



MALIÝE WE YKDYSADYÝET

FINANCE AND ECONOMY

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА



№ 2 / 2021



**Türkmenistanyň Prezidenti
Gurbanguly BERDIMUHAMEDOW:**

**— Biz näçe gowy işlesek, mähriban halkymyz
şonça-da gowy ýaşar, Garaşsyz Watanymyzyň abraýy
şonça-da belende göteriler.**

2030-NJY ÝYLA ÇENLI DÖWÜR ÜÇIN GÜN TERTIBINI AMALA AŞYRMAKDA TÜRKMENISTANYŇ HALKARA BAŞLANGYÇLARY

Esen AÝDOGDYÝEW,

Halkara ynsanperwer ylmylary we ösüş uniwersitetiniň rektory, taryh ylmylarynyň kandidaty

Durnukly ösüş maksatlarynyň (DÖM) üstünlikli durmuşa geçirilmeginiň hatyrasyna dünýä syýasatynyň derwaýys meselelerini çözmeklige niýetlenen garaýyşlaryň birliginiň ýörelgesi we özara ýakynlygy, ählumumy howpsuzlygyň aňrybaş aýdyň konsepsiyasy Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedow tarapyndan başy başlanan döwlet strategiýasynyň esasyňy düzýär. Şunuň bilen baglylykda, ýokary derejede geçirilen dürli halkara forumlarda we maslahatlarynda Türkmenistan tarapyndan öňe sürülen halkara başlangyçlar, şeýle hem döwletimiziň başlangyjy bilen kabul edilen kararnamalar 2030-njy ýyla çenli döwür üçin durnukly ösüş Gün tertibiniň amala aşyrylmagynda kesgitli ähmiýete eýe bolýar.

Durnukly ösüş maksatlaryny durmuşa geçirmegiň çäginde Türkmenistan tarapyndan alnyp barylýan işleriň möhüm ugurlaryndan biri-de halkara jemgyýetçiligiň energiýa meseleleri boýunça edýän tagallalaryna goşant goşmakdyr. Energiýa pudagyndaky birek-birege peýdalý we uzak möhletli hyzmatdaşlyga esaslanýan, umumy ýörelgeleriň we düzgünleriň esasynda döredilen hyzmatdaşlyk dünýä jemgyýetçiligiň geljegi nazarlaýan ösüşiniň kepidir.

Bu ýerde energetika pudagynyň durnukly ösüş maksatlarynyň, ählisiniň bolmasa-da, aglaba köpüsiniň özenidigi bellenmäge mynasypdyr. Öz nobatynda, durnukly ösüşniň energetika pudagyna dahylly bolmadyk maksatlarynyň köpüsine ýetmeklik durnukly energiýa bilen gönüden-göni baglanyşyklydyr. Energiýa ätiýaçlyklaryna doly elýeterliligiň üpjün edilmegi iş orunlaryny döretmek, howpsuzlygy üpjün etmek, howanyň üýtgemegine gözegçilik etmek, azyk howpsuzlygyny üpjün etmek we, ahyrky netijede, döwletleriň ykdysadyýetlerini güýçlendirmek üçin esas bolup durýar. Munuň üçin in amatly usul ýurtlaryň, sebitleriň we yklymlaryň arasynda energiýa serişdelerini netijeli we ygtybarly ýollar arkaly daşamakdyr. Şunuň bilen baglanyşykda, halkara bazarlaryny

durnukly energiýa serişdeleri bilen üpjün etmekde üstaşyr we ulag merkezleriniň eýeleýän orny we ähmiýeti yzygiderli ösýär.

Dünýäde iri energiýa kuwwatlyklaryna eýe bolan döwletleriň hatarynda Türkmenistan adalatlylyk ýörelgesine esaslanyp, önüm öndüriji ýurtlaryň, şeýle hem üstaşyr geçirijileriň we sarp edijileriň bähbitleriniň deňagramlylygyny saklamagy ugur edinmek bilen, dünýä yüzündäki energiýa howpsuzlygynyň durnukly binýadyny döretmäge ymtylýar. 2008-nji ýylda BMG-niň Baş Assambleýasynyň 63-nji mejlisinde Türkmenistanyň başlangyjy bilen «Energiýa serişdeleriniň ygtybarly we durnukly üstaşyr geçirilmegi hem-de durnukly ösüş we halkara hyzmatdaşlygyny üpjün etmekde onuň orny» atly Kararnama kabul dünýäniň 192 döwletiniň doly ylaşmagy bilen edildi. Bu Kararnamanyň awtorlaşlary bolup takmynan 60 ýurt çykyş edipdi. Olaryň hatarynda BMG-niň Howpsuzlyk Geňeşiniň hemişelik agzalary bolan baş döwlet. ABŞ, Russiýa Federasiýasy, Hytaý Halk Respublikasy, Beýik Britaniýa we Fransiýa, şeýle hem Awstriýa, Ermenistan, Belarus, Germaniýa, Eýran, Moldowa, Ukraina, Merkezi Aziýa ýurtlary we beýlekiler bardy.

Bu başlangyjyň ählumumy goldawa eýe bolmagy hakykatda bu meseläniň giňden ara alnyp maslahatlaşylmagyna esas dörettdi. Şeýlelikde, 2009-njy ýylyň aprel aýynda Aşgabatda «Energiýa serişdeleriniň ygtybarly we durnukly üstaşyr geçirilmegi hem-de durnukly ösüş we halkara hyzmatdaşlygyny üpjün etmekde onuň orny» atly ýokary derejedäki Halkara maslahat geçirildi. Halkara maslahata gatnaşyjylar Türkmenistanyň Prezidentiniň ilkinji ädim hökmünde, gyzyklanýan ýurtlaryň we halkara guramalarynyň tekliplerini hasaba almak bilen, energiýa serişdeleriniň üstaşyr geçirilmegi baradaky geljekki halkara hukuk resminamasyny işläp düzmek boýunça teklipleri taýýarlamak üçin halkara bilermenler toparyny döretmek hakyndaky pikirini doly goldadylar.

2013-nji ýylyň 17-nji maýynda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasynyň 67-nji mejlisiniň nobatdaky umumy maslahatynda kabul edilen «Energiýa serişdeleriniň ygtybarly we durnukly üstaşyr geçirilmegi hem-de durnukly ösüşi we halkara hyzmatdaşlygyny üpjün etmekde onuň orny» atly BMG-niň Kararnamasy energiýa diplomatiýasynyň taryhynda in ähmiýetli wakalaryň birine öwürildi, ol biziň ýurdumyzyň bu ugurdaky teklipleriniň we amaly hereketleriniň mazmunlydygyny we anyk maksada gönükdirilenligini aýdyň bilen görkezdi.

Bu esasy resminamalar dünýä ykdysadyýetiniň durnukly ösüşini we deňagramlylygyny kesgitleýän aýrylmaz şert bolup durýan dünýä ykdysadyýetiniň strategik düzüm böleklerinde özara peýdaly hyzmatdaşlygy giňeltmegiň mümkinçilikleri boýunça gyzyklanma bildirilýän köptaraplaýyn gepleşik üçin esas dörettdi.

2017-nji ýylda Türkmenistanyň Energetika Hartiýasynyň Konferensiýasynda başlyklyk etmeginiň özara peýdaly hyzmatdaşlyga goşmaça itergi berendigini we energetika howpsuzlygynyň meseleleri boýunça global gepleşikleriň ýola goýulmagyna, durnukly ösüş we howpsuzlyk meseleleri babatda umuman täze çemeleşmeleri işläp düzmäge gönükdirilen tagallalary birleşdirmek jähtinden öňde goýlan maksatlara ýetmäge ýardam edendigini bellemek möhümdir.

Döwrebap, toplumlaýyn we ýokary tehnologiýaly ulag infrastrukturasyynyň yzygiderli ösmegi, bu durnukly ösüşiň in esasy maksatlaryndan biri bolan – döwürüň hakykat ýüzündäki zerurlygydyr. Ulag pudagynda edilýän tagallalaryň giň ykdysady we durmuş ulgamyndaky täsiri Durnukly ösüş maksatlary (DÖM-in) nukdaýnazarýndan «durnukly ulagy» kesgitlemek we gözegçilik etmek babatynda toplumlaýyn oýlanyşmagy talap edýär. Şunuň bilen baglylykda, Durnukly ösüş maksatlarynyň çarçuwaly ulgamynyň ýerine ýetirilmeli 169 wezipesiniň 5-siniň ulag pudagy bilen gönüden-göni baglanyşyklydygyny bellemelidir. Merkezi Aziýany, Hazar we Gara deňizlerini we Baltika sebitini, Orta we Uzak Gündogary, Gündogar, Günorta, Günorta-Gündogar Aziýany birleşdirýän täze geoykdysady giňişligiň emele gelmegi Türkmenistanyň ulag diplomatiýasynyň ileri tutýan ugurdyr. Soňky birnäçe ýylda Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedow Birleşen Milletler Guramasýnda we beýleki abraýly halkara guramalarynda çykyş edip, ulag-üstaşyr pudagynda giň gerimli gepleşikleri we özara gatnaşyklary ösdürmäge gönükdirilen möhüm başlangyçlary öňe sürdi.

2017-nji ýylyň 20-nji dekabrynda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasynyň 72-nji sessiýasynyň 74-nji mejlisinde «Durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmak bilen baglylykda ulaglaryň ähli görnüşleriniň arabaglanyşygyny berkitmek» atly Kararnama Milletler Bileleşiginiň ähli agza ýurtlary tarapyndan bir agyzdan kabul edildi, onuň awtoradaşlary bolup BMG-niň agza-



sy bolan 74 döwlet çykyş etdi. Şol bir wagtyň özünde, BMG-niň Baş Assambleýasynyň biziň ýurdumyzyň başlangyjy bilen ozal kabul edilen şuna meňzeş resminamalara hususan-da, 2014-nji ýylyň 19-njy dekabryndaky «Durnukly ösüş üçin halkara hyzmatdaşlygyny üpjün etmekde ulag-üstaşyr geçelgeleriniň orny» hem-de 2015-nji ýylyň 22-nji dekabrynda kabul edilen «Durnukly multimodal üstaşyr geçelgelerini döretmäge ýardam etmek maksady bilen ulaglaryň ähli görnüşleriniň arasynda hemmetaraplaýyn gatnaşyklary üpjün etmegiň ýolunda» atly Kararnamalara salgylanandygyny bellemek möhümdir.

Durnukly ulag ulgamyny döretmek meselesiniň taryhyna ýüzlenmek bilen, 2014-nji ýylyň sentýabrynda türkmen paýtagtynda şu ugurda bar bolan wajyp wezipeleri ara alyp maslahatlaşmaga bagyşlanan ýokary derejeli Halkara maslahat geçirildi. Halkara maslahatynyň ulag pudagyndaky hyzmatdaşlyga güýçli itergi berendigi aýratyn bellenmäge mynasypdyr. Halkara maslahatyň netijeleri boýunça Aşgabat Jarnamasy kabul edildi, onuň esasy düzüm bölekleri ýurdumyz tarapyndan başy başlanan we Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan 2014, 2015 we 2017-nji ýyllarda doly ylalaşylmagyň esasynda kabul edilen üç ýörite Kararnamada öz beýanyny tapdy.

2016-njy ýylyň noýabr aýynda Aşgabatda BMG-niň Durnukly ulag ulgamy boýunça birinji Ählumumy maslahat geçirildi. Onuň barşynda halkara ähmiýetli durnukly ulag ulgamynyň mundan beýläk-de ösdürilmegi bilen baglanyşykly köp sanly meseleler ara alnyp maslahatlaşyldy. Ählumumy maslahatyň netijesi boýunça Aşgabat



Beýannamasy kabul edildi, onda halkara ulag-üstaşyr infrastrukturasyň durnuklylygyny we ygtybarlylygyny üpjün etmek ýörelgelerine esaslanýan bu ugurdaky halkara hyzmatdaşlygyň esasy görkezijileri kesgitlenildi. Şeýle möhüm çäräniň Türkmenistanda geçirilmegi ýurdumyzyň ýokary halkara abraýynyň ýokarydygyna, milli Liderimiz tarapyndan BMG-niň Baş Assambleýasynyň belent münberinden beýan edilen we ulag-aragatnaşyk pudagynda özara peýdaly hyzmatdaşlygy pugtalandyrmaga gönükdirilen döredijilikli başlangyçlaryň ählumumy ykrar edilýänliginiň ýene bir aýdyň subutnamasy boldy.

Türkmenistanyň sebitleýin daşary syýasatynyň ileri tutulýan ugurlarynyň biri ýakyn goňşy ýurtlar bilen köptaraplaýyn gatnaşyklary ösdürmekdir. Muňa aýdyň mysal hökmünde Türkmenistanyň Owganystan Yslam Respublikasy bilen yzygiderli pugtalandyrylýan hyzmatdaşlygydyr. Geoykdysady nukdaýnazardan garalanda, täze üstaşyr ulag geçelgelerini emele getirýän strategik taslamalary durmuşa geçirmekde iki ýurduň amatly ýagdaýy möhüm ähmiýete eýe bolup durýar.

2021-nji ýylyň 14-nji ýanwarynda Türkmenistanyň we Owganystan Yslam Respublikasynyň Prezidentleriniň gatnaşmagynda Akina-Andhoý demir ýol şahasyny, Ymamnazar (Türkmenistan) – Akina (Owganystan) we Serhetabat (Türkmenistan) – Turgundy (Owganystan) ugurlary boýunça halkara optiki-süýümli aragatnaşyk ulgamyň hem-de Türkmenistanyň Kerki şäherinden Owganystanyň Şibergan şäherine çenli elektrik geçirijisiniň ulanyşa bermek dabarasý boldy. Bu taslamalar Owganystany sebitiň we yklymyň ykdysady we ulag-logis-

tika gatnaşyklaryna birleşdirmäge gönükdirilendir, bu bolsa, öz nobatynda, Türkmenistanyň ulag we energetika pudagyndaky Birleşen Milletler Guramasýnda durnukly ösüş ugrunda öňe sürýän halkara başlangyçlarynyň iş ýüzünde amala aşyrylýandygynyň aýdyň beýanydyr.

Pugta maksatnamalaýyn esas we aýdyň kesgitlenen milli daşary syýasat Türkmenistanyň Bitaraplygynyň esasyňy düzýän şert hökmünde häzirki zaman halkara gatnaşyklaryň ulgamynda giňden ykrar edilmegini üpjün etdi. 1995-nji ýylda BMG-niň Baş Assambleýanyň 50/80 belgili «Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy» atly bütindünýä ähmiýetli Kararnamasy kabul edildi. Milletler Bileleşigi derejesinde kabul edilip, dünýä diplomatiýasynyň taryhynda deňi-taýy bolmadyk bu resminama ýaş türkmen döwletiniň barlyşdyryjy mümkinçilikleriniň we onuň halkara gatnaşyklaryň çylşyrymly ulgamynda sebit howpsuzlygyny we durnuklylygyny üpjün etmekde ähmiýetli ornunyň ählumumy ykrar edilmegini eýe boldy.

2015-nji ýylyň 3-nji iýunynda BMG-niň Baş Assambleýasy tarapyndan «Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy» atly ikinji Kararnamanyň kabul edilendigi bellenmäge mynasypdyr, ol sebitde parahatçylygy we howpsuzlygy pugtalandyrmakda Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýynyň aýgytly ähmiýetini, halkara hyzmatdaşlygynda dostlukly we özara peýdaly gatnaşyklary ösdürmekde gazanan üstünliklerini görkezýär.

Ýurdumyzyň oňyn Bitaraplyk syýasatynyň logiki dowamy hökmünde geçen ýylyň dekabrynda kabul edilen iki Kararnama Türkmenistanyň bitaraplyk ýörelgesiniň halkara derejesindäki ýokary ähmiýetini ýene bir gezek tassyklady. BMG-niň Baş Assambleýasynyň 75-nji mejlisinde Türkmenistanyň başlangyjy boýunça hem-de Milletler Bileleşigine agza döwletleriň biragyzdan goldamagynda «Halkara parahatçylygy, howpsuzlygy saklamakda we pugtalandyrmakda hem-de durnukly ösüş işinde bitaraplyk syýasatynyň orny» atly Kararnama kabul edildi.

Resminamada BMG-niň agza-döwletleri, beýleki halkara, sebit hem-de sebitara guramalary dawalary parahatçylykly ýol arkaly kadalaşdyrmakda, gapma-garşylyklaryň önüni almakda we çözmekde bitarap döwletleriň mümkinçiliklerinden peýdalanmaga çagyrylýar.

Jidda şäherinde (Saud Arabystany) Yslam Hyzmatdaşlyk Guramasynyň daşary işler ministrleriniň Geňeşiniň 47-nji mejlisinde «Yslam Hyzmatdaşlyk Guramasynyň sebitinde we tutuş dünýäde halkara parahatçylygy, howpsuzlygy we durnukly ösüşi saklamakda hem-de pugtalandyrmakda bitaraplyk syýasatynyň orny» atly Kararnama kabul edildi.

Resminamada bitarap ýurtlaryň BMG-niň adatdan daşary ynsanperwerlik kömeginiň utgaşdyrylmagyny pugtalandyrmagyň esasy ýörelgelerine, şol sanda bitaraplyk ýörelgesine laýyklykda, adatdan daşary çylşy-

rymly ýagdaýlarda hem-de tebigy betbagtçylyklarda yn-sanperwer kömegini bermekde we ýetirmekde bitarap ýurtlaryň eýeleýän wajyp orny ykrar edilýär.

Ýokarda agzalanlary göz önünde tutup, BMG-niň doly hukukly agzasy hökmünde Türkmenistanyň bu wekilçilikli halkara gurama bilen giňişleýin hyzmatdaşlygy amala aşyryandygy we bütindünýä Gün tertibiniň esasy maksatlaryny durmuşa geçirmek üçin anyk çäreleri görýändigi barada netijeler gelip çykýar. Şu nukdaý-nazardan Türkmenistanyň Durnukly ösüş maksatlarynyň (DÖM-iň) ýerine ýetirilmegi boýunça dünýäde ilkinji bolup geňşmelere başlan we olary üstünlikli alyp barýan ýurtdygy bellärliklidir. 2015-nji ýylyň sentýabr aýyndan bäri ýurdumyz BMG bilen bilelikde bütindünýä maksatlaryny durmuşa geçirmek üçin Milli mehanizmi döredip, bu ugurda toplumlaýyn we netijeli işleri alyp barýar.

2019-njy ýylyň iýul aýynda Nýu-Ýorkda, BMG-niň ştab-kwartirasynynda geçirilen ýokary derejeli Syýasy forumda Türkmenistan dünýä bileleşigine Durnukly ösüş maksatlaryny ýerine ýetirmek boýunça ilkinji Meýletin milli syny hödürledi. Şu nukdaý-nazardan Türkmenistanyň hormatly Prezidenti tarapyndan başy başlanan döwlet strategiýasy esasynda ählumumy howpsuzlygyň aňrybaş aýdyň konsepsiýasynyň, 2030-njy ýyla çenli maksatlaryň üstünlikli durmuşa geçirilmegi ugrunda dünýä syýasatynyň in wajyp meseleleriniň çözgüdi boýunça bitewilik we pikirleriň özara ýakynlygynyň ýörelgesiniň goýlandygyny bellemek möhümdir.

Türkmenistanyň Bitaraplygynyň ýubileý senesi türkmen halkynyň garaşsyz ösüşiniň in täze taryhynda şanly waka bolmak bilen, Milletler Bileleşigi derejesinde hemmeler tarapyndan ykrar edildi, bütindünýä ähmiýetine eýe boldy. Şunuň bilen baglylykda, 2020-nji ýylyň 12-nji dekabrynda Türkmenistanyň paýtagty Aşgabatda «Bitaraplyk syýasaty we onuň halkara parahatçylygy, howpsuzlygy we durnukly ösüşi üpjün etmekde ähmiýeti» atly Halkara maslahat üstünlikli geçirdi. Forumyň barşynda Türkmenistanyň Garaşsyzlyk we Bitaraplyk ýyllarynda syýasy, jemgyýetçilik, ynsanperwerlik, söwda-ykdysady we beýleki ugurlarda gazanan üstünlikleri ara alnyp maslahatlaşyldy. Şeýlelik bilen, şanly sene mynasybetli geçirilen forumyň netijeleri Halkara maslahata gatnaşyjylar tarapyndan kabul edilen Aşgabat jemleýji resminamasynda öz beýanyny tapdy.

Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýyna gyşarnyksyz ygrarly bolmagy netijesinde sebitde durnuklylygyň şamçyragy bolup durýandygy dünýä jemgyýetçiligi tarapyndan şek-şübhesiz ykrar edilýär. Bu jümläniň tassyknamasy hökmünde 2007-nji ýylda Aşgabat şäherinde Milletler Bileleşiginiň deňi-taýy bolmadyk düzümi bolan we özüni onuň sebitdäki ygtybarly öndebaryjy edarasy hökmünde görkezen Birleşen Milletler Guramasynyň Merkezi Aziýa üçin Öňüni alyş diplomatiýasy boýunça Sebit merkezi açyldy.

Merkeziň açylyş dabarasynda BMG-niň Baş sekretaryndan gutlagy beýan edildi, onda öňüni alyş diplomatiýasynyň saýlanyp alnan isleg dälidigi, muňa häzirki zaman dünýäsinde zerurlygyň bardygy nygtaldy. Sebäbi islendik dawa-jenjelleriň netijelerini aradan aýyrmak gaty gymmada düşýär, onuň barşynda adamlaryň ykbal-lary bozulýar, olaryň çagalary üçin mynasyp durmuşa bolan arzuw-umytlary puja çykýar. «Sütem we eden-etdilik ýüze çykmazdan ozal dawa-jenjelleriň çözülmegini gazanmak biziň edip biljek in pähimli hem göwnējaýmaýa goýumlarmyzyň biridir» diýip, Gutlag hatynda nygtaldy. Bu açylyş dabarasy Türkmenistanyň netijeli daşary syýasatynyň logiki dowamy onuň dünýä bileleşiginde ýokary abraýynyň aýdyň subutnamasy boldy.

Parahatçylygy goramagyň we barlyşdyrmagyň ha-kyky netijeli guraly hökmünde öňüni alyş diplomatiýasy nazaryýetiniň we tejribesiniň dünýä bileleşiginiň giň goldawyna eýe bolmagy, onuň häzirki zaman wehimleriniň we howplaryň ähtimallygyndaky ähmiýeti 2017-nji ýylda BMG-niň Baş Assambleýasynyň 72-nji sessiýasynyň 55-nji umumy mejlisinde güýçlendirildi. Onda Türkmenistanyň başlangyjy bilen «BMG-niň Merkezi Aziýa üçin Öňüni alyş diplomatiýasy boýunça Sebit merkeziniň orny» Kararnamasy esas bolup durýan resminama hökmünde biragyzdan kabul edildi. Kararnamanyň awtorlaşlary bolup Ýer ýüzüniň ähli yklymlaryny öz içine alýan 57 döwlet çykyş etdi.

Şunuň bilen baglylykda, «Türkmenistan we halkara guramalary: parahatçylygyň we ösüşiň hatyrasyna hyzmatdaşlyk» atly Halkara maslahata gatnaşyjylar tarapyndan forumyň netijeleri boýunça Birleşen Milletler Guramasynyň Baş sekretaryna ýüzlenme kabul edendigini bellenmelidir, onda bitaraplyk syýasatynyň köptaraplaýyn we syýasy gepleşikler esasynda öňüni alyş diplomatiýasynyň ulanylmagyny höweslendirmäge ýardam edilmelidigi nygtaldy. Ýüzlenme BMG-niň Baş Assambleýasynyň 74-nji mejlisiniň resminamasy hökmünde ykrar edildi we guramanyň resmi dillerinde çap edildi.

Hiç kimi ünssüz galdyrmazlyk bilen, halklaryň jebisleşmeginiň we ýer ýüzünde abadançylygyň höküm sürmeginiň öňüni alyp bolmaýan meýlini görkezýän 2030-njy ýyla çenli Gün tertibi ähli ýurtlaryň ösüşine, şol sanda sport pudagyny ösüşiň we parahatçylygyň bähbitleri ugrunda ulanmaklyga gönükdirilen dünýä derejesinde tagallalary etmek üçin ajaýyp mümkinçilikleri döredýär.

Sport parahatçylygyň we ösüşiň maksatlaryna ýetme-gi üpjün etmek üçin täsirli we çäýe gural hökmünde öz ähmiýetini köpden bäri subut edip gelýär. Türkmenistanyň daşary syýasat ugrunyň 2017-2023-nji ýyllar üçin Konsepsiýasy ýurdy halkara sport hyzmatdaşlygy ulgamynda doly, netijeli birleşdirmek wezipesini goýýar. Şu nukdaý-nazardan Türkmenistan daşary ýurtlar, iri hal-kara guramalary bilen ikitaraplaýyn we köptaraplaýyn

görnüşde yzygiderli, özara peýdaly hyzmatdaşlygy ýola goýýar.

Halkara sport hyzmatdaşlygy çygyrynda, şol sanda sport diplomatiýasy arkaly ileri tutulýan wezipe Türkmenistanyň hormatly Prezidentiniň syýasatyny we başlangyçlaryny halkara derejesinde wagyz etmek bolup durýar. Ýurdumyzyň halkara sport hyzmatdaşlygynyň ösmegine goşýan goşandynyň giňden goldanylýandygynyň subutnamasy hökmünde 2018-nji ýylyň 12-nji aprelinde BMG-niň Baş Assambleýasynyň 72-nji sessiýasynyň 82-nji mejlisinde her ýylyň 3-nji iýunyny «Halkara welosiped günü» diýip yglan etmek hakyndaky Kararnamanyň biragyzdan kabul edilmegidir. Bu resminamanyň kabul edilmegi ýurdumyzyň sporty ösdürmekde, Olimpiýa gymmatlyklarynyň ýaýradylmagynda we sagdyn durmuş ýörelgesinde alyp barýan netijeli işlerine ýokary baha berilýändigine we ykrar edilýändigine aýdyň şaýatlyk edýär.

Durnukly ösüş maksatlaryny durmuşa geçirmekde Türkmenistan howanyň üýtgemegi, daşky gurşawy goramak we suw gurlaryndan rejeli peýdalanmak boýunça giňişleýin gepleşikleri dowam etdirmegiň zerurlygyna aýratyn üns berýär.

Özüniň ekologiýa gün tertibi babatyndaky çynlakaý çemeleşmelerinde häzirki wagtda Türkmenistan institusional derejede BMG-niň daşky gurşawy goramak baradaky köptaraplaýyn resminamalaryny durmuşa geçirmek üçin ählumumy, sebitleýin we milli gurallaryň utgaşdyrylmagyna we üstüniň ýetirilmegine ähmiýet bermekden ugur alýar.

Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmek üçin Aral deňzini halas etmek we onuň sebitindäki ekologiki ýagdaýy gowulandyrmak meselesi dürli halkara forumlaryň we ýokary derejeli maslahatlaryň hemişe gün tertibinde durýar. Şunuň bilen baglanyşykda, türkmen döwletiniň Baştutanynyň döredijilikli başlangyçlary dünýä bileleşigi tarapyndan oňlanylýar we giňden goldaw tapýar. «Birleşen Milletler Guramasynyň we Araly halas etmegiň Halkara Gaznasynyň arasyndaky hyzmatdaşlyk» atly Kararnama munuň aýdyň tassyklamasy bolup, olaryň birinjisi 2018-nji ýylyň aprelinde BMG-niň Baş Assambleýasynyň 72-nji sessiýasynyň 82-nji mejlisinde, ikinjisi — 2019-njy ýylyň maý aýynda BMG-niň Baş Assambleýasynyň 73-nji sessiýasynyň 85-nji mejlisinde biragyzdan kabul edildi. Kararnamanyň awtorlaşlary bolup Gazagystan, Täjigistan, Özbegistan, Germaniýa we beýleki döwletler çykyş etdiler.

Resminamada Birleşen Milletler Guramasynyň ýöriteleşdirilen düzümlerine hem-de beýleki guramalaryna, ulgamlaryň maksatnamalara we gaznalara, şeýle hem halkara maliýe edaralara Araly halas etmegiň Halkara gaznasy (AHHG) bilen Aral deňziniň sebitindäki suw dolandyryşyny, daşky gurşaw we durmuş-ykdysady ýagdaýy gowulandyrmaga gönükdirilen maksatnamalary bilelikde durmuşa geçirmek üçin hyzmatdaşlygy ösdürmeklik teklip edilýär.

Gaznanyň netijeliligini kämilleşdirmäge we ýokarlandyrmaga, Aral deňzi sebitiniň ýurtlarynyň geljegini ugur edinýän döredijilikli hyzmatdaşlygy pugtalandyrmaga gönükdirilen ýörite konsepsiýanyň esasynda 2017-2019-njy ýyllarda AHHG-syna başlyklyk etmek bilen, Türkmenistan bu jogapkärli wezipäni ýerine ýetirmekde örän çynlakaý çemeleşýändigini görkezdi.

Hemişelik Bitaraplyk ýörelgesine esaslanylýan, hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedow döredijilikli täze düşüňjani - ösüş arkaly parahatçylygy ösdürmegi öňe sürdi. Häzirki wagtda biziň goňşy döwletleriň we umuman tutuş dünýäniň ýüzbe-ýüz bolýan köpsanly wehimlerine jogap hökmünde uzak möhletli çözgüt tapmak üçin Türkmenistanyň edýän tagallalaryna syn etmäge hemmämiziň mümkinçiligimiz bar. Döwlet Baştutanymyzyň başlangyjy bilen, BMG-niň Baş Assambleýasy 2019-njy ýylyň sentýabr aýynda, 74-nji mejlisiň açylan birinji gününde «2021—Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýyly» atly Kararnamany biragyzdan kabul etdi.

Türkmenistanyň milli Lideri: «Biziň bu başlangyjymyz dartgynlylygyň peseldilmegine, jedelli meseleleriň we gapma-garşylyklaryň parahatçylykly, syýasy-diplomatik ýollar bilen çözülmegine, bu babatda jogapkärçilikli hem-de oýlanyşykly çözgütleriň kabul edilmegine gönükdirilen anyk çäreleriň işlenip taýýarlanylmagyny göz önünde tutýar» – diýip belleýär. Şeýlelik bilen, 2021-nji ýyldaky wakalaryň Türkmenistanyň adamzat bähbitleri üçin halkara syýasatyny emele getirmek ugurundaky yzygiderli tagallalarynyň logiki dowamy boljakdygy aýdyň bolýar.

2020-nji ýylda Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygynyň şanly 25 ýyllygyny halkara bileleşigi bilen bilelikde baýram edende, Birleşen Milletler Guramasynyň döredilmeginiň 75 ýyllygy toýlananda, 2030-njy ýyla çenli ähli ýurtlar tarapyndan Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmäge gönükdirilen aýgıtly hereketiň onýyllygynyň başlangyjynyň bolandygy bellemäge mynasypdyr. Türkmenistanyň halkara işleriniň strategik taýdan ileri tutulýan ugry dünýäde bolup geçýän hadysalaryň ösüşiniň häzirki zaman ýüze çykmalary we uzak möhletli geljegi bilen şertlendirilen parahatçylyk we howpsuzlyk şertlerinde durnukly ösüşiň ählumumy häsiýetini üpjün etmekden ybaratdyr.

BMG-niň doly hukukly agzasy bolmak bilen, Türkmenistan bu wekilçilikli halkara guramasy bilen giň gerimleri hyzmatdaşlygy amala aşyrýar we Bütindünýä Gün tertibiniň esasy maksatlaryny durmuşa geçirmek boýunça anyk çäreleri amala aşyrýan Türkmenistanyň halkara başlangyçlary sebitdäki durnuklylygy we howpsuzlygy üpjün etmekde, ýurtlaryň hem halkalaryň parahatçylygy we durnukly ösüşi ugrundaky netijeli gepleşigi we hyzmatdaşlygy üpjün etmekde aýgytlaýyş serişdeleriň birine öwrülýär.



TÜRKMENISTANYŇ SEBITLEÝIN YKDYSADY HYZMATDAŞLYGY

Merdan ÝAZYÝEW,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň
Barlag-derňew müdirliginiň esasy döwlet inspektory

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedow «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynda geçirilen «Beyik Ýüpek ýoly — täze ösüslere tarap» atly Halkara forumda eden çykyşynda: «Hyzmatdaşlyk, ynam, özara hormat goýmak — bu ýörelgeler Türkmenistanyň halkara syýasatynyň esasyny düzýär. Biziň ýurdumyz islendik oňyn pikirler we teklipler üçin açykdyr. Beýleki döwletler, halkara düzümler bilen içgin we gyzyklanma bildirilip gepleşikleri geçirmäge taýýardy» diýip belledi.

Milli Baştutanymyz foruma gatnaşyjylara iberen Ýüzlenmesinde, hususan-da, Bitarap döwletimiziň daşary syýasy strategiýasynyň esasy maksadynyň, dünýä bileleşigi bilen ikitaraplaýyn we köptaraplaýyn gatnaşyklary güýçlendirmek bolup durýandygy barada kesgitli bellenip geçilýär. Dürli ýurtlar bilen syýasy, söwda-ykdysady, medeni-ynsanperwer gatnaşyklary ösdürmeklik ileri tutulýan ugurlar bolup çykyş edýär diýip bellenilýär. Türkmenistanyň sebitleýin hyzmatdaşlygy ýurdumyzyň daşary syýasatynyň aýrylmaz bölegi bolmak bilen, öndürijilik güýçleriniň has oňaýly ýerleşdirilmegine we ilatyň ýaşayş derejesini ýokarlandyrmaklyga ýardam edýän kanunçylyk we ykdysady çäreleriň toplumyny öz içine alýar. Goňşy döwletler bilen integrasiýanyň barşynda ýurdumyzyň iş üpjünçiligi we ykdysady işjeňligi paýlamak boýunça düzümi kämilleşýär. Türkmenistanyň ykdysadyýetini giňden kämilleşdirmek wezipesi ýurdumyzyň dürli ýerlerinde energetika, önümçilik, infrastruktura taslamalaryny durmuşa geçirmek bilen bagly meseleleriň uly göwrümünü öz içine alýar. Serhetýaka sebitleri ösdürmegiň esasy guraly hökmünde sebitde önümçiligiň we iş üpjünçiliginiň derejesini ösdürmek, maýa goýum işjeňligini höweslendirmek maksady bilen sebitlere hojalyk

subýektleri giňden çekilýär, iş dolandyryjylyk ulgamynyň usulyýeti yzygiderli kämilleşdirilýär. Köptaraplaýyn özara gatnaşygyň sebitleýin düzümini berkitmäge gönükdirlen döwlet strategiýasy sebitara we serhetýaka hyzmatdaşlygy görnüşinde durmuşa geçirilýär, ol iş ýüzünde ýurtlaryň ykdysady goşulşmasynda düýpli orny eýeleýär.

