрирование национальных экономик, глобализация указываются в числе характерных явлений нашего времени. Принятие и реализацию «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистана на 2019-2025 годы», стартовавшую в январе 2019 года, следует указать в качестве наглядного доказательства того, что Туркменистан остаётся в русле самых прогрессивных тенденций современного мирообустройства. Структурно состоящий из 7 разделов, данный документ содержит определение и структурное наполнение категорий информационных коммуникаций, намечает цели и задачи Концепции, пути её реализации и ожидаемый позитивный эффект.

В числе целей цифровизации экономики важное место отводится вопросам повышения производительности труда, увеличения производительности производства, в том числе за счёт уменьшения производственных расходов. В условиях стремительного развития цифровой экономики ширятся возможности более полного, оперативного и

эффективного удовлетворения растущего потребительского спроса. Важная роль в диапазоне мер отводится совершенствованию деятельности национальной налоговой системы. Чётко отлаженная работа налоговой сферы способствует интенсификации отечественного малого и среднего предпринимательства, расширению налогооблагаемой базы и, как следствие, увеличению потока поступлений в государственный бюджет.

Каждое юридическое и физическое лицо подлежит налогообложению и обязано своевременно выплачивать налоги. Согласно статье 1-й Налогового кодекса Туркменистана: «Каждое лицо обязано уплачивать налоги, установленные настоящим кодексом, в отношении которых это лицо признается налогоплательщиком». В отношении налогоплательщиков статьёй 12 указанного кодекса устанавливается: «Налогоплательщиками признаются физические и (или) юридические лица, на которых при наличии обстоятельств, предусмотренных настоящим Кодексом, возложена обязанность уплачивать определенный налог». Иными словами, на этапе перехода экономики к рыночным отношениям налоги становятся действенным инструментом воздействия на экономическое развитие, что подчёркивает актуальность изучения путей совершенствования налогово-правовых отношений и повышения налоговой культуры населения.

В рамках масштабных цифровых преобразований, реализуемых в нашей стране, в начале 2020 года был принят Закон Туркменистана «Об электронном документе, электронном документообороте и цифровых услугах». С 1 июля того же года на базе Налогового управления Министерства финансов и экономики Туркменистана и профильных структурных подразделений была внедрена система «Электронный налог» на платформе существовавшей базовой системы документооборота.

В мировой практике эффективный процесс сбора налогов не требует непосредственного присутствия налогоплательщика в налоговом учреждении. Исчезает необходимости лично приходить в налоговое учреждение, что ещё более стимулирует желание налогоплательщика вовремя и в полной

мере уплатить все причитающиеся налоги. Другим популярным во всём мире направлением признаётся внедрение системы электронной регистрации налогоплательщиков.

Диапазон совершенствования отечественной системы электронного документооборота включает в себя следующие базовые направления:

- углублённое изучение и освоение позитивного опыта ведущих мировых стран в вопросах налаживания и совершенствования системы электронного документооборота;
- внедрение системы «личный электронный кабинет налогоплательщика»;
- предложение методологии оценки эффективности внедрения системы электронного документооборота;
- наращивание объёмов услуг с использованием новейших электронных платёжных систем, расширение базы предложений в рамках взаимодействия с налогоплательщиками через виртуальное Интернет-пространство.

Важная роль в процессе коренной цифровизации национальной экономики отводится отечественной банковской сфере. Знаковым явлением времени указывают расширение объёмов цифровых расчётов, числа безналичных транзакций.

Существенной составляющей экономического роста национальной экономики является платёжная система, указываемая в числе стратегических векторов интенсивной цифровизации. Вот уже несколько лет население нашей страны активно использует пластиковые банковские карты. Ширится ассортимент виртуальных услуг, оказываемых банками через систему платёжных терминалов. Преимущество использования банковских карт не ограничивается одним лишь обеспечением уверенной защиты денежных и депозитных накоплений граждан. Электронная карта позволяет экономить время и средства, затрачиваемые на осуществление различных форм оплаты и взаиморасчётов.

Расширение спектра цифрового обслуживания увеличивает доходность банковского учреждения, ведёт к совершенствованию взаимодействия между банком и клиентами. Одним из выраженных со-



временных инновационных трендов в цифровом пространстве следует указать систему QR-кодов. По своей структуре QR-код представляет собой двухуровневый цифровой код, который именуется также «Код оперативного подтверждения» («Quick Response Code»). Характерной особенностью QR-кода указывают высокую степень оперативности его считывания и идентификации через различные мобильные программные приложения. В отличие от обычного одномерного штрих-кода, QR-код включает в себя большой объём данных (7089 цифровых или 4296 буквенных, цифровых и специальных обозначений). Особенно широкое распространение система QR-кодов обретает в сервисной среде зарубежных банков.