Serhetýaka hyzmatdaşlyk döwletleriň ykdysady ösüş faktorlarynyň biri bolmak bilen, harytlar we hyzmatlar, maýalar we işçi güýji boýunça döwletara sebit bazarynyň tapgyrlylygy emele gelmegine; serhetýaka sebitlerinde aýratyn ýa-da ýörite ykdysady zolaklaryny döretmäge ýardam etmektige; bilelikdäki önümçilik we innowasiýa taslamalaryny durmuşa geçirmäge gönükdirilendir. Häzirki wagtda sebitleýin innowasiýa syýasaty ýurtlaryň döwletara hyzmatdaşlygynda öndebaryjy orunlaryň hataryna çykmak bilen, milli innowasiýa ulgamynyň emele gelmeginiň bir bölegi bolup durýar. Hut şu sebäpden ol häzirki wagtda dünýä bazarynda milli telekeçileriň bäsdeşlige ukyplylygyny köp babatda kesgitleýär.

Türkmenistanyň milli innowasiýa ulgamyny kemala getirmek işine ýurdumyzyň ähli welaýatlary işjeň gatnaşýarlar. Olarda innowasiýa syýasaty, esasan, ýakyn ýerleşýän daşary ýurt bazarlaryna eksport ugruna baglylykda guralýar. Netijede, welaýatlarda çykdajylary peseltmek boýunça täze tehnologik çözümlere, düýbünden täze harytlara hem-de olaryň öndürilmegini üpjün edýän önümçiliklere, täze kompaniýalara isleg has ýiti ýüze çykýar. «Sebitleýin innowasiýa syýasaty» düşünjesiniň döwrüne o diýen köp wagt geçmedik bolsa-da, eýýäm bu ugurda hyzmatdaşlygyň milli nusgasy kemala gelýär.

Geljegi uly bolan ugurlaryň biri-de serhetýaka hyzmatdaşlygynda welaýatlaryň özara gatnaşygynyň ösdürilmegi bilen baglydyr. Munuň özi ýurdumyzyň ähli sebitleri-

niň ykdysady taýdan ilerlemegine, olaryň ykdysadyýetine maýa goýumlary we öndebaryjy tehnologiýalary çekmäge, önümçilik mümkinçiligini deňölçepli paýlamaga ýardam edýär. Halkara hyzmatdaşlykda sebitleriň köpugurly mümkinçilikleri döwletiň ilerlikli ösmegine itergi berýär. Soňky onýyllyklarda welaýatlarda daşary ykdysady işi ýola goýmakda we alyp barmakda baý tejribe toplanyldy, olaryň özara gatnaşygynyň, şol sanda serhetýaka hyzmatdaşlygynyň gurluşy kämilleşdirilýär.

Serhetýaka sebitleriň häsiýetli aýratynlygyny kesgitleýän esasy ýagdaýlar hökmünde aýry-áýry döwletler bilen taryhy taýdan emele gelen baglanyşygy, serhetýaka sebitlerinde ýaşayan ilatyň döp-dessurlaryny we adatlaryny; serhetýaka sebitleriniň tebigy serişdelerini, durmuş-ykdysady şertleriniň ösüşini; kesgitli döwletler bilen özara bähbitli sebitara ykdysady bileleşigiň ösüşine serhetýaka hyzmatdaşlygynyň täsir ediş häsiýetini; milli medeniýet we dil ýagdaýlaryny göz önünde tutmak zerur. Şunuň ýaly aýratyn ýagdaýlar Türkmenistanyň sebitara we serhetýaka hyzmatdaşlygynyň görnüşlerini we ugurlaryny saýlap almakda, şeýle hem ony düzgünleşdirmegiň we ýardam bermegiň görnüşlerini saýlamakda hasaba alynýar.

Serhetýaka sebitleriň hyzmatdaşlygynyň möhüm gurluşy serhetýaka söwdasyny we ykdysady zolaklary ösdürmek, serhetýaka hyzmatdaşlygy boýunça sebitara ylalaşyklary baglaşmak arkaly kemala getirilýär. Ýurtda serhetýaka hyzmatdaşlygyny ösdürmegiň çäklerinde sebit syýasatynyň býujet we beýleki gurallarynyň kämilleşdirilmegi, takyk salgyt, býujet, gümrük, serhetýaka we serhetýaka sebitleriň ösüşiniň köpugurly artykmaçlygyny üpjün edýän beýleki çäreleriň utgaşdyrylmagy boýunça işler alnyp barylýar.

Serhetýa hyzmatdaşlyk – ýanaşyk ýerleşýän döwletleriň arasyndaky gatnaşyklaryň durnukly ösýän ulgamydyr. Ol döwletleriň serhetýaka hyzmatdaşlygy boýunça halkara ylalaşyklaryna laýyklykda ýeke-täk ýörelgelere we özara ylalaşylan strategiýalara esaslanýar. Türkmenistanda şeýle hyzmatdaşlygyň ösdürilmegine, serhetýaka sebitleriň durnukly ykdysady we durmuş ösüşi üçin oňyn şertleriň döredilmegine, özara bähbitli we dostlukly gatnaşyklaryň ýola goýulmagyna, ösdürilmegine we pugtalandyrylmagyna uly ähmiýet berilýär.

Türkmenistanyň serhetýaka hyzmatdaşlygy iş ýüzünde ikitaraplaýyn gatnaşyklar görnüşinde ýola goýuldy we yzygiderli kämilleşdirilýär. Özara gatnaşygyň depginini kesgitleýän hyzmatdaşlyk ugurlarynyň sany artýar. Ýurtda serhete ýakyn ýerleşen döwletlere häsiýetli bolan umumy we aýratyn alamatlary hasaba alýan, serhetýaka hyzmatdaşlygyny düzgünleşdirýän çäýe gurluş döredildi.

Welaýatlaryň we umuman Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň esasy bölegi hökmünde serhetýaka se-

bitleriň ykdysadyýetini mundan beýläk hem ösdürmekde içerki önümleriň goňşy ýurtlaryň bazarlaryna giňden çykarylmagyna uly ähmiýet berilýär. Häzirki wagtda Türkmenistanyň mümkinçilikleri halkara ýük akymlary ulgamynda, serhetýaka söwdasynda, elektrik energiýasy pudagyndaky hyzmatdaşlykda we içerki harytlaryň eksportynda netijeli amal edilýär. Ýurtda esasy halkara ulag geçelgeleriniň ýörite ugurlary emele geldi.

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti tarapyndan hyzmatlaryň derejesini we ulag ýollarynyň hilini halkara ünlülerine laýyklykda ýokarlandyrmak wezipesi goýulýar. Munuň özi ýurduň çäginde geçýän üstaşyr ýük akymlarynyň uly göwrüminiň emele gelmegini üpjün eder. Şuňa ýardam edýän esasy ýagdaýlaryň biri-de ulag geçelgeleriniň kämilleşdirilmegi bolup durýar. Munuň hasabyna halkara işewürleri, transmilli kompaniýalaryň, içerki we daşarky gyzyklanma bildirýän milli we daşary ýurtly maýadarlary boldan çekmek mümkindir. Mälim bolşy ýaly, Merkezi Aziýa ýurtlary üçin ulag geçelgeleriniň ösdürilmegi özara bäsdeşlige ukyply bolmagyň strategik ugurlaryň biri bolup durýar.

Ýakyn wagtda Türkmenistan söwda-bazar meýdançalary, lomaý we bölek söwda we sergi merkezleri bolan ägirt uly, döwrebap halkara ulag-söwda merkezine öwürüler. Ähli ýerlerde telekommunikasiýa hyzmatlary hödürler, maglumat-logistika merkezleri, arassaçylyk we karantin nokatlary, ýükleri saklamak we gaýtadan işlemek üçin ýöriteleşdirilen awtomatlaşdyrylan ammarlar, şahadatnamalaşdyryş merkezleri, ulag-ekspedisiýa we dellalçylyk şereketleri, ätiýaçlandyryş kärhanalary dörediler.

Häzirki wagtda täze, bäsdeşlige ukyply önümçilikleri we hyzmatlary ýerleşdirmek üçin esasy çäkleri we infrastruktura oklaryny emele getirýän Türkmenistanyň serhetýaka hyzmatdaşlygyny we üstaşyr mümkinçiliklerini ösdürmek boýunça amatly ykdysady we syýasy şertler döredilýär. Şeýle hem, Türkmenistanyň senagat-innowasiýa taýdan ösüş strategiýasyny durmuşa geçirmekde döwrebap dünýä ykdysadyýetinde netijeli ösýän önümçilik we ulag-logistika ýörelgelerini ulanmak üçin hakyky mümkinçilikler ýüze çykýar.

Türkmenistan üçin halkara ykdysady giňişliginde döwletiň ykdysady özboluşlylygyny kesgitlemegiň esasy gurluşy hökmünde logistikanyň ösüşini, mysal üçin, ulag geçelgeleriniň çatrygynda ýerleşýän we Ýewropada in kuwwatly üstaşyr mümkinçiligine eýe bolan Germaniýa bilen deňeşdirmek bolar. Türkmenistan öz üstaşyr mümkinçiligini amala aşyrmak hem-de özüniň eksport mümkinçiliklerini ösdürmek üçin hakykat ýüzünde amala aşyryp boljak şertleri döretmek bilen, Hazarýaka we Merkezi Aziýa sebitinde şeýle öndebaryjy orny eýeläp biler.

Dünýä tejribesine geçirilen seljermeleriň netijelerine

salgylanmak bilen, ýurtlaryň köpüsinde serhetýaka gatnaşyklaryň we çäkleriň halkara söwdasynyň obýektleri bolup durýandygyny we serhetýaka hyzmatdaşlygynyň halkara zolagyny we ýöriteleşdirilen söwda-ykdysady zolaklaryny döretmek arkaly ösýändigini bellemek bolar. Ady agzalan zolaklarda maliýeleşdirmegi paýlamak, bu ýurmalary ýerine ýetirmek işleri amala aşyrylýar, olaryň çäklerinde bütin ýurtlar we sebitler arassa önüm öndürijilere, daşary ýurt kärhanalaryna, kömekçi potratçylara we logistikaçylara öwrülýär. Uzagyndan şeýle zolaklar dünýä ykdysadyýetiniň globallaşýan şertlerinde ýurduň halkara zähmet bölünişigi ulgamynda eksportçy hökmünde talmagyna ýardam berýän obýekte öwrülýär.

Türkmenistanyň serhetýaka sebitleriniň ösüş mümkinçiligi maýa goýum giňişliginiň aýratynlyklary, bazaryň özleşdirýän önümçilik ýagdaýlarynyň bahasy we döwlet serhedini geçmek bilen bagly bolan geleşik harajatlary, ulag şertleri, serhet geçelgeleriniň infrastrukturasy we gümrük nokatlary bilen kesgitlenýär. Gözbaşlary taryhyň jümmüşinden gaýdýan Beýik Ýüpek ýolunyň ugrunda ýerleşýän Türkmenistan eýýäm ýakyn geljekde "Gündogar-Günbatar" ugry boýunça «guryýer port» hökmünde hereket eder, halkara ähmiýetli esasy ulag, logistika we söwda-senagat merkeziniň wezipesini ýerine ýetirer. Bu söwda we ulag serhetýaka geçelgesi Gündogar-Günbatar ugry boýunça söwda we ýük akymalarynyň mundan beýläk-de ösmegine goşant goşýar. Häzirki döwürde seýrek duş gelýän bu geosyýasy ýagdaýdan maksadalaýyk peýdalanmak meselesi önünde durýar.

Netijede, şu aşakdaky maksatlara ýetmeklik göz önünde tutulýar:

- serhetýaka sebitleriniň senagat-innowasiýa infrastrukturasy ösdürmek;

- ulag geçelgesiniň ugrunda ýerleşýän şäherleriň geoykdysady serişdelerine esaslanýan ýöriteleşen tehnopark zolaklaryny ösdürmek;

- işjeň hereket edýän halkara ulag geçelgeleriniň birine öwürmek maksady bilen, yklymara Aziýa geçelgesiniň türkmen bölümini önä sürmek üçin amatly şertleri döretmek;

- döwlet edaralary we işewürlük-birleşikleri derejesinde halkara gatnaşyklaryny mundan beýläk-de ösdürmek we berkitmek;

- maýa goýum taslamalaryny durmuşa geçirmekde hyzmatdaşlyk etmek we senagat-tehniki hyzmatdaşlygy ýola goýmak we ösdürmek.

Türkmenistan iri ulag geçelgeleriniň ikisiniň çatrygyn-da ýerleşýär, olar: «Demirgazyk-Günorta» we Ýewropa - Kawkaz – Aziýa (TRASEKA) geçelgeleridir. TRASEKA maksatnamasynyň işiniň esasy ugry Ýewropadan Merkezi Aziýa ýurtlaryna Gara deňziň, Kawkazyň we Hazar

deňziniň üsti bilen ulag geçelgesini ösdürmekdir. Tehnologik nukdaýnazardan seredilende, maksatnama dürli ulag görnüşlerini ulanyp, tutuş ugur üçin ýeke-täk ulag resminamasyna laýyklykda ýükleri daşamaga gönükdirilendir. Biziň ýurdumyzyň deňiz we gury ýollar arkaly goňşy ýurtlara çykalgasy bardyr. Demirgazykda Gazagystana, Özbegistana we aňyrdan GDA ýurtlaryna, gündogarda Eýrana we Owganystana tarap demir we awtomobil ýollary uzap gidýär.

Türkmenistanyň demirýol gatnawlar ulgamy maksadalaýyk özgerdiliýär, olaryň dolandyryş gurluşy dünýäniň ösüş ýagdaýlaryny we tehniki önegidishlikleri nazara almak bilen kämilleşdiriliýär. Demirýol kommunikasiýalary tehniki taýdan oňat enjamlaşdyrylandyr, olarda döwrebap hyzmat ediş enjamlary ornaşdyrylýar, ygtybarly aragatnaşyk serişdeleri peýdalanylýar. Bu enjamlar ýükleri we ýolagçylary gatnatmakda önä sürülýän ýokary kadalar, howpsuzlyk talaplaryna doly laýyk gelýär. Demir ýollaryň durkuny täzelemek we düýpli abatlamak boýunça çäreler üznüksiz alnyp barylýar, demir ýol ulag-hereket düzümi yzygiderli täzelenýär.

Halkara ulag geçelgelerini ösdürmekde awtoulag ýollaryna aýratyn ähmiýet beriliýär. Türkmenistanyň awtoulag ýollary Aziýadan Ýewropa barýan iň tygşytly we iň gysga ýollaryň bir bölegi bolup durýar. Geçelgeleriň düzümindäki ýollaryň umumy we tehniki ýagdaýyny hasda gowulandyrmak boýunça uly işler alnyp barylýar. Döwletimiziň halkara ulag geçelgeleriň düzümine girýän awtoulag ýollarynyň ulag-ış ýagdaýy we görkezijileri degişli ýewropa ülnülerine laýyk gelýär. Häzirki wagtda ýurdumyzyň halkara awtoulag ýollarynyň geometrik ölçegleri olaryň içinden geçýän ulag akymalaryny doly üpjün edýär. Täze ýollaryň gurluşygyna we bar bolan awtoulag ýollarynyň kämilleşdirilmegine we uly üns beriliýär. Hereket edýän awtoulag ýollarynyň gatnaw bölegini giňeltmek boýunça meýilnamalaýyn işler alnyp barylýar.

Türkmenistanyň deňiz ýollary sebitiň ulag geçelgesiniň düzümlerini birleşdiriji halka bolup hyzmat edýär. Türkmenbaşydaky Halkara deňiz portunyň mümkinçili-



liklerinden peýdalanyň, Türkmenistan günbatarda Azerbaýjana, demirgazykda Russiýa Federasiýasyna we Gazagystana, günortada Eýrana baryp bilýär. Ol ýurduň esasy porty bolup durýar we Hazarýaka döwletleriniň ählisi, şol sanda Aktau (Gazagystan), Baku (Azerbaýjan), Anzali (Eýran), Astrahan (Russiýa), Mahaçkala (Russiýa) we ş.m. portlary bilen deňiz söwdasyny üpjün edýär. Bu port Gara deňizdäki portlary Merkezi Aziýa döwletleri bilen birleşdirýän halkadyr.

Ulag ýollaryny ösdürmek we kämilleşdirmek boýunça durmuşa geçirilýän çäreler ýokary derejeli ulag hyzmatlarynyň toplumyny üpjün etmäge we Türkmenistanyň bitewi ýewraziýa ulag ulgamyna netijeli goşulýmagyna oňyn mümkinçilik berýär. Kemala getirilen kadalaşdyryjy-hukuk gory döwletara özara gatnaşyklarynyň has-da çuňlaşdyrylmagyna, ulag hyzmatlary bazaryny ilerlikli ösdürilmegine, hereket etmegiň howpsuzlygynyň, daşky gurşawyň goragynyň üpjün edilmegine, ylmy-tehniki hyzmatdaşlygyň has-da giň gerimde ýola goýulmagyna gönükdirilendir.

Türkmenistan özünde bar bolan tebigy serişdeleri rejeli we howpsuz peýdalanmak, tebigy gurşawşy goramak çygryndaky hyzmatdaşlygy ösdürmegiň tarapdary bolmagynda galýar. Sebit döwletlerini bar bolan tebigy suw çeşmeleri, şeýle hem bentleri, akabalary we suw howdanlaryny öz içine alýan gidrotehniki desgalaryň giň ulgamy birleşdirýär. Sebitde suw desgalarynyň deňölçegsiz paýlananlygy onuň gidrografik aýratynlygyny açyp görkezýär. Türkmenistan bilelikdäki işläp taýýarlamalary amala aşyrmak üçin ileri tutulýan ugur hökmünde birnäçe maksatnamalary öňe sürýär. Olaryň çäklerinde Aral sebitinde ekologiýa ýagdaýyny sagdynlaşdyrmak, Hazar deňziniň suw biologik serişdelerini gorap saklamak we rejeli peýdalanmak boýunça ylalaşylan çäreler işlenip düzüldi.

Özara bähbitli, meýilnamalaýyn hyzmatdaşlygy mundan beýläk-de ösdürmek, Hazar deňziniň ägirt uly yk-

dysady, ulag we energiýa mümkinçiliklerini has netijeli peýdalanmak boýunça yzygiderli çözgütleri kabul etmek bilen, Türkmenistan Hazar deňzine gadymdan bäri berkidilen asudalygyň, dostlugyň we ylalaşygyň deňzi adyny pugtalandyrmaga doly ýardam edýär. Döwletimiziň tebigaty goramak çygryndaky halkara şertnamalarynyň esasy ugurlary we wezipeleri ekologiýa we sebitiň döwletleriniň ekologiýa we daşky gurşawy goramak çygrynda ylalaşylan syýasaty alyp barmak, gidrometeorologiýa çygrynda hyzmatdaşlygy ösdürmek, suw desgalaryny hapalanmakdan we guramakdan goramagyň çärelerini toplumlaýyn kabul etmek, uzakmöhletleýin çaklamalary düzmek üçin ylmy derňewleri utgaşdyrmagy amala aşyrmak bolup durýar.

Türkmenistanyň we onuň golaýynda ýerleşýän döwletleriň subýektleriniň arasynda göni hojalyk gatnaşyklaryny ýola goýmaga, önümçiligiň kooperasiýasyny giňeltmäge, täze işewür hyzmatdaşlary gözlemäge ymtylma barha güýjeýär. Amatly geografik ýerleşmesini peýdalanmak bilen, taryhy taýdan emele gelen söwda-ykdysady we ynsanperwer gatnaşyklary ösdürmek, giň gerimli we döwrebap infrastrukturany kemala getirmek, sebitde hyzmatdaşlyk etmek ähli döwletler üçin wajyp zerurlyga öwrülýär. Türkmenistanyň syýahatçylyk kompaniýalary döwrebap syýahatçylyk infrastrukturasyňy döretmäge, Merkezi Aziýa hem-de Kawkaz sebitleriniň döwletlerinde oňyn syýahatçylyk mümkinçiliklerini ýüze çykarmaga, şeýle hem halkara syýahatçylyk bazarynda bu döwletleriň oňyn mümkinçiligini, özüneçekijiligini hem at-abraýyny giňden wagyz etmäge, ýokary hilli syýahatçylyk önümini döretmäge ýardam edýän «Ýüpek ýoly» taslamasynyň çäklerinde serhetýaka we Merkezi Aziýanyň beýleki döwletleri bilen netijeli hyzmatdaşlyk edýär.

Türkmenistan özünde bar bolan baý tebigy gorlary, kämil infrastrukturany, amatly geografik we geosyýasy ýagdaýlary halkara ykdysady, söwda, maýa goýum hyzmatdaşlygynyň bähbidine peýdalanmaga, Ýewraziýada täze, hazirki döwrüň obýektiv talaplaryna jogap berýän hyzmatdaşlygyň şekillerini we nusgalaryny döretmäge taýýardygyny hemişe ynamly ygylan edýär.

Edebiýat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistan Durmukly ösüş maksatlaryny durmuşa geçirmegiň ýolunda*. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy*. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
3. <https://www.mfa.gov.tm/en/articles/255>
4. <http://metbugat.gov.tm/newspaper?id=2204>
5. <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=16511>
5. <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=16202>





SANLY ÖSÜŞ YGTYBARLY YKDYSADY ÖSÜŞIŇ ŞERTIDIR

Guwanç ŞAMUHAMMEDOW,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrliginiň Kompýuter tehnologiýalary bölüminiň başlygy

Gahryman Arkadagymyzyň başda durmagynda 2021-nji «Türkmenistan – parahatçylygyň we ynanyşmagyň Watany» ýylynda Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan durmuşyň ähli ugurlarynda rowaçlyklara beslenýär. Döwletimiziň ylym, bilim, sport, saglyk, sungat, medeniýet ulgamlarynda durmuşa geçirilýän düýpli özgertmeler halkymyzy çynlakaý buýsandyryýar. Alym Arkadagymyzyň belläp geçişi ýaly: «Garaşsyzlyk ýyllarynda ýokary depginler bilen durukly ösýän ykdysadyýetli häzirki zaman döwletini gurmak, adalatly raýat jemgyýetini berkarar etmek, ýaşamak üçin amatly şertleri döretmek ugurunda ýurdumyzda ägirt uly işler amala aşyryldy».

Hormatly Arkadagymyzyň öndengörüjiligi, pähim-paýhasy bilen häzirki döwürde ýokary taýýarlykly hünärmenler üçin kämil enjamlaşdyrylan, ähli amatlyklary bolan edara-kärhanalarda işlemek üçin hemmetaraplaýyn mümkinçilikler döredilen. Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministrligini bu aýdylanlara aýdyň mysal görkezmek bolar. Ýurdumyzy has-da kuwwatlandyrmak üçin, ilki bilen, milli maliýe we ykdysadyýet ulgamyny ösdürmek zerur. Häzirki wagtda Ministrliğin düzüminde hereket edýän Kompýuter tehnologiýalary bölüminiň işi hem şunuň bilen aýrylmaz baglydyr. Onda sanly ykdysadyýeti ösdürmek, ulgamlaryň ösüş derejelerini ýokarlandyrmak babatynda netijeli we yzygiderli işleri alnyp barylýar.

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe ýurdumyzda elektron resminamalaryň dolanyşygyny üpjün etmekde, sanly aragatnaşygy has-da kämilleşdirip, elektron hyzmatlaryny ýerine ýetirmek boýunça giň gerimli işler amala aşyrylýar. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynda» göz önünde tutulýan çäreleri üstünlikli dur-



muşa geçirmek üçin häzirki wagtda ýurdumyzda hereket edýän banklar taýýarlyk işlerini doly ýerine ýetirýär. «Altyn asyr» milli töleg ulgamynyň işini kämilleşdirmek, ýagny Processing merkezini döwrebap programma üpjünçiligi bilen enjamlaşdyrmak, galtaşmaýan kartlary ilatymyza hödürlemek üçin tehnologiýalary gurnamak, QR-kodly tehnologiýany kartly töleg ulgamyna ornaşdyrmak, elektron söwdalaryň howpsuzlygyny üpjün edýän tehnologiýalardan peýdalanmak boýunça yzygiderli çäreleriň amala aşyrylmagyny göz önünde tutýar.

Maksatnamada ýurdumyzda maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň jemi içerki önüme goşandy-ny artdyrmak, welaýatlaryň, şäherleriň we oba ilatynyň durmuşynda sanly aratapawudy aradan aýyrmak boýunça işleri durmuşa geçirmek maksat edilýär. Maksatnamalaýyn özgertmeleriň üstünlikli amala aşyrylmagynda ýakyn geljekde milli ykdysadyýetimizi innawasion ösüş ýoluna doly geçirmäge, ylmy köp talap edýän pudaklarda iş bilen üpjünçiligi ýokarlandyrmaga, ýokary öndürijilikli tehnologiýalary ykdy-

sadyýetimize ornaşdyryp milli önümçilik kuwwatyny artdyrmaga, ýurdumyzda elektron resminamalar dolanyşygyny üpjün etmäge we ilatyň giň gerimli elektron hyzmatlardan peýdalanmagyna uly mümkinçilik döredýär.

1990-njy ýyllarda internet ulgamynyň peýda bolmagy bilen ykdysadyýet üçin ösüşiň täze döwri başlandy. Wagtyň geçmegi bilen maglumat tehnologiýalary ulgamynda gazanylan ösüş sanly ykdysadyýetiň ähmiýetini barha artdyrdy. Häzirki döwründe ýurdumyzda ykdysadyýeti diwersifikasiýa ýoly bilen ösdürip, sanly ykdysadyýet boýunça öndebaryjy döwletler bilen aýakdaş gitmekde toplumlaýyn işler durmuşa geçirilýär. Hormatly Prezidentimiziň başlangyjy bi-



len 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy» kabul edildi. 3 tapgyrdan ybarat bolan Konsepsiýasyny (1-nji tapgyr 2019-njy ýylda, 2-nji tapgyr 2020-2023-nji ýyllarda, 3-nji tapgyr 2024-2025-nji ýyllarda) Häzirki wagtda 2-nji tapgyrynyň çäreleri amala aşyrylýar. Onda ýurdumyzyň sanly ykdysadyýetini ösdürmegiň maksady we wezipeleri anyk kesgitlenendir. Konsepsiýa laýyklykda, ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň dürli pudaklarynda täze innowasion tehnologiýalary, şol sanda sanly tehnologiýalary ornaşdyrmak, elektron resminamalar dolanyşygyna hem-de elektron şahsyýetnamalar ulgamyna geçmek, bäsdeşlige ukyply sanly ykdysadyýeti döretmek, elektron söwda we hasaplaşyk hyzmatlarynyň giň gerimini üpjün etmek, sazlaşykly işleýän elektron senagatyny kemala getirmek ýaly möhüm wezipeler kesgitlenen.

Şu wezipeleriň üstünlikli çözülmegi netijesinde maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň peýdalanylmagyna esaslanýan ykdysady gatnaşyklaryň ulga-

myny emele getirýän sanly ykdysadyýet wagtyň we harajatlaryň tygşytlanylmagy bilen bir hatarda, girdejileriň täze çeşmelerini ýüze çykarmaga şert döredýär.

Mälim bolşy ýaly, ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň, ulgamlarynyň, edara-kärhanalarynyň arasyndaky ykdysady gatnaşyklarynyň ahyrky netijesi pul serişdeleri bilen bagly bolup durýar. Bu gatnaşyklary kadalaşdyrmakda, sazlaşdyrmakda araçy bolup bank edaralary çykyş edýär. Şonuň üçin hem sanly ykdysadyýeti durmuşa geçirmekde ýurdumyzyň bank ulgamyna aýratyn orun degişli bolup durýar. Häzirki zaman ykdysady ösüşiň täze düzüm bölegi bolan sanly ykdysadyýet boýunça ýurdumyzyň bank ulgamy iri maglumat geçiriş ulgamyna eýe bolup, bu ugurda maksatnamalaýyn özgertmeler durmuşa geçirýär.

Sanly ykdysadyýet sanly maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň peýdalanylmagyna esaslanýan ykdysady gatnaşyklarynyň ulgamydyr. Ol wagtyň we harajatlaryň tygşytlanylmagy bilen bir hatarda, girdejileriň täze çeşmelerini ýüze çykarmaga, şeýle hem sanly gurşawda harytlaryň we hyzmatlaryň dünýä bazarlaryna çalt we netijeli çykarylmagyna, amatly ýörelgelerine dünýäniň islendik ýerindäki sarp ediljilere elýeterli bolmagyny üpjün etmäge ýardam berýär.

Başgaça aýdanymyzda, sanly ykdysadyýet – hasaplaşyklaryň, pul dolanyşygy bilen bagly amallaryň we oňa degişli maglumatlaryň kompýuterleriň, бүтіндүнйә maglumat torunyň kömegi bilen hereket etmegi we dolandyrylmagydyr. Sanly ykdysadyýete geçmeklik, gürrüňsiz, hil taýdan täze mümkinçilikleriň kemala gelmegine alyp barýar. Ol edaralaryň, kärhanalaryň we adamlaryň özara gatnaşygyny tizleşdirýär we aňsatlaşdyrýar. Sarp edijiler hiç ýere gitmezden, özüne zerur bolan harytlary gönüden-göni söwda nokadyndan amatly alyp bilýärler. Mysal üçin, azyk önümlerini bazara gitmän internet-dükanlardan has elýeterli bahadan we gysga wagtda satyn almak, karz edarasyna ýa-da täjirçilik bankyna barmazdan karzlaryň esasy bergisini we göterimlerini tölemek, ykjam el telefonlaryna ýa-da öý telefonlaryna islendik wagt töleg geçirmek mümkinçiligini alýarlar. Ýeri gelende belläp geçsek häzirki wagtda ýurdumyzyň ähli künjeginde hereket edýän «on-laýyn dükanlaryň» köpelendigini aýtmak gerek. Sanly ykdysadyýete geçmegiň başga-da birnäçe bähbitleri, adaty ykdysadyýetden artykmaçlyklary bar. Olaryň esaslary: zähmet öndürijiligi ýokarlanýar, kärhanalaryň bäsleşige ukyplylygy has-da kämilleşýär, edara-kärhanalaryň degişli önümçilik we hojalyk çykadjy-

lary azalýar, ilat üçin täze iş orunlary döredilýär.

Maglumat tehnologiýalarynyň peýdalanylmagy sanly bazarda internet-binýatlaryň peýdalanylmagy, milli ykdysadyýetiň köp pudaklarynda ýerine ýetirilýän işleriň netijeliligini birnäçe esse artdyrýar.

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe hormatly Prezidentimiziň taýsyz tagallalary bilen milli ykdysadyýetimize sanly ulgamy ornaşdyrmak arkaly ony öndebaryjy döwletleriň derejesine ýetirmek maksady bellenen. Şeýlelikde, esasy önümçilik-ykdysady işleriň ähli görnüşleriniň awtomatlaşdyrylmagyna we merkezleşdirilen tertipde dolandyrylmagyny üpjün etmäge, sanly önümçilik we sarp ediş bazarlarynyň ösdürilmegine, ykdysady işiň subýektleriniň umumy netijeliliginiň ýokarlanmagyna, maglumatlary alyşmagyň hasabyna bilimleriň kämilleşdirilmegine giň mümkinçilikler açylýar.

Ýurdumyzda sanly ykdysadyýetiň ornaşdyrylmagy we ösdürilmegi «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasyna» laýyklykda, maksatnamalaýyn esasyda alnyp barylýar. Sanly ykdysadyýetiň ösdürilmegi maglumat-kommunikasiýa tehnologiýalary ulgamynda toplumlaýyn çäreleri: maglumat-kommunikasiýa amatlyklarynyň, maglumatlaşdyrmak amatlyklarynyň, sanly öwrülişikleriniň amal edilmegini göz önünde tutýar. Ýurdumyzyň ähli pudaklarynda we sebitlerinde işlenip taýýarlanylýan maglumat ulgamlary umumy döwlet awtomatlaşdyrylan maglumat ulgamyna birikdiriler.

Ykdysadyýetiň pudaklarynda durmuşa geçirilýän sanly özgertmeler ulag-logistika ulgamynyň awtomatlaşdyrylmagyny, senagat, ulag, oba hojalygy, elektron söwda, döwlet dolandyryş we döwlet hyzmatlarynda, maliýe we bank, bilim, saglygy goraýyş we ýaşayyş jaý-jemagat hyzmatlary ulgamlarynda sanly tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagyny göz önünde tutýar. Maglumat-aragatnaşyk ulgamlarynyň amatlyklaryny ilat üçin elýeterli etmek, telekommunikasiýalar pudagyny ösdürmek, ýurduň iri şäherleriniň ählisinde optiki elýeterlilik döretmek işlerine giň gerim berildi ilat ýokary tizlikli Internet bilen üpjün edildi.

Mundan başga-da amatlyklary ösdürmek üçin esasy tehniki güýçlere, ýagny köp maglumatlara, durmuşlyga, ykjamlyga we örsüz hasaplamalara esaslanýan esasy tehnologik çeýe binýatlary (platformalary) peýdalanmak boýunça çäreler amala aşyrylýar.

Sanly ykdysadyýetiň ornaşdyrylmagy we ösdürilmegi ýurdumyzda uzak möhletleýin ykdysady ösüşi we ýokary öndürijiligi gazanmaga ýardam berýän netijeli ulgamlaryň ornaşdyrylmagyna, durnukly ösüşi

üpjün etmekde ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň düzüminde maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň paýynyň artdyrylmagyna, döwlet dolandyrylyşynyň netijeliliginiň ýokarlandyrylmagyna, esasy ykdysady-önümçilik işleriniň ähli görnüşleriniň awtomatlaşdyrylmagyna we merkezleşdirilen tertipde dolandyrylmagyna, ýokary tehnologiýaly pudaklarda täze döwrebap iş orunlarynyň döredilmegine, sanly aragatnaşyk babatynda şäherleriň we obalaryň arasyndaky tapawudyň aradan aýrylmagyna, halkymyzyň ýaşayyş-durmuş şertleriniň has-da özgerdilmegine giň ýol açar.

Mälim bolşy ýaly, dünýä ykdysadyýetiniň ösüşiniň geljekki meýilleri ähli ykdysady işleri globallaşmagy bilen baglylykda özgerýär. Täze işewürlük modelleri peýda bolýar. Sanly tehnologiýalaryň giňden ornaşdyrylmagy häzirki zaman globallaşýan dünýäniň häsiýetli aýratynlyklarynyň biri bolmak bilen, mikroelektronika, maglumat we maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalary ulgamlarynda gazanylýan ösüslere esaslanýar.

Ösen döwletler senagatlaşmany tamamlap, öz ykdysadyýetlerini üstünlikli döwrebaplaşdyrýarlar. Emeli aňa, awtomatizasiýalaşdyrmaga we sanly çeýe esaslara (platformalara) daýanýan innowasiýaly tehnologiýalar çalt depginde ösdürýärler.

Türkmenistanyň geljekki döwür üçin ösüş strategiýasy milli ykdysadyýetiň dürli pudaklaryna täze innowasiýaly tehnologiýalary, şol sanda sanly tehnologiýalary we öndebaryjy halkara tejribesini ornaşdyryp, elektron resminamalar dolanyşygyna hem-de elektron şahsyýetnamalar ulgamyna geçmek, innowasiýaly, ýokary tehnologiýaly, bäsdeşlige ukyply sanly ykdysadyýeti, sazlaşykly işleýän elektron senagatyny döretmek, sanly aragatnaşyk babatynda şäherleriň we obalaryň arasyndaky tapawudy aradan aýyrmak wezipelerini öňe sürýär. Öňde goýlan bu wezipeler, öz gezeginde, maglumat-aragatnaşyk, şol sanda Internet hyzmatlarynyň hiliniň we elýeterlilikiniň ýokarlandyrylmagyny, maglumat-aragatnaşyk infrastrukturasynyň ösdürilmegini, adam maýasynyň doly derejede ulanylmagyny talap edýär.

Soňky ýyllarda ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynda ylmy taýdan esaslandyrylan, halkara standartlaryna laýyk gelýän täze innowasiýaly tehnologiýalar, ýokary öndürijilikli maglumat-aragatnaşyk enjamlary köpçülikleýin ornaşdyrylýar. Munuň özi önümçiligiň täze usullaryny, adamlaryň bilimine we iş endiklerine bildirilýän täze talaplary emele getirýär hem-de sanly ykdysadyýeti mundan beýläk-de ösdürmäge şert döredýär.



TÜRKMENISTANDA TELEKEÇILIGIŇ ÖSÜŞINE DÖWLET GOLDAWYNYŇ TÄSIRI

Serdar GARLYÝEW,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymy

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe hormatly Prezidentimiziň taýsyz tagallasy bilen durmuşyň ähli ulgamlaryny gurşap alan özgertmeleriň çäklerinde ykdysadyýetiň hususy bölegini goldamak işleri ileri tutulýan ugurlaryň derejesine çykarylady. Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň 2017-nji ýylyň 13-nji ýanwarynda geçirilen giňişleýin mejlisinde Arkadag Prezidentimiz özüniň taryhy çykyşynda «Häzirki döwürde telekeçiler döwletiň goldaw bermeginde ykdysadyýetimiziň dürli ugurlarynda uly işleri alyp barýarlar. Halkara bäsleşiklere işjeň gatnaşýarlar. Telekeçileriň öz banky bolup, olar diňe ýurdumyzda däl, eýsem, Owganystanda, Moldowada, Russiýada täze desgalary gurýarlar. Hytaýda, Birleşen Arap Emirliklerinde öz wekilhanalaryny açdylar. Häzirki döwürde olaryň alyp barýan işleriniň guwandyrýy netijeleri berýändigini hasam aýratyn bellemek isleýärim» diýip nygtap geçdi. Hormatly Prezidentimiziň bu aýdanlary milli ykdysadyýetimiziň hususy ulgamyna goldaw bermek işiniň döwlet syýasatynda merkezi orunlaryň birini eýeleýändigine şaýatlyk edýär.

Milli ykdysadyýetimiziň ähli pudaklarynda hususy telekeçiligiň paýy yzygiderlik bilen artýar.

Telekeçilik işjeňliginiň ýurdumyzyň ykdysady ösüşini duruklaşdyrmakda möhüm ähmiýeti bolup, onuň önümçiligi çäge dolandyryp bolýandygy, täze tehnologiýalary we ylmyň gazananlaryny önümçilige tiz ornaşdyrmak mümkinçiligi ýaly artykmaçlyklary bardyr. Telekeçilik ykdysadyýetde täze iş orunlaryny döretmäge, ykdysadyýetiň salgyt binýadyny giňeltmäge, importy çalyşýan we eksporta gönükdirilen önümçilikleri döretmäge mümkinçilik berýär.

Hormatly Prezidentimiziň parasatly baştutanlygynda ýurdumyzda telekeçilige berilýän döwlet goldawy ulgamlaryň häsiýete eýe bolmak bilen, ol hukuk, guramaçylyk, emläk, maliýe, maglumat we beýleki görnüşlerde amala aşyrylýar.

Ýurdumyzda amala aşyrylýan hukuk özgertmeleriniň baş maksatlarynyň biri-de telekeçilik işini alyp barmak üçin amatly şertleri döretmekden we işiň bu görnüşi bilen meşgullanýan taraplaryň kanuny bähbitlerini gorap saklamakdan ybarat bolup durýar. Hut şu maksatlardan ugur alnyp, Watanymyzyň Esasy Kanuny bolan Türkmenistanyň Konstitusiasynyň rejelenen görnüşiniň 47-nji maddasynda «Her bir adamyň telekeçilik we kanunda gadagan edilmelik gaýry ykdysady işi üçin öz ukyplaryny we emlägini peýdalanmaga

hukugy bardyr» diýip kesgitlenýär. Bu kadanyň ýurdumyzyň Esasy Kanunyna girizilmegi Watanymyzda telekeçilik işi bilen meşgullanmak üçin döwlet kepilliklerini döredýär.

Telekeçilik işjeňligini artdyrmagyň wajyp şertleriniň ýene-de biri bolup ýurtta eýeçilik hukugynyň goralmak meselesi çykyş edýär. Bu meselelere hem Esasy Kanunymyzda öz beýany tapdy. Türkmenistanyň Konstitusiasynyň 12-nji maddasynda ýurdumyzda eýeçiligiň eldegrilmesizligi kepillendirilýär. Şeýle hem şu madda laýyklykda, Türkmenistanyň ýere, önümçilik serişdelerine, gaýry maddy we intellektual gymmatlyklara hususy eýeçilik hukugyny ykrar edýändigini görkezilýär. Esasy Kanunymyzyň 48-nji maddasynda bolsa, hususy eýeçilik hukugynyň kanun bilen goralýandygy barada aýdylýar. Hususan-da, her adamyň eýeçiliginde emlägine bolmagyna, emläginiň özbaşdak, şeýle-de beýleki şahslar bilen bilelikde eýelik etmäge, ondan peýdalanmaga we oňa ygtyýar etmäge haklydygy beýan edilýär. Elbetde, telekeçilik işinde wajyp ugurlaryň biri bolup durýan eýeçilik hukugy bilen baglanyşykly meseleleriň döwlet tarapyndan düzgünleşdirilmegi ýurdumyzda telekeçilik işi bilen meşgullanmaga berilýän esasy kepillikleriň biridir.

Ýurdumyzda telekeçilik işiniň üstünlikli amala aşyrylmagy üçin döwlet tarapyndan goldaw bermek syýasatynyň wajyp hukuk esaslarynyň biri hökmünde 2009-njy ýylda kabul edilen «Kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamak hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny görkezmek bolar. Bu kanunyň üsti bilen kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamagyň esasy ýörelgeleri we görnüşleri we kanun tarapyndan goldaw berilýän kiçi we orta telekeçiligiň subýektlerine kimleriň degişli bolup durýandygy kesgitlenilýär. Şeýle-de, Kanunda kiçi we orta telekeçiligiň subýektlerini döwlet tarapyndan düzgünleşdirmek çygrynda Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň, Kiçi we orta telekeçiligi goldamak boýunça döwlet toparynyň, ýerli ýerine ýetiriji häkimiýet we ýerli öz-özüni dolandyryş edaralarynyň hem-de kiçi we orta telekeçiligi goldamak boýunça welaýatlardaky we Aşgabat şäherindäki toparlarynyň ygtyýarlyklary kesgitlenilýär. Mertebesi belent hormatly Prezidentimiziň başda durmagynda «Kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamak hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň kabul edilmegi ýurdumyzda kämil bazar gatnaşyklaryna geçmek ugrundan alnyp barylýan ulgamlaryň işlerde möhüm hadysa boldy.

Kiçi we orta telekeçilige guramaçylyk taýdan goldaw bermegiň wajyp ugurlarynyň hatarynda Türkmenistanyň Senagatçylyk we telekeçiler birleşmesiniň döredilmeginde döwlet ýardamynyň berilmegini görkezmek bolar. Ýurdumyzyň ýokary depginli durmuş-ykdysady ösüşini üpjün etmäge işjeň gatnaşýan Türkmenistanyň Senagatçylyk we telekeçiler birleşmesi 2008-nji ýylyň mart aýynyň 17-ne döredildi. Birleşmäniň açylyş dabarasyna Hormatly Prezidentimiziň hut özi gatnaşdy hem-de telekeçileriň önünde taryhy söz bilen çykyş etdi.

Ýurdumyzda telekeçilige döwlet tarapyndan berilýän goldawy yzygider häsiýetde alyp barmak maksady bilen, Hormatly Prezidentimiziň 2010-njy ýylyň fewralyndaky Karary bilen, Türkmenistanda Kiçi we orta telekeçiligi goldamak boýunça döwlet topary döredildi. Bu toparyň döredilmeginiň baş maksady ýurdumyzyň telekeçilik düzümleri bilen döwlet edaralarynyň arasyndaky gatnaşyklary utgaşdyrmakdan ybarat bolup durýar.

Kiçi we orta telekeçilik subýektleriniň döwlet tarapyndan bellige alynmagynda hem uly ýeňillikler göz önünde tutulýar. Hususan-da, ýuridiki şahslaryň we hususy telekeçileriň döwlet tarapyndan bellige alynmagyny, olary bellige alýan edaralar tarapyndan haýsy-da bolsa bir goşmaça rugsat almazdan we başga döwlet edaralary we toparlary bilen ylalaşylmazdan bellige almaklyk belleniýär. Şeýle hem, daşary ykdysady işi daşary ykdysady aragatnaşyklaryň gatnaşyjysy hökmünde ýörite bellige alynmazdan amala aşyrmaklyga rugsadyň berilmegi olaryň alyp barýan işini ep-esli derejede ýeňilleşdirdi. Bu kadanyň girizilmegi ýurdumyzda telekeçileriň sanynyň köpelmegine getirdi.

Bulardan başga-da, Kanunda telekeçilere gümrük ýeňilliklerini bermek, olaryň öndürýän harytlaryny döwlet tarapyndan satyn almakda beýleki üpjün edijiler bilen deň şertleri döretmek, döwlet häkimiýet we dolandyryş hem-de ýerli öz-özünü dolandyryş edaralaryna olaryň hukuklaryny we kanuny bähbitlerini çäklendirýän namalary çykarmaklyga gadagançylyk goýmak, maliýe-hojalyk işiniň barlagyny 3 ýyldan bir gezekden ýygý geçirmeçlige ýol bermezlik we şuna meňzeş beýleki ýeňillikler göz önünde tutulýar.

Ýurdumyzda 2012-nji ýylda Türkmenistanyň Senagatçylyk we telekeçiler partiýasy döredildi. Milli telekeçilikde möhüm orun eýeleýän bu partiýanyň Aşgabat şäher we welaýat bölümleri hem hereket edýär. Türkmenistanyň Mejlisiniň düzümine Senagatçylyk we telekeçiler partiýasynyň agzalary saýlandy. Olaryň gatnaşmagynda ýurdumyzda hususy ulgamyň işini düzgünleşdirýän birnäçe kanunlar taýýarlanylýar we kabul edilýär. Olara laýyklykda, işewürlere uly ýeňillikler we goldawlar berilýär.

Hormatly Prezidentimiz 2016-njy ýylyň 12-nji ýanwarında Türkmenistanyň Mejlisiniň deputatlary bilen geçirilen duşuşykda türkmen telekeçileriniň alyp barýan işlerine ýokary baha berdi. «Dünýäde bolup geçýän çylşyrymly ykdysady we maliýe ýagdaýlaryň milli ykdysadyýetimize edýän täsirini azaltmak, ykdysadyýeti döwrüň talaplaryna laýyklykda ösdürmek hem örän möhüm meseledir. Şoňa görä-de, ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda hususy telekeçiligiň mümkinçiliklerini giňden peýdalanmak, telekeçilige döwlet tarapyndan goldaw bermek hakyndaky kanunçylyk namalaryny yzygiderli seljerip we kämilleşdirip durmak gerek» diýip belledi. Hormatly Prezidentimiziň Türkmenistanyň Mejlisiniň



deputatlarynyň önünde eden maksatnamalaýyn çykyşynda bazar ykdysadyýeti şertlerinde telekeçilik başlangyçlarynyň höweslendirilmegine uly ähmiýet beriljekdigi hakynda nygtalýar.

Hormatly Prezidentimiziň tagallalary bilen telekeçilik işi bilen meşgullanmaga ýaş nesli çekmek babatynda hem bimöçber işler alnyp barylýar. Hormatly Prezidentimiz 2016-njy ýylyň 6-njy aprelinde Türkmenistanyň Ýaşlar maslahatynda sözlän sözünde: «Ýurdumyzda telekeçiligi ösdürmek hem ileri tutulýan ugurlaryň biri bolup durýar. Ykdysady taýdan özbaşdaklyk we ýaş telekeçileri höweslendirmek hem-de goldamak ýaşlar baradaky syýasatymyzyň esasy maksatlarydyr» diýip belledi, telekeçilige degişli resminamalary alyp barmagy, telekeçilik bilen meşgullanmak isleýän ýaşlara bu işi öwretmek boýunça okuwlary geçirmegiň meýilnamalaryny işläp düzmegi tabşyrdy.

Telekeçilige döwlet tarapyndan berilýän goldawlaryň wajyp ugurlarynyň ýene-de biri olara emläk taýdan berilýän goldawy görkezmek bolar. Hususan-da, döwlet emlägini kärendesine bermegiň häzirki döwürde hereket edýän mehanizmi döwlete dahylsyz bölegiň subýektlerine uly ýardam berýär. Häzirki döwürde kärende şertnamalarynyň esasy bölegi döwlete degişli bolmadyk telekeçiler bilen baglaşylýar.

Kiçi we orta telekeçiligiň subýektlerini maliýe taýdan goldamak boýunça meseleleriň üstünde durup geçsek, onda olara ýeňillikli karzlaryň berilmegini aýratyn belläp geçmek bolar. Hormatly Prezidentimiziň Kararyna laýyklykda, Türkmenistanyň banklaryna kiçi we orta telekeçilige degişli taraplara önümleri öndürmek, işleri hem-de hyzmatlary ýerine ýetirmek bilen bagly maýa goýum taslamalary üçin 10

ýyla, dolanyşyk serişdelerini almak üçin 1 ýyla çenli möhlete ýyllyk 5 göterim bilen karzlary bermäge ygtyýar bermek göz önünde tutulýar. Kiçi we orta telekeçilige döwlet goldawynyň bu görnüşi häzirki wagtda garaşsyz Watanymyzda giňden ulanylýar. Bu goldaw türkmenistanly telekeçilere maýa goýum taslamalaryny durmuşa geçirmek üçin amatly şertler dörettdi, bu şertleriň hem öz gezeginde önümçiligiň giňelmegine, ösmegine we täze iş orunlarynyň döredilmegine anyk täsirini ýetirjekdigi, şonuň ýaly-da türkmen haryt öndürijileri tarapyndan öndürilen önümleriň eksportyny üpjün etjekdigi ikuşsyzdyr.

«Hormatly Prezidentimiziň «Ýurdumyzda oba hojalyk önümlerini öndürijileri maliýe taýdan goldamak hakynda» Kararyna laýyklykda oba hojalyk tehnikalaryny, gurallaryny we abzallaryny hem-de suwy tygşytlaýyjy tehnikalary, enjamlary, suwaryşda ulanylýan geçirijileri satyn almak üçin ýyllyk 1 göterim bilen, olaryň ulanyş möhletinden ugur alyp, 10 ýyla çenli möhlete her ýylda deň paýlarda gaýtarmak şertinde ýeňillikli karzlaryň berilýändigini hem nygtamak zerur.

Telekeçilik işiniň subýektlerine maglumat goldawyny bermekde Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesiniň alyp barýan işini telekeçileriň arasynda giňden ýaýratmakda ýurdumyzyň ilkinji hususy neşiri bolan «Rysgal» gazetini möhüm orun eýeleýär. Bulardan başga-da, Türkmenistanyň Söwda-senagat edarasy tarapyndan geçirilýän sergiler, ýarmarkalar, işewürçilik-forumlary we maslahatlar telekeçileriň giň maglumatlary almaklaryna ýardam edýär.

Goý, şeýle ilhalar işleriň gözbaşynda duran mähriban Arkadagymyzyň jany sag, ömri uzak bolsun!



TÜRKMENISTANDA TELEKEÇILIGI NETIJELI ÖSDÜRMEGIŇ INNOWASION ÇÖZGÜTLERI

Hesel ÝAZHANOWA,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň uly mugallymy,
tehniki ylmlaryň kandidaty

Ýazgül KURTOWEZOWA,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň mugallymy

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň baştutanlygynda Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe ýurdumyz durmuş-ykdysady taýdan ösüşiň belent sepgitlerini eýeleýär. «Türkmenistan – parahatçylygyň we ynanyşmagyň Watany» ýylynda hem ösüşiň dürli ugurlary boýunça uly üstünlikler gazanylýar, ylmy taýdan düýpli esaslandyrylan ykdysady strategiýanyň amala aşyrylmagy we sanly ykdysadyýetiň ähli pudaklara ornaşdyrylmagy netijesinde ýurdumyzda ilatyň ýaşaýyş-durmuş abadançylygynyň we durnuklylygyň saklanmagyny üpjün edýän düýpli özgertmeler üstünlikli amala aşyrylýar.

Hormatly Prezidentimiziň ýurduň ykdysady kuwwatyny artdyrmak babatynda alyp barýan içerki we daşarky syýasatyna laýyklykda kärhanalaryň ykdysady netijeliligi yzygiderli ýokarlanýar. Hususy telekeçilik özbaşdak, giň gerimli, tiz ösýän we özgerýän pudaga öwrülýär. İçerki sarp ediş bazary ýokay hilli harytlar we hyzmatlar bilen has doly üpjün edilýär. Ilat üçin zerur bolan gosmaça iş orunlary döredilýär, munuň özi döwlete dahysyz bölegiň geriminiň barha giňelip, hususy bölegiň sanly ykdysadyýete esaslanýan möhüm wezipeleriniň oňaýly çözülmegine kuwwatly itergi berýär.

Dünýäniň ösen ýurtlarynyň ykdysadyýetinde kiçi kärhanalar möhüm orun tutýar. Ýurdumyzyň milli ykdysadyýetinde döredilen uly oýlap tapyslaryň ýarysyna golaýy kiçi kärhanalaryň paýyna düşýär. Şeýle hem, ösen ykdysadyýeti bolan ýurtlarda kiçi kärhanalar iri kärhanalardan boşaýan işçi güýjüni uly möçberlerde iş orunlary bilen üpjün edip bilýär. Olar ykdysadyýetiň dürli pudaklarynda işçi güýjüni gaýtadan paýlamagyň, işgärleri işe ýerleşdirmek, olaryň täze hünär öwrenmek meselelerini çözmegiň netijeli guralydyr. Hormatly Prezidentimiz hususy telekeçiler üçin 2030-njy ýyla çenli uzakmöhletleýin ýeňillikli karz bermek boýunça kararlara gol çekmegi bilen telekeçileriň, hususy kärhanalaryň, kärendeçileriň, daňhan hojalyklaryň işini mundan beýläk-de ösdürmäge, olara ykdysady taýdan gurplanmaga uly goldaw berýär. Telekeçiligiň geljegi ýurdumyzda innowasion tehnologiýany giňden ulanýan we



sonuň esasynda kärhanalaryň işiniň netijeliligini artdyran pudaga doly öwrüljegi şübhesizdir.

Telekeçiler üçin ähmiýetli bolan Internet-tory arkaly hyzmatlaryň çäklerinde «Internet banking» ulgamy giňden ornaşdyrylýar. Onuň üsti bilen amala aşyrylýan hyzmatlaryň arasynda telekeçiler üçin has wajpylaryndan şu aşakdakylary görkezmek bolar:

1. Şahsy maglumatlaryň howpsuzlygyny üpjün etmek hyzmaty;
2. Çykdaýlaryň we girdejileriň seljerilmegini geçirmek üçin programmalary saýlamak hyzmaty;
3. Her bir geçirilýän amallar barada SMS habarlaryň üsti bilen habardar etmek hyzmaty.

Hormatly Prezidentimiziň ýörite Karary bilen tassyklanan «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasynyň» kabul edilmegi bu ugurda ädilen möhüm ädim boldy. Häzirki wagtda Konsepsiýany durmuşa geçirmek boýunça uly işler depginli alnyp barylýar, şu maksat bilen öndebaryjy sanly tehnologiýala-

ryň köpugurly görnüşleri işeň ýagdaýda ornaşdyrylýar. Milli ykdysadyýetiň düýpli we hemmetaraplaýyn sanlylaşdyrylmagyna itergi berýän sanly tehnologiýalar, ilki bilen, ýurtda elektron täjirçiligi giň gerimde ýola goýmaga oňyn mümkinçilikleri döredýär. Elektron täjirçilik ulgamy adamlara dükanlarda söwda etmekde, hojalyk-jemagat hyzmatlary üçin tölegleri geçirmekde, ýol peteklerini satyn almakda, habar beriş portallaryndan peýdalanmakda, elektron salgylaryň üsti bilen öýjükli aragatnaşyk, Internet-aragatnaşyk, IP-telewideniýe, şäher telefon aragatnaşygy hyzmatlary üçin tölegleri amala aşyrmakda, plastik kartlardaky we beýleki hasaplaşyk hasaplaryndaky serişdeleriň hereketine gözegçilik etmekde oňyn amatlyklary üpjün edýär. Sanly elektron tehnologiýalar bize döwürleýin neşirlerde çap edilýän habardyr täzelikler bilen dessin tanyş bolmaga, ipoteka karzlary boýunça esasy bergileri we göterimleri tölemäge, elektron poçtadan peýdalanmaga mümkinçilik berýär we beýleki döwrebap amatlyklary elýeterli edýär. Munuň üçin öz wagtyňy we serişdeleriniň sarp etmegiň, uzak wagtlap nobatlarda durmagyň geregi ýok. Bu hyzmatlary bitirmek üçin ýörite programmalaryň kömegi bilen müşderiniň login we parol maglumatlaryny girizmek ýeterlidir.

Ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmekde elektron söwda hyzmatlaryny ýola goýmak meselelerine giň orun berilýär. Häzirki döwürde tutuş dünýäde, şol sanda Türkmenistanda şu ugurda «E-commerce» hyzmatyny ornaşdyrmak meselesine uly üns berilýär. «E-commerce» hyzmaty ykdysadyýetiň maliýe, söwda tranzaksiýalaryny kompýuter torunyň üsti bilen we hususyýetçilik amallary arkaly ýerine ýetirmegiň elektron ulgamydyr. Sanly hyzmatlaryň bu görnüşi, ilkinji nobatda, Internet maglumatlar tory arkaly harytlary almak we satmak ýaly elektron söwda hyzmatlary amala aşyrmaga niýetlenendir. Elektron söwdanyň köp görnüşi bar, olaryň aglaba bölegi harytlary, hyzmatlary, gozgalmaýan emläkleri, öndürilýän önümleri, döwrebap bank önümlerini we ş.m. satyn almak-satmak işleri bilen ýakýndan bagly.

Häzirki wagtda elektron söwdanyň gerimi tutuş dünýäde depginli ösýär, wirtual söwda nokatlary, ugurdaş kärhanalar we guramalar döredilýär. Olaryň arasynda harytlary bäsdeşlik esasynda hödürlemek we satmak mümkinçilikleri has giň gerime eýe boldy. Elektron söwdanyň esasy aýratynlyklaryň ýene-de biri önümiň we harydyň internet ulgamynyň üsti bilen netijeli mahabatlandyryp mydama hereketde bolmaga amatly ýagdaý döredýänligidir. Elektron maglumatlar ulgamynda harydy ýerlemegiň we mahabat etmegiň esasy görnüşleri şulardan ybarat:

- bannerli mahabatlar;
- telewideniýe we radio arkaly mahabatlandyrmak;
- maglumatlary elektron gözleg ulgamynda we kataloglarda ýerleşdirmek arkaly guralýan mahabat.

Häzirki wagtda elektron söwdanyň esasy ugurlary azyk önümlerini, senagat harytlaryny satuwa çykarmak, habar beriş önümleri bilen bagly bolup durýar. Elektron söwdanyň esasy amatlyklarynyň biri-de adamlaryň isleg bildirýän önümlerini seçip-saýlap almakda wagtyňy tygşytlanlygydyr. E-commerce ulgamy şonuň ýaly-da şulary öz içine alýar:

► maglumatlaryň elektron alyş-çalşygy (Electronic Data Interchange, EDI);

► maýa goýumynyň elektron hereketi (Electronic Funds Transfer, EFT);

► elektron söwda (e-trade);

► elektron pullar (e-cash);

► elektron marketing (e-marketing);

► elektron banking (e-banking);

► elektron ätiýaçlandyryş hyzmatlary (e-insurance).

Sanly ykdysadyýeti ösdürmekde möhüm orny eýeleýän elektron täjirçiligi we hyzmatlar ulgamyny guramak maksady bilen, degişli sanly meýdançanyň tehnologiik-programmalarynyň çözgüdi işlenip taýýarlanylýar. Bu çäre elektron täjirçiligi amala aşyrmagyň Java binýady esasynda işewürler üçin dürli görnüşli harytlary we hyzmatlary ýerleşdirmegiň ýönekeý gurallaryny peýdalanmaga, dünýä bazaryna çykмага, söwdany netijeli dolandyrmaga, harytlaryň we hyzmatlaryň elýeterliligini üpjün etmäge, müşderiler üçin «bir penjire» ýörelgesi esasynda harytlary amatly bahalardan almaga we hyzmatlardan peýdalanmaga mümkinçilik açýan web-saýtlaryň döredilmegi esasynda amala aşyrylýar. Aşakda getirilen şekilde «elektron söwda meýdançasyny» atly saýtyň baş penjiresi görkezilen:

Şekilde görkezilen web-saýt harytlary mahabatlandyrmak, olary saýlamak, satmak, müşderileri çekmek we beýleki hyzmatlary her bir adam üçin elýeterli edýär. Häzirki wagtda internet ulgamy hemmelere elýeterli bolan elektron tölegler, elektron söwda we internet mahabatlandyрма ulgamlarynyň hyzmatlaryndan peýdalanmakda täze mümkinçilikleri açýar. Muňa mysal edip, «Trend ýoly», «Marka ýoly» ýaly web-saýtlary görkezmek bolar.

Önümçilige garanyňda, hut sanly hyzmatlaryň paýynyň köp bolmagy maglumat ykdysadyýetini häsiýetlendirýän esasy görkezijileriň biridir. Maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň we internetiň mümkinçiliklerini giňden ulanylmagy sarp edijileriň gymmatly wagtyňy we serişdelerini tygşytlamaga amatly şert döredýär. Sanlylaşdyrylan tehnologiýalaryň döredýän amatlyklary hyzmatlaryň tiz wagtda we ýokary hilde ýerine ýetirilmegini üpjün edýär.

Sanly ulgamy ykdysady gurşawa hemmetaraplaýyn ornaşdyrmakda web-goşundylaryň, web-saýtlaryň döredilmegi we sowatly alnyp barylmagy ykdysady işleriň netijeliligini ýokarlandyrýar, ulanyjylar üçin ýokary ýeňillikleri elýeterli edýär. Netijede, halk hojalygynyň ähli pudaklarynda, şol sanda telekeçilik işinde sanly gurşawyň gerimi giňelýär, sanly tehnologiýalary peýdalanmak arkaly olary netijeli ösdürmäge, ykdysady taýdan ynamly öňegidişligi gazanmaga, dünýä ülnüleri we ösüş meýilleri bilen aýakdaş gitmäge oňyn şertler peýda bolýar.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». 2018-nji ýylyň 30-njy noýabry.

2. Успенский И.В. Интернет-маркетинг: учебное пособие. – Санкт-Петербург, 2018.

«BULUTLAÝYN» TEHNOLOGIÝALARY ULANMAK BILEN MALIÝE SERIŞDELERI TYGŞYTLAMAGYŇ MÜMKINÇILIKLERI

Gurbanmyrat GURBANMYRADOW,
Tekemyrat AMANOW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymlary

Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistan Gahryman Arkadagymyzyň parasatly, öňdengörüjilikli syýasaty netijesinde dünýäniň gülläp ösýän döwletleriň birine öwrüldi. Milli ykdysadyýetimiziň ähli pudaklarynda halkara standartlaryna laýyk gelýän täze innowasion tehnologiýalar, maglumat-aragatnaşyk enjamlary yzygiderli ornaşdyrylýar. Ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň bäsdeşlige ukyplylygy ýokarlandyrylýar. Döwrüň täze talaplary we mümkinçilikleri ýüze çykarýandygyny aýtmalydyrys. Şeýlelik bilen, döwlet dolandyryş ulgamyny, tutuş jemgyýeti ösdürmek üçin binýatlyk esas hökmünde sanly ykdysadyýeti ornaşdyrmak işi möhüm wezipe hökmünde öňe çykýar. Milli Liderimiziň başda durmagynda bu ugurdaky wezipeleri üstünlikli durmuşa geçirmek boýunça toplumlaýyn işler alnyp barylýar.

Şu günki günde dünýä halklarynyň aglaba bölegi Internet ulgamyndan peýdalanýar, bu bolsa sanly ykdysadyýetiň geljekki bimäçe ýylyň dowamynda işjeň ösdürilmegini şertlendirýär. Sanly ykdysadyýet dünýäde innowasiýalara, bäsdeşlige ukyplylyga we ykdysady ösüşe wajyp itergi beriji güýç hökmünde özüniň ornuny barha pugtalandyrýar. Häzirki zaman tehnologiýa ösüş meýilleri (ykjam çözgütler, bulut tehnologiýalary, maglumatlaryň sanly seljermesi) işewürlige täze mümkinçilikleri açýar, «sanly önümçilige» geçilmeği bolsa, täze pudaklary emele getirýär.

Häzirki wagtda ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynda «bulutlaýyn» tehnologiýalary ulanmak sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň esasy ugurlaryň biri bolup durýar. «Bulutlaýyn» tehnologiýalar ýokary tizlikli Internet we Intranet torunyň üznüksiz hem-de ygtybarly elýeterliligini üpjün edip, maglumatlaryň

merkezleşdirilen görnüşde saklanylmagyna, gaýtdan işlenilmegine mümkinçilik berýär. Bu tehnologiýalaryň esasy aýratynlygy tehniki serişdeleriň we maglumat gorlarynyň netijeli ulanylmagyny, çözgütleriň çäk babatda ölçegliligini, maglumat ulgamlaryny işläp taýýarlamakda, ulanmakda harajatlaryň azaldylmagyny, olaryň goraglylygynyň ýokary derejesini üpjün etmekden ybaratdyr.

Taryha ser salanymyzda aýry-aýry edaralaryň maglumatlaşdyrylmagynyň biri-birinden garaşsyz hereket edýändigini görmek bolýar. Şonuň üçin häzirki wagtda, dünýäde döwlet edaralarynyň aglabasy hususy bulutlar infrastrukturasynda işleýär. Muňa garamazdan, edaralarda maglumatlara ýenilleşdirilen ygtyýarlylygy üpjün etmek maksady bilen, ýurtlar ýeke-täk döwlet buludyny döretmek barada pikirlenýärler.

Döwlet edaralary we guramalary bir wagtda sanly özgermelere meýil edýärler we maglumat tehnologiýalaryna serişdeleri az sarp etmeklige ymtylýarlar. Şonuň üçin, «P&S Market Research» kompaniýasynyň bilermenleri bütin dünýä boýunça bulutly tehnologiýalar üçin döwlet çykdajylary ýylda ortaça 15,4% artar we 2023-nji ýylda 49,2 mlrd amerikan dollaryna barabar bolar diýip çaklaýarlar. G-cloud (Government-cloud, döwlet pudagy üçin bulutly tehnologiýalaryň esasynda çözgüt) ulgamynda dünýä bazarynyň üçden bir bölegine golaýy Demirgazyk Amerikanyň paýyna düşýär. Emma, onuň geljekde Aziýa-Ýuwaşumman sebitinde has çalt, ýagny ýyllyk 17,5% ösmegine garaşylýar.

Döwlet pudagy üçin isleg bildirilýän bulutly önümleriň sanawyna, maglumatlaryň saklanyş ulgamy we dikeldilişi, maglumat çeşmeleriniň anyklaýyşy-

ny we ygtyýarnamany dolandyrmak (IAM-Identity and Access Management), howplary dolandyrmak (RCM-Reliability-centered maintenance) we ş.m. işleri ýerine ýetirýän programmalar girýär. Maglumatlary dikeldiş ulgamyna we IAM-na bolan islegiň has çalt ýagny, ýyllyk 15,7% ösmegine garaşylýar. S&P (Standart and Poor's) seljerme kompaniýasynyň we «Technavio» döwlet pudagynda bulutly hasaplamlary bilen meşgullanýan kompaniýanyň bilermenleri: «Bulutlar, maglumatlary saklamak we seljermek, hyzmatlaryň hilini ýokarlandyrmak we şol bir wagtda çykadjylary azaltmak üçin kömek edýär» diýip nygtaýarlar.

Ýakyn geljekde döwlet pudagynda bulutly hyzmatlary ulanmagyň derejesi onlarça esse artar, olar üçin çykadjylar ýyllyk ortaça 17,1% ýokarlanar. Ýerli hökümet edaralary bulutly hyzmatlar üçin özleriniň IT (maglumat tehnologiýalary) býujetleriniň ortaça 20,6%, milli hökümetler bolsa – 22,0% sarp edýärler. Gartner kompaniýasynyň barlaglar boýunça direktory Newill Kennon: «Milli hökümetler, adatça, bulutlara, şeýle-de IT kämilleşdirmesine strategik, uzakmöhletleýin ýol hökmünde garaýan bolsalar, ýerli we sebitleýin hökümet edaralary innowasiýanyň dessin taktiki artykmaçlygyna we çykadjylary tygşytlamaga çalyşýarlar» – diýip belleýär.

Amazon (Amazon Web Service) we Microsoft kompaniýalary ýaly bulutly hyzmatlaryň iri üpjün edijileri döwlet sargytçylaryny özüne çekmek üçin ýörite programmalary kämilleşdirýärler. AWS kompaniýasynyň ABŞ-nyň Federal hökümeti üçin bulutly önümler we hyzmatlar üçin jogap berýän FedRAMP-a (howplary dolandyrmak we awtorlaşdyrmak boýunça federal meýilnamasy) laýyk gelýän hyzmatlaryň toplumy bar. Mysal üçin, AWS GovCloud (howpsuzlyk edaralarynyň çeşmelerini ýerleşdirmek üçin izolirlenen ulgam) programmasyny görkezmek bolar.