В качественно новых реалиях рынка особую актуальность обретают вопросы обеспечения финансовой стабильности предприятия, напрямую увязываемые с аспектами соблюдения его экономической безопасности. Данное обстоятельство тесно увязывают с характерными явлениями, сопровождающими процессы экономической глобализации, в частности, увеличением степени рисковости финансовых рынков, высокой динамикой мировых ценовых котировок на энергоносители, другие действенные факторы рыночной конъюнктуры. В данном контексте возникает насущная необходимость выработки новых подходов и методик обеспечения устойчивого роста хозяйствующих субъектов в тесной взаимосвязи с вопросами его экономической безопасности. Уровень экономической безопасности предприятия определяется на основе контроля его экономических индикаторов. Такой анализ позволяет успешно выявлять и оценивать степень чреватости превращения рисков в серьёзные для финансовой безопасности предприятия явления и критерии. Уровень устойчивости предприятия к негативным последствиям таких факторов и рисков напрямую связан со степенью его финансового состояния и финансовой стабильности, так как любые профилактические и компенсационные меры связывают с финансовыми затратами. Важным средством оптимизации таких расходов по праву признают умелое применение новейших технологий в сфере производства, контроля качества продукции, контроля безопасности предприятия. Цифровая экономика и здесь становится фактором решительного успеха и уверенного, современного развития.

30 ноября 2018 года была принята «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы». Реализация Концепции запланирована в три этапа (первый этап – 2019 год; второй этап – 2020-2023 годы; третий этап – 2024-2025 годы). В настоящее время продолжается вто-

рой этап мер. Определены чёткие цели и задачи развития цифровой экономики в стране. В рамках реализации Концепции предусматриваются решительные действия по внедрению наиболее передовых, прежде всего цифровых технологий в различных отраслях и сегментах национальной экономики, переходу на систему электронного документооборота и электронной идентификации личности; формированию конкурентоспособной цифровой экономической среды, расширение сферы торговли и услуг электронного формата, а также налаживание динамично развивающейся электронной промышленности. Успешное достижение намеченных целей призвано содействовать формированию эффективно функционирующего, динамично развивающегося пространства экономических отношений, которые в своей основе опираются на инновационные информационно-коммуникационные технологии, призванные существенно экономить время и средства, выявлять новые источники получения прибыли.

По оценке экспертных групп, большая часть мировой экономики в своей базовой основе опирается на цифровые интеллектуальные технологии, обеспечивающие эффективный рост и развитие государства, способствующие прогрессу бизнеса и социального общества. В большинстве развитых мировых государств процесс индустриализации практически завершён. Они всё активнее формируют и постепенно расширяют пространство для интенсивного внедрения инновационных технологий на основе гибких цифровых платформ.

Диверсификация национальной экономики, неуклонное укрепление позиций Туркменистана в числе развитых мировых стран с полностью цифровизованной экономикой, налаживание развитой инфраструктуры электронной промышленности, наращивание в рамках формирования полностью конкурентоспособной экономики на основе мощного интеллектуального потенциала освоение человеческого капитала, лучших достижений бизнеса и новейших информационно-коммуникационных технологий указываются в числе приоритетных целей принятия Постановления Президента Туркменистана №2136 «Об утверждении Государственной программы развития цифровой экономики в Туркменистане на 2021-2025 годы».

Развитие цифровой экономики создаёт благоприятные предпосылки для практического внедрения эффективных систем по поддержанию долгосрочного, устойчивого развития и высоких показателей производительности, автоматизации, централизованному администрированию всех сегментов основополагающей производственно-экономической

сферы, развитию адресного производственного и потребительского рынка, повышению качества и расширению ассортимента социальных услуг, обеспечению высокой конечной эффективности деятельности субъектов экономического хозяйствования, для совершенствования образования за счёт активного информационного обмена, создания новых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях, целенаправленного понижения уровня технологических рисков, связанных с преобразованием социально-бытовых условий народа в контексте наращивания потенциала и степени доступности информационной Интернет-сети.

В числе важнейших целей и задач развития информационной инфраструктуры указываются создание и развитие средств коммуникации интернет-системы центров обработки информации, предназначенных для удовлетворения потребностей, связанных с процессами сбора, обмена, хранения и переработки данных, а также формирование гибких цифровых платформ по обработке цифровой информации. Успешное развитие профильной инфраструктуры способствует плодотворной реализации важных проектов по обеспечению более высокой доступности широкополостного интернета, дальнейшему укреплению и модернизации материально-технической базы и технологического оснащения организаций, предприятий, учреждений образования, науки, здравоохранения, культуры, спорта, социальных услуг, общественного транспорта, а также структур государственной власти и местного самоуправления, дальнейшему совершенствованию структуры информационных коммуникаций и профильных технологий, повышению степени охвата населения услугами в электронном формате, последовательному упрощению и обеспечению прозрачности коммуникаций между гражданским обществом и государством.

Осуществляемая работа по активному внедрению инновационных технологий и новейшего информационно-коммуникационного оборудования, научно-обоснованных и полностью соответствующих нормам международных стандартов, во всех отраслях национальной экономики, существенно активизировалась. Данные меры призваны формировать новые производственные методологии, намечают новые критерии к качеству и содержанию наполнению образования и профессиональной подготовки людей, сообщая, в свою очередь, новые стимулы для дальнейшего развития цифровой экономики.