Microsoft Cloud for Government ulgamynyň düzüminde ABŞ-niň hökümeti üçin Azure Government, Microsoft 365 we Dynamics 365 CRM Online Government programmalary bar. Microsoft döwlete bulutly hyzmatlaryň üç görnüşini tekliý edýär:

1. Government Community Cloud (GCC) - ähli derejeli döwlet edaralary üçin;
2. GCC High – bulutlaryň howpsuzlyk talaplary ýokarlandyrylan döwlet edaralary üçin;
3. DoD Cloud – Goranmak ministrligi üçin.

Bulutly strategiýa ähli iri döwletleriň hökümetlerinde bardyr. Mysal üçin, Beýik Britaniýada degişli resminama 2012-nji ýylda tassyklanyldy. Patyşalykda bulutly hyzmatlary üpjün edijiler, döwlet

edaralarynyň işi üçin ähli gerekli programmalary we goşundylary hökümet «sanly bazar giňişliginde» (Government Application Store (Appstore) ýerleşdirdiler. Döwlet edaralary we guramalary bäsleşigi ygylan etmezden, ýenilleşdirilen usulda bulutly hyzmatlary almaga mümkinçilik aldylar. 2019-njy ýylyň görkezijileri boýunça «sanly bazar giňişliginde» satyş göwrümi 4 mlrd. funt sterlinge çenli ýokarlandy, olardan 81%-i merkezi hökümetiň, 19% ähli beýleki döwlet gurluşlaryň paýyna düşdi.

2018-nji ýylda Beýik Britaniýanyň edaralary Government Application Store-dan jemi 4 mlrd. funt sterling möçberde bulutly goşundylary we hyzmatlary satyn aldylar.

ABŞ-da bulutly başlangyçlary Dolandyryş meseleler we býujet boýunça federal ýolbaşçysy (Office of Management and Budget, OMB) Wiwek Kundranyň (Vivec Kundra) ady bilen baglanyşdyrýarlar. Ol 2009-njy ýylda SaaS(döwlet pudagy üçin hyzmat edýän «Apps.gov») ulgamyny işe girizdi 2010-nji ýylda bolsa, ýene birnäçe bulutly taslamalara başlady.

Ýewropada Bulutly innowasiýalar merkezi «Euro Cloud», Ýaponiýada bolsa «Kasumigaseki» döwlet buludy hereket edýär.

Bulutlaryň kömegi bilen çykadjylary azaldyp bolýanlygynyň mümkinçiligi barada aýdylýanlygyna garamazdan, döwlet pudagynda tygşytlamalar barada maglumatlar azdyr. Olar biri-birinden tapawutlanýar, hususan-da CAPEX-yň(CAPital EXpenditure(maýa çykadjylar)) OPEX-a(OPERating EXpenditure (gündelik çykadjylar)) özgerişi barada diňe umumlaşdyrylan düşüňje berýärler. Mysal üçin, Beýik Britaniýada milli G-Cloud döredilmegi bilen, ýylda 3,2 mlrd. funt sterling tygşatlanýandygy hasaplanyldy. «AmeriTalk» bilen «Red Hat» kompaniýalaryň bilelikde geçiren seljermeleri esasynda, PaaS (Platform-as-a-Service) ulgamyny ulanmagyň netijesinde ABŞ-nyň döwlet edaralaryna täze programmalary işläp düzmek boýunça çykadjylary ýylda takmynan 20,5 mlrd amerikan dollaryna çenli azaltmaga mümkinçilik berjekdigi anyklanyldy.

Beýik Britaniýanyň hökümeti G-Cloud-iň kömegi bilen ýylda 3,2 mlrd. funt sterling tygşatlanýar.

ABŞ-da federal derejesinde alnyp barylýan bu taslamalaryň ýene birnäçesinde oňaly ykdysady netijeler görkezilýär. Mysal üçin, HHG-nyň (Harby Howa Güýçleri) ýörite işler boýunça dolandyryş edarasynyň (AFSOC) maglumatlary «AWS GovCloud» ulgamynyda saklanylýar. Olardan peýdalanmaga 16 müňden gowrak harby gullukçylaryň we raýatlaryň ygtyýarlygy bar. Buludyň kömegi bilen AFSOC ýylda 3,5 mln

amerikan dollary möçberinde serişde tygşytlayar.

Waşington ştatynyň King etrabynda hem maglumatlary AWS buluda geçirmeli diýen karara gelindi, eýýäm birinji ýylda serwerleri çalyşmakda 1 mln amerikan dollary, häzirki wagtda hem ulanyş çykdaýlarynyň hasabyna ýylda 200 müň amerikan dollaryna barabar serişdeler tygşytlanylýar.

ABŞ-nyň Kiçi telekeçiligi dolandyryş edarasy (SBA) «Microsoft Office 365» ulgamyna geçdi. Serişdeleriň gönüden-göni tygşytlanyşy barada maglumatlar berilmeyän hem bolsa, «SBA»-da işgärleriň iş netijeliliginiň ep-esli ýokarlanmagy ünsi çekýär. Umumy hyzmatlar müdirligi (GSA) elektron poçta bilen işlemek, habarnamalary dessine alyşmak, aragatnaşygy dolandyrmak we umumy senenamany ýöretmek üçin «Google» bulutly hyzmatlary ulanýar. 5 ýylyň içinde tygşylylyk 15 mln amerikan dollaryna barabar boldy. Mundan başga-da, «USA.gov» internet saýtynyň buluda geçirilmegi bilen saýty ýöretmek üçin çykdaýylar 72% azaldy. Ozal saýty saklamak üçin ýylda 2,5 mln amerikan dollary möçberinde çykdaýy çykarylýardy. Olaryň 2 mln amerikan dollardan gowragy enjamlary we ygtyýarnamalary täzelemek üçin 350 müň amerikan dollary işgärleriň aýlyk haklary üçin tölenýärdi. Buluda geçirilenden soň diňe prowaýderiň hyzmatlary üçin ýylda 650 müň amerikan dollary möçberinde tölenilýär.

Gymmatly kagyzzar we birža boýunça topary (SEC) hem öz saýtyny buluda geçirdi. Saýtyň ýene birnäçe taslamalar üçin esas bolup durýanlygy sebäpli, buluda geçiş «SEC» ýylda 3 mln amerikan dollaryndan gowrak serişdeleri tygşytlamaga mümkinçilik dörettdi.

ABŞ-niň sebitleýin hökümetlerinden hem mysal getirip bolar. Delawer ştaty öz maglumatlaryny, operasion ulgamlaryny we goşundylaryny buluda geçirenleriň biridir. Diňe birinji ýylda taslama tamamlanyndan soň, hökümet tarapyndan 5 mln amerikan dollary tygşytlanyldy.

Beyik Britaniýadan hem birnäçe mysallary getirip bolar. Londonyň Hillington şäher etraby işewürlik üçin «Google Apps» ulanyp başlanlaryň ilkinjileriniň biridir. Bu diňe bir ýerli öz-özüni dolandyryş edaralarynyň işgärleriniň zähmet netijeliligini ýokarlandyrmak bilen çäklenmän, eýsem 3 mln. funt sterlinga golaý serişdeleri tygşytlamaga mümkinçilik berdi. Derbi şäheriniň geňeşligi köne IT infrastrukturasyndan gibril bulutly infrastruktura geçmegiň netijesinde, öz çykdaýylar 60% azaldy.

2003-nji ýylda Dubaýda Hökümet serişdelerini meýilleşdirmegiň ýeke-täk ulgamy döredilip başlandy.

Birinji tapgyrda oňa işgärler, buhgalteriýa, satyn alyş modullary girýärdi, olary jemi 15 sany edara ulanýardy. Häzirki wagtda ulgama 70-den gowrak edara goşuldy, 70 müň ulanyjylar bellige alyndy. Onuň kömegi bilen döwlet býujetiniň we döwlet taslamalarynyň 95% gowragy ulanylýar we gözegçilik edilýär. Bulutly çemeleşmeleriň netijesinde 2003-2015 ýyllarda 1,2 mlrd amerikan dollary tygşytlanyldy. Häzirki wagtda, tehniki goldaw, programma üpjünçiligini gurnamak we enjamlary satyn almak bilen bagly çykdaýylaryň azaldylmagynyň hasabyna, aýda 9,7 mln amerikan dollary möçberinde serişdeler tygşytlanylýar.

Netijede, bulutly ulgama geçmeklik diňe bir häzirki döwrüň talaplaryna laýyk gelmek bilen çäklenmän, eýsem tygşylylyk üçin netijeli gural bolup durýar. Sanly ykdysadyýetiň ösdürilmegi, sanly amatlyklaryň elýeterliliginiň ýokarlandyrylmagy, sanly serişdeleriň ykdysadyýetde giňden ornaşdyrylmagy we peýdalanylmagy ýurdumyzyň dünýäniň sanly giňişligine işjeň goşulyşmagyny, onuň halkara bazarda bäsdeşlige ukyplylygynyň düýpli ýokarlandyrylmagyny we milli ykdysadyýetimizniň ösüşiň täze innowasion tapgyryna geçirilmegini üpjün eder. Sanly ykdysadyýetiň ösüşi işewürlik we maýa goýum işjeňligini ýokarlandyrmaga, ylmy köp talap edýän pudaklarda iş bilen üpjünçiligi gowulandyrmaga, döwrebap maglumat tehnologiýalarynyň jemgyýetiň ähli ugurlaryna giňden ornaşdyrylmagynyň hasabyna, ýurdumyzyň ilatynyň ýaşayşynyň hilini we ýaşayş-durmuş derejesiniň ýokarlandyrylmagyna täze mümkinçilikleri açar. Ähli ugurlarda sanly ulgamyň ornaşdyrylmagy ilatyň häzirki zaman tehnologiýalardan netijeli peýdalanyňp, zähmet öndürijiligini artdyrmaga-da ýardam berer.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy». - Aşgabat, 2018.
2. <https://www.psmarketresearch.com/market-analysis/slicing-software-market-outlook>
3. <https://www.finanznachrichten.de/nachrichten-2020-10/50913621-technavio-research-global-digital-transformation-market-to-reach-dollar-129-64-bn-by-2024-alibaba-cloud-amazon-web-services-inc-google-llc-and-tata-c-004.htm>
4. <https://www.gartner.com/en/documents/3895580/predicts-2019-increasing-reliance-on-cloud-computing-tra>
5. <https://www.google.com/amp/s/mcs.mail.ru/blog>

KÄRHANANYŇ ÖSÜŞ STRATEGIÝASY

Ataberdi HALLYÝEW,
Begenç SADYKOW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň magistrantlary



Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedow tarapyndan alnyp barylýan durnukly ösüş strategiýasy maksatnamalaýyn esasynda amala aşyrylýar. Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe döwlet we pudaklaýyn maksatnamalaryň, konsepsiýalaryň we meýilnamalaryň jemi 70-e golaýy kabul edildi, häzirki döwürde olar üstünlikli durmuşa geçirilýär.

Dünýä ykdysadyýetinde bolup geçýän üýtgeşmele-re, düýpli ykdysady özgertmeleriň akabasynda galýan, olara deňagramly uýgunlaşmak ösüş usulyny saýlap alan kärhanalaryň önünde durýan möhüm meseleler diňe bir ykdysady ösüşi üpjün etmek bilen çäklenmeýär. Olar tiz-tizden üýtgäp durýan bazar şertlerinde özüniň durnuklylygyny kepillendirýän ösüş strategiýasyny takyk kesgitlemek zerurlygy bilen ýüzbe-ýüz bolýarlar. Maksatlaryň we wezipeleriň dogry kesgitlenilmegi, daşky we içki gurşaw ýagdaýlarynyň ob-

ýektiv derejede yzygiderli derňelmegi kärhananyň bazardaky netijeliligini ep-esli ýokarlandyrar. Munuň özi kärhananyň ösüş strategiýasyny kesgitlemegiň derwaýyslygyny düýpli delillendirýär.

Türkmenistanyň Prezidentiniň başlangyjyry bilen «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011–2030-njy ýyllar üçin milli Maksatnamasy», «Türkmenistanda öndürilýän önümleriň daşary ýurtlara iberilýän möçberini artdyrmak boýunça Döwlet Maksatnamasy» we «Türkmenistanda daşary ýurtlardan getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümleri öndürmek boýunça Döwlet Maksatnamasy», şeýle hem «Türkmenistanda dürli görnüşli elektron enjamlaryny öndürýän kärhanalary döretmegiň Döwlet Maksatnamasy» hem-de «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy» üstünlikli durmuşa geçirilýär.

Häzirki wagtda «Türkmenistanyň durmuş-ykdy-

sady ösüşiniň 2011–2030-njy ýyllar üçin milli Maksatnamasynyň» nobatdaky tapgyry hökmünde garylýan «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy» işlenip taýýarlanylady we kabul edildi, ony aňrybaş doly we netijeli amal etmek ugrunda toplumlaýyn çäreler durmuşa geçirilýär.

Dünýä ýurtlarynda bolup geýän ýagdaýlary düýpli öwrenmegiň we seljermegiň netijelerine esaslanylmagy 2019–2025-nji ýyllarda Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň anyk maksatlaryny we wezipelerini kesgitlemek, durnukly ösüş üçin bar bolan serişdeleri we mümkinçilikleri doly ulanmak, bazar gatnaşyklaryna geçmegi çaltlandyrmak, hususan-da, ykdysadyýetiň döwlete dahylsyz bölegini ýokary depginler bilen ösdürmek, erkin ykdysady zolaklary we bilelikdäki kärhanalary, paýdarlar jemgyýetlerini döretmek, gazna biržasynyň we gymmatly kagyzzar bazarynyň işjeňligini ýola goýmak ýaly meselelerde peýdaly bolup biler. Dünýäde bolup geýän ykdysady hadysalaryň gelip çykyş tebigatyna, barşyna we netijelerine aýdyň göz ýetirmäge kömek edýär.

Bazar ykdysadyýeti şertlerinde islendik kärhanada öňde goýlan maksatlara we wezipelere ýetmek üçin hereketleriň meýilnamasy, ýagny ösüş strategiýasy zerurdyr.

Ykdysadyýeti öwreniji alymlar «ösüş» we «artyş» düşünjelerine köptaraplaýyn garaýarlar. Düşündiriş sözlüğünde «ösüş» adalgasynyň kesgitlemesi şeýle berilýär: «Bir ýagdaýdan beýleki, has kämil ýagdaýa geçmek; köne hilinden täze, ýönekeýden çylşyrymla, pesden ýokary derejä geçiş». Şeýle hem başga berlen kesgitlemä görä: «Ösüş - bu maddy we aň taýdan, olaryň ählumumy tebigatynyň yzyna gaýtaryp bolmajak, yzygiderli üýtgemegi; ösüşüň netijesinde obýektiň täze hil ýagdaýy - düzümi ýa-da gurluşy ýüze çykýar». Bu kesgitlemeleriň ikisini jemleseň, ösüşe obýektiň täze hil ýagdaýyna dolanyp bolmajak geçiş hökmünde düşüniň bolar. Emma bu ýagdaýda şeýle ösüş göz önünde tutup, ösüş strategiýasy bilen baglylykda kärhanany ösdürmegiň 4 tarapy tapawutlanýar:

- ykdysady ösüş;
- tehniki we tehnologi;
- korporatiw medeniýet;
- guramaçylyk we dolandyryş ösüş.

Kärhana üçin bu taraplaryň binýatlaýyn häsiýetlisi, elbetde, ykdysady ösüşdir. «Ykdysady ösüş» düşünjesi köp ykdysatçynyň işlerinde düýpli seljerildi. Gözleg netijeleriniň bitewi toplumyny dört esasy topara bölmek mümkin. Alymlaryň birinji topary ösüş täze maksatlaryň durmuşa geçirilmegi bilen baglanyşdyr-

ýar. Ikinji topar daşky gurşawa uýgunlaşmak hadysasy görnüşinde ösüş aňladýar. Üçünji topar ösüşüň çeşmesini ulgamlaryň gapma-garşylyk bilen çalyşýar. Dördünji topar ösüşü ulgamlaryň çylşyrymlylygy ýa-da görnüşleriniň biri bolan ewolýusiýa bilen deňeşdirýär.

Ykdysady ösüş kärhananyň, onuň düzümleriniň, aýry-ayry bölümleriniň wezipeleýin (funksional) esasyda üýtgedip gurulmagyna alyp barýan içki üýtgeşmeleri özüde jemleýän hadysany açyp görkezýär. Ewolýusiýa belli bir ykdysady hadysanyň ugruny kesgitleýär, daşarky täsirleri, ýüzleý tebigy hereketleri açyp görkezýär we gapma-garşylyklara esaslanýar. «Ykdysady ösüş» düşünjesiniň «ösüş» düşünjesine çenli peseldilmegi dogry bolmaz. Ösüş ykdysady ösüşüň diňe ugurlaryndan biridir. Ösüşden başga-da, ykdysady ösüş regressiýany, bir tekizlik we tegelek üýtgemeleri öz içine alyp biler.

Kärhanalaryň strategiýalarynyň klassifikasiýasyna seredilende, olaryň aratapawudy ähli aýdyňlygy bilen ýüze çykýar. Şol sebäpden olary belli-belli alamaty ýa-da häsiýeti boýunça aýry-ayry toparlara bölmek kyn.

Strategiýalary olaryň aýry-ayry alamatlary esasynda toparlara bölmegiň çylşyrymly taraplarynyň biri-de strategiýalaryň köpüsiniň takyk, özboluşly kesgitlenip bilinmeýänligi bilen baglydyr, munuň özi olaryň görnüşini kesgitlemegiň konseptual mehanizminiň ýoklugy bilen bagly. Muňa garamazdan, islendik ýagdaýda strategiýa düzülende, onda göz önünde tutulan dolandyryş derejesi, usuly we esasy maksatlar göz önünde tutulýar. Bu alamatlary nazara alyp, strategiýalaryň şu topar görnüşlerini tapawutlandyryp bolar:

- korporatiw strategiýa;
- işewürlik strategiýasy;
- funksional strategiýa.

Korporatiw strategiýa – kärhananyň ählumumy, binýatlaýyn strategiýasy. Ol kärhananyň ösüşini umumy ugruny, üpjünçilik we marketing işleriniň ösüşini kesgitleýär. Köplenç, etalon strategiýalary olara ýüzlenýär, oňa başgaça «esasy strategiýa» hem diýilýär.

Işewürlik strategiýasy - bazaryň belli bir böleginde ýa-da ýerinde hereket edýän strategiýa (oňa başgaça «bäsdeşlik strategiýasy» hem diýilýär). Ol bäsdeşlik artykmaçlygyny gazanmaga gönükdirilendir.

Wezipeleýin (funksional) strategiýa - belli bir iş ugrunyň strategiýasy. Şeýle strategiýalar kärhananyň aýratynlykda alnan her bir bölümi üçin ýörite işlenip düzülýär. Wezipeleýin strategiýalara «iş we korporatiw strategiýa esasynda işlenip düzülen strategiýalar» hem diýilýär. Şeýle strategiýanyň baş maksady bölü-

miň (hyzmatyň) çeşmelerini amatly we netijeli paýlamakdan, kärhananyň umumy strategiýasynyň çäginde işleýän bölümiň özüni alyp barmagynyň has netijeli nusgasyny (modelini) tapmakdan ybaratdyr.

Kärhanany ösdürmegiň strategiýasy birnäçe faktorlar bilen kesgitleňýär - ýagny içki (kompaniýanyň güýçli we gowşak taraplary) we daşky (syýasy, jemgyýetçilik faktorlary, bazar şertleri). Aýratynlyklaryny göz önünde tutup, kiçi kärhanalar ösüş strategiýasyny saýlanda, aşakdaky faktorlary göz önünde tutýarlar: daşky faktorlar:

- syýasy we hukuk - çökgünlik döwründe kanunçylyk çäklendirmeleri, netijeli döwlet goldawynyň aýratynlyklary, salgyt ýüküniň ýokarlandyrylmagy ýa-da peseldilmegi görnüşinde kiçi kärhanalara döwletiň täsiri ýokarlanýar;

- ykdysady – kä ýagdaýlarda kiçi kärhanalary karz guramalary tarapyndan maliýeleşdirmek bilen baglanyşykly dürli ýagdaýlar ýüze çykyp bilýär. Bu ýagdaýlar, köplenç, kiçi kärhananyň alyp barýan işiniň o diýen uly bolmadyk göwrümi, şeýle-de bazar giňişliginde az wagt bolýanlygy sebäpli özüni giňden tana-dyp ýetişmeýänligi bilen baglydyr;

- tehnologik - kiçi innowasiýa kärhanalary baba-tynda alanyňda, döwlet goldaw maksatnamalaryny durmuşa geçirmek arkaly şeýle kärhanalara goldaw bermäge çalyşýar;

- bäsdeşlik şertleri - paýlaýyş ugurlaryny gözlemek, çig mal bilen üpjünçiligiň kesilmegi, bäsdeşleriň özara birleşmegi, önümçiligiň göwrümünde tygşytlama-gyň mümkin dälligi we ş.m.

Kiçi kärhanalaryň strategiýasyny saýlamagyň içki faktorlary iri firmalaryň faktorlaryndan kän bir tapawutlanmaýar:

- guramanyň bazardaky orny;
- maliýe mümkinçilikleri;
- guramanyň işgärleri;
- guramanyň abraýy.

Saýlanan faktorlar kiçi kärhananyň ýagdaýyny öz içine alýan saýlanan ösüş strategiýasna baha bermek üçin niýetlenendir.

Strategiýalary saýlamakda dürli çemeleşmeleriň barlygyna garamazdan, strategiýalary işläp düzmegiň umumy tertibini alymlaryň aglabasy birmeňzeş teswirleýär, tapawutlar diňe aýry-aýry tapgyrlar has jikme-jik gözden geçirilende aýan bolýar. Şonuň üçin, ilki bilen, esasy tapgyrlary tapawutlandyryp bolar:

- maksady kesgitlemek;
- guramanyň ösüşi üçin töwekgelçilikleri we täze mümkinçilikleri kesgitlemek üçin daşarky gurşawy seljermek;

- kompaniýanyň güýçli we gowşak taraplaryny, hakykat ýüzünde bar bolan we ýüze çykmagy mümkin bolan bäsdeşlik artykmaçlyklaryny kesgitlemek üçin içki gurşawy seljermek;

- alternatiw strategiýany kesgitlemek (netijeli (geljegi uly) bolan hereketleriň toplumy);

- strategiýalary jikme-jik işläp düzmek;

- strategiýany durmuşa geçirmek.

Kiçi kärhanalaryň esasy aýratynlygy olaryň göwrümidir. Şeýle kärhanalar bazar gatnaşyklarynyň has iri agzalary bilen bäsdeş bolanda, seýrek bolmadyk ýagdaýda yza galýarlar. Şeýle-de kiçi kärhanalara dolandyryş çözümlerini kabul etmegiň takyk guramaçylykly ulgamynyň yoklygy mahsusdyr. Kärhananyň kiçi göwrümliligi çeşmelerden peýdalanmagy çäklendirýär, ýagny önümçiligiň artdyrylmagy, meýdanynyň giňeldilmegi, işçileriň sanynyň köpeldilmegi ýaly ekstensiw faktorlar arkaly ösüş mümkinçiligi bolmaýar. Şonuň üçin kiçi kärhana özüniň kämilleşmegini we ösüşini üpjün etjek töwekgelçilikli hereketlere ýyg-ýygýdan ýüzlenmeli bolýar. Şunlukda, kiçi kärhanalara özüniň geljekki ösüş ýollaryny aýdyň saýlap almak, ösüş maksatnamasyny dogry kesgitlemek zerur bolup durýar. Kärhananyň geljekki ösüşleri, bazar giňişligindäki durnuklylygy, ykdysady netijeliligi hut şuna baglydyr.

Şol bir wagtyň özünde, hojalyk işi bilen meşgullanýan tarapyň guramaçylyk görnüşiniň hökmündäki oňyn bazar artykmaçlyklarynyň bardygyny hem bellemek zerur. Olardan has ähmiýetlileriniň biri-de kiçi kärhananyň tiz-tizden üýtgeýän daşarky şertlere laýyk uýgunlaşmagy, olara görä tiz üýtgäp bilýänligi çeye häsiýeti bilen şertlendirilendir, bu aýratynlygy kiçi kärhananyň bazar gurşawynda ýokary derejede durnukly bolmagyny üpjün edýär.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.*

2. «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011–2030-njy ýyllar üçin milli Maksatnamasy».

3. «Türkmenistanda öndürilýän önümleriň daşary ýurtlara iberilýän möçberini artdyrmak boýunça Döwlet Maksatnamasy».

4. «Türkmenistanda daşary ýurtlardan getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümleri öndürmek boýunça Döwlet Maksatnamasy».

5. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy».

KIÇI WE ORTA TELEKEÇILIKDE YKDYSADY SELJERIŞI GEÇIRMEGIŇ NAZARY ESASLARY WE SANLY YKDYSADYÝETIŇ ORNAŞDYRYLMAGYNYŇ ÄHMIÝETI

Gülşat AKYÝEWA,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň uly mugallymy, t.y.k.

Bägül ORAZGELDIÝEWA,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň uly mugallymy

Türkmenistanyň çuňňur hormatlanylýan Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň başlangyçlary we taýsyz tagallalary netijesinde ýurdumyzyň ykdysadyýetini pudaklaýyn diwersifikasiýalaşdyrmak, ykdysady ösüşiň köpugurlylygyny gazanmak babatynda düýpli öňegidişlikler gazanylýar.

Döwlet Baştutanymyzyň ýurdumyzda amala aşyrylýan çuňňur oýlanyşykly ykdysady syýasaty netijesinde soňky ýyllarda milli ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda dünýä tejribesiniň oňyn gazananlaryny netijeli özleşdirmäge, jemgyýetçilik we döwlet durmuşynyň hemme ugurlaryny düýpli döwrebaplaşdyrmaga we kämilleşdirmäge giň ýol açyldy.

Ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň hil taýdan özgerdilmegi üçin hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň belleýşi ýaly, ykdysady ösüşi ylmy taýdan üpjün etmek, ýagny onuň strategiki ugurlaryny ylmy taýdan esaslandyrmak we bazar ykdysadyýetiň ösüşiniň üýtgemelerini önünden kesgitläp dolandyrmakda ylma esaslanan taktiki we strategik usullary saýlap almagy üpjün etmek gerekdir. Bu jogapkärli işiň esasynda geljekki hünärmenlere düýpli ykdysady bilim bermegiň durýandygy mälimdir.

Häzirki zaman ylmyň we halk hojalygynyň ähli pudaklarynyň pajarlap ösmegi innowasion tehnologiýalaryň (IT) giňden ulanylmagy bilen berk baglanyşyklydyr. Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň: «Ýurduň ykdysady kuwwatyny artdyrmak, ony ösen döwletleriň hataryna goşmak üçin, ilki bilen bilimli, ruhy baý, maksada okgunly, sagdyn pikirlenmäge ukyply, Watana wepaly kämil nesil kemala

getirmeli» diýen paýhasly sözünü ýatlamak ýeterlik bolar. Bu wajyp wezipäniň agramly bölegi ýurdumyzyň ýokary okuw mekdepleriniň paýyna düşýär» diýen jümlesini bellemelidiris.

Häzirki şertlerde islendik ýurduň ösüşi ilkinji nobarda, ylm we bilim ulgamlarynyň ösüş derejesi bilen kesgitlenýär. Şunda jemgyýetiň intellektual mümkinçiliklerini doly peýdalanmak, ylmyň öňdebaryjy gazananlaryny ornaşdyrmak degişli ugurda esasy şertleriniň biri bolup, ýokary tehnologiýalary, düýpli we amaly barlaglaryň netijelerini peýdalanmak bilen gönüden-göni baglydyr. Şunuň bilen baglylykda, Türkmenistanda elektron bilim bermekligiň usullaryny işläp düzmegi göz önünde tutýan sanly bilim ulgamyny ösdürmegiň Konsepsiýasy kabul edildi. Bu konsepsiýa halk hojalyk toplumyny sanly ulgama geçirmek işinde uly ähmiýete eýe bolup, ol maglumatly bilim gurşawyny döretmäge hem-de bilimi ösdürmegiň ähli tapgyrlarynda ony okatmagyň elektron serişdeleri bilen üpjün etmäge, jemgyýetiň intellektual kuwwatyny baýlaşdyrmaga, bilim bermegiň hilini ýokarlandyrmaga we usullaryny kämilleşdirmäge, şeýle hem bu ugurda milli aýratynlyklary göz önünde tutmaga, dünýä tejribesinden ugur almaga gönükdirilendir.

Sanly ykdysadyýet – häzirki döwür ösüş şertlerinde döreýän ykdysadyýet bolup, onda hojalyk işleri sanly görnüşde alnyp barylýar, maglumatlaryň uly möçberleri işlenilip taýýarlanýar, olaryň seljermesi esasynda önümçiligiň, tehnologiýalaryň, enjamlaryň, söwdanyň we hyzmatlaryň netijeliligi ýokarlanýar.

Sanly ykdysadyýetde ulanylýan esasy tehnologiýalar:

- kognitiw tehnologiýa;
- bulutlaýyn tehnologiýa;
- zatlar interneti;
- uly maglumatlar we ş.m.

Kognitiw hasaplamalar tehnologiýasy – munuň özi strukturalanmadyk ýagdaýdaky, köplenç tekst görnüşindäki maglumatlary işläp taýýarlamaga ukyply tehnologiýalaryň toparydyr. Bu tehnologiýalar diňe berlen algoritim boýunça däl-de, gapdallaýyn faktorlaryň köplügin hem-de geçen hasaplamalaryň netijelerini göz önünde tutmaklyga we daşky informasiýa çeşmeleriniň maglumatlaryny ulanyp öz-özünü okatmaklyga ukyplydyr (mysal – IBM Watson tehnologiýasy).

Bulutlaýyn tehnologiýa – munuň özi prowaýder arkaly ýa-da ýörite saýtlaryň üsti bilen, hasaplaýyş resurslary ulanyjynyň on-line düzgüninde örän az harajatly ýa-da mugt peýdalanmagydyr. Iş gurlary hökmünde maglumatlary alyş-beriş torlary, serwerler, maglumatlary saklamak gurluşlary we ş.m. çykyş edýär. Bulutlaýyn tehnologiýa sanly ykdysadyýetiň diňe tehnologik düzümidir. Bulutlaýyn tehnologiýanyň ösmegi talap boýunça önümçilik (production on-demand), programma üpjünçiligi hyzmat hökmünde (software as a service) we ş.m. düşüňjeleriň ulanylyp başlanmagyna getirdi.

Zatlar interneti – tehnologiýalaryň köplügin özüne birleşdirýän bitewi konsepsiýa bolup, munda zatlar (abzallar, enjamlar, öýler we ş.m.) ölçeyji gurallar arkaly internete birikdirilip, hakyky wagt düzgüninde proseslere uzakdan gözegçilik, barlag we dolandyryş (şol sanda awtomatlaşdyrylan) çäreler amala aşyrylýar. (IoT, IioT-Internet Insustrial of Things)

Uly maglumatlar (Big Data) tehnologiýasy – adam tarapyndan kabul edip bolýan görnüşde netijeleri almak maksady bilen gurluş taýdan düzgünleşdirilen we düzgünleşdirilmedik maglumatlary işläp taýýarlamak üçin niýetlenen çemeleşmeleriň, enjamlaryň we usullaryň toplumydyr. Uly maglumatlar özüniň göwrümi, dürliüligi we tüzeleniş tizlikleri bilen tapawutlanýarlar. Şol sebäpli maglumatlary işläp taýýarlamagyň önki usullary we enjamlary ýeterlik netijeli bolmaýar. Häzirki wagta çenli uly maglumatlary işläp taýýarlamaga gönükdirilen programma önümleri bolan kompaniýalardan: IBM, Microsoft, Hewlett-Packard, Oracle, EMC, Apache Software Foundation we ş.m. tapawutlanýarlar.

Hormatly Prezidentimiziň parasatly başlangyjy esasynda Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda geçirilen mejlisinde «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy» kabul edildi.

Konsepsiýany üç tapgyrda amala aşyrmak meýilleşdirildi.

1-nji tapgyrynda 2019-njy ýylda sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça:

- ygtyýarly döwlet edarasyny kesgitlemek;
- pudagara toparyny döretmek;
- bu ugurda Döwlet maksatnamasyny işläp taýýarlamak göz önünde tutuldy.

2-nji tapgyrynda 2020-2023-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça:

- döwrebap maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny giňden ornaşdyrmak we işe girizmek;
- maglumat howpsuzlygyny üpjün etmek;
- milli maglumat merkezini döretmek meýilleşdirilýär.

3-nji tapgyrynda 2024-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça:

- ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň dürli pudaklarynda sanly intellektual tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagyny dowam etmek;
- önümçiligi dolandyrmagyň innowasion usullaryny kämilleşdirmek göz önünde tutulýar.

«Sanly ykdysadyýet» (Digital Economy) adalgasy ilkinji gezek 1995-nji ýylda Kanadanyň Toronto uniwersitetiniň professory Don Topskottyň hem-de Amerikanyň Massaçusets uniwersitetiniň alymy Nikolas Negropeonteniň işlerinde bir wagtda ulanyldy we giňden ýaýrap, «New Economy», «Web Economy», «Internet Economy» ýaly adalgalaryň ulanyşdan galmagyna getirdi.

Bazaryň ösüş meýilleriniň kesgitsizlik şertlerinde oňaýly dolandyрма çözgütlerini kabul etmek üçin seljermä geçirip bilmeklik hojalyk obýektlerinde üstünlikli işiň möhüm şerti bolup durýar. Olaryň esaslanmasy üçin bar bolan meseleleri, önümçilik we maliýe töwekgelçiliklerini ýüze çykarmaly we çaklamaly, kärhananyň maksatlaryna ýetmek üçin kabul edilýän çözgütleriniň amallaryny çözmeli bolýar. Şol sebäpli çözgüdi kabul edýän tarapa ykdysady seljermäniň esaslaryny öwrenmek peýdaly bolup durýar.

Ýurdumyzda hormatly Prezidentimiziň alyp barýan ýokary bilimi ösdürmek boýunça syýasatyny «Ykdysady seljermä» dersiniň ähli ykdysady ugurdaky we hünärlärdäki talaplara öwredilmegini göz önünde tutýar. Ökde hünärmen, maliýeçi, buhgalter, auditor, dolandyryjy-menejer we beýleki ykdysady ugurlarda bilim alýan talypalaryň, hünärmenleriň ykdysady ylmlaryň häzirki zaman usullaryny gowy bilmegi, mikroykdysadyýetiň ulgamlaryň we toplumlaýyn seljermesini amala aşyrmagy başarmaly. Hünärmenler seljermäniň tehnikasyny we tehnologiýasyny bilmeli, bazar ýagdaýlarynyň özgermegine uýgunlaşmagy we dogry çözgütleri, jogaplary tapmagy başarmaly. Ykdysady seljermäniň esaslaryny her bir çözgüt kabul edýän, olary hödürlemäge gatnaşýan ýa-da olaryň

soňraky netijelerini alýan taraplary özleşdirmelidir. Bazar ykdysadyýeti şertlerinde täze faktorlaryň goşulýanlygy sebäpli, olaryň inkär edilmegi maliýe ýitgilerine, oňaýsyz ösüşde bolsa – batmaklyga, tozmaklyga getirip biler.

Maliýe häsiýetli islendik çözgütleriň kabul edilmegine analitik seljermeler sebäp bolýar, şonuň üçin hem kärhananyň dolandyryş düzüminiň islendik wekili – baş direktordan başlap ýönekeý hünärmenlere çenli (buhgalter, ykdysatçy, maliýe menejer) – sowatly analitik seljermegi başarmalydyr.

Ykdysady seljerme maliýe mümkinçilikleri kämil dolandyrmagyň düzümi bölegi bolup, nazary we amaly şekilde diňe bir adaty ýagdaýda ýerine ýetirilmän, eýsem ösüş depgininde hem ýerine ýetirilmelidir.

Ylmyň ähli ugurlarynyň, şol sanda ykdysady seljerme usulyýetiniň esasy bolup aň ýetiriş nazaryýeti çykyş edýär. Jemgyýet durmuşynyň hadysalarynyň öwrenilmegi seljermesiz mümkin däl.

«Analiz», ýagny «Seljerme» adalgasy grek sözünden emele gelip, terjime edilende: «bölýärin», «bölekler bölýärin» diýmekligi aňladýar.

Seljerme haýsydyr bir hadysany ýa-da predmeti düýpli öwrenmek maksady bilen, ony bölekler bölmekligi göz önünde tutýar.

Ykdysady seljermäniň predmeti hökmünde ykdysady hadysalaryň «sebäp-netije» baglanyşyklary hyzmat edýär, olar aýratyn pudaklaryň, birleşmeleriň, kärhanalaryň guramaçylyk-ykdysady we durmuş ösüşiniň dowamlylygy ýüze çykarýar.

Seljermäniň dolandyрма wezipesi hökmünde meýilnamalaşdyрма bilen örän ýakyn baglanyşykda durýar. Seljerme meýilnamalaryň operatiw amala aşyrylmagyn-da, şeýle-de onuň ýerine ýetirilmegi bilen jemlenýär.

Seljerme hasaba alyş we gözegçilik bilen baglanyşyklydyr. Hasaba alyş maglumatlaryň üznüksiz toplanlymagyny, kärhananyň işini dolandyrmak üçin maglumatlaryň ulgamlaşdyrylmagyny we jemlenmegini üpjün edýär. Seljermäniň barşynda hasaba alyş maglumatlary analitik işläp taýýarlamak amallaryna geçirilýär. Barlag hasaba alyş maglumatynyň kada ülnüsi bilen deňeşdirilmegi arkaly amala aşyrylýar, şunda administratiw çäklendirmeleri göz önünde tutýar. Barlag ret etmek delilini kesgitleýär. Seljermäniň wezipesi hasaba alyş we barlag arkaly toplanan maglumatlary peýdalanmakdan durýar, ol aşakdakylary öwrenmek üçin gerek bolýar:

- ret etmeleriň kanunalaýyklygy we olaryň durnuklylygy;
- ret etmeleriň anyk sebäplerini döreden şertler;
- oňaýsyz täsirleriň aradan aýrylmagynda ätiýaçlyklaryň ölçegi.

Bazar ykdysadyýeti şertlerinde barlagyň wezipesi

güýçlenýär, sebäbi daşky gurşawyň kesgitsizliginde olaryň ulgamlaryň hem dessin düzedilmegi talap edilýär. Seljermäniň ähmiýeti önümçilik ätiýaçlyklarynyň kesgitlenmeginde we ýokarlandyrylmagynda hem uludyr. Ylmy-tehniki ösüşiň özara baglanyşyklydygy sebäpli, ätiýaçlyklaryň zähmeti guramagyň we dolandyrmagyň kämilleşmegi bilen bagly emele gelmegi üznüksiz häsiýete eýe bolýar.

Seljerme arkaly ätiýaçlyklary has tygşytlý ulanmagyň ýoly, girdejini artdyrmagyň ýollary gözlenýär. Maliýe menejmentiň esasy wezipeleri kärhana işiniň maliýe netijelerini, kärhananyň maliýe ýagdaýyny, maliýe-hojalyk işiniň netijeliligini düýpli seljermek arkaly üpjün edilýär.

Ykdysadyýetiň sanlylaşdyrylmagy maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň ösdürilmegini göz önünde tutýar. Şonuň bilen bir hatarda, ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli ugurlary bilen bilelikde hasap ulgamyny döwrebaplaşdyrmak uly wezepe bolup durýar. Bu ugurda kanunçylyk binýady berkidilip, buhgalterçilik hasaba alnyşynyň hukuk binýadyny kesgitleýän kanunlar we kadalaşdyryjy namalar kabul edildi. Buhgalterçilik hasaba alnyşyny we maliýe hasabatlylygyny kämilleşdirmek meselesi ýurdumyzda amala aşyrylýan özgertmeleriň aýrylmaz bölegidir.

Sanlylaşdyrmak – guramaçylyk işlerinde sanly serişdeleri ulanmaklyga tarap ädim, ol tehnologiýalary, işçi güýjüni we işgärleri täzeden kesgitleýär. Sanlylaşdyrmak dünýä tejribesinde kärhananyň ýolbaşçysy üçin esasy wajyp mümkinçiligi döretmek bilen, öňe iteriji güýç bolup durýar we kompaniýanyň inžener-tehniki öndürijiligini ýokarlandyrýar.

Arabaglanyşyk ykdysady seljerme bilen auditniň arasyn-da hem emele gelýär. Bazar şertlerinde ykdysady subýektleriň maliýe-hojalyk işine gözegçiligiň iň wajyp, geljegi uly bolan görnüşi garaşsyz audit bolup durýar. Kärhana işiniň audit barlagynyň esasy maksady seljermede ulanylýan buhgalterçilik (maliýe) hasabatlardaky görkezijileriň dogrulygy baradaky pikirlerini beýan etmekden ybaratdyr. Audit barlagynyň meselesi hereket edýän kanun çykaryjysyna ykdysady subýekt tarapyndan ýerine ýetirilen maliýe-hojalyk amallarynyň laýyk guralmagyndan ybaratdyr.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy». 2019.
2. Orazgeldiýewa B. Türkmenistanyň maliýe-ykdysady ösüşini berkitmegiň esasy wezipeleri. //«Maliýe we ykdysadyýet». – 2020. – №3.
3. Шагиясов Т.Ш., Сагдиллаев З.А., Урманбекова И.Ф. Экономический анализ: Учебник. – Ташкент, 2017.

MALIÝE DURNUKLYLYK KÄRHANANYŇ YKDYSADY HOWPSUZLYGYNÝŇ BINÝADYDYR

Babamyrat TAGANOW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň uly mugallymy

Meýlis DÖWLETOW,

Türkmenistanyň Maliýe we ykdysadyýet ministriginiň Ykdysadyýetiň pudaklarynyň ösüşi we maliýesi müdirliginiň baş hünärmeni, Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň magistranty

Hormatly Prezidentimiziň amala aşyran oýlanyşykly hem öndengörüjilikli ykdysady syýasatynyň üstünlikli durmuşa geçirilmegi netijesinde ýurdumyzda ýokary depginli ykdysady ösüşler gazanylýar. Bu ugurdaky çäreler, alnyp barylýan beýik işler maksatnamalaýyn esasyda, ykdysady syýasata doly laýyklykda amala aşyrylýar.

Garyşyk görnüşli durmuşa gönükdirilen ykdysadyýeti döretmek boýunça Türkmenistanyň nusgasynyň ahyrky maksady döwlet ulgamynyň ösüşi, netijeli telekeçilik we häzirkizaman bazar infrastrukturasy, ilatynyň ähli gatnaklaryny ygtybarly durmuş kepillikleri bilen üpjün edýän, hemme hojalygy ýörediji subýektleri ahyrky netijeleri gazanmaga gönükdirilýän täsir ediji döwlet kadalaşdyryşy arkaly ýokary netijeli ykdysadyýeti kemden we tapgyrlaýyn emele getirmek bolup durýar.

Bazar gatnaşyklary şertlerinde kärhananyň maliýe durnuklylygy bilen onuň ykdysady howpsuzlygynyň özara baglanyşygyny öwrenmek örän wajyp meseleleriň biri hasaplanýar. Häzirkizaman wagtda kärhananyň ykdysady howpsuzlygyny we maliýe durnuklylygyny üpjün etmek wezipeleri ileri tutulýar. Munuň özi häzirkizaman döwrüň esasy ykdysady hadysalarynyň biri bolan ykdysady giňişligiň globallaşmasy bilen baglylykda maliýe bazarynda howplaryň köpelmegi, energiýa göterijileriniň bahalarynyň tiz-tizden üýtgemegi we beýleki ýagdaýlaryň netijesidir. Şeýle şertlerde hojalygy ýöredýän subýektiň durnukly ösmegini, onuň ykdysady howpsuzlygyny üpjün etmegiň täze çemeleşmesiniň işlenip taýýarlanylmagy zerur hasaplanýar.

Kärhananyň ykdysady howpsuzlygynyň derejesi onuň görkezijilerine gözegçilik etmek arkaly kesgitlenilýär. Bu seljerme ähtimallygy ýokary bolan töwekgelçiligiň kärhananyň maliýe howpsuzlygyna çynlakaý howpa öwürülýän şertleri we ýagdaýlary ýüze çykarmaga

gönükdirilýär. Hojalyk subýektiniň ýaramaz täsirlere we howplara garşy durmak ukyby onuň maliýe ýagdaýyna we maliýe durnuklylygyna gönüden-göni baglydyr, sebäbi islendik önüni alyş ýa-da öwezini dolmak çäreleri maliýe çykdajylar bilen bagly bolýar.

Hojalyk subýektiniň ykdysady howpsuzlygyny üpjün etmekde maliýe durnuklylygyny we maliýe howpsuzlygynyň ornuny görkezýän logistiki şekiliň nusgasy düzülýär. Kärhanalaryň ykdysady howpsuzlygynyň derejesini ýokarlandyrmak maksady bilen maliýe durnuklylygyny ýokarlandyrmagyň zerurlygy esaslandyrylýar. Kärhananyň maliýe durnuklylygyna we ykdysady howpsuzlygyna täsir edýän töwekgelçilikler, olaryň ýüze çykmagynyň ähtimallyklary we täsir ediş derejeleri öwrenilýär. Kärhananyň maliýe durnuklylygyny we ykdysady howpsuzlygyny ýokarlandyrmakda ykdysady, sosial, işgärler, maliýe, guramaçylyk-ykdysady, innovation we önümçilik gurallary peýdalanylýar.

Kärhananyň maliýe durnuklylygy kärhananyň durnukly ösmegi üçin mümkinçilikleri we onuň özüniň maliýe howpsuzlygyny saklamagy üpjün edýär, maliýe gorlaryny ýokary hilde dolandyrmagyň toplumlaýyn häsiýetini aňladýar.

Kärhananyň maliýe durnuklylygy birnäçe şertleriň berjaý edilmeginde gazanylýar. Hojalyk subýektiniň maliýe durnuklylygynyň esasy ölçegi tölege ukyplylygydyr. Eger-de kärhana öz borçnamasyny öz wagtynda töläp bilýän ýagdaýynda, onuň pul akymalarynyň gabat getirilmegi, işi düşewüntlil bolsa, ol tölege ukyply hasaplanýar. Gündelik iş we ösüş üçin ýeterlik maliýe gorlaryň ýeterlik bolmagy maliýe durnuklylygy üpjün etmegiň möhüm şertidir.

Şeýlelik-de, kärhananyň maliýe durnuklylygy we durnukly ösüşi ýeterlik gorlaryň bolmagyna we onuň hojalyk işiniň netijesine bagly. Eger-de önümçilik we

maliýe meýilnamasy ýerine ýetirilýän bolsa, onda bu hojalyk subýektiniň maliýe ýagdaýyna oňaly täsir edýär. Önümçiligiň pese gaçmagy, ýerlemegiň möçberiniň peselmegi önümiň özüne düşýän gymmatyny ýokarlandyrýar, girdejiniň we peýdanyň möçberi kemelýär, netijede kärhananyň maliýe ýagdaýy ýaramazlaşýar. Şonuň üçin, maliýe-hojalyk işiniň netijesini kesgitleýän toplumlaýyn faktorlary başarlaňlyk bilen dolandyrmagyň hasabyna, kärhananyň durnukly maliýe ýagdaýy gazanylýar.

Kärhananyň maliýe durnuklylygy birnäçe içerki we daşarky faktorlaryň täsir etmeginde emele gelýär. Olary ykdysady we ykdysady däl (syýasy, hukuk, ekologik) görnüşlere bölmek mümkin. Öz gezeginde, täsir ediş usuly boýunça olar göni we gyýtaklaýyn görnüşlere bölünýär. Olaryň baglanyşygy, täsir ediş derejesi, özara gatnaşygy aýry hojalyk subýekti üçin, şeýle-de umumy ykdysady ulgam üçin wajypdyr. Maliýe durnuklylygyň esasy faktorlaryny has içgin öwreneliň.

Daşarky gurşaw faktoryny döreýşiniň we täsir edişiniň derejesi boýunça üç derejä bölmek mümkin: se-

bitleýin; ýurt we halkara derejeleri. Sebitleýin faktorlara sebitde telekeçiligi goldamagyň derejesi, ýörite ykdysady zolaklaryň döredilmegi we beýlekiler degişli. Halkara häsiýetli daşarky faktorlara: hojalyk işiniň globallaşmagy; internet-tehnologiýalaryň giňden ýaýramagy; milli ykdysadyýetiň durnuklylyk ýagdaýlary; milli pul birliginiň durnuklylygy we beýlekiler degişlidir.

Ykdysady subýektleriň ösüşine we maliýe gurşawyna milli (ýurduň içindäki) faktorlar hem öz täsirini ýetirýär.

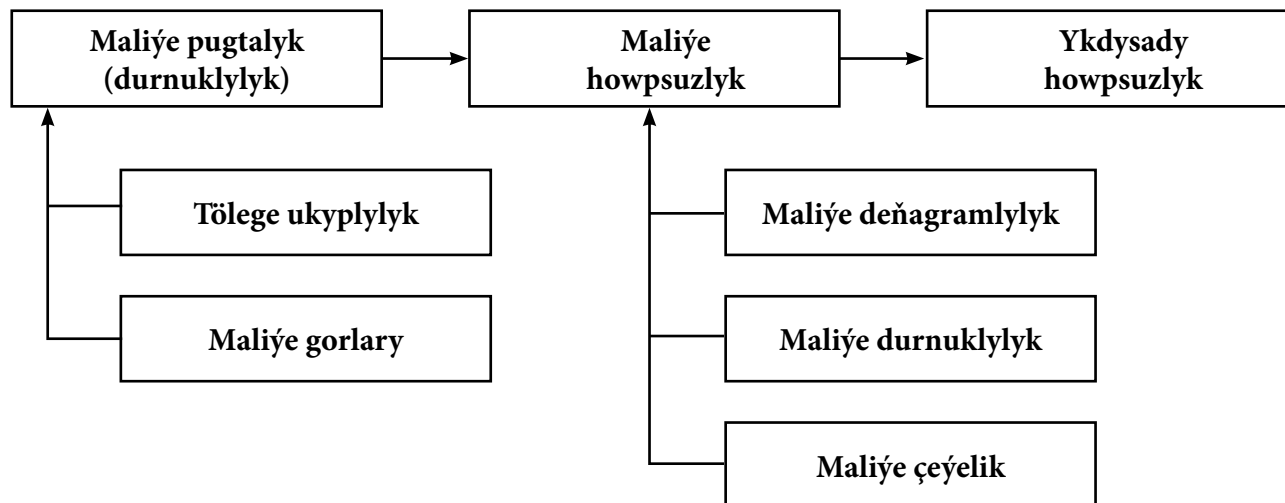
Göni täsir edýän faktorlar kärhananyň hereket etmegine we işiniň netijesine gönüden-göni täsir edýär. Göni täsir edýän faktorlara karz bazarynyň ýagdaýy we göterim derejesi; haryt bazarynyň görnüşi; maýa goýum taslamasynyň girdejililigi we beýlekiler degişli.

Gyýtaklaýyn täsir edýän faktorlar kärhananyň hereket edýän gurşawynyň ýagdaýyna täsir ýetirýär we onuň maliýe durnuklylygyny ýokarlandyrýan ýa-da peseldýän faktoryň wezipesini ýerine ýetirýär. Bu topara hyrydarlygyň tölege ukyplylygy, tebigy ekologiya, jemgyýetçilik-syýasy, hukuk we beýleki şertler degişli.

Umuman, kärhananyň maliýe durnuklylygyna täsi-

Hojalyk subýektleriniň töwegelçiliginiň matrisasy

Ýüze çykmagyň ähtimallygy	Kärhananyň maliýe durnuklylygyna we ykdysady howpsuzlygyna täsir ediş derejesi		
	Pes	Orta	Ýokary
Pes	Işewürçiligiň girdejililik ýitgililik töwegelçiligi we, netijede, firmanyň abraýynyň derejesiniň pese düşmegi	Şertnamalaýyn borçlaryň bozulmagy netijesinde ýerlemegiň möçberiniň kemelmek töwegelçiligi	Tejribeli hünärmenleri ýitirmek töwegelçiligi; ýokary bäsdeşlik netijesinde ýerlemegiň möçberiniň kemelmek we peýdanyň azalmak töwegelçiligi
Orta	Maddy serişdeleriň bahasynyň ýokarlanmagy netijesinde peýdanyň peselmek töwegelçiligi	Kanunçylygyň üýtgemegi we hümmetsizlenmäniň ýokarlanmagy netijesinde goşmaça harajatlaryň döremek töwegelçiligi; täze bäsdeşleriň ýüze çykmagy.	Ilatyň satyn alyp bilijilik ukybynyň peselmegi; esasy sarp edijiler tarapyndan önüme bolan hyrydarlygyň peselmek töwegelçiligi.
Ýokary	Ýeňip bolmajak şertleriň netijesinde ýitginiň döremek töwegelçiligi; täze tehnologiýanyň ýüze çykmagy.	Könelişen enjamlaryň ulanylmagy netijesinde önümçilik möçberiniň kemelmek töwegelçiligi	Walýutanyň alyş-çalyş hümmetiniň üýtgemegi; borçlanýan tarapyň (kontragent) tölege ukypsyzlyk töwegelçiligi; likwidliligi ýitirmek töwegelçiligi; maliýe deňagramlylygy ýitirmek töwegelçiligi.



rini ýetirýän daşarky faktorlar hojalyk işini ýöretmegiň ykdysady şertini häsiýetlendirýär. Eger-de ykdysadyýet durnuksyzlyk ýagdaýynda bolanda, onda muny aýry hojalyk birlikleriniň ýagdaýynda hem görmek mümkin. Şunuň bilen birlikde, daşarky faktorlaryň täsir ediş derejesi kärhananyň içerki ýagdaýyna bagly (gorlar binýady, dolandyrmanyň ýokary hünär derejesi, hünärmenleriň hünär derejesi, durmuş gurşawy we beýlekiler), onuň netijesinde kärhana ýüze çykyan daşarky çökgünlikleri üstünlikli ýeňip geçýär ýa-da tersine, oňajsyz netijeleri güýçlendirmek bilen oňa garşy durýar. Şeýlelik bilen, hojalyk subýektiniň çökgünligi ýeňip geçmek we özüniň maliýe durnuklylygyny saklap galmak ukyplylygy birnäçe içerki faktorlaryň täsir edişine – içerki gurşawyň ýagdaýyna baglydyr.

İçerki faktorlar:

- kärhananyň pudaklaýyn degişiligi;
- öndürýän önüminiň görnüşler sanawy we gurluşy;
- iş görnüşini diwersifikaslaşdyrmak mümkinçiligi;
- hususy maýanyň ululygy;
- karz serişdesini çekmek mümkinçiligi;
- harajadyň möçberi we ösüşi;
- hojalyk subýektiniň peýdany emele getirmek bahasyny we köpsanly beýleki faktorlar.

Kärhananyň durnuksyz maliýe ýagdaýy içerki we daşarky faktorlaryň bilelikdäki täsiriniň netijesidir. Şonuň bilen birlikde, köp ykdysatçylaryň ylmy barlaglarynyň netijeleriniň görkeziji ýaly, içerki faktorlar kesgitleýji täsiri ýetirýär we kärhananyň maliýe durnuklylygyna daşarky faktorlaryň täsirini güýçlendirýär.

Beýan edilen faktorlaryň kärhananyň maliýe durnuklylygyna we howpsuzlygyna täsir ediş derejesi olaryň diňe özüniň gatnaşygyna bagly däl. Kärhanany netijeli dolandyrmak üçin, geljekde kärhananyň maliýe durnuklylygynyň howpuna öwrülmeşi mümkin töwekgelçiligiň, soňra onuň howpsuzlygynyň şertlerini we ýagdaýlaryny ýüze çykarmak zerur. Onuň netijesin-

de hojalyk subýektleri ykdysady amallary amala aşyrmagyň barşynda töwekgelçiligiň dürli görnüşlerine yzygiderli duçar bolýar. Bu olaryň maliýe durnuklylygyna täsir edýär we hojalyk işine howp salýar, howplary bahalandyrmak we deň hasap etmek zerurlygy üçin kärhana üçin töwekgelçiligiň matrisasy düzülýär (tablisada görkezilýär).

Berilýän matrisa töwekgelçilikleriň esasy görnüşlerini häsiýetlendirýär we olaryň maliýe durnuklylyga täsir edişiniň derejesine we kärhananyň hereket etmeginiň howpsuzlygyna baha bermäge mümkinçilik berýär.

Kärhananyň maliýe durnuklylygyny dolandyrmak işi onuň tutuş maliýe işiniň dowamynda, ilkinji nobatda, geljekki pul girdejisi we harajady meýilleşdirilende amala aşyrylýar. Ýeterlik durnuklylyk ätiýaçlygyny üpjün etmek bilen, pul akymynyň gelmeginiň we gitmeginiň arasyndaky balansy saklamaga, kärhananyň öz maliýe borçnamasyny ýerine ýetirmegini we işiň üznüksizligini üpjün etmekde mümkinçilikleri döredýär.

Kärhananyň maliýe durnuklylygy maliýe howpsuzlyk, ykdysady howpsuzlyk, durnuklylyk we deňagramlylyk derejeleri bilen ýakyndan özara baglanyşyklydyr. Kärhananyň maliýe durnuklylygy bilen ykdysady howpsuzlygynyň özara baglylygynyň nazary gurluşy şeýle görkezilýär.

Maliýe durnuklylyk – maliýe howpsuzlygyň aýrylmaz düzüm bölegidir. Onuň, öz gezeginde, ykdysady howpsuzlygyň düzüm bölegi we ykdysady howpsuzlygyň beýleki görnüşlerinden tapawutlylykda öz amala aşyrylyş mehanizmi bardyr.

Mundan başga-da, maliýe howpsuzlyk ykdysady howpsuzlygyň beýleki görnüşlerini üpjün etmeklik bilen aýrylmaz baglydyr. Ykdysady howpsuzlyga oňyn şert döredilen ýagdaýynda, ol birleşdiriji esas bolup çykyş edýär. Maliýe howpsuzlygy üpjün etmek üçin peýdanyň ösüşine, maliýe durnuklygy we deňagramlylygy gazanmaga ýardam berýän maliýe we önümçilik işiniň

Kärhananyň maliýe durnuklylygyny we howpsuzlygyny ýokarlandyrmagyň gurallary

YKDYSADY	Aktiwlere dolandyrmak usulyny kämilleşdirmek; çaklamak, strategik we taktiki meýilleşdirmek
JEMGYÝETÇILIK-DURMUŞ	Ýokary öndürilijilikli zähmet üçin şert döretmek; önümçiligiň netijeliliginiň ösüşine laýyklykda işgärleriň zähmet hakyny ýokarlandyrmak; maddy däl usuly ulanmak bilen zähmeti höweslendirmek
MALIÝE	Maýanyň gurluşyny kämilleşdirmek, dolanyşyk aktiwleri dolandyrmak syýasatyny kämilleşdirmek; maliýe gurallaryny ulanmak
IŞGÄRLER	Adam maýasyny ösdürmäge we işgärleriň hünär derejesini ýokarlandyrmaga gönükdirilen işgärler syýasaty
INNOWASIÝA	Önümçilikde täze tehnologiýalary peýdalanmak we ornaşdyrmak, innowasion önümleri we ýokary öndürilijilikli önümçilik serişdelerini öndürmek; täze tehnologiýalary ornaşdyrmagyň hasabyna maddy serişdeleriň sarp edilişini peseltmek.
GURAMAÇYLYK - YKDYSADY	Ýerlemek bazaryny giňeltmek; şertnamalaryň ýerine ýetirilişine içerki gözegçilik
ÖNÜMÇILIK	Esasy serişdeleri we önümçilik serişdesini kämilleşdirmek

diwersifikasiýasyny amala aşyrmak bilen, kärhana maliýe taýdan çäýe bolmalydyr.

Bu babatda dürli ýurtlaryň toplan oňyn iş tejribesini öwrenmek we seljermek esasynda, ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň kärhanalary üçin häsiýetli, maliýe howpsuzly ýokarlandyrmagyň ilkinji derejeli gurallarynyň toplumy kesgitlenendir (tablisada görkezilýär). Tablisada berlen çäreleriň sanawy esasynda, kärhananyň maliýe durnuklylygynyň derejesini bahalandyrmak üçin howpuň täsirini azaltmak görnüşinde maliýe durnuklylygynyň derejesini ýokarlandyrmak boýunça çäreleriň meýilnamasyny düzmek mümkin. Hojalyk subýektiniň işine maliýe durnuklylygy we ykdysady howpsuzlygy ýokarlandyrmak boýunça çäreler ornaşdyrylandan soň, olaryň ýerine ýetirilişine yzygiderli (her çäryekde) gözegçilik amala aşyrylýar. Şeýle-de, işiň meseleli gurşawyny olaryň has irki tapgyrlarynda kesgitlemek üçin maliýe durnuklylyga hemişe gözegçiligi amala aşyrmak wajypdyr.

Şeýlelikde, bazar ykdysadyýeti şertlerinde hojalyk subýektiniň durnukly hereket etmegi we ösmegi, ilkinji nobatda, maliýe durnuklylygy häsiýetlendirýän görkezijide jemlenýär, ol daşarky we içerki gurşawyň oňaýsyz üýtgemeginiň öz wagtynda önüni almaga ukyplylygy bilen kesgitlenilýär. Şunuň bilen baglylykda, kärhananyň maliýe ýagdaýyna toplumlaýyn ykdysady seljermäniň, hojalyk işiniň esasy görkezijileriniň ösüşiniň üýtgemegine yzygiderli gözegçiligi amala aşyrmagyň zerurlygy artýar. Diňe şeýle çemeleşme işewürçilik subýektiniň

netijeli hereket etmegine we ösmegine gönükdirilen kämil dolandyryşy üpjün etmäge mümkinçilik berýär. Kärhananyň ykdysady howpsuzlygynyň zerur şerti olaryň maliýe durnuklylygyny gazanmak bilen baglydyr.

Kärhananyň maliýe durnuklylygyny üpjün etmede göz önünde tutulýan çäreler ýaramaz täsirleri peseltmek, maliýe durnuklylygy we howpsuzlygy ýokarlandyrmak boýunça meýilnamany düzmäge mümkinçilik berýär. Şonuň üçin kärhananyň ykdysady howpsuzlygynyň zerur şerti olaryň maliýe durnuklylygyny gazanmakdan ybaratdyr.

Edebiýat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. - I-II tom : Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. - Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.*
2. «Türkmenistanyň Prezidentiniň Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011–2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy». – Aşgabat, 2010.
3. Geldimuhamedowa O. we başgalar. *Ykdysady howpsuzlyk: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. - A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2016.*
3. Бадаева О.Н., Цупко Е.В. *Оценка финансовой безопасности малых и средних предприятий. Российское предпринимательство. -2013.*
4. Гиляровская Л.Т., Ендовицкая А.В. *Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций. - М: Юнити-Дана, 2012.*

BAZAR YKDYSADYÝETINE GEÇIŞ DÖWRÜNDE ÄTIÝAÇLANDYRYŞ GURAMALARYNYŇ MALIÝE IŞINI KÄMILLEŞDIRMEK

Amanmyrat AMANMYRADOW,
Kerimberdi SEÝTLIÝEW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymlary

Hormatly Prezidentimiziň başlangyçlary esasynda ýurdumyzyň durmuş-ykdysady ösüşini üpjün etmäge we çaltlandyrmaga gönükdirilen ykdysady özgertmeler amala aşyrylýar. Şunda ykdysadyýeti innowasion ýol bilen ösdürmek esasy wezipeleriň hatarynda durýar. Öňdebaryjy dünýä tejribesinden peýdalanmak, ylmyň we tehnikaýyň iň täze gazananlaryny ornaşdyrmak arkaly ykdysadyýetde görnetin ösüşleri gazanmak mümkindir. Hormatly Prezidentimiziň alyp barýan ykdysady syýasatynda hem bu işe uly ähmiýet berilýär.

Ýurdumyzyň ykdysadyýetini ösdürmekde döwlet we hususy telekeçiler ysnyşykly iş alyp barýarlar. Ähli ugurlarda özgerişler geçirilýär, täzeçe çemeleşmeler ulanylýar. Ykdysady ýagdaýlaryň üýtgäp durýan şertlerinde telekeçilige we işewürlige ygtybarly gorag gerek. Bu ugurda ätiýaçlandyryş möhüm ähmiýete eýe bolup durýar. Ýurduň maliýe syýasatyndaky täze ülnüler bazar ykdysadyýetine gatnaşykda bolup, ätiýaçlandyryş hyzmatlary bazarynyň ähmiýetine täzeçe düşünilmegine güýçli itergi berýär.

Şu günki günde Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasynyň we welaýat guramalarynyň hemmesinde täze enjamlara daýanýan programma üpjünçiligi ornaşdyryldy. Munuň özi maglumaty netijeli alyşmaga mümkinçilik berýär. Şeýle programma üpjünçiliginiň esasy artykmaçlygy olarda maglumatlaryň goragyny üpjün edýänligidir. Bu ulgamyň ornaşdyrylmagy on-laýn usulynda ätiýaçlandyryş guramalarynyň arasynda maglumat alyş-çalşygyny ýeňilleşdirýär, netijede, wagtyň tygşytlanmagyna we gerekli maglumaty öz wagtynda ulanylmagyna getirýär. Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasyna programma üpjünçili-

giniň girizilmegi bilen welaýat, şäher we etrap guramalarynyň arasynda elektron resminama dolanyşygy amala aşyrylar.

Döwlet ätiýaçlandyryş ulgamynda özgertmeler örän wajypdyr, sebäbi ykjam ösüp barýan ýurt halkara ülneleriniň ähli taraplaryny öz içine almalydyr. Watanymyzda amala aşyrylýan durmuş-ykdysady özgertmeler ätiýaçlandyryş işleriniň depginli ýokarlanmagyna, geriminiň giňelmegine getirýär. Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy döwlet ätiýaçlandyryş syýasatyny durmuşa geçirmek bilen, geljekde hem hukuk (ýuridiki) we fiziki şahslaryň (taraplaryň) bähbitlerine, şeýle hem döwletimiziň ykdysadyýetiniň durnukly ösmegine täsir edip biljek töwekgelçiliklerden goramagy yzygiderli üpjün eder. Şu maksat bilen ätiýaçlandyryşyň täze usullary döredilýär.

Türkmenistanyň Döwlet ätiýaçlandyryş guramasy Türkmenistanyň Prezidentiniň 2011-nji ýylyň 24-nji iýunynda gol çeken 11689-njy Karary bilen, «Türkmenistanda ätiýaçlandyryş işini ösdürmek boýunça amala aşyrylmaly çäreleriň 2011-2015-nji ýyllar üçin Maksatnamasyna» laýyklykda täze ätiýaçlandyryş önümlerini işläp taýýarlady we hereket edýän ätiýaçlandyryş önümlerini kämilleşdirdi. Maksatnamanyň ýerine ýetirilmegi ýurdumyza ätiýaçlandyryş bazarynyň ösmegine uly itergi berýär.

Maksatnamanyň çäklerinde ätiýaçlandyryş işini ösdürmek we ony has-da gowulandyrmagyň halkara ýörelgelerini hasaba almak, ätiýaçlandyryş bazaryny ösdürmek maksady bilen, Türkmenistanyň Prezidentiniň 2012-nji ýylyň 17-nji awgustyndaky 12506 belgili Karary esasynda «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» Ýapyk görnüşli paýdarlar jemgyýeti döredildi.

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň baştutanlygynda alnyp barýlýan syýasatyna laýyklykda ýurdumyzyň ähli pudaklary uly ösüslere eýe boldy. Döwletimizde «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasyny» amala aşyrmagyň çäklerindäki işler milli ykdysadyýetiň kuwwatyny artdyryýar, ilatymyzyň ýaşaýyş-durmuş derejesini has-da ýokarlandyrylmagyna uly itergi berýär.

Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň milli maksatnamasyny ýerine ýetirmek, ýurdumyzda ätiýaçlandyryş bazaryny ösdürmek, döwletiň maýa goýum mümkinçiliklerini ýokarlandyrmak, döwletiň hem hususyýetçilik hukuk we fiziki şahslarynyň bähbitleriniň ätiýaçlandyryş goragyny kepillendirmek maksady bilen, 2016-njy ýylda «Hazar ätiýaçlandyryş» Açyk görnüşli paýdarlar jemgyýeti döredildi.

Ätiýaçlandyryş ulgamyndaky alymlar ätiýaçlandyryş bazaryny döwlet tarapyndan düzgünleşdirmegiň dürli ýörelgelerini teklipe edýärler. Alym O. Sapargeldiýewa: „Ätiýaçlandyryş halatynyň ýüze çykmagy bilen ätiýaçlandyrylan şahsyň zähmet hakyny ýa-da girdejileriniň beýleki çeşmelerini ýitirmegi ätiýaçlandyryş töwekgelçiligi bolup durýar. Türkmenistanyň kanunçylygy bilen bellenen pensiya ýaşyna ýetmegi, maýyp diýlip ykrar edilmegi, ekleýjiniň ýitirilmegi ätiýaçlandyrylan halat hasap edilýär» diýip belleýär.