Целенаправленное совершенствование цифровых технологий и искусственного интеллекта в

различных отраслях национальной экономики, увеличение числа и тематического спектра проектов, реализуемых с использованием позитивного опыта перехода на цифровую платформу и развитие цифровой экономики, в сочетании с активным интегрированием Туркменистана в глобальное цифровое пространство, развитие новых форм бизнес-активности в качестве неотъемлемого звена международной производственной схемы, обеспечение увеличение доли информационно-коммуникационной сферы в совокупном объёме валового внутреннего продукта страны и, как результат, зримый рост уровня социально-бытового комфорта населения страны были и остаются в числе стратегических приоритетов современности.

Цифровая трансформация в различных сегментах национальной экономики намечает параллельную реализацию действенных мер по автоматизации транспортно-логистического сегмента, внедрение передовых цифровых технологий в сфере промышленности, транспорта, аграрного хозяйства, электронной торговли, государственного управления и государственных услуг, финансовой и банковской системы, здравоохранения и коммунальных услуг. Наряду с обеспечением информационно-коммуникационного комфорта для населения, развития телекоммуникационного сегмента, созданием системы оптической доступности во всех крупных городах страны осуществляются меры по широкому охвату населённых пунктов высокоскоростным интернетом.

На фоне однозначного признания приоритетной актуальности инновационных технологий, в обеспечении уверенного экономического прогресса страны важная роль отводится фундаментальным исследованиям, созданию новых направлений познания и научной мысли. С учётом современных реалий и требований времени, соответствующая трансформация по дальнейшему совершенствованию, коррекции и пополнению качества и содержания учебно-воспитательного процесса ведётся на базе отечественных вузов. Разрабатываются новые учебные планы и программы, вводятся новые дисциплины и специальности, призванные обеспечить соответствие уровню и интенсивности экономического развития нашей страны.

Цифровые технологии всё более уверенно становятся неотъемлемой составляющей современной жизни. Мы сталкиваемся с ними практически на каждом шагу. Эти реалии диктуют насущную необходимость для каждого из нас активно изучать, осваивать навыки практического использования и умелого применения прогрессивных цифровых инноваций.

ВЛИЯНИЕ НОВОЙ РЕДАКЦИИ СНС-2008 НА РАЗВИТИЕ БАНКОВСКОЙ СТАТИСТИКИ

Майса АМАНОВА,

временно исполняющий обязанности главного бухгалтера
ДП «Халк хызматлары» АКБ «Халкбанк» Туркменистана

В инициированном уважаемым Президентом Туркменистана Сердаром Бердымухамедовым курсе комплексного реформирования и коренной модернизации экономики Туркменистана одна из ключевых позиций отводится мерам по дальнейшему совершенствованию отечественной отрасли статистики. Следует подчеркнуть важную роль статистической системы национальных счетов в последовательном укреплении основ национальной экономики, обеспечении оптимальных условий для её успешного интегрирования в систему глобального экономического хозяйства.

Согласно системе национальных счетов (СНС-2008), принятой в 2008 году, по содержанию в счете производства отражается деятельность по производству товаров и услуг в соответствии с принятым определением границ сферы производства в СНС-2008. Балансирующая статья данного счета — валовая добавленная стоимость — определяется как стоимость выпуска за вычетом стоимости промежуточного потребления и является показателем вклада отдельного производителя, отрасли или сектора в создание ВВП. Валовая добавленная стоимость в СНС является источником образования первичных доходов и поэтому переносится в счет первичного распределения доходов. Добавленная стоимость и ВВП могут измеряться на чистой основе путем вычета потребления основного капитала, отражающего уменьшение стоимости основного капитала за период его использования в процессе производства.

Совокупность следующих счетов показывает, как доходы:

- а. образуются в процессе производства;
- б. распределяются между институциональными единицами, имеющим требования на созданную в процессе производства добавленную стоимость;
- с. перераспределяются между институциональными единицами, в основном, органами государственного управления через отчисления в фонды

социального обеспечения, социальных пособий и налогов;

д. используются домашними хозяйствами, органами государственного управления и некоммерческими организациями, обслуживающими домашние хозяйства (НКОДХ), на конечное потребление или сбережение;

е. используются в качестве сбережения для финансирования накопления богатства.

Счета доходов сами по себе представляют значительный интерес с экономической точки зрения. В частности, они необходимы для анализа поведения институциональных единиц как конечных потребителей, то есть потребителей товаров и услуг для удовлетворения индивидуальных и коллективных потребностей и потребностей домашних хозяйств и общества в целом. Балансирующей статей для всей совокупности счетов доходов является сбережение.

В качестве балансирующей статьи сбережение переносится в счет операций с капиталом — первый счет в последовательности счетов накопления.

Счета накопления — это счета, в которых отражаются потоки, влияющие на записи в балансе активов и пассивов на начало и конец отчетного периода. Существуют четыре счета накопления: счет операций с капиталом, финансовый счет, счет других изменений в объеме активов и счет переоценки:

1. В счете операций с капиталом отражаются приобретение и выбытие нефинансовых активов в результате операций с другими единицами или внутренних операций, регистрируемых в счетах бухгалтерского учета, связанных с производством (таких как изменение запасов материальных оборотных средств и потребление основного капитала), перераспределение богатства с помощью капитальных трансфертов.