L. I. Swetkowa: «Ätiýaçlandyryş edaralarynyň abraýyny (reputasiýasyny) ýokarlandyryp biläýjek ätiýaçlandyrmagyň gymmatyny bahalandyrmak we pudaga iki toparam, ätiýaçlandyryş hyzmatlarynyň sarp edijilerini hem maýa goýujylary, çekmek mümkin» diýip belleýär-de, bu babatda täze usulyýeti teklipe edýär.

O.M.Aliýew, A.Z.Ataýew ätiýaçlandyryş bazarynyň seljermesini geçirip, onuň ykdysadyýetiň ýurtdaky umumy ýagdaýy bilen baglylygyny belläp geçýär, degişli kanuna üýtgetmeleri girizmegiň zerurlygyny nygtaýarlar.

Ätiýaçlandyryş işi ony düzgünleşdirýän kadalaşdyryjy hukuk namalary arkaly üpjün edilýär. Olar döwletimizde ätiýaçlandyryşyň ösmegine we ätiýaçlandyryş işiniň kadalaşdyryjy hukuk namalarynyň esasy döretmäge mümkinçilik berdi.

«Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň 7-nji maddasynyň 6-njy bendinde: «Ätiýaçlandyryjylar (gaýtadan ätiýaçlandyryjylar) döwlet kärhanasy, açyk ýa-da ýapyk görnüşli paýdarlar

jemgyýeti, hojalyk jemgyýeti, bilelikdäki kärhanalar görnüşlerinde döredilýärler» diýip belleniýär.

«Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň 5-nji babynyň (Ätiýaçlandyryjylaryň (gaýtadan ätiýaçlandyryjylaryň) maliýe-ykdysady işi) 31-nji maddasynda ätiýaçlandyryjylaryň maliýe-ykdysady işiniň esaslary kesgitlenendir. Ätiýaçlandyryjynyň, gaýtadan ätiýaçlandyryjynyň maliýe-ykdysady işi ätiýaçlandyrylanlaryň önündäki borçnamalaryň ýerine ýetirilmegine gönükdirilendir we ol doly hojalyk özbaşdaklygy şertlerinde amala aşyrylýar.

Şunuň bilen birlikde, Türkmenistanyň salgyt kanunçylygynda göz önünde tutulan girdejiler bilen tutulyp galýan serişdeleriň arasyndaky tapawut hökmünde kesgitlenilýän peýda, şeýle hem ätiýaçlandyryş bilen başlangyç maýa goýum, araçylyk we ätiýaçlandyryş bilen baglanyşykly başga işden alnan peýda ätiýaçlandyryjylaryň maliýe-hojalyk işiniň esasy umumylaşdyryjy görkezijisi bolup durýar.

Ätiýaçlandyryjylaryň (gaýtadan ätiýaçlandyryjylaryň) peýdasy Türkmenistanyň döwlet býujetine salgytlar we beýleki hökmany tölegler tölenilenden soň, olaryň öz ygtyýarynda galýar.

Kanunynyň 32-nji maddasynyň 3-nji bendine laýyklykda ätiýaçlandyryjynyň (gaýtadan ätiýaçlandyryjynyň) maliýe durnuklylygy, daşarky maliýe we başga ýagdaýlaryň ýetirip biljek amatsyz täsirini hasaba almak bilen, ätiýaçlandyryş we gaýtadan ätiýaçlandyryş şertnamalary boýunça kabul edilen borçnamalaryň tutuş hereket edýän möhletiniň dowamynda onuň özüniň tölege ukyplylygyny saklap galmak ukyby bilen kesgitlenilýär.

Ätiýaçlandyryjynyň (gaýtadan ätiýaçlandyryjynyň) maliýe durnuklylygynyň görkezijileri şulary öz içine alýar: esasylyk maýanyň we ätiýaçlyk gorlarynyň, şeýle hem hususy maýanyň in pes möçberini; aktiwleriň gymmatyny we olaryň diwersifikasiýa etmek derejesini; tölege ukyplylygyň görkezijilerini; ätiýaçlandyryş we gaýtadan ätiýaçlandyryş boýunça borçnamalaryň möçberleriniň özara gatnaşygyny; edilýän ätiýaçlandyryş we gaýtadan ätiýaçlandyryş hyzmatlarynyň düşewüntliligini (peýdalylygyny); amala aşyrylýan maýa goýum işiniň netijeliligini (koefitsientini).

Ätiýaçlandyryş işine döwlet gözegçilik barlagyny amala aşyryan edara tarapyndan ätiýaçlandyryjynyň (gaýtadan ätiýaçlandyryjynyň) töleg ukyplylygynyň we maliýe durnuklylygynyň derejesi kesgitlenilen mahalynda, onuň aktiwleriniň gymmaty,

olaryň hil we geçginlilik boýunça toparlara bölünüşini göz önünde tutmak bilen hasaplanýlar.

«Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanuny 33-nji maddasynyň 2-nji bendine laýyklykda tölege ukyplygyň we maliýe durnuklylygynyň ölçeglerini kesgitlemek hakynda nygtalýar.

Şol maddanyň 7-nji bendinde bellenişi ýaly, ätiýaçlandyryş halatlarynyň ýüze çykma ähtimallygyny peseltmek boýunça önüni alyş çäreleriniň geçirilmegi hem ätiýaçlandyryjynyň (gaýtadan ätiýaçlandyryjynyň) maliýe durnuklylygynyň üpjün edilmegine hyzmat edýär. Ätiýaçlandyryş halatlarynyň ýüze çykma ähtimallygyny peseltmek boýunça çäreler ätiýaçlandyryjynyň özi tarapyndan hem, şonuň ýaly-

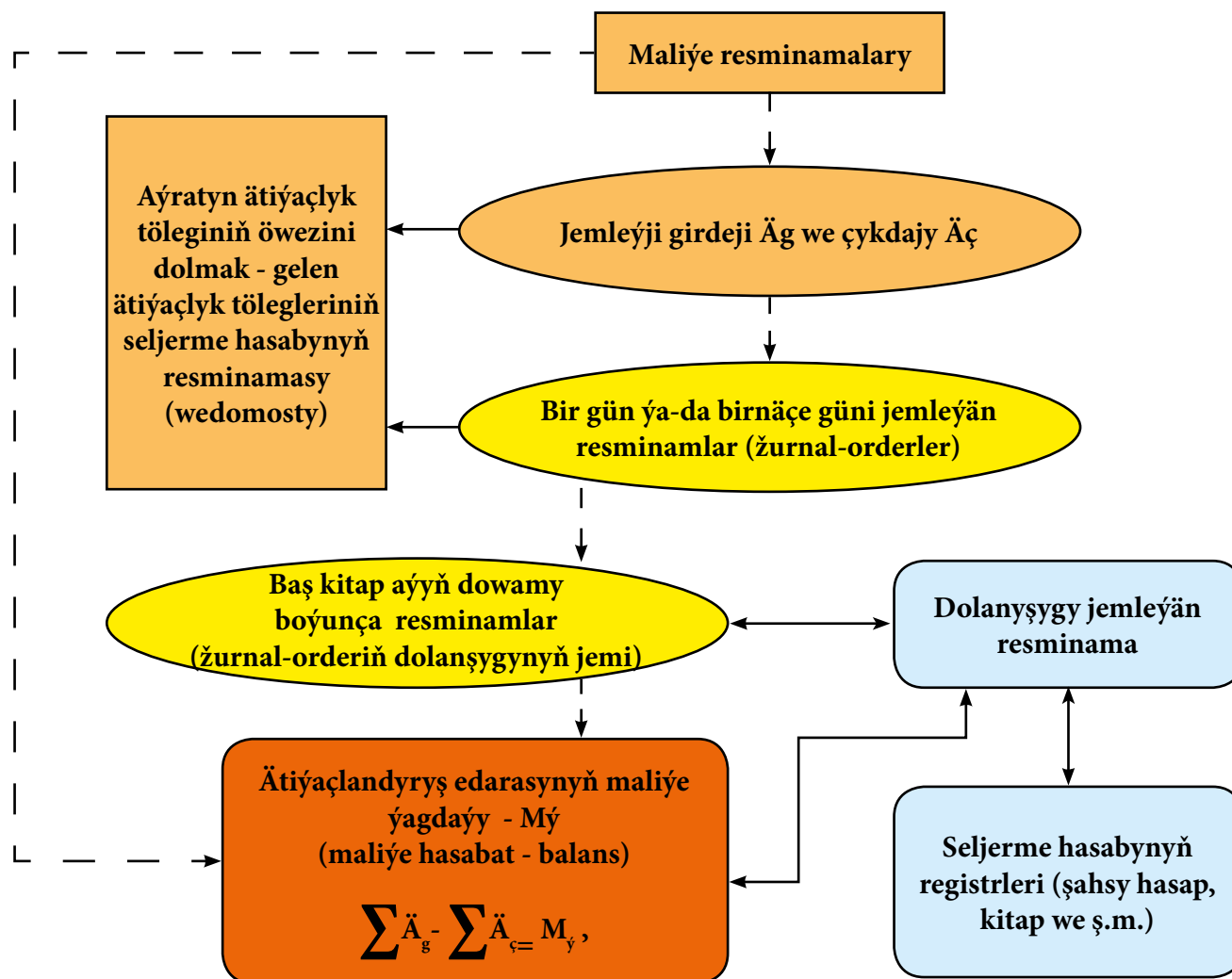
da, onuň çäreleriniň başga şahslar tarapyndan maksatlaýyn maliýeleşdirilmegi arkaly hem geçirilip bilner.

Maliýe durnuklylygynyň ölçeglerini kesgitlemek üçin biz aşakda görkezilen ýörelgäni tekliپ etmegi makul bildik (1-nji şekil). Tekliپ edilýän ýörelge ätiýaçlandyryş edaralarynyň maliýe ýagdaýyny kesgitlemek girdejiniň we çykdajynyň arabaglanyşygyna esaslanýar.

Belli bolşy ýaly, ätiýaçlandyryş guramasynyň girdejisi diýip ätiýaçlandyryş işinden hasapnamalara gelen pul möçberlerine aýdylýar. 1-nji şekilde görkezilen ätiýaçlyk guramasynyň girdejisi üç topara bölünýär: hususy ätiýaçlandyryş işiniň girdejisi; maýa goýum işinden gelen girdejiler; gaýry girdejiler. Ätiýaçlyk guramasynyň girdejisi diýip ätiýaç-

Şekil.

Ätiýaçlandyryş edaralarynyň maliýe ýagdaýyny kesgitlemek



landyrylan emläklerden gelen pul serişdeleri we borçnamalaryň hasabyna guramanyň maýasynyň (kapitalynyň) ýokarlanmagyna düşünilýär. Buhgalterçilik hasabynyň düzgünnamasyna laýyklykda, ätiýaçlandyryş guramasynyň girdejileri iki esasy topara bölýärler: ätiýaçlandyryşyň hemişeki görnüşi boýunça girdejiler we ätiýaçlandyryşyň gaýry görnüşi boýunça girdejiler.

Ätiýaçlandyryş guramalarynyň çykadjylary diýip ätiýaçlandyrylan emläkler üçin pul serişdelerini çykyp gitmegi, maýanyň azalmagy, ykdysady peýdanyň azalmagy ýaly ýagdaýlara aýdylýar. Ätiýaçlandyryş guramasynyň maliýe hasabaty düzülen-de guramanyň çykadjylaryny toparlara bölýärler:

- ätiýaçlandyryş işleriniň gatnaşygy boýunça: ol ätiýaçlyk amaly bilen bagly ýa-da däl;

- onuň hereket edýän wagtyna görä: onuň maliýeleşdirilişiniň yzygiderliligine baglylykda;

- ätiýaçlyk amalynyň mazmunyna baglylykda.

Maliýe hasabaty boýunça we ätiýaçlandyryşyň esasy işine laýyklykda ätiýaçlandyryş guramasynyň çykadjylary şu görnüşlere bölünýär:

- ätiýaçlygyň hemişeki görnüşi boýunça çykadjylar;

- ätiýaçlandyryşyň gaýry görnüşleri boýunça çykadjylar.

Öz gezeginde, ätiýaçlandyryşyň gaýry görnüşleri boýunça çykadjylar şu görnüşlere bölünýär:

- ätiýaçlandyryş amallary boýunça çykadjylar;

- satylmadyk önümleriň çykadjysy;

- adatdan daşary çykadjylar.

Ätiýaçlandyryjynyň girdejisini we çykadjysyny deňeşdirip, ätiýaçlyk amallarynyň maliýe ýagdaýy kesgitlenýär. Ätiýaçlyk amallarynyň maliýe netijeleri diýip ätiýaçlyk guramasynyň hojalyk işine baha berilmegine aýdylýar. Ol hemme ätiýaçlyk amallary we ätiýaçlygyň her bir görnüşi boýunça kesgitlenilýär. Ätiýaçlyk guramasynyň hojalyk işiniň jemi jemlenende, onuň maliýe netijeleri 1 ýylyň jemleri boýunça kesgitlenýär, ýagny ätiýaçlandyryjy bilen ätiýaçlandyrylýanyň barabarlyk (ekwiwalent) gatnaşygy, anyk döwür boýunça (tarif hasaplananda) kesgitlenilýär. Şeýlelikde, ätiýaçlandyryş guramasynyň maliýe ýagdaýyny hasaplamak üçin, şu kesgitlemäni teklip etmek bolar:

$$\sum \ddot{A}_g - \sum \ddot{A}_{\varsigma} = M_y,$$

bu ýerde,

$\ddot{A}_g$ - ätiýaçlandyryş edarasynyň girdejisi;

$\ddot{A}_{\varsigma}$ - ätiýaçlandyryş edarasynyň çykadjysy;

M_y - ätiýaçlandyryş edarasynyň maliýe ýagdaýy.

Bazar gatnaşyklarynyň töwekgelçilikli häsiýeti ätiýaçlandyryjyny, şol sanda döwleti hem gyzyklandyrýar. Ol, öz gezeginde, ätiýaçlandyryş işiniň özgerdilmegini we ösmegine ýardam berýär, täze ätiýaçlandyryş şertleriniň we önümleriniň emele getirilmegine höwes döredýär. Bu ugurda ätiýaçlandyryşyň täze görnüşlerini ösen ýurtlaryň iş tejribesinden ugur alnyp ýurdumyza ornaşdyrylmagy geljekde töwekgelçilikleriň derjesini peseltmäge, ykdysady bökençlikleriň önüni almaga ýardam berer.

Ätiýaçlandyryş bazary öz durmuş-ykdysady wezipesini doly ýerine ýetirýär, ýagny ätiýaçlandyryş dürli töwekgelçiliklerden goramakda, raýatlaryň garrylyk boýunça maliýe üpjünçiliginde uly orun eýeleýär. Bu pudak ilatyň umumy durmuş derejesiniň ýokarlanmagyna, ýurduň ykdysadyýetiniň ösüşine we köp derejede ätiýaçlandyryş işiniň öz maliýe gurallaryna baglydyr.

Edebiýat:

1. «Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanuny //Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – 2012. – № 3-4. 107-nji madda. (Türkmenistanyň 18.08.2015 ý. № 275-V Kanuny esasynda girizilen üýtgetmeler bilen).

2. Sapargeldiyewa O. A. Türkmenistanda ätiýaçlandyryş şertnamasynyň hukuk kadalaşdyrylyşy. Türkmenistanda şertnama hukugynyň ösüşi (nazaryýet we tejribe) – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017. – 319 s.

3. Алиев О.М., Атакаев А.З. Развитие российского страхового рынка // «Фундаментальные исследования». – 2016. – № 12-5. – С. 1034-1038.

4. URL: <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41212> (дата обращения: 07.06.2018).

5. Сапаргелдиева О. А. Обязательное государственное страхование гражданско-правовой ответственности владельцев автотранспортных средств // «Экономика Золотого века». – 2017. – № 5. – С. 30-34.

6. Цветкова Л.И. Обеспечение инвестиционной привлекательности страховой отрасли путем планирования ожидаемой акционерной прибыли в условиях риска //«Финансы и кредит». Рубрика: Страхование. – 2018. – т. 24 – № 5. – С. 1247-1256. <https://doi.org/10.24891/fc.24.5.1247>

SANLY ULGAMYŇ YKDYSADY ÄHMIÝETI WE ONUŇ DOLANDYRYŞ ÇÖZGÜTLERINI KABUL ETMEKDÄKI ORNY

Annamyrat AKYÝEW,

Begenç PERMANOW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň magistrantlary

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe hormatly Prezidentimiz ýurdumyzyň dünýä bileleşiginiň ösüş depginleri bilen deň gadam urmagy babatynda taýsyz tagallalary edýär. Maglumatlar asyry hasaplanylýan XXI asyryň başlarynda dünýäniň ykdysady giňişliginde uly depginler bilen ösýän meýilleriň birisi hem ykdysadyýete sanly tehnologiýalary, hususan-da, maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny ornaşdyrmak bilen baglydyr.

Dünýäniň ykdysady we tehnologik taýdan ösen döwletlerine sanly ykdysadyýetiň döwletiň jemi içerki önümündäki görkezijisiniň barha artmagy, ýurtda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň zerurlygyny aýdyňlygy bilen görkezýär. Şu ýerde seljerme hökmünde 2010–2016-njy ýyllarda döwletleriň jemi içerki önümünde sanly ykdysadyýetiň paýyny seljereň. Ösen döwletlerde bu görkeziji 4,3-den – 5,5 % çenli, ösüp gelýän döwletlerde – 3,6-dan – 4,9 % çenli, «Uly ýigrimiligiň» döwletlerinde bolsa, degişli döwürdäki görkeziji 4,1-den – 5,3 % çenli ýokarlandy. Iň ýokary görkeziji Beýik Britaniýa degişlidir, bu ýerde ýurduň jemi içerki önümünde sanly ykdysadyýetiň paýy 12,4 % deňdir.

Sanly ykdysadyýetiň her ýyl ösýändiginiň nobatdaky subutnamasy hökmünde International Data Corporation guramasynyň bilermenleriniň geçiren seljermesine ýüzlenmek dogry bolardy. Seljermä laýyklykda, sanly özgertmeleri amala aşyrmak üçin dünýä derejesinde çykdaýlaryň möçberi her ýyl 16,8 % ýokarlanýar. Accenture konsalting kompaniýasynyň bilermenleriniň seljermesi hem sanly ykdysadyýetiň dünýä giňişliginde yzygiderli ösýändiginiň nobatdaky delili bolup çykyş edýär. Oňa laýyklykda 2020-nji ýyla çenli dünýäniň esasy öndebaryjy döwletleriniň jemi içerki önümüne 2,3 %, ösen döwletleriňkä 1,8% we ösüp gelýän döwletleriň jemi içerki önümüne 3,4 % goşant goşar diýip çaklanyldy. Ýöne 2020-nji ýylda Bütindünýä saglygy goraýyş gura-

masy tarapyndan «COVID-19» pandemiýasynyň yglan edilmegi bilen bu çaklamalar ähmiýetini ýitirdi. Dünýä ykdysadyýetine ýaramaz täsir ýetirýän pandemiýanyň «sanly ykdysadyýetiň» ösmegine ýiti täsir ýetirendigini bellemek mümkin.

Gahryman Arkadagymyz milli ykdysadyýetiň ähli pudaklaryna innowasion tehnologiýalary, şol sanda sanly tehnologiýalary ornaşdyryp, elektron resminamalar dolanyşygyna hem-de elektron şahsyýetnamalar ulgamyna geçmek, bäsdeşlige ukyply sanly ykdysadyýeti, sazlaşykly işleýän elektron senagatyny döretmek, sanly aragatnaşyk babatynda şäherleriň we obalaryň arasyndaky tapawudy aradan aýyrmak wezipelerini öňe sürýär. Bu wezipeler maglumat-aragatnaşyk, şol sanda Internet hyzmatlarynyň hiliniň we ygtybarlylygynyň ýokarlandyrylmagyny, maglumat-aragatnaşyk üpjünçilik ulgamynyň ösdürilmegini, adamyň aň-bilim mümkinçilikleriniň doly derejede ulanylmagyny talap edýär. Bu wezipeleri üstünlikli çözmek maksady bilen, 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy» kabul edildi. Hormatly Prezidentimiz 2020-nji ýylyň 24-nji sentýabrynda Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň mejlisinde eden çykyşynda: «Häzirki wagtda biz ykdysadyýetimizi sanly ulgama geçirmek boýunça kabul eden maksatnamalarymyza aýratyn üns bermelidiris. Sebäbi, bu diňe bir döwrüň talaby däl-de, eýsem, häzirki zaman dünýäsine giň ýol hem açýar» diýip belledi.

Üç tapgyrda amala aşyrmak maksat edilen Konsepsiýanyň birinji tapgyry 2019-njy ýyly öz içine aldy. Bu tapgyrda ministrlikleriň, edaralaryň we beýleki guramalaryň ýolbaşçylarynyň düzüminde ygtyýarlylandyrylan döwlet edarasynyň, edarara toparynyň döredilmegi, şeýle hem sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça maksatnamanyň – ýagny sanly ykdysadyýete geçmäge

taýýarlyk görmek boýunça çäreleriň «ýol kartasyny» işläp düzmek meýilleşdirildi. Sanly ulgama geçmäge taýýarlyk üçin maddy-tehniki binýady, kanunçylyk esaslary kämilleşdirmek, hünärmenleriň hünär taýýarlygyny ýokarlandyrmak boýunça çäreler göz önünde tutuldy. Gahryman Arkadagymyzyň başlangyjy bilen milli ykdysadyýetimiziň sanly özgertmeleri başdan geçirýän döwründe, birinji tapgyrda göz önünde tutulan çäreleriň ahlisiniň üstünlikli amal edilendigini bellemek bolar. Hormatly Prezidentimiziň «Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça pudagara topary döretmek hakyndaky» Kararyna laýyklykda «Türkmenaragatnaşyk» agentligi ygtyýarly edara hökmünde kesgitlenildi we pudagara topar hakynda Düzgünnama tassyklanyldy. Milli Liderimiziň Permany bilen Türkmenistanyň Telekommunikasiýalar we informatika instituty döredildi.

Konsepsiýanyň ikinji tapgyry 2020–2023-nji ýyllary öz içine alyp, munda sanly aragatnaşygyň has giňişleýin we toplumlaýyn ornaşdyrylmagy we beýlekiler göz önünde tutulýar. «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasynda» göz önünde tutulan wezipeleriň amala aşyrylmagyny üpjün etmek, milli ykdysadyýetimiziň pudaklarynda sanly ulgamlary giňden ornaşdyrmak arkaly ýokary tehnologiýaly we bäsdeşlige ukyply sanly ykdysadyýeti ösdürmek maksady bilen, Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2021–2025-nji ýyllar üçin Döwlet Maksatnamasy hem-de Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2021–2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny amala aşyrmak boýunça ýerine ýetirilmeli çäreleriň Meýilnamasy Türkmenistanyň Prezidentiniň degişli Karary bilen tassyklandy. Üçünji tapgyrda, ýagny 2024–2025-nji ýyllarda milli ykdysadyýetiň pudaklarynda sanlylaşdyrmak taslamalaryny durmuşa geçirmek, ony halkara sanly ykdysady ulgama utgaşdyrmak meýilleşdirilýär.

Konsepsiýanyň üstünlikli durmuşa geçirilmeginden garaşylýan netijeleriň sanawynda ýurdumyzyň jemi içerki önüminde maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalary ulgamynyň goşmaça ösüşi üpjün ediler diýip bellenilýär. Munuň özi ýurdumyzda sanly ulgamy ornaşdyrmaga we ösdürmäge uly ähmiýet berilýändigini aňladýar. Sanly ulgamyň durmuşymyza barha giňden ornaşandygyny nazara almak bilen, onuň jemgyýetimiziň adaty durmuş akymyna hem özgertmeleri girizýändigini belläp bileris. Bu hadysa ykdysady durmuşy hem öz içine gurşap alýar. Häzirki zaman sanly ykdysadyýeti täze işewürlik nusgasyny hödürlemek bilen, adaty dolandyryş çözgütlerini kabul etmeklige hem täzeçe çemeleşmäge çagyryýar. Halk hojalygynyň käbir pudaklarynda sanly ykdysadyýetiň ornaşdyrylmagy ýokary depginler bilen amala aşyrylýar.

Öňdebaryjy dünýä tejribesini seljermek bilen, ykdysady gatnaşyklara gatnaşyjylaryň arasyndaky maglumat alyş-çalşygynyň tizliginiň birnäçe esse ýokarlanandygyny bellemek mümkin. Şunuň bilen baglylykda, dolandyryş çözgütlerini kabul etmegiň usullary hem üýtgeýär. Kähalatda dolandyryş çözgütleri sanly aragatnaşyk arkaly geçirilýän maslahatlarda kabul edilýär. Hormatly Prezidentimiziň sanly wideoaragatnaşyk arkaly maslahatlary yzygiderli esasyda geçirýändigini nazara alsak, onda ýurdumyzyň dünýä ösüşi bilen deň derejede gadam urýandygyny hem bellemek mümkin.

Gurama derejesinde dolandyryş çözgütlerini kabul etmek sanly aragatnaşygyň kömegi bilen «günde 24 sagadyň we hepde-de 7 günün dowamynda» kabul etmekligiň mümkinçiligi has-da ýokarlandy. Häzirki maglumatlar asyrynda bazarda bolup geçýän üýtgeşmelere dessin jogap bermek zerulygy ýüze çykýar. Şu usulyň oňyn taraplarynyň bolşy ýaly, ýaramaz taraplarynyň hem bolup biljekdigini bellemek gerek. Sebäbi, ýolbaşçynyň dessin çözgüt kabul etmek islegi hünärmeniň zähmet hukuklarynyň bozulmagyna we etiki kadalaryň ýerine ýetirilmezligine sebäp bolup biler. Netijede, kabul ediljek dolandyryş çözgüdi doly anyklanylmadyk maglumatlara esasanyp kabul edilip we guramanyň geljekki işine özüniň ýaramaz täsirini ýetirip biler. Gurama derejesinde beýle ýagdaýlaryň ýüze çykmak mümkinçiliginiň önän pesdigini hem nazara almak zerur.

Muňa garamazdan, häzirki döwürde kabul edilýän dolandyryş çözgütleriniň hiline täsir edýän ýagdaýlaryň üýtgeşsiz galandygyny bellemek zerur. Olara aşakdakylar degişli: şahsy bahalandyrmaga we ýolbaşçynyň gymmatlyklar ulgamy; çözgüdiň kabul edilýän gurşawy; maglumatyň çäkliligi; wagtyň çäkliligi; özüni alyp barmanyň düzgünleri; çylşyrymlylyk ýagdaýy; maýa goýum ýagdaýy.

Sanly ulgamyň barha ösmeginiň adamzat durmuşynyň barha amatlaşmagyna alyp barýandygyny nazara alsak, sanly ulgamyň kömegi bilen kabul edilýän çözgütleriň ýenlejekdigini, olaryň hiliniň barha ýokarlanjakdygyny bellemek mümkin.

Edebiýat:

1. *Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň mejlisinde eden çykyşy* // <https://turkmenistan.gov.tm>
2. *Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyny tassyklamak hakynda» Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. - 2018. - № 10-11-12. 929-njy madda.*
3. 4.1.3 *Главные цифровые экономики мира* // [HTTP://AR2016.ROSTEC.RU/DIGITAL-G20](http://AR2016.ROSTEC.RU/DIGITAL-G20).

INTERNATIONAL INITIATIVES OF TURKMENISTAN IN IMPLEMENTATION OF THE 2030 AGENDA FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Esen AYDOGDYEV

Candidate of History Sciences

Rector The International University for Humanities and Development

The state strategy initiated by Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov involves fundamentally the most transparent conception of global security, the principle of unity, mutual adaptation of views on solution of the most important issues of world politics in the name of successful implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs). In this regard, the international initiatives of Turkmenistan put forward mainly during the international forums and summits, as well as the Resolutions adopted at the initiative of our state, are of immense importance in implementation of the 2030 Agenda for sustainable development.

One of the most important areas of activity of Turkmenistan in the context of the SDGs implementation is to contribute to the efforts of the international community concerning the energy issues. Cooperation in energy area based on mutually beneficial and long-term partnership, as well as on common principles and rules is the key to progressive development of the world community.

It is important to note here that energy is in the basis of many, if not all, sustainable development goals. In turn, achieving of many sustainable development goals not connected with energy generation is directly referred to sustainable energy sector. Ensuring broad access to energy resources is the basis for job places creation, security provision, climate change control, food security provision, as well as for strengthening of national economies. Efficient and reliable transportation of energy between countries, regions, and continents turns out to be the most optimal way to implement it. In

this regard, the role and importance of transit and transport hubs in ensuring stable energy supplies to international markets is growing steadily.

Turkmenistan, being endowed with the energy resources, seeks to create a sustainable architecture of global energy preparedness built on the principles of justice, observance of balance of interests of the producing countries, transit countries, and consumers. In 2008, at the 63rd session of the UN General Assembly, on the initiative of Turkmenistan, the Resolution «Reliable and Stable Transit of Energy and Its Role in Ensuring Sustainable Development and International Cooperation» was adopted with full consensus of 192 countries. About 60 states were the co-authors of the Resolution, including five states that are permanent members of the UN Security Council, namely the USA, the Russian Federation, China, Great Britain, and France, as well as Austria, Armenia, Belarus, Germany, Iran, Moldova, Ukraine, the countries of Central Asia and others.

General support to this initiative had laid in fact the foundation for subsequent broad international discussion of this issue. Thus, in April 2009, Ashgabat convened the high-level international conference «Reliable and Stable Transit of Energy Resources and Its Role in Ensuring Sustainable Development and International Cooperation». The participants of the conference fully supported the idea of Honorable President of Turkmenistan to create, as an initial step, an international expert group to prepare recommendations for development of a future international legal document on transit of energy resources, with taking into account the proposals of the concerned states and international organizations.

The UN Resolution «Reliable and Stable Transit of Energy Resources and Its Role in Ensuring Sustainable Development and International Cooperation» adopted on May 17, 2013, at the regular plenary meeting of the 67th session of the UN General Assembly became one of the most significant events in the history of energy diplomacy, comprehensively reflecting the content and direction of the proposals and practical actions of our country in this area.

These fundamental documents promoted the all-round dialogue on possibilities of expanding mutually beneficial partnerships in strategic segments of the world economy to be an integral factor determining sustainable development and balance of the world economic relations.

In this context, it is important to emphasize that the chairmanship of Turkmenistan at the Energy Charter Conference in 2017 was the additional impetus to mutually beneficial cooperation, to establishment of a global dialogue on energy security issues, achievement of goals in terms of consolidating efforts aimed at developing new approaches to security issues and sustainable development in general.

The consistent development of modern, integrated, and high-tech transport infrastructure is an objective imperative of the time, one of the primary goals of sustainable development. The wider economic and social impact of transport efforts requires systemic reflection in the context of defining and tracking «sustainable transport» in terms of the SDGs. In this context, it should be noted that 5 out of 169 SDG framework targets are directly related to the transport sector. The formation of a new geo-economic space uniting Central Asia, the Caspian and Black Seas and the Baltic region, the Middle and the Far East, East, South, South-East Asia is a priority area of transport diplomacy of Turkmenistan. Over the recent years, Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov has put forward major initiatives at the sessions of the UN General Assembly and other international organizations dedicated to enhancing large-scale dialogue and interaction in the transport and transit sector.

On December 20, 2017, at the 74th meeting of the 72nd session of the UN General Assembly, on the initiative of Turkmenistan, the Resolution A/72/420 «Strengthening the links between all modes of transport to achieve the Sustainable Development Goals» was unanimously adopted and co-sponsored by 74 UN member states. It is important to note



that at the same time the UN General Assembly mentioned the similar documents adopted earlier on the initiative of our country, and namely the Resolutions «Role of transport and transit corridors in ensuring international cooperation for sustainable development» of December 19, 2014, and «Towards comprehensive cooperation among all modes of transport for promoting sustainable multi-modal transit corridors» of December 22, 2015.

With regard to the history of creation of the sustainable transport system, it should be noted that in September 2014, the Turkmen capital became the venue for a high-level international conference, which gave a powerful impetus to cooperation in the field of transport. As a result, the Ashgabat Declaration was adopted, the main elements of which were reflected in the three aforementioned special Resolutions initiated by our country and adopted unanimously by the United Nations General Assembly in 2014, 2015, and 2017.

In November 2016, Ashgabat hosted the first UN Global Sustainable Transport Conference, during which a wide range of points on further development of a sustainable transport system of international importance was discussed. In conclusion, the Ashgabat statement was adopted, defining the main parameters of international cooperation in this area, based on the principles of ensuring the sustainability



and reliability of the international transport and transit infrastructure.

The fact that such a significant event was held in Turkmenistan was another evidence of the high international prestige of our country and the universal recognition of the constructive initiatives of the Turkmen leader, proposed at the UN General Assemblies and aimed at optimizing mutually beneficial partnership in the transport and communication sector.

One of the priority directions of the regional foreign policy of Turkmenistan is the development of multidimensional relations with the closest neighbors. A bright example of this is the cooperation of Turkmenistan with the Islamic Republic of Afghanistan. In the geo-economic context, the favorable position of the two countries is of great importance in the implementation of strategic projects to form new transit and transport corridors. On January 14, 2021, with the participation of President of Turkmenistan and President of Islamic Republic of Afghanistan, a ceremony was held to open the Aqina-Andkhoy railway section, the International fiber-optic communication system and transit flows along the route Ymamnazar (Turkmenistan) - Aqina (Afghanistan) and Serhetabat (Turkmenistan) - Torghundi (Afghanistan), as well as a power transmission line Kerki (Turkmenistan)

- Sheberghan (Afghanistan). These projects are aimed at integrating Afghanistan into regional and continental economic, transport and logistics ties and turn to be the practical embodiment of Turkmenistan's international initiatives in terms of sustainable development in the field of transport and energy.

The solid conceptual framework and the well-defined national foreign policy have ensured widespread recognition of Turkmenistan's neutrality as a constructive factor in the system of modern international relations. In 1995, the significant for all mankind Resolution of the General Assembly 50/80 «Permanent Neutrality of Turkmenistan» was adopted. The unprecedented document in the history of world diplomacy at the level of the United Nations was the recognition of the peacekeeping potential and the significant role of the young Turkmen state in ensuring regional security and stability in the system of international relations. It is noteworthy that on June 3, 2015, the second Resolution of the same name was adopted by the UN General Assembly to reflect the importance of the neutral status of Turkmenistan in strengthening of peace and security in the region, the merits of our country in the development of friendly and mutually beneficial relations in the international arena.

As the logical continuation of the successful policy of neutrality, the other two Resolutions were adopted in December of last year to confirm the importance of the concept of neutralism at the international level. On the initiative of Turkmenistan and with the unanimous support of the UN member states, the 75th session of the UN General Assembly adopted the Resolution «The Role and Importance of a Policy of Neutrality in Maintaining and Strengthening International Peace, Security and Sustainable Development».

The document recommends all member states, UN organizations, and other international, regional and sub-regional organizations to use the potential of neutral states and mediation in peaceful settlement of disputes, prevention, and resolution of conflicts.

The 47th session of the Council of Ministers of Foreign Affairs of the Organization of Islamic Cooperation in Jeddah (Saudi Arabia) adopted the Resolution «The Role of Neutrality Policy in Maintaining and Strengthening International Peace, Security and Sustainable Development in the Organization of Islamic Cooperation Region and throughout the World».

The Resolution emphasizes that the implementation of the policy of neutrality contributes to strengthening of international and regional stability, plays an important role in developing peaceful, friendly and mutually beneficial relations between the world countries.

Regarding the above, the conclusion suggests the evidence that as a full member of the UN, Turkmenistan carries out full-scale cooperation with this representative international structure and takes concrete steps to implement the key goals of the Global Agenda. In this context, it is noteworthy that Turkmenistan is one of the first countries in the world to begin and successfully conduct consultations on the adaptation of the SDGs. Since September 2015, our country, together with the UN, has been carrying out comprehensive and effective work in this direction, having created a National Mechanism for implementation of the global goals. In July 2019, the delegation of Turkmenistan presented the Voluntary National Review on Implementation of the Sustainable Development Goals during the High-level Political Forum at the United Nations headquarters. In this context, it is important to underscore that the state strategy initiated by Honorable President of Turkmenistan is based on the most transparent concept of universal security, the principle of unity and mutual adaptation of views on solution of the most important issues of world politics in the name of the successful implementation of the goals of the 2030 Agenda.

The anniversary of the neutrality of Turkmenistan, being an outstanding event in the modern history of independent development of the Turkmen people, is also of global importance, generally recognized at the level of the Community of Nations. In this regard, on December 12, 2020, Turkmenistan successfully held the International Conference «Policy of Neutrality and its Importance in Ensuring International Peace, Security and Sustainable Development» in Ashgabat. During this grand event, the achievements of Turkmenistan in the political, social, humanitarian, trade, economic and other spheres during the years of independence and neutrality were discussed. Thus, following the results of the International Conference, the Ashgabat Final Document was adopted.

It is well-recognized by the world community fact that today Turkmenistan is a leading light for stability in the region, not least due to its principled adherence to the status of permanent neutrality. Confirmation of this thesis is the opening in 2007 in

Ashgabat of the United Nations Regional Center for Preventive Diplomacy for Central Asia (UNRCCA), a unique structure that has established itself as a reliable outpost of the Community of Nations in the region. At the opening ceremony of the Center, a message from the UN Secretary-General was presented, which emphasized that preventive diplomacy was not an option, but a necessity in the modern world. Because it is too expensive to eliminate the consequences of any conflicts, during which human destinies and their hopes for a decent life for their children are broken. «Resolving conflicts before violence occurs is one of the smartest investments we can make,» this message emphasized. The opening became a logic consequence of the effective foreign policy of Turkmenistan, evidence of its high authority in the world community.

The comprehensive support of the world community for the theory and practice of preventive diplomacy as a really effective instrument of peacekeeping, the relevance of which has especially increased amid modern challenges and threats, was reinforced in 2017 at the 55th plenary meeting of the 72nd session of the UN General Assembly, during which the Resolution «The Role of the UN Regional Center for Preventive Diplomacy for Central Asia» was unanimously adopted and co-sponsored by 57 states representing all continents. In this context, it is pertinent to note that the participants of the forum "Turkmenistan and International Organizations: Cooperation for Peace and Development", held on January 14, 2020, in their address to the UN Secretary-General, emphasized the importance of the policy of neutrality in promoting the use of preventive diplomacy based on multilateralism and political dialogue. The Address was recognized as a document of the 74th session of the UN General Assembly and published in the official languages of the organization.

Reflecting an irresistible desire to achieve the unity of people and the well-being of our planet, while leaving no one behind, the 2030 Agenda provides a unique opportunity to launch a global effort to advance the development of all countries, including the use of sport for development and peace.

Sport has long proven its value as an effective and flexible tool to help achieve the goals of peace and development. The Concept of the foreign policy of Neutral Turkmenistan for 2017-2023 set the task of full, effective integration of the country into the system of international sports cooperation. In

this regard, Turkmenistan is consistently building mutually beneficial cooperation with foreign countries in bilateral and relevant international organizations in a multilateral format.

The priority task in the field of international sports cooperation, including through sports diplomacy, is the promotion of the policy and initiatives of Honorable President of Turkmenistan at the international level. Evidence of support in the world to the country's contribution to the development of international sports cooperation is the unanimous adoption on April 12, 2018 at the 82nd meeting of the 72nd session of the UN General Assembly of Resolution declaring June 3 as «International Bicycle Day». The adoption of this document is evidence of high assessment and recognition of the success of our country in development of sports, the popularization of the values of Olympics, and healthy lifestyle.

In the process of implementing the Sustainable Development Goals, Turkmenistan pays special attention to the need to continue a broad dialogue on climate change, environmental protection and the use of water resources.

In its firm approaches to the environmental agenda, Turkmenistan adheres to the fact that at the institutional level today, the main priority is the combination and complementarity of global, regional, and national instruments for implementation of UN multilateral documents on environmental protection.

The topic of saving the Aral Sea and improving the ecological situation in its basin in the context of achieving the Sustainable Development Goals is always on the agenda of various international forums and high-level conferences. In this regard, the constructive initiatives of the Turkmen leader are widely understood and supported by the world community. This is confirmed by approval of the Resolutions «Cooperation between the United Nations and the International Fund for Saving the Aral Sea», the first of which was unanimously adopted in April 2018 at the 82nd meeting of the 72nd session of the UN General Assembly, the second - in May 2019 at the 85th meeting of the 73rd session of the UN General Assembly. The co-authors of this Resolution are Kazakhstan, Tajikistan, Uzbekistan, Germany and other states.

In this document, specialized agencies, programs, and funds, international financial institutions are invited to develop partnerships with the International Fund for Saving the Aral Sea (IFAS)

for joint implementation of programs aimed at improving the water management, environmental and socioeconomic situation in the Aral Sea basin.

Chairing the IFAS in 2017-2019 on the basis of the specially developed Conception aimed at improving and increasing the effectiveness of the Fund, strengthening the constructive partnership of the countries of the Aral Sea basin with a view to the future, Turkmenistan demonstrated the most responsible approach to fulfilling this mission.

Based on the principle of permanent neutrality, Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov creatively put forward a new initiative - promoting peace through development. Today, we can all observe the efforts of Turkmenistan to find durable solutions in response to many challenges faced by the neighboring states, and the world as a whole. At the initiative of the leader of Turkmenistan, the UN General Assembly in September 2019, on the first day of opening of the 74th session, unanimously adopted the Resolution «2021 - International Year of Peace and Trust». The Turkmen leader underscores: «Our initiative envisages elaboration of specific measures aimed at reducing tensions, peaceful political and diplomatic resolution of disputes and contradictions and adoption of appropriate responsible and substantiated decisions». Thus, it becomes clear that the events of 2021 will be a logical continuation of the systematic efforts of Turkmenistan to form international policies for the benefit of humanity.

It is noteworthy that the year 2020, when Turkmenistan marked the 25th anniversary of its neutral status at the international level and the UN - the 75th anniversary of its establishment, was the beginning of a decade of decisive actions aimed at achieving the Sustainable Development Goals by all countries by the year 2030. The strategic priority of the international activity of Turkmenistan is to ensure the universal nature of sustainable development in the conditions of peace and security, due to modern realities and long-term prospects for the development of global processes. As the member of the UN, Turkmenistan cooperates with this representative international structure and is taking particular steps to implement the key goals of the Global Agenda. Therefore, the international initiatives of Turkmenistan have become one of the decisive factors in ensuring regional stability and security, constructive dialogue, and partnership in the name of peace and sustainable development of countries and nations.



REGIONAL ECONOMIC COOPERATION OF TURKMENISTAN

Merdan YAZYEV
Inspector
Auditing Department
Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

«Cooperation, trust and mutual respect are the basic principles of the international activity of Turkmenistan. Our country is open for any constructive ideas and proposals, is always ready for thematic, motivated dialogue with other countries and international structures», as Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov marked in his speech at the international forum «The Great Silk Road - Towards New Achievements of Development» held in the national tourist zone «Avaza». The head of the state underlined in the speech that «the main goal of the foreign policy strategy of our Neutral State was to intensify the bilateral and multilateral relations with the world community, to strengthen political, trade, economic, cultural and humanitarian ties with multiple countries».

Regional cooperation, as a part of Turkmenistan's foreign policy, includes a set of legislative and economic measures promoting maximum rational placement of productive forces, further improvement of life quality of the population. In the course of the interstate integration, the economic prospects and employment opportunities in Turkmenistan are improved. Economic development in Turkmenistan stipulates resolution of a wide range of objectives on realization of energy, manufacturing, and infrastructure projects in different parts of the country. Attraction of economic entities to the regions in order to stimulate growth of investments, employment and production is the main tool of development of the frontier territories. Regional economic integration demonstrates one of the practical benefits of interregional multilateral cross-border cooperation.

As one of the factors facilitating economic growth of

the cooperating states, the cross-border cooperation is aimed at gradual formation of the interstate regional market of goods, services, capital, and labor force; creation of special economic zones at frontier territories; implementation of joint investment and innovation projects. Regional innovative policy comes at present time to one of the leading positions in the interstate cooperation of the countries; becomes one of the links of formation of the national innovations system. Today, just the national system of innovations determines in many instances the competitiveness of national businesses in the global market.

All the regions of Turkmenistan participate actively in the process of formation of national innovations system. The innovative policy of the regions stipulates mostly the development of export to proximal external markets. The velayats today need new technological solutions providing for notable decline of costs and therefore promoting production of in principle new goods, creation of innovative production lines. Although the innovative policy of a region is the relatively very new subject matter the national model of interaction in this sphere is actively formed.

The actuality of interaction of the velayats in a form of frontier cooperation grows. Frontier cooperation facilitates growth of economy of all the regions of our country, attraction of investments and up-to-date technologies, optimal distribution of the production potential. The big potential of the regions to development of international cooperation forms the resource of the national development. The big positive experience of foreign economic relations activity has been accumulated in the regions of the country; the mechanisms of their interaction are

developed, including the frontier cooperation.

When considering the special status of the national frontier territories it is necessary to take into account such main factors as the historically created ties with the adjacent countries; the traditions and customs of the population of the frontier territories; natural, social and economic conditions of development of the frontier territories; character of influence of the frontier cooperation on development of the mutually beneficial interregional economic cooperation with the adjacent states; and ethno-cultural linguistic factors. These specific factors are taken into account when defining the directions of interregional and frontier cooperation of Turkmenistan, as well as the forms of its regulation and support.

Development of frontier trade zones and conclusion of the inter-region agreements on frontier cooperation constitute the important mechanism of cooperation of the frontier territories. Big job is done within the country to perfect the budget and other tools of the region policy on development of the frontier cooperation, coordination of the profile tax, budget, customs, frontier and other measures providing for differentiated priority of development of the frontier territories.

The frontier cooperation is the sustainable, developing system of relationship of the adjacent states. It is based on the common principles and agreed strategy in compliance with the international agreements on frontier cooperation of the states. In Turkmenistan, great importance is attached to development of such cooperation, to creation of favorable conditions for sustainable economic and social development of the frontier territories, establishment and strengthening of the mutually beneficial, friendly ties.

Practical frontier cooperation of our state in the format of the bilateral relations has been formed and continues to develop intensively. The flexible mechanism of regulation of frontier cooperation was created in the country with taking into account the common specific signs of the frontier territories.

For the purposes of further development of the frontier territories economy, as an integral part of the socioeconomic progress of the regions of Turkmenistan separately and of the country in whole, the emphasis is given to export of the national goods to the neighbor states. At present, the potential of Turkmenistan is invoked in the spheres of international cargo traffic, frontier trade, cooperation in electric energy, national export. There was completed specialization of the

main international transport corridors.

Today, Honorable President of Turkmenistan prioritizes such objectives as the increase of the level of services and the quality of transport routes in compliance with the international standards. This should ensure the full-fledged formation of transport flows within Turkmenistan's territory. Transport corridors development should significantly contribute to attraction of representatives of the international business, transnational companies, and domestic and foreign investors. For the Central Asia states, the development of transport corridors remains a competitive strategic objective.

Turkmenistan is expected to become in near future a modern international transportation and trade mega-hub with the trading territories, including wholesale and retail trade and demonstration halls. Telecommunication services, information and logistic centers, sanitary and quarantine points, specialized automated warehouse premises for storing and processing of goods, certification centers, transport and expedition and broker firms, and insurance companies will all be represented in these transportation and trade mega-hubs.

Today, favorable economic and political preconditions are formed for further development of the frontier cooperation and the national transit potential forming main territories and infrastructure axis for the placement of new competitive productions and services. Also the real possibility arises for application of the modern principles of production and transport logistics in realization of the strategy of industrial and innovative development of Turkmenistan.

Development of logistics as the basic mechanism of determination of economic identity of the state in the world economy for Turkmenistan is comparable, for example, with Germany located at intersection of the transport corridors and having the most powerful transit potential in Europe. In realizing its transport potential, Turkmenistan can also win the similar leading position in the Caspian Sea and Central Asia region, thus fostering beneficial conditions for further development of its export potential.

Analysis of the world experience shows that in most countries the frontier territories, relations are the objects of the international trade and are developed by creating the international zones of frontier cooperation and the special trade and economic zones. In such zones, financing, implementation of orders are distributed, and the countries, regions

turn to either manufacturers, or outsourcers, subcontractors, logistics providers. In the conditions of globalization, such zones then become the main objects for placement of new competitive production facilities while positioning the export potential of the country in context of the international distribution of labor.

The potential of development of the frontier territories of Turkmenistan is determined by the investment climate, by the cost of production factors of the market and the state border crossing costs, as well as by transport conditions, and infrastructure of the border paths and customs check-points. Located at the junction of routes of the historically formed Great Silk road, Turkmenistan has the potential to function as a «dry port» for the East-West trade flows, as well as a hub for transport, logistics, trade and industry of international importance. Trade and transport trans-boundary corridors facilitate further development of East-West trade and cargo flows. Today, it is very important for our country to use purposefully Turkmenistan's unique geopolitical location.

To realize this aim, the certain key purposes should be fulfilled:

- development of industrial and innovation infrastructure of frontier territories;
- development of special industrial park zones on the basis of the geo-economic resources of the towns located along the transport corridor;
- creation of favorable conditions for the purpose of promotion of the Turkmen part of the transcontinental Asian corridor to the number of the actively functioning international transport corridors;
- further development and strengthening of the international relations at the level of state bodies and business communities; and
- greater cooperation in realization of the investment projects and the production cooperation.

Turkmenistan is located at intersection of two main transport corridors: North-South and Europe-Caucasus-Asia (TRASECA). The main direction of the program TRASECA is to develop the transport corridor from Europe to the countries of the Central Asia through the Black Sea, Caucasus and the Caspian Sea. From technological point of view, the program is oriented on transportation of cargo on the basis of a single transportation document - one for the whole route using different means of transport. Our country has access to the neighbor countries using the marine and surface transport; through the railway

and road infrastructure in the northern direction to Kazakhstan, Uzbekistan and further to the CIS countries, and in the southern direction to Iran and Afghanistan.

The railway authorities of Turkmenistan are purposefully reforming their structure of management to better keep pace with the processes of development and technical progress of the railways throughout the world. Railway services have good engineering equipment, possess up-to-date servicing facilities, reliable communication, and fully comply with the modern requirements on transportation and safety norms. Continuous measures on reconstruction and capital repairs of the railways are implemented, and the rolling stock is renewed regularly.

Motor transport has special importance in the development of the international transport corridors. The motor roads of Turkmenistan are part of the shortest and most economical surface route from Asia to Europe. Significant work is implemented at strategic road sections in the corridors to improve their conditions. Transportation conditions of the highways of Turkmenistan included into the international transport corridors comply with the European standards. At present, the geometric parameters of the international motor roads of our country fully satisfy the transport traffic through them. Significant attention is paid to construction of a new highway and improvement of the existing automobile roads.

Marine transport of Turkmenistan also plays a connecting role in the transport corridors of the region. Using the capacities of the Turkmenbashi international seaport, Turkmenistan has access in the western direction to Azerbaijan, in the north to the Russian Federation and Kazakhstan, and to Iran in the



south. Turkmenbashi is the seaport enabling marine trade with all the Caspian Sea countries, including, among others, the ports Aktau (Kazakhstan), Baku (Azerbaijan), Anzali (Iran), Astrakhan (Russia), and Mahachkala (Russia). The port serves as the joining link for the Black Sea ports and the Central Asia states.

The measures taken with respect to further development and improvement of the transport ways promote further rise of quality of the transport services and integration of Turkmenistan into the united Eurasian transport system. The prevailing legislative base is aimed at deepening the interstate relations, developing the market of transport services, providing the safety of traffic, providing the environment protection and scientific-engineering cooperation.

Of particular importance is the cooperation of our state in the sphere of rational and safe use of the natural resources and protection of the environment. The countries of the region have the shared natural water resources, as well as the sophisticated network of the hydraulic engineering structures, including dams, canals and water reserves. The peculiarity of the hydrographic network of the region is the uneven distribution of the surface water resources. Turkmenistan prioritizes several programs for joint implementation, including development of joint measures on improvement of ecological situation in the Aral Sea basin, and preservation and rational use of the water biological resources of the Caspian Sea.

Undertaking successive steps on promotion of the mutually beneficial diversified cooperation, on maximal involvement of the huge economic, transport and energy potential of the Caspian Sea, Turkmenistan fully facilitates awarding of the status

of sea of peace, friendship and agreement to the Caspian Sea. The main directions and tasks of the international agreements of Turkmenistan in area of environment protection include implementation of coordinated policy in protection of environment of the regional states; development of cooperation in sphere of hydrometeorology; comprehensive adoption of measures on protection of the surface water resources from pollution and depletion; and implementation of coordination of scientific research to prepare long-term forecasts.

The people of Turkmenistan and the nearby countries wish strongly to establish direct economic ties, widen the cooperation in the production area, and deepen the search for new business partners between the countries. Geographical proximity, historically formed trade and economic and humanitarian ties and created infrastructure make the cooperation in the region mutually beneficial and necessary for all the states. Turkmenistan and the tourist companies of the country cooperate with the trans-boundary countries, the Central Asian countries within the framework of the project «Silk Road». This cooperation promotes creation of modern tourist infrastructure and identification of the tourist potential in the countries of the Central Asia and Caucasus, as well as popularization of the image of these countries at the international tourist market.

Turkmenistan remains steadfast in its confident declaration of readiness to use its rich resource base, infrastructure and advantages of geographic location for the benefit of the international economic, trade, and investment partnership, for the formation of configurations and models of development in Eurasia, which comply to the objective needs of modern development.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018
2. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - study guide for higher education institutions, Parts I.II. Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
3. <https://www.mfa.gov.tm/en/articles/255>
4. <http://metbugat.gov.tm/newspaper?id=2204>
5. <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=16511>
6. <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=16202>





DIGITAL DEVELOPMENT AS THE FACTOR OF STEADY GROWTH

Guvanch SHAMUHAMMEDOV

Head of Computer Technologies Department
Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

Under the wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, this year that has started under the inspirational name «Turkmenistan – Country of Peace and Mutual Trust» is aimed at achieving impressive progress in all areas of the public life. Remarkable achievements in the science, education, sport, health care, culture and arts inspire our people for higher marks. The leader of the nation notes fairly that «over the years of the Independence big achievements have been accomplished in construction of modern state with stable, dynamically developing economy, triumph of fair civil society, in creation of favorable living conditions for people».

Due to the tireless care and goodwill of Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov, all necessary conditions have been generated for fruitful, creative work of the specialists at modern, high-tech enterprises and institutions. The Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan can be a good example to it. Development of the national sphere of finance and economy is the first, basic condition for strengthening of the economy of the state. This statement serves to be the main vector of activity of the Department of Computer Technologies in the structure of the Ministry, which includes the objectives of development of digital economy, consistent implementation of effective measures on provision of systemic growth rates.

In the epoch of powerful state and happiness in our country, the big work is done on all round implementation of the electronic document flow system, improvement of digital communication, wide installation of electronic services. In order to fully implement the tasks outlined in the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic



Development of the Country in 2019-2025», a lot of preparatory work is currently carried out on the basis of the national banking institutions. These are the comprehensive measures taken to further improve the work of the national payment system «Altyn Asyr», in particular, modernization of the software of its Processing Center, the introduction of advanced technologies for contactless payments «QR-code» technologies in the field of payment cards, the use of security technologies in the field of e-commerce.

Among the strategic objectives outlined in the Program, it is necessary to indicate increase of share of the information and communication technologies in the GDP, leveling of availability of digital technologies in the urban and rural settlements.

Successful implementation of the planned reforms in near future will expedite transition of the national economy to the innovative way of development, increase the level of employment due to further development of the science-based

industries, increase the national productive potential of the country primarily through introduction of high-productive technologies, establish efficient electronic document flow, expand the range of electronic services to the population.

With appearance in the world of the Internet in the 1990s, a new milestone in development of the economy started. Over time, the achievements in information technologies have strengthened the positions of the digital economy. Currently, the national model of diversified economic development is implemented, and complex measures are taken to reach the level of the developed states in terms of digitalization. On November 30, 2018, the «Conception for Development of Digital Economy in



Turkmenistan in 2019-2025» initiated by Honorable President of Turkmenistan was adopted.

Implementation of the Conception stipulates three stages (the first stage – 2019; the second stage – 2020-2023; the third stage – 2024-2025). At present, the second phase is implemented to realize the defined aims and objectives on introduction of the advanced technologies, including the digital ones, in various sectors and segments of the national economy, on transition to the electronic document flow system and electronic identity system; formation of competitive digital economic environment, expansion of the scope of electronic trade and services, as well as establishment of a dynamically developing electronic industry. Successful implementation of these goals will lead to formation of an effectively functioning, dynamically developing space of economic relations based on innovative information and communication technologies designed to significantly save time and money, identify new sources of profit.

It is known that the final goal of economic relations arising between different industries, segments, systems, individual enterprises, institutions, organizations is directly related to financial interests. Banking institutions become an effective mechanism for regulation, leveling and coordination of these relations. This fact determines the role of the domestic banking sector in implementation of the Conception of digitalization of the national economy. As an absolutely new component of modern economic development, the digital economy is gaining an impressive scale just in the banking sector that determines the relevance of the planned reforms, primarily in formation of powerful communication potential. Such a high-tech base is called on to significantly save time and money, identify new sources of income, more effectively promote and sell the national goods at the international consumer markets, and ensure the availability of modern goods in almost every corner of the world.

In other words, the digital economy is the functioning and management of the system of payments, of monetary and commodity turnover and related data processed with the help of computers, the worldwide information network.

Transition to digital economy, without any doubt, opens up the qualitatively new opportunities. It significantly accelerates the interaction of enterprises and institutions, interpersonal relations. Consumers get the opportunity to remotely order and receive the necessary goods and services directly from trade outlets. For example, we have already the opportunity to quickly and easily buy the right products without visiting the store or the grocery market, and at a significantly wide range of price and quality. It is not necessary to go to a commercial bank in order to pay the main debt or interest for loans, telephone or cellular services. Currently the number of online stores in various parts of our country is growing rapidly. It is necessary to emphasize the visible advantages of the digital economy over the traditional one. These are the increase of labor productivity, improvement of competitiveness of the enterprises, significant reduction of the corresponding production and economic costs, creation of additional job places.

Application of information technologies, Internet platforms of the digital market can significantly increase efficiency of the measures taken in a wide variety of the economic sectors and segments.

Honorary President of Turkmenistan pays big attention to the matter of full digitalization of the national economy. Wide opportunities are opened for automation and provision of uniform management of all basic forms of production and economic activity, further development of the digital environment of the production and consumer markets, growth of the efficiency of all economic entities, further improvement of knowledge through active information exchange.

Digital economy is introduced in Turkmenistan on all-round basis, in strict accordance with the «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» (approved by the Decree of President of Turkmenistan of November 30, 2018). Digitalization of the economy implies fulfillment of all necessary complex measures in sphere of the information-communication technologies: creation of optimal communication contents, comfortable digitized platforms, provision of real digital breakouts. It is planned to unite the information systems, subdivisions operating in all the branches and regions of the country to the nationwide uniform automated information system.

Digitalization in all sectors of the economy involves the measures on automation of the transport-logistical sphere, introduction of the perspective information technologies in industrial sector, transport sphere, in agriculture, e-commerce, public administration and public services, as well as in financial-banking spheres, education, science, sport, health care, municipal services. Significant improvements have been reached in providing accessibility of the information-communication systems for the population, in purposeful development of the telecommunication branches, formation of the optical access system in all big cities of the country, including the high-speed Internet services. To be much closer to the defined aims the measures are taken to increase the technological potential, introduce and use the flexible technological platforms, the big data technologies, the cloud technologies.

Digitalization of the national economy creates favorable prerequisites for active introduction of the systems encouraging the long-term economic growth and efficient production process, achievement of stable development through increase of the share of information technologies in the GDP structure, automation and centralized administration of all spheres of production and economic activities,

creation of additional job places in the hi-tech branches of the national economy, leveling of access of the rural and urban population to digital technologies and finally further improvement of the standard of living of our people.

As is known, the perspective development trends in the world economy are linked closely with the total economic globalization; new business models appear. Active introduction of digital economy is the characteristic feature of the modern world based on the achievements in such important spheres as microelectronics, information and communication technologies.

Majority of the developed states of the world have passed the stage of industrialization and now modernize their own economies. The artificial intellect, innovative technologies based on flexible digital platforms develop impetuously. The strategy of perspective development of Turkmenistan stipulates applying of innovative technologies, progressive digital innovations and positive world experience in different branches and segments of the national economy; step-by-step transition to the system of electronic documents flow and electronic identification of personality, formation of innovative hi-tech and competitive economy, establishment of the dynamically developing electronic industry, levelling of availability of digital technologies in rural and urban places.

The above-mentioned aims and objectives require in turn higher quality and affordability of the information-communication technologies, including Internet services; consistent development of communication infrastructure; full-scale use of the human capital.

Today, in all the national economy sectors the innovative technologies, the newest communications technologies of international standards are introduced actively. All this motivates visual actualization of working out and introducing new production methodologies, permanent professional advanced training of the personnel to promote further development of the digital economy.

The economic doctrine chosen by the leader of the nation stipulates new achievements of confident economic progress of Turkmenistan in the epoch of powerful state and happiness. It is quite possible that the success and triumph will accompany all the initiatives of Honorable President of Turkmenistan – in the name of happy future of the country and the people.



ROLE OF GOVERNMENTAL SUPPORT TO PRIVATE ENTREPRENEURSHIP IN TURKMENISTAN

Serdar GARLYYEV

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan, within framework of the inclusive reforms processes, the complex measures of governmental support to development of the national economy private sector are taken in the epoch of powerful state and happiness. In his speech at large meeting of Cabinet of Ministers of Turkmenistan on 13 January 2017, the leader of the nation underlined: «Today, the private entrepreneurs supported efficiently by the government do a big job in various sectors of the national economy, take active part in the international tenders. The entrepreneurs have their own bank; they construct new modern objects not only in our country, but also in territory of Afghanistan, Moldova, Russia. They have opened their representative offices in China, UAE. Their achievements are worth of special pride and delight». The entire system of governmental support to the private entrepreneurship initiative in our country is the main motive force of the gains and achievements underlined by the leader of the nation, and this is the vested priority of the political strategy of our state.

Role and place of the private sector in all the branches, segments of the national economy are increasing perceptibly. This business begins to play the well-marked role in providing the stable growth of the national economy, due to its bigger maneuverability and positive potential in respect of its administration, scientific and innovative technological modernization of the production. All this increases the possibilities of the private sector in creating new job places for the population of the state, expanding the taxable base of the economy, establishing and increasing the number of the import substitution and export-oriented production enterprises.

Under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov the state support to the private entrepreneurship development in Turkmenistan is of systemic character including the important aspects of legal, organizational, property, financial, information regulation and other important areas.

Creation of favorable business climate, formation of the sound guarantees system for protection of the statutory interests and rights of the private entrepreneurship entities. Article 47 of the revised Constitution of Turkmenistan reads, «Every person has a right to use own potential and property for the private entrepreneurial business and other, not prohibited by the law, economic activity.» Inclusion of this norm to the Fundamental Law of the country forms the government guarantees for the private entrepreneurial business.

The property rights protection is the other important factor of stimulation of the private entrepreneurship initiative. Particularly, Article 12 of the Constitution of Turkmenistan proclaims full inviolability of property within the country. Also, the same Article recognizes in Turkmenistan the private ownership right for land, for production resources, other material and intellectual values. According to Article 48 of the Constitution of Turkmenistan, the law protects the private ownership right. In particular, in our country, in accordance with the Constitution, every person has a right to own property, to dispose property personally or jointly with other persons. Naturally, the system of legal regulation of the matters of ownership being the basis of the private entrepreneurial business form a platform of sound guarantees granted in Turkmenistan in the private business.

The law of Turkmenistan «On governmental

support to the small and medium entrepreneurship in Turkmenistan» issued in 2009 was one of the important legal arguments of provision of support by the government to private entrepreneurship development in Turkmenistan. The law defines unambiguously the basic principles and the legal forms of stimulation of the private entrepreneurship, the entities of the small and medium entrepreneurship. The law also defines and codes within framework of the state regulation of activity of the small and medium entrepreneurship entities the rights and powers of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan, the State Committee to Support the Small and Medium Entrepreneurship, local executive authorities, self-government bodies, as well as of the SME Support Commissions of velayat and Ashgabat levels. Adoption of the law of Turkmenistan «On State Support to Small and Medium Entrepreneurship in Turkmenistan» was a significant step to gradual, systemic transition to market economy.

On 17 March 2008, the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan was set up. It participates actively in promoting dynamic growth of the national economy. Honorable President of Turkmenistan delivered the remarkable speech at the solemn ceremony of opening of the Union.

In February of 2010, for the purposes of emphasizing the complex and systemic character of the governmental support to the private business, there was signed the Decree of President of Turkmenistan authorizing the establishment

of State Committee on Support to Small and Medium Entrepreneurship in Turkmenistan. The Committee's main objective is to define measures on efficient coordination of the relations between the private sector entities and the government institutions.

Convincing preferences are granted to the private entrepreneurship entities in respect of state registration, and namely the legal entities and private entrepreneurs should not receive any additional permission, consent for the state registration. It is allowed also to conduct the foreign economic relations activity without special registration. Introduction of this norm brought along meaningful increase of the number of private entrepreneurs within the country.

The law stipulates also convincing customs preferences for the private business, creation for them of equal conditions with other suppliers when the state buys their products; full prohibition to the government authorities, self-government bodies to issue acts restricting the legal rights and legal interests of the private entrepreneurship interests; to audit, inspect their financial and economic activity not more than once within three years; as well as other important concessions and preferences.

In 2012, the Party of the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan was created to include within its structure the Ashgabat and the velayat divisions. The members of the Party of the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan are represented in Mejlis of



Turkmenistan. They directly participate in working up and adopting important legal acts, including the legal acts concerning regulation of the private sector of the national economy. These regulatory legal documents stipulate notable preferences for the business entities.

Honorable President of Turkmenistan, at the meeting in Mejlis of Turkmenistan on 12 January 2016 evaluated quite positively the activities of the national private entrepreneurs. The head of the state told in particular, «Reducing and overcoming the negative impacts of the global complicated economic and financial occurrences on the national economy, provision of economy development in the tideway of modern realities and trends are the immensely important objective. In this regard it is necessary to use wider the potential of private entrepreneurial business in all sectors of the economy, to analyze and perfect consecutively the legal acts pertaining to the state support to the entrepreneurship». In his speech at the meeting with the national parliament members Honorable President of Turkmenistan underlined the settled intention to stimulate comprehensively the private entrepreneurship initiative in the market economy conditions.

The measures on active attraction of young people to the private entrepreneurial business are the important segment of such support.

Honorable President of Turkmenistan, in his statement at the forum of young people of Turkmenistan on 6 April 2016 underlined:

«Development of private entrepreneurship in the country remains among the important priorities. The economic independence, the stimulation and all-round support to the young businessmen are the main aims of our youth policy» and asked to work up plans of educational courses to teach the young people to basic principles of preparing of business documents, developing of entrepreneurial activity.

Property supply is one more important segment of the governmental support to private entrepreneurship in Turkmenistan. The present time mechanism of lease of the state property facilitates significantly the work of the private entrepreneurs. Today, the property lease agreements are mostly concluded with the entities of the non-state sector of the economy.

In regards to the matter of provision of financial support to the small and medium entrepreneurial business it is important to note the importance of the whole set of soft credits extended to this business. Pursuant to the Decree of President of Turkmenistan of July 2012, the banks of Turkmenistan supply credits to the small and medium entrepreneurs for a period of 10 years to implement the investment projects on production of goods, fulfillment of work, rendering of services; as well as credits for 1 year at 5% p.a. to acquire floating assets.

At present, the national entrepreneurial business entities use widely this preference favoring to successful implementation of the investment projects. As a result, the production base of the private sector is tangibly broadened and modernized; the new job places are created, and all this promotes unquestionably further growth of export potential of the national producers.

According to the Decree of President of Turkmenistan «On financial support to the agricultural producers in our country», the soft credits at 1% p.a. are granted to purchase agricultural machinery, water conservation equipment, irrigation systems, with a condition that the credit will be repaid within 10 years by equal installments.

For the purposes of provision of relevant information support to the small and medium entrepreneurship entities, the private newspaper «Rysgal» is issued. The newspaper supplies the current information on activities of the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan, on exhibitions, fairs, conferences, business-forums arranged by the Chamber of Commerce of Turkmenistan.



INNOVATIVE SOLUTIONS FOR EFFICIENT DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURSHIP IN TURKMENISTAN

Hesel YAZHANOVA

Candidate of Science

Senior Lecturer

Turkmen State Institute of Economics and Management

Yazgul KURTOVEZOVA

Lecturer

Turkmen State Institute of Economics and Management

In the epoch of powerful state and happiness, under leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, our state realizes new achievements in the socioeconomic development of the country. Big success has been reached in various spheres of development; the science-based economic strategy is realized successfully; introduction of digital economy in all the spheres will allow strengthen further these spheres that provide for well-being of the population of the country.