2. В финансовом счете отражаются операции по приобретению и выбытию финансовых активов и обязательств.

3. В счете других изменений в объеме активов отражаются изменения стоимости активов и обязательств институциональных единиц или секторов, произошедшие не в результате операций, а вследствие иных факторов, например, разрушения основных фондов в результате стихийных бедствий.

4. В счете переоценки отражаются те изменения стоимости активов и обязательств, которые являются результатом изменений их цен.

Связь между счетами накопления и текущими счетами операций обеспечивается тем фактом, что сбережение должно быть обязательно использовано на приобретение финансовых или нефинансовых активов того или иного типа, включая наличные денежные средства. Если сбережение отрицательно, превышение потребления над располагаемым доходом должно финансироваться путем продажи активов или принятия обязательств. Финансовый счет показывает, каким образом средства передаются от одной группы единиц к другой, особенно через финансовых посредников. Доступ к источникам финансирования является непременным условием возможности заниматься многими видами экономической деятельности.

Балансы активов и пассивов отражают стоимость запасов активов и обязательств, имеющих у институциональных единиц или секторов на начало и конец отчетного периода. Как уже отмечалось, стоимость активов и обязательств на любой момент времени изменяется всякий раз, когда происходят какие-либо операции, изменения цен или другие изменения, влияющие на объемы активов или обязательств. Все они регистрируются в том или ином счете накопления и, таким образом, вся разница между стоимостями в начальном и заключительном балансе активов и пассивов может быть полностью разложена на компоненты при условии, что активы и обязательства, регистрируемые в балансе активов и пассивов, оценены согласованно с оценкой операций и других изменений в активах.

Другие счета в СНС-2008 представляет собой широкую и детальную систему макроэкономического учета, которая выходит далеко за рамки последовательности счетов и охватывает другие счета и таблицы, содержащие либо информацию, которую невозможно включить в основные счета, либо информацию, представленную альтернативными способами, например, в виде матриц, которые могут быть более подходящими инструментами для определенных типов анализа.

Помимо рассмотренных выше счетов потоков балансов активов и пассивов, центральная концептуальная основа СНС-2008 также включает

детальные таблицы ресурсов и использования в матричной форме, в которых отражается, как ресурсы различных товаров и услуг, производимых в отраслях национальной экономики или поступающих по импорту, распределяются между промежуточным и конечным использованием, включая экспорт. Такие таблицы предполагают составление ряда интегрированных счетов производства и образования доходов для отраслей на основе подробных данных, получаемых из экономических переписей или обследований. Таблицы ресурсов и использования обеспечивают структуру счетов, в рамках которой метод товарных потоков может быть применен систематически. Это обеспечивает возможность взаимного согласования итогов ресурсов и использования отдельных видов товаров и услуг. Кроме того, таблицы ресурсов и использования содержат исходную информацию для составления детальных таблиц «затраты-выпуск», которые могут использоваться для экономического анализа и прогнозирования.

Счета показателей объемов в СНС-2008 также содержат конкретные принципы методологии разработки, интегрированной системы индексов цен и объема для потоков товаров и услуг, валовой и чистой добавленной стоимости, ВВП, которые согласованы с концепциями и правилами ведения счетов в СНС-2008. Рекомендуется использовать годовые цепные индексы там, где это возможно.

Темпы инфляции и экономического роста, измеренные надлежащим образом с помощью индексов цен и объема основных агрегатов СНС, являются ключевыми переменными как при оценке экономического развития в прошлом, так и в качестве целевых показателей при формировании экономической политики. Они являются важной частью СНС-2008 при любом темпе инфляции и становятся еще более важными, если инфляция возрастает. В СНС-2008 также признается, что увеличение объема ВВП не равнозначно увеличению реального дохода экономики вследствие прибылей и убытков, возникающих в результате изменений условий международной торговли.

Изложенного выявляется влияние СНС-2008 на состояние и развитие банковской статистики. Согласно Распоряжению Президента Туркменистана № РВ-645 от 28 августа 2018 года о совместном проекте Государственного комитета Туркменистана по статистике и Программой развития Организации Объединенных Наций «Укрепление институционального и статистического потенциала по национальным счетам», Государственным комитетом по статистике был разработан и введен Государственный классификатор финансовых активов

Туркменистана в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы национальных счетов 2008 (СНС-2008) в статистическую практику в соосветствий международными стандартами.

Классификатор определяет категории финансовых активов согласно Системе национальных счетов 2008 года (СНС2008). Государственный классификатор финансовых активов предназначен для выполнения статистических задач, связанных с финансовыми активами и обязательствами в условиях внедрения в статистическую практику международного статистического стандарта СНС 2008. Система национальных счетов (СНС-2008) - концептуальная основа, содержащая комплекс всеохватных, взаимосогласованных и гибких макроэкономических счетов, предназначенных для разработки экономической политики, анализа и научных исследований. Классификатор обязателен для применения во всех счетах накопления для отражения финансовых операций, а также для баланса активов и пассивов. Стандартные статьи в классификации финансовых активов обеспечивают основу для международного сопоставления национальных данных.

В классификаторе используются следующие термины с соответствующими определениями согласно СНС-2008: Активы - это ресурсы, контролируемые компанией в результате событий прошлых периодов, от которых компания ожидает экономические выгоды в будущем. Обязательство возникает, когда одна единица (дебитор) обязуется при определенных обстоятельствах произвести платеж или ряд платежей другой единице (кредитору). Самым общим случаем, при котором возникают обязательства, является заключение юридически обязывающего контракта, определяющего сроки и условия платежа (платежей), определяющего сроки и условия платежа (платежей), которые следует осуществить, при этом платеж по контракту является безусловным.

Основанием для разработки государственного классификатора финансовых активов и обязательств являются внедрение Международного стандарта СНС-2008. В классификацию финансовых инструментов включены два класса финансовых активов, для которых не могут быть идентифицированы соответствующие требования к другим институциональным единицам. К первому классу относится золото в слитках, принадлежащее органам денежно-кредитного регулирования и другим единицам, фактически находящимся под контролем органов денежно-кредитного регулирования, хранящееся в качестве финансового актива и как компонент меж-

дународных резервов. Для золота в слитках нет соответствующих обязательств. Ко второму классу относятся акции, другие корпоративные ценные бумаги и участие в финансовом капитале. У них нет фиксированной выкупной стоимости, как это имеет место для многих других финансовых активов, но они представляют собой требования акционеров к чистой стоимости капитала корпорации. Институциональные единицы-резиденты, составляющие экономику в целом, группируются в следующие пять институциональных секторов: сектор нефинансовых корпораций; сектор финансовых корпораций; сектор органов государственного управления; сектор некоммерческих организаций, обслуживающих домашние хозяйства; сектор домашних хозяйств. Благодаря симметрии финансовых требований и обязательств, для отражения как активов, так и обязательств может использоваться одна и та же классификация. Степень детализации классификации зависит от институционального сектора, который подлежит анализу. Когда институциональные единицы участвуют в финансовых операциях друг с другом, избыточные ресурсы одного сектора могут быть предоставлены заинтересованными единицами для использования единицам других секторов. Финансовый счет показывает, как секторы, имеющие дефицит, или чистые заемщики получают необходимые финансовые ресурсы, принимая обязательства или уменьшая свои активы, и как секторы, являющиеся чистыми кредиторами, распоряжаются своими избыточными ресурсами, приобретая финансовые активы или уменьшая обязательства. Важно отметить, что для каждого институционального сектора в финансовом счете показываются типы финансовых инструментов, используемых этим сектором для принятия обязательств и приобретения финансовых активов.

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана ведётся плодотворная работа по имплементации СНС-2008 в рамках стандартизации отечественной системы банковской статистики на основе позитивного международного опыта в целях обеспечения неуклонного социально-экономического прогресса нашей страны.

Литература:

1. «*Türkmenistanyň ykdysady, maliýe we bank ulgamlaryny ösdürmegiň 2019-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasy*». – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.
2. Система национальных счетов - 2008. – Нью-Йорк, 2012.
3. Классификатор финансовых активов. - 2017.

НАЛАЖИВАНИЕ СТРАХОВОГО ДЕЛА В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

Акнур КОЧУМОВА,
Шекер АКЫЕВА,

преподаватели Туркменского государственного финансового института

Возрождение новой эпохи могущественного государства знаменует собой качественно новую веху в процессах коренного реформирования, осуществляемого под руководством уважаемого Президента Туркменистана по модернизации и формированию принципиально новой модели национальной экономики, призванной обеспечить гармоничное и устойчивое развитие всех её отраслей и сегментов. Мировая практика демонстрирует важную роль страхового дела в структуре рыночной экономики, в качестве действенного инструмента регулирования хозяйственной деятельности.

На стадии перехода к рынку страхование становится надёжным механизмом защиты юридических и физических субъектов хозяйствования от экономических, финансовых, социальных рисков, а также от различных стихийных бедствий и катастроф. Кроме того, страхование входит в число эффективных инструментов наращивания объёма долгосрочных инвестиций через компенсацию понесённых убытков, а также обеспечения поступательного развития приоритетных экономических отраслей и сегментов.

Основная цель страхования заключается в достижении бесперебойного функционирования производственных и других общественно полезных видов деятельности при возникновении страхового случая, их поддержания на определённом уровне, при обеспечении стабильной прибыли, роста уровня человеческой жизни и социальной стабильности.

В соответствии с «Программой действий по развитию страхового дела в Туркменистане на 2011-2015 годы» Государственной страховой организацией Туркменистана проведена эффективная работа по разработке новых и совершенствованию ныне действующих форм страхового продукта. Успешная реализация Программы придала мощный импульс дальнейшему развитию отечественного страхового рынка. В целях дальнейшего развития страховой деятельности с учётом международных принципов её последовательного улучшения, интенсификации страхового рынка в рамках претворения в

жизнь Программы Постановлением Президента Туркменистана №12506 от 17 августа 2012 года было образовано закрытое акционерное общество «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary».

Закрытое акционерное общество «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами Закона Туркменистана «О страховании», Устава закрытого акционерного общества «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary», а также соответствующей лицензии, выданной Министерством финансов и экономики Туркменистана. Учредителями Закрытого акционерного общества «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» выступают (Схема №1):

Схема.

Учредители ЗАО «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary»



*Примечание: Источник - Hazar-insurance.com

Реализуемые под руководством уважаемого Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова комплексные программы социально-экономического развития страны обуславливают успешное реформирование

отраслевой структуры национальной экономики. В рамках «Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальной программы социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 г.г.», «Программы Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию Туркменистана на 2022-2028 г.г.» осуществляются меры по последовательному наращиванию экономической мощи государства, неуклонному повышению уровня благосостояния населения.

Государственная страховая организация Туркменистана структурно включает в себя более 40 государственных страховых организаций и учреждений, предоставляющих физическим и юридическим лицам на всей территории Туркменистана услуги по 52 видам страхования известных на международном страховом рынке имущественных интересов и форм индивидуальной гражданско-правовой ответственности, в том числе по 6 обязательным и 46 добровольным видам страхования. 0

Государственная страховая организация Туркменистана последовательно реализует стратегию, направленную на совершенствование страховой системы Туркменистана, укрепление собственной платёжеспособности и финансовой стабильности.

Государственная страховая организация Туркменистана создаёт совместным организациям страхования и повторного страхования возможность принятия на себя рисков любого объёма и сложности. По этой причине повторное страхование является одной из наиболее распространённых на международном рынке операций.

В рамках успешной имплементации норм и правил, действующих в страховой сфере, требованиям международных стандартов, ведётся работа по их

целенаправленному совершенствованию и созданию новых, более эффективных и продуктивных страховых продуктов. Ценовая доступность страховых продуктов остаётся в числе намеченных целевых приоритетов.

Обеспечиваемый в нашей стране ощутимый социально-экономический прогресс становится фактором модернизации ассортимента и структуры страхового обслуживания, интенсивного внедрения прогрессивного автоматизированного программного обеспечения в данной сфере. Иницилируемые главой государства социально-экономические преобразования вовлекают в свою орбиту также вопросы дальнейшей интенсификации и расширения диапазона страховой деятельности. Таким образом, внедряемые и используемые прогрессивные формы программного обеспечения позволяют наладить эффективную схему электронного документооборота через оптико-волоконную сеть между головным офисом и велятскими, городскими и этрапским подразделениями Государственной страховой организации Туркменистана. Это, в свою очередь, способствует расширению ассортимента и качества услуг, предоставляемых населению структурными единицами Государственной организации Туркменистана, созданию максимального комфорта для клиентов, налаживанию оптимальных форм осуществления платежей по страховым договорам через официальный веб-сайт Государственной страховой организации Туркменистана, в том числе установленных квот страхового взноса, с использованием национальной системы безналичных платежей на основе пластиковых карт «Altyn Asyr».

Государственная страховая организация Туркменистана призвана содействовать созданию оптимального климата для последовательного укрепления финансовой стабильности государства, активного и эффективного привлечения иностранных инвестиций. Постановление Президента Туркменистана от 5 ноября 2019 года «Об установлении минимального размера уставного капитала совместных страховщиков с участием зарубежных инвесторов, повторных страховщиков, страховых дилеров» явилось очередным важным шагом в формировании благоприятных предпосылок для дальнейшей активизации процессов привлечения иностранных инвестиций.



Выше отмечалась значительная роль страхового рынка в обеспечении общественного прогресса. Принимая на себя ощутимые потенциальные убытки, связанные с различными рисками, страховые компании становятся фактором обеспечения нормального функционирования рынка товаров, услуг, других видов рынков. Кроме того, зримо возрастает значимость страхового рынка в контексте формирования финансового потенциала, налаживании рынка труда, стимулировании платёжеспособного спроса, научно-технического прогресса, эффективной реализации социальной политики, нормального функционирования рынка ценных бумаг, увеличения доходов государственного бюджета.

В настоящее время ассортимент и качество различных страховых услуг, предлагаемых структурными подразделениями Государственной страховой организации Туркменистана юридическим и физическим лицам, постепенно растут и ширятся. В перечне обслуживания Государственной страховой организацией в рамках добровольного страхования следует указать: страхование транспортных средств, страхование имущества физических лиц от пожара и других опасностей, страхование жизни кредитополучателей, кумулятивное страхование индивидуальных интересов (жизни и здоровья граждан), страхование спортсменов, тренеров и спортивных арбитров от несчастных случаев и заболеваний, страхование школьников от несчастных случаев, страхование домашнего имущества, страхование домов, относящихся к праву собственности граждан, страхование иностранных граждан и лиц без гражданства, прибывающих либо временно проживающих в Туркменистане, ипотечное страхование, страхование грузов и т.д.

В перечне обязательного государственного страхования следует указать: страхование ответственности автовладельцев (перевозчиков) перед третьими лицами, обязательное противопожарное страхование, страхование пассажиров всех видов транспорта, членов экипажей воздушных судов, работников морского, внутреннего водного и автомобильного транспорта, обязательное государственное экологическое страхование, страхование работников, занятых на производстве высокого уровня рисков, от несчастных случаев и профессиональных заболеваний.

Предпринимаемые под руководством уважаемого Президента Туркменистана решительные шаги по последовательному совершенствованию отечественного страхового сегмента направлены на дальнейшее укрепление финансовой устойчивости государства, успешное интегрирование Туркменистана

в глобальное пространство экономического хозяйствования, а также создание благоприятных предпосылок для успешного привлечения иностранных инвестиций.

В целях наиболее полного исполнения обязательств перед страхуемыми по принятым на себя рискам, обеспечения соблюдения действующих нормативных правовых актов Государственная страховая организация Туркменистана осуществляет услуги по повторному страхованию. Повторное страхование практикуется, в основном, при страховании крупных рисков. Кроме того, повторное страхование является важным направлением обеспечения финансовой стабильности Государственной страховой организации Туркменистана. Повторному страхованию отводится особое место в контексте наращивания объёмов страхования, повышения эффективности совершаемых страховых операций и активного привлечении зарубежных инвестиционных средств.

В русле стремительного совершенствования структуры и методологии страховой деятельности в настоящее время существенно возрастает планка профессиональных требований к специалистам, работающим в данной области. Предпочтение отдаётся высококвалифицированным, профессионально подготовленным специалистам, владеющим навыками креативного мышления и современными, наиболее прогрессивными достижениями научно-технического прогресса.

Именно эти требования указываются в числе приоритетных при подготовке профильных специалистов по специальности «Страховое дело» на базе Туркменского государственного финансового института. С этой целью налажено тесное сотрудничество между Государственной страховой организацией Туркменистана и институтской кафедрой «Страховое дело», в частности, студенты института проходят производственную практику в структурных подразделениях Государственной страховой организации. Последовательно организуются и проводятся встречи студентов со специалистами и работниками отечественной страховой сферы, что призвано способствовать более успешному практическому закреплению полученных студентами теоретических знаний. В настоящее время налажен электронный формат лекционных занятий, проводимых специалистами Государственной страховой организации Туркменистана для учащейся молодёжи. Онлайн-занятия органично дополняют традиционный учебный процесс, существенно расширяя возможности дистанционного обучения студентов.

MAZMUNY

Parahat MERETLIÝEW Geljegi nazarlaýan we il bähbitli maksatnama	1
Aýkamar MÄLIKGYLYÝEWA Ulag-logistika ugurly halkara hyzmat-daşlygyny ykdysady jähitleri	4
Döwletmyrat AMANNAZAROW Gurbanmyrat GURBANMYRADOW Sanly menejmenti we dolandyryşy ösdürmegiň käbir jähitleri	8
Gülňabat ANNADURDYÝEWA Hanaly AMANOW Bilimler ykdysadyýetine esaslanýan uzak möhletleýin ykdysady ösüş	11
Aknabat MÖWLAMOWA Ogulbaýram SAPAROWA Sanly bank hyzmatlary	14
Gurbanjahan SUHANOWA Milli ykdysadyýetiň durmuş ugurly ösüş ýoly	16
Gülňar ÝARBAZOWA Sanly ykdysadyýet şertlerinde elektron täjirçiligiň orný	19
Ylham ÝARAŞOW Maliýe ulgamyň ösmegi ykdysady ösüşiň hereketlendiriji güýjüdir	22
Maýa MYRADOWA Mekan AKMYRADOW Logistika: esaslary, ykdysady jähitleri, häsiýetli aýratynlyklary we ösüşi	26
Arzygül HALLYÝEWA Sanly ykdysadyýet ýokary ykdysady ösüslere ýetmegiň aýrylmaz şertidir	29
Maýsa AMANOWA MHU-2008-iň täzelenen nusgasynyň bank statistikasyna ýetirýän täsiri	32
Aknur KOÇUMOWA Şeker AKYÝEWA Bazar ykdysadyýeti şertlerinde ätiýaçlandyryş işiniň guralyşy	35

CONTENTS

Parakhat MERETLIYEV Ehe future-oriented program — for the benefit of every person	37
Aikamar MYALIKGULYYEVA Economic aspects of the international partnership in transport and logistics	39
Dovletmyrat AMANNAZAROV Gurbanmyrat GURBANMYRADOV Some aspects of digital management development	42
Gulnabat ANNADURDYEVA Khanaly AMANOV Long-term strategy of development on the knowledge economics basis	45
Aknabat MOVLYAMOVA Ogulbairam SAPAROVA Digital format of bank services	48
Gurbanjahan SUKHANOVA Socially-oriented policy of the national economy development	50
Gulnar YARBAZOVA Role of e-commerce within the digital economy conditions	53
Ylkham YARASHOV Financial development as the driving force for the economy growth	56
Maya MYRADOVA Mekan AKMYRADOV Logistics: fundamentals, economic aspects, characteristics and course of development	60
Arzygul KHALLYEVA Digital economy as the inalienable criterion of intensive economic growth	62
Maisa AMANOVA The SNA-2008 action in the bank statistics development	65
Aknur KOCHUMOVA Sheker AKYEEVA Insurance industry development in the conditions of market economy	68

СОДЕРЖАНИЕ

Парахат МЕРЕТЛИЕВ Программа, нацеленная в будущее—во благо каждого человека!	71
Айкмар МЯЛИКГУЛЫЕВА Экономические аспекты международного транспортно-логистического партнерства	73
Довлетмырат АМАННАЗАРОВ Некоторые аспекты развития цифрового менеджмента и управления	76
Гулънабат АННАДУРДЫЕВА Ханалы АМАНОВ Долгосрочная стратегия развития на основе экономики знаний	79
Акнабат МОВЛЯМОВА Огулбайрам САПАРОВА Цифровой формат банковских услуг	82
Гурбанджахан СУХАНОВА Социально-ориентированный курс развития национальной экономики	85
Гулънар ЯРБАЗОВА Роль электронной коммерции в условиях цифровой экономики	88
Ылхам ЯРАШОВ Финансовое развитие как движущая сила экономического роста	91
Мая МЫРАДОВА Мекан АКМЫРАДОВ Логистика: основы, экономические аспекты, характерные особенности и ход развития	95
Арзыгуль ХАЛЫБЕВА Цифровая экономика как неотъемлемый критерий интенсивного экономического роста	98
Майса АМАНОВА Влияние новой редакции СНС-2008 на развитие банковской статистики	102
Акнур КОЧУМОВА Шекер АКЫЕВА Налаживание страхового дела в условиях рыночной экономики	105

«Maliýe we ykdysadyýet» № 5 (29)

«Finance and Economy» № 5 (29)

«Финансы и экономика» № 5 (29)

ESASLANDYRYJYSY —
TÜRKMENISTANYŇ MALIÝE WE
YKDYSADYÝET MINISTRLIGI

Ylmy-amaly žurnal iki aýda bir gezek
türkmen, inlis we rus dillerinde çap
edilýär.

№ 5. Sentýabr-oktýabr, 2022 ý.

2018-nji ýylyň ýanwar aýyndan
neşir edilip başlandy

Baş redaktoryň wezipesini
ýerine ýetiriji:

Myratdurdy Haşaýew

Kompýuterde bezän:

Meret Hallaýew

Golýazmalar, fotosuratlar yzyna
gaýtarylmaýar, olara jogap hem-de syn
berilmeýär. «Maliýe we ykdysadyýet»
žurnalyndan maglumatlar, suratlar
göçürilip çap edilende, žurnala sal-
gylanmak hökmandyr.

A-110342. Çarçuwasy 60x90 1/8.

Çap listi - 13,5. Sany 6787. Sargyt №3200.

Abuna ýazylyşygynyň 6 aýlygynyň
bahasy 78 manat.

Redaksiýanyň salgysy:

Aşgabat şäheri, Arçabil şaýoly, 156

Telefonlar: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Žurnal Türkmenistanyň Metbugat merkezinde

çap edildi. Çap edilişiniň hiline

Metbugat merkezi jogap berýär.

39-95-36, 39-95-37.

THE MINISTRY OF FINANCE AND
ECONOMY OF TURKMENISTAN
IS THE FOUNDER

Magazine is published in Turkmen,
English and Russian languages,
once in two mounths.

№5, 2022 September-October.

Published since January, 2018

Acting editor-in-chief:

Muratdurdy Hashayev

Computer design by:

Meret Hallayev

Manuscripts, photos are not returned,
they are not reviewed.

All the materials, photos published
from magazine «Finance and Economy»
must be referred to the magazine.

A-110342. Format 60x90 1/8.

Printed sheets - 13,5.

Number of copies 6787. Order №3200.

The price of subscription

for the six months is 78 manats.

The address of the editorial office:

Ashgabat, Archabil avenue 156

Telephones: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

The magazine is printed at the

Publishing Centre of Turkmenistan.

The Publishing Centre is responsible for the
quality of printing of the magazine.

39-95-36, 39-95-37.

УЧРЕДИТЕЛЬ — МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ И ЭКОНОМИКИ
ТУРКМЕНИСТАНА

Научно-практический журнал
выходит раз в два месяца на
туркменском, английском и
русском языках.

№ 5. Сентябрь-Октябрь, 2022 г.

Издаётся с января месяца
2018 года.

Исполняющий обязанности
главного редактора:
Муратдурды Хашаев

Компьютерное оформление:
Мерет Халлаев

Рукописи и фотоснимки не
возвращаются и не
рецензируются. При перепечатке
материалов и снимков из журнала
ссылка на редакцию обязательна.

A-110342. Формат 60x90 1/8.

Печатный лист - 13,5.

Тираж 6787. Заказ №3200.

Стоимость подписки
на 6 месяцев 78 манат.

Адрес редакции:

Ашхабад, проспект Арчабиль, 156

Тел: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Журнал отпечатан в Центре печати
Туркменистана. Ответственность за
качество печати несет Центр печати.

Тел: 39-95-36, 39-95-37.