The national development strategy and the foreign policy of the state initiated by the leader of the nation are aimed at permanent growth of the economic potential of the state, economic efficiency of the enterprises. Various segments of private entrepreneurship are formed; the domestic consumer market is permanently supplied with good quality products, new job places are created, thus expanding the sphere of activity of the non-state sector, including efficient implementation of the task of development of the private sector on the basis of digital economy.

The small entrepreneurial business plays the distinct role in the developed economies. Around a half of all big inventions in the national economies falls to the small business. In the developed states the small and medium enterprises can provide a good number of job places; they are the efficient instrument for redistribution of labor resources in various sectors of the economy, for employment of people and providing training and retraining of the personnel. The Decree of President of Turkmenistan on long-term soft bank lending for individual entrepreneurs, private enterprises,



leaseholders, farmers and their economic development until 2030 turned to be the important step in further improvement of the governmental support to the small and medium business of the country. Owing to the permanent concern of the leader of the nation the private entrepreneurship is formed confidently to be an independent, dynamically developing segment of the national economy that introduces actively the innovative technologies and increases on this basis the own economic efficiency.

Important part in this context is assigned to digitization of the financial-banking system connected closely with the economic-financial activity of the business. In the recent years, the internet-banking system has become very popular. The services of higher demand provided by this electronic system include:

1. Services of personal information security;
2. Program of selection of services for the earnings and expenses analysis;
3. SMS notification on each transaction.

Adoption of the «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» approved under the Decree of President of Turkmenistan was the other significant event. Big job is done today in accordance with the Conception; multifaceted technologies are used. The economy digitalization will provide the broad range of digital services and comforts for institutions and organizations, legal entities and individuals. The digital economy opens practically the new reality of our daily life.

Now, it is not quite necessary to spend the certain time and money to go to the shops to buy needed goods, to go to pay for municipal services, to buy tickets. The electronic reality allows use the news portals, use e-mail, pay the services of Internet; trace own money at bank accounts in online regime; read the latest news, pay for the home telephone, pay the principal and interest under the mortgage loan, pay for IP TV. It is only necessary to insert own login and password.

The widely spread e-commerce service plays the key role in development of digital economy in the world, including our country. Presently, the e-commerce service is actively introduced in the country. This is the system performing financial, commercial operations within the business processes when the information computer network is used. It is the service of electronic commerce – buying/selling goods and services via Internet. The mix of e-commerce is distinctive with a variety of kinds of goods, including the trade of goods, services, real estate, capital goods and modern banking products.

Today, in the world the heavy growth of e-commerce sphere is registered; big quantity of virtual stores, enterprises, organizations appears. It is the important advantage and peculiarity of the e-commerce that it is operational, comfortable in presentation and announcement of new goods and collections, thus strengthening the sound commercial competition. The other important peculiarity is that it allows sell efficiently the goods and services via Internet and creates favorable environment to maintain activeness.

Basic means of placement and marketing of a product in the electronic information system include:

- banner advertisement;
- TV and radio;
- placement of advertisement in catalogues, in retrieval system.

Today, the basic directions of e-commerce include the food products, consumer goods and information products. As it has already been mentioned above, one of the main advantages of electronic commerce is that

it saves significantly the time for people in choosing and buying the goods, services. Electronic commerce provides also the:

- Electronic Data Interchange, EDI;
- Electronic Funds Transfer, EFT;
- e-trade;
- e-cash;
- e-marketing;
- e-banking;
- e-insurance.

The program engineered solution for the digital platform on organization of the systems of electronic commerce and servicing is worked up to play important role in the digital economy development. This electronic commerce system is set on the platform Java to use simple instruments on placement of various goods and services by the entrepreneurs, on supply of these goods to the world markets, efficient trade; provision of accessibility of the goods and services; for purchase of goods at affordable prices through the «one window» principle. Access to the services is provided by creating the sites. Figure1 shows the main window of the e-commerce site.

This website will allow advertise the products, choose them, sell them, attract clients and invite to other services.

At present, the Internet opens new possibilities for use of advantages of electronic payments accessible for everybody, for use of e-commerce services and systems of Internet advertisement, e.g. such sites as «Trend yol» and «Marka Yoly». High share of digital services, but not production is one of the main features characterizing information economy. Broad using of information, communication technologies, Internet make it possible to save time notably and save the users' resources; as well as the services turn to be quicker and more comfortable.

Introduction of digital system brings big advantages to the users. Digitization of the economy leads to effective development of all segments of the national economy, including the sphere of private entrepreneurship by using the modern dynamic digital environment. Digital development creates favorable conditions for implementation of global standards and trends of modern development.

Literature:

1. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025», approved by the Decree of President of Turkmenistan of November 30, 2018
2. Uspensky I.V. «Internet-marketing» study guide. Saint Petersburg, 2018

COST CUTTING DUE TO EMPLOYMENT OF «CLOUD» TECHNOLOGIES: WORLD EXPERIENCE

Gurbanmyrat GURBANMYRADOV

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Tekemyrat AMANOV

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Independent, Neutral Turkmenistan, under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, strengthens successively its positions among the prosperous countries of the world. All the national economy branches introduce actively the innovative technologies, the telecommunication facilities of the world standards to promote further strengthening of the economic competitiveness of the country. It is important to underline the high dynamics of new realities, trends and opportunities of the current period. These all factors draw out high actuality of quicker introduction of the digital economy mechanisms as the main instrument of perfection of the public administration system, of the society as whole. To this end, the certain comprehensive systemic measures are taken under the guidance of the leader of the nation.

The global information network Internet turns to be the integral part of life of the most people of the world today, and it gives rise to fast increase of digital platforms. Digital economy gains a foothold in the whole world as the important impelling force in mastery and introduction of innovations, strengthening of competitiveness and economic growth as a whole. The modern trends of technological development (cellular resolutions, cloud technologies, digital analysis of data) open new possibilities of private business development, and confident transition to «digital production» give rise to appearance of new industries.

Currently, studying and using of cloud technologies in all the sectors and segments of

the national economy is recognized as one of the basic vectors of development of digital economy. The «cloud» technologies provide for practically continuous access to high-speed Internet, and Intranet create favorable conditions for centralized storage and processing of data. Efficient use of technological devices and databases, adequate commensuration of information parameters, considerable saving of funds for processing and exploitation of information systems, as well as high extent of their protection are the characteristic feature of these technologies.

The brief excursion into the history identifies certain independence of the processes of electronic communication development in separate institutions. For this reason, the larger number of the state institutions in the world work within the framework of a separate «cloud» infrastructure. In the meantime, for the purpose of simplified use and management by the institutions of the information flows the goal is set to form a uniform «cloud».

The government institutions and enterprises in their aspiration for the digital reform pursue the aim of appreciable reduction of costs for information technologies. In this connection, the analysts of the «R&S Market Research» company estimated that the public expenses on «cloud» technologies would increase on average by 15.4 % annually and in 2023, they would be nearly US\$49.2 billion. In system G-cloud (Government-cloud – resolution at the cloud technologies platform for the public sector) around 1/3 of the world market falls to the North America. However, in near future the dynamic

growth of this indicator (by 17.5% annually) is expected in the Asian and Pacific Region.

The list of the «cloud» products acclaimed in the government sector includes the systems of storage and restoration of data, management of identification and administration of information resources (IAM-Identity and Access Management), risk management (RCM-Reliability-centered maintenance), as well as fulfillment of other operational procedures. It is expected that the demand for the system of data restoration and for IAM will increase annually by 15.7%. The experts of the analytical company S&P. (Standard and Poor's) and the analysts of the company for the cloud computations in the government sector «Technavio» note that the «cloud» helps store and analyze the information, increase the services quality and at the same time reduce the costs.

Very soon, the level of application of the «cloud» services in the public sector will increase the dozens times, while the costs for these services will increase on average by 17.1% annually. The local authorities spend for the «clouds» on average 20.6% of their IT budgets, while the national governments – 22%. Mr. Nevill Cannon, Research Director of Gartner notes that the «national governments usually consider the «clouds» as the long-term way to the IT strategic modernization, while the local and regional government authorities strive for immediate tactical advantages of innovations and cost saving».

The largest suppliers of the «cloud» services Amazon and Microsoft work up special programs to attract the state sector customers. The AWS have the complex set of services corresponding to the Federal Program of risk management and authorization (FedRAMP) responsible for the cloud products and services for the federal government of the USA. For example, it is AWS GovCloud representing the isolated contour for placement of resources of the security agencies.

The Microsoft Cloud for Government includes Azure Government, Microsoft 365 for the USA Government and Dynamics 365 CRM Online Government. Microsoft proposes to the state three types of «cloud» services:

Government Community Cloud (GCC) - for the state authorities of all levels;

GCC High – for federal customers that specify high requirements to the «cloud» security;

DoD Cloud – for the Defense Ministry.

Practically, all the governments of large countries have the «cloud» strategy. For example, in Great Britain the document was approved in 2012. They decided to create the governmental marketplace (Government Application Store (Appstore), where the «cloud» services suppliers placed all their applications necessary for the government authorities. The government authorities and organizations acquired the possibility to buy «cloud» services without announcing any tender. As of 31 December 2018, the sales at digital marketplace made above 4 billion pounds sterling, of which 81% of money fell to the central government and 19% - to other government structures. In 2018, the agencies of Great Britain purchased for the Government Application Store the «cloud» applications and services in an amount of 4 billion pounds sterling.

In the USA, the «cloud» initiatives are associated with Mr. Vivek Kundra, Federal CIO of Office of Management and Budget, OMB. In 2009, he organized and launched SaaS-service for the state sector Apps.gov, and in the end of 2010, he launched additionally the process of realization of a number of «cloud» projects. In Europe, the Euro Cloud center of «cloud» innovations functions efficiently, and in Japan the «cloud» technology Kasumigaseki is used in the governmental sector.

In spite of the prevailing opinion that the «cloud» technologies using helps save significant costs, it is known quite a little concerning saving of costs in the state sector. This information is quite scattered, and it provides just general idea of the process of transformation of CAPEX to OPEX. The analysts of Great Britain, for example, calculated that creation of national G-Cloud will allow a country save 3.2 billion pounds sterling annually. The results of the inquiry arranged by AMerITalk jointly with Red Hat showed that using of PaaS (Platform-as-a-Service) will allow the government agencies of the USA to reduce annually their costs for development of new applications by around US\$20.5 billion annually. Using of G-Cloud allows the Government of Great Britain save 3.2 billion pounds sterling annually.

Worthy of mention is availability of a number of pilot projects in the USA that show the figures of factual economic effect of the particular initiatives of federal level. For instance, the Aviation Forces Special Operations Command (AFSOC) stores the data in AWS GovCloud to which over 16 thousand military and civil persons have the access. Owing

to the «cloud», the AFSOC saves US\$3.5 million annually. In district King of Washington State, the decision was also taken to transfer data to «cloud» AWS and within the first year they saved around US\$1million at replacement of servers, and then US\$200 every year due to less costs for exploitation. Applying the PaaS, the USA government saves annually US\$20.5 billion.

Small Business Administration (SBA) shifted to Microsoft Office 365. There are no data concerning the costs saving, but the SBA emphasizes the significant rise of labor productivity of the personnel. The General Services Administration (GSA) applies the cloud services of Google in e-mail, in exchange of instant messages, management of contacts and general calendar. Saving of funds over 5 years equaled US\$15 million. Also, due to transfer of the site USA.gov to the cloud, the costs of the GSA to maintain it reduced by 72%. It was informed in the Administration that earlier the costs for the site had been US\$ 2.5 million, of which over US\$ 2 million had been spent for renewal of hardware and licenses, and 350 thousand of U.S. dollars had been spent for the salary payment. When working in «cloud», the GSA pays only the provider's services in amount of 650 thousand U.S. dollars annually.

The Securities and Exchange Commission (SEC) transferred its site to «cloud». Since the site is the platform for a number of additional projects, SEC saves over US\$ 3 million annually. These are the projects from the regional governments of the USA. For instance, the Delaware state was the first one that transferred the data, operational systems, applications to «cloud». Over the first year upon the project was finished the government saved US\$ 5 million. The Missouri state applied to the cloud service Xaqt from AWS to forecast the road maintenance work. In opinion of the analysts, refusing from emergency repairs allowed the state reduce the costs in half.

For example, the London Borough of Hillingdon was one of the first ones that began to apply the Google Apps for business purposes. It promoted the labor productivity of the self-government agencies personnel, and also allowed save around 3 million pounds sterling. The City Council of Derby states that owing to transition from the obsolete IT infrastructure to the hybrid «cloud» system they managed to reduce the costs by 60%.

In 2003, in Dubai (United Arab Emirates) there

was initiated the creation of uniform system of planning of the government resources GPR. Initially, this system involved the personnel, accounting and procurement modules used simultaneously in 15 agencies. Today, over 70 government authorities have the link-up with this system; 70 thousand users are registered. Over 95% of resources of the State Budget and the government projects are controlled through this system. Owing to the «cloud» approach, there was saved US\$1.2 billion over the period of 2003-2015, and at present, around US\$9.7 billion is saved monthly due to drop of the costs for equipment purchase, installation, servicing.

Thus, transition to «cloud» technologies implies compliance with the world trend and effective reduction of costs. Further development of digital economy, achieving of comfortable accessibility and wide use of the digital technologies will contribute to further successful integration of the country in the world digital economy, to increase of competitiveness of the national economy, its innovative development.

The economy digitalization target is to promote further growth of the private entrepreneurship, investment activity and employment due to development of the science-intensive branches of the economy; to open new opportunities for steady increase of the standard of living due to intensive introduction of the advanced information technologies. Frontal digitalization will favor further improvement of the digital education of the citizens and as a consequence further improvement of their well-being.

Literature:

1. *Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025 – Ashgabat, 2018*
2. <https://www.psmarketresearch.com/market-analysis/slicing-software-market-outlook>
3. <https://www.finanznachrichten.de/nachrichten-2020-10/50913621-technavio-research-global-digital-transformation-market-to-reach-dollar-129-64-bn-by-2024-alibaba-cloud-amazon-web-services-inc-google-llc-and-tata-c-004.htm>
4. <https://www.gartner.com/en/documents/3895580/predicts-2019-increasing-reliance-on-cloud-computing-tra>
5. <https://www.google.com/amp/s/mcs.mail.ru/blog>

AN ENTERPRISE DEVELOPMENT STRATEGY

Ataberdy HALLYYEV

Begench SADYKOV

Candidates for a master's degree

Turkmen State Institute of Economics and Management

The sustainable development strategy implemented successfully today, in the epoch of powerful state and happiness of Turkmenistan, is based on the systemic development programs of national, region, sectoral levels that have been designed and approved under direct guidance of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov. Around 70 national, region and sector programs, conceptions, plans are realized today within the country successfully.

Any enterprise today, while following the global trends and remaining in the tideway of modern global transformations, economic reforms has to deal with the vital interests not limited to only the achievement of own economic growth. It is necessary to be able to adequately design and clearly define the development strategy. Just such kind of strategy will provide stability in the immensely dynamic market environment. The clearly worded aims and tasks, the objectivity of the external and internal environment become the factors of increase of efficiency of an enterprise in the market. This policy underlines actuality of proficient preparing of an enterprise development strategy.

Preparing and adoption on the initiative of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov of such baseline strategies of comprehensive socioeconomic development as the «National Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan for 2011-2030», the «State Program for increase of export of the goods produced in Turkmenistan», the «State Program for production of import-substitution goods in Turkmenistan», as well as the «State Program for creation of various electronic instrumentation production enterprises in Turkmenistan» and the «Conception for development of digital economy in Turkmenistan in 2019-2025» appeared to be the important step in further development of production capacity of the national economy. At present, the aims and objectives of the National Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan for 2011-2030 are under implementation, the current programs and plans of socioeconomic development of the country are properly amended.

The in-depth analysis and monitoring of the current situation and the explicit trends of the global economy allowed define precisely the aims and objectives of socioeconomic development of Turkmenistan for the years 2019-2025, use in full measure the available resources and opportunities for sustainable growth, expedite the transition to market relations by promoting development of the non-state sector, creating free economic zones, increasing the number of joint ventures, forming efficiently the national stock exchange and the securities market.

In the conditions of market economy the matters of provision of an enterprise development efficiency are very important. Any enterprise should possess an action plan, i.e. the strategy of development.

The economics scientists explain the categories «development», «growth» in different ways. Reference to dictionaries allows formulate the term «development» as «transition from one state to another; from old to new; from simple to complex; from low to high». According to other definition - «development is the material and intellectual transformation, irreversible, continuous change of universal nature; development of structure or construction leads to new quality of the state of an object». While combining these both definitions, the development can be understood as the one-way transition to new quality state of an object. In this case, in view of such kind of development, 4 aspects of an enterprise development can be identified:

- economic development;
- engineering and technological aspects of development;
- corporate culture;
- organizational and governance development.

Economic development is the prevailing aspect for an enterprise. This kind of development is analysed in detail in the research papers of many economics scientists. The variety of results of the analysis can be divided to four main groups. The first group is connected with the implementation of new aims. The second group suggests the development in form of process of adaptation to the

environment. The third group points out the systemic contradictions as the source of development. The fourth group compares development with the evolution.

Economic development reflects the processes causing internal transformation of an organization, its components, separate structures, their internal changes. Evolution defines direction of a particular economic process, its external implications, outward actions and grounds for discrepancies. The economic growth concept should not be understood as the development concept only. Growth is only one of the directions of economic development; in addition the economic growth can involve regress, stabilization and cyclical changes.

Variety of strategies for enterprises is very large, and therefore it is not easy to group them. For instance, one of the most difficult factors when classifying the strategies is impossibility of clear defining of many strategies as far as their types are not conceptually clear. In the meantime, the basic aims and management level are taken into account when formulating these strategies, for instance:

- corporate strategy;
- business strategy;
- functional strategy.

Corporate strategy is the strategy of an institution, organisation as a whole. It defines general objective of an enterprise, development of procurement, administration and marketing. They are often called the ethalon strategies, basic strategies.

Business-strategy is the strategy of actions in certain part or certain place of a market (in other words, competitive strategy). It is especially efficient in the competition conditions.

Functional strategy is the strategy of a certain area of work. These strategies are worked up specially for each separate subdivision of an enterprise. These strategies are worked up on the basis of labor, corporation strategy. Its main objective is to distribute resources of a particular division, service in most optimal manner; to seek and identify the most efficient model of behaviour of the subdivision, service functioning within framework of the general strategy of an enterprise.

The development strategy of an enterprise is based on a number of factors: internal (the strengths and weaknesses of an enterprise) and external (political, social factors; market conditions). When choosing the small enterprise strategy the following basic factors should be taken into account: the external ones:

- political, legislative – national legislation; presence or absence of real governmental support; tax burden within the crisis period;
- economic – dynamics of lending terms and conditions for the SME that are operating for short period of time and not are well-known yet;
- technological factors – in case of small innovative enterprises it is attempted to support these enterprises by providing the governmental support;

- competitive conditions – search of channels of sale, supply of raw materials, unions of competitors, impossibility to reduce production costs, etc.

Internal factors of choice of strategy of small enterprises are fully the same compared to the large enterprises factors:

- market position of an enterprise;
- financial possibilities;
- employees of an enterprise;
- reputation of an enterprise.

These factors are designated for appraisal of the chosen strategy of development, including the positions of the small business.

For many authors, the general procedure of working up of strategies differs only in detailed interpreting of separate phases. Therefore, these are the main stages:

- setting up of aims and objectives;
- analysis of environment for identification of risks and new opportunities for an enterprise development;
- analysis of environment for identification of strong and weak points of an enterprise, potential competitive advantages;
- alternative strategic identification (perspective actions);
- working up of a strategy;
- implementation of a strategy.

The size of the small business is its main peculiarity. These enterprises often give way to larger participants of market relations in the conditions of competition. For the small enterprises it is characteristic also that they have no well-organized system of decision-making. Small volumes of an enterprise limit its potential to use resources, i.e. there is no possibility of growth through the extensive factors such as increase of production, expansion of area, increase of personnel. Therefore, the small business often has to take risks to provide own development. Such enterprises must define their future way, program of development.

In the meantime, the important market advantages of a small enterprise as an economic entity should be marked. One of the most important advantages is in its flexibility and adaptiveness in the external development that provides its comparative stability in the market conditions.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - study guide for higher education institutions. Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. «National Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2011-2030»
3. «State Program for production of import substitution goods in Turkmenistan»
4. «State Program for increase of export of goods produced in Turkmenistan»
5. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025»

THE THEORY OF ECONOMIC ANALYSIS IN SME SPHERE AND THE ROLE OF ECONOMY DIGITALIZATION

Gulshat AKYYEVA,
Byagul ORAZGELDYEVA
Lecturers
Turkmen State Institute of Finance

By virtue of the efforts and creative initiatives of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov the steady success is achieved in intensification and diversification of the national economy sectors; in provision of multiple-vector socioeconomic development. In a result of goal-oriented realization of the economic strategy approved by the leader of the nation the tangible progress is quite visible in bringing into life of the best international practices in all branches of the national economy. These steps expand significantly the horizons of possibilities of full modernization and improvement of all sides of the state and social life.

Honorable President of Turkmenistan underlines that the tasks of qualitative, scientifically justified reform of the national economy dictate necessity of accurate, correct choice of the science-based tactical and strategic vectors within actualization of strategic directions of intensification of the socioeconomic development, expert forecasting and management of the economic growth dynamics. This very important process is undoubtedly based on the aim of deep economic education of future specialists.

The current vigorous growth of the science and the national economy branches requires surely extensive use of the innovation technologies. Honorable President of Turkmenistan underlines the importance of this matter and notes in particular, «Augmentation of economic power of the country, strengthening of its positions among the developed states requires first of all bringing

up of well-educated, high-toned, goal-seeking generations possessing good logics, real patriots of the Motherland. The national higher education institutions are mainly responsible for this matter».

Today, the consequent economic growth of the country is determined primarily by level of the science and education development. In this case, the key role is given to maximal involvement of intellectual potential of the society, efficient introduction of innovative scientific, technological elaborations directly connected with fundamental and applied studies. In this context, the Conception for digital education development in Turkmenistan was worked up and adopted to build up integral methodology of electronic format of teaching. The Conception should play important role in digitalization of the economic complex. It is aimed at formation of various education environment and provision of electronic devices at all stages of the educational process; further augmentation of intellectual potential of the society, increase of quality and improvement of methodology of education, as well as studying and efficient use of the best examples of the traditional school.

Digital economy is the economy emerging in conditions of the hybrid world when activities are performed in digital format, big volumes of information can be digitized, thus promoting efficiency of production sphere, technologies, equipment, trade and services. The basic technologies of digital economy include the cognitive technologies, cloud technologies, Internet of things, big data technologies.

Digital economy is the economy emerging in conditions of the hybrid world where the economic activity is performed in digital format, big volumes of information are processed to contribute to efficiency of sphere of production, technologies, equipment, trade and services. The basic technologies of digital economy include:

- Cognitive technologies;
- Cloud technologies;
- Internet of things;
- Big Data technologies.

Cognitive calculations technology is the complex of technologies meant for processing of non-structured, often textual information. This technology not simply follows the predetermined algorithm but also initiates reading of data by means of multiple accompanying factors stipulating accounting of the made calculations results and the data of external information sources (e.g. technology IBN Watson).

Cloud technologies are the process of transfer of computational data to provide or to separate sites in online format either at low cost or free of charge. Communication networks, servers, data collection and storage structures are the resources. Cloud technologies are only the technological component of the digital economy. Development of cloud technologies promoted occurrence and active use of such categories as production on-demand, software as a service, etc.

Internet of things is in itself the integral conception comprising multiple technologies where the things (devices, equipment, appliances, houses, buildings, etc) are connected to Internet with the help of special detectors for the purposes of conduction of distance control in real time regime (IoT, IIoT-Internet industrial of Things).

Big Data technology is the system of sources, appliances and methods of processing of structured and non-structured data for obtaining of anticipated results. The bulk information is distinctive with its scale, variety and high dynamics of updating. By this reason, old methods and appliances for processing of data turn to be ineffective. By the present time, in sphere of big data processing the software products of the following companies are well known: IBM, Microsoft, Hewlett-Packard, Oracle, EMC, Apache Software Foundation and others.

On 30 November 2018, at large meeting of Cabinet of Ministers of Turkmenistan, on initiative of Honorable President of Turkmenistan the

«Conception for development of digital economy in Turkmenistan in 2019-2025» was adopted. The Conception will be implemented at three stages, with solution of the following tasks at the first stage (2019):

- determination of authorized government body;
- establishment of inter-branch committee;
- development of State Program in this area.

The second stage of the Conception implementation (2020-2023) includes the following tasks on development of digital economy in the country:

- wide introduction of advanced information and communication technologies;
- provision of information security;
- creation of national information center.

The range of objectives of the 3rd stage (2024-2025) of the economy digitalization includes:

- consecutive introduction of digital technologies in various sectors of the national economy;
- perfection of innovative mechanisms of production management.

The term Digital Economy was introduced simultaneously in 1995 by Tom Caunspott, Professor of University of Toronto (Canada) and Nickolas Negroponte, scientist from the Massachusetts University (the USA). Later, this concept was spread under such terms as «New Economy», «Web Economy», «Internet Economy».

In current conditions of uncertainty of the market economy trends the proficient ability to conduct adequate monitoring and analysis within framework of taking of optimal managerial decisions becomes a key factor for their successful activity. Their grounding requires identification and forecasting of the current problems, production and financial risks, practical fulfillment of the managerial decisions. Just for this reason, knowledge of main principles of economic analysis is very useful for the decision-makers.

The strategy of improvement of quality of the national higher education sphere initiated by Honorable President of Turkmenistan implies inter alia introduction of discipline «Economic Analysis» into the curricula of all economic and related specialties. Knowledge of elements and the newest trends of economic education; ability to perform systemic, complex economic analysis become the requirement to basic professional studying of every specialist of economic profile – accountant, financial specialist, auditor, manager. The specialist

must be skillful in technique of analysis, must learn the ways of optimal adaptation to vigorous market dynamics, be able to take duly decisions and find correct answers to arising problems. All the decision makers, as well as those who realize these decisions should know the outlines of economic analysis. In the conditions of the market economy, with an allowance for occurrence of new factors and criteria, the denial of these factors, ignoring of them is fraught with notable financial losses, even with financial inability and full bankruptcy.

Analytical monitoring is the basis in taking of any managerial decision and in this connection appropriate knowledge of economic analysis elements is the important criterion of professionalism of any administrative link of an enterprise or institution – director, accountant, economist and financial director.

Methodology of any direction of the scientific analysis is based on cognitive theory. Process of studying of laws and phenomena of wildlife, of social development is inconceivable without analysis. The term «analysis» comes from the Greek equivalent of the concepts «I divide», «I divide to parts». Analysis is performed with the aim of detailed studying, perception, reasoning of any event, any subject. The cause-effect communications of economic events identifying organizational-economic and social processes in activity of separate branches, associations, enterprises are the subject of the economic analysis. Analysis is completed with operative realization, practical implementation of the plans.

The process of the analysis is directly connected with the accounting and control. Accounting provides continuous accumulation of data, their processing and systematization for the purposes of efficient management of an enterprise. During the analysis the data are processed, controlled on the basis of comparable characteristics of the accounting data with basic normative targets stipulating administrative constrains. Control determines the fact of refusal. The aim of the analysis is to use information concentrated on the basis of accounting and control, due to the need of studying of the following factors:

- regularities and stability of the facts of rejection;
- particular factors forming causal nature of rejection;
- volumes of stocks within the framework of negative effect prevention.

In market economy the role of studies, investigations increases largely due to the conditions of external uncertainty. Role of analysis is important also in context of determination and increase of volumes of the required inventories. As far as the inventories are closely interrelated with the scientific-engineering process, the organization and management of labor turns to be continuous.

Analysis helps identify the most optimal model of formation and rational use of inventories, seek for ways of increase of profits. The financial management functions are carried out by examining the results of financial and economic activities of an enterprise.

Economy digitalization implies impetuous growth of communication technologies. At the same time, the actuality of full modernization of the accounting system increases. Fruitful work is performed on further development of the respective legal base; a number of laws and regulatory acts for accounting and financial reporting sphere have already been adopted. These measures constitute an integral part of the process of the national comprehensive reforms.

Digitalization as a meaningful step to introduction and use of digital resources in organizational work includes the new level of professional education of personnel. In the world practice, digitalization becomes a priority in the work of administration of each enterprise, a driving force of positive growth when the engineering-technological potential of a company increases considerably.

Visible interconnection occurs between analysis and auditing. In market economy the audit is the most important, perspective and efficient form of control of financial and economic activity of the economic entities. Identification of degree of the accounting data reliability is the main goal of auditing of the economic enterprises activities. The subject of the auditing is to examine compliance of content and quality of the financial and economic operations of the economic entities with the prevailing legislation.

Literature:

1. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025». Ashgabat, 2019
2. Orazgeldyyeva B. «Main objectives of further socioeconomic development of Turkmenistan». «Finance and Economy» – 2020, №3
3. Shagiyasov T.Sh., Sagdillayev Z.A., Urmanbekova I.F. «Economic Analysis» educational book, Tashkent, 2017

FINANCIAL SOLIDITY AS THE GROUNDWORK OF ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

Babamyrat TAGANOV

Senior Lecturer

Turkmen State Institute of Economics and Management

Meilis DOVLETOV

Chief Specialist, Economy Development and Financing Department

Ministry of Finance and Economy of Turkmenistan

Candidate for a master's degree

Turkmen State Institute of Economics and Management

Due to successful implementation of the well-thought efficient economic policy initiated by Honorable President of Turkmenistan our country continues to reach out confidently new successful results in further development of the economy. The large-scale, comprehensive work is done in this direction, in accordance with the current national programs.

The ultimate goal of the Turkmen model of mixed economic system creation is to improve further gradually the state system development, support the entrepreneurship, form the modern market infrastructure and provide for social security for all groups of the population and efficiency of all the economic entities. All these measures are aimed at achieving the final goal and reflect the process of gradual, phased reform.

In context of the market relations, the research of interrelation between the financial solidity of an enterprise and its economic security turns to be of special actuality. At present, the priority is to provide for economic security and financial soundness of an enterprise in the situation when the serious market risks increase in connection with the economic globalization processes. In this connection, it is quite necessary to develop new approaches concerning provision of stable development and economic security of an economic entity.

The level of economic security of an enterprise comes from its indicators in process of monitoring and identification of the conditions and circumstances

when the perspective risk becomes the real threat for financial position of an enterprise. The ability of an economic entity to withstand the unfavorable risks, adverse impacts depends directly on this entity's financial position, financial stability, as far as the financial resources are required for taking of any preventive or compensational measures.

There is the logistical model demonstrating the role of financial solidity and financial security in providing economic security of an economic entity. There was substantiated the necessity of increase of financial solidity with the aim of further strengthening of economic security of an enterprise. The risks influencing the financial stability and the economic security of an enterprise, as well as the extent of their affecting are studied. Economic, social, personnel, financial, organizational-economic, innovative and production tools are used to raise financial solidity and economic security of an enterprise.

Financial solidity implies the exacting nature of management of the financial resources of an enterprise, its possibilities of sustainable development of an enterprise and its financial security.

Financial solidity of an enterprise requires correspondence to a number of conditions. The solvency is the main indicator of financial solidity of an economic entity. An enterprise is responsible for timely payment of its cash flow that should be consecutive, remunerative. Sufficient financial resources for every day work and development are the important condition to ensure financial solidity.

Thus, financial soundness and stable development of an enterprise depends on availability of sufficient resources and results of its economic activity. If the production-financial plan is brought into life it will be positive for the financial position of an economic entity, and in a result of fall of production and reduction of sale volumes the cost of products will increase, the earnings and profit will decrease, and the result will be worse for business. Thus, stable financial position is reached due to ability to manage the complex factors that determine the result of financial-economic activity.

There are the internal and external factors that influence the financial soundness of an enterprise. They are of economic and non-economic (political, legal, environmental) forms that in turn are divided to direct and indirect forms of influence. Their communication, extent of impact and interaction are important both for a separate economic entity, and for the whole economic system. Let's consider in details the key factors of the financial soundness.

The environment factor may be divided to three levels due to its origin and impact: regional level; national level; international level. The regional factors concern the level of support to business in the region, creation of special economic zones, etc. The international factors concern globalization of economic activities and spread of Internet technologies, instability of the national economy, high volatility of the national currency, etc.

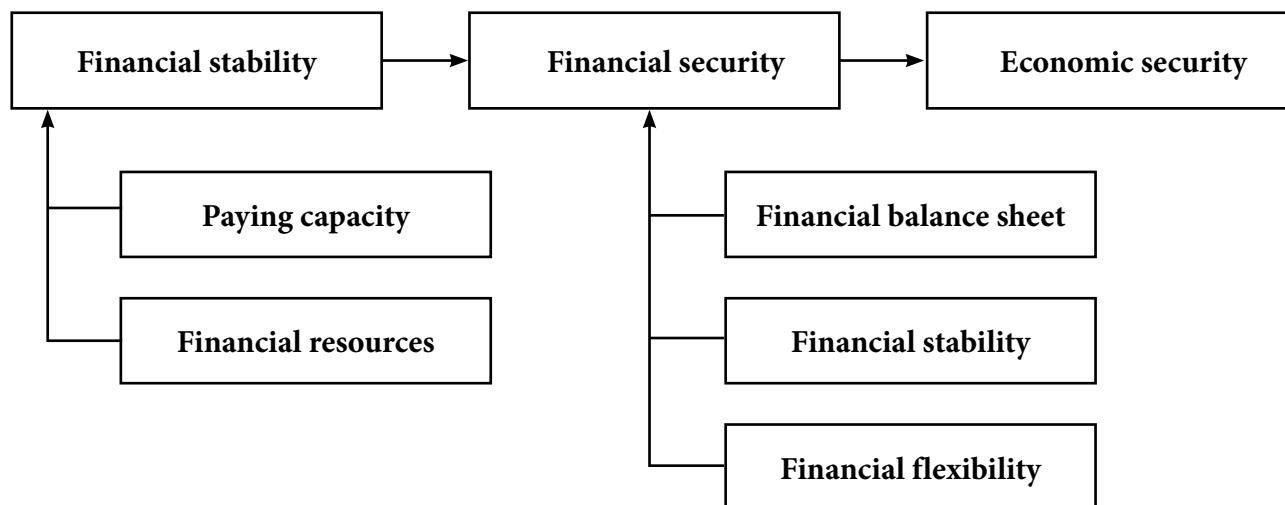
The national (internal) factors influence strongly the development of the economic entities and the financial environment.

The factors influencing directly the operation and productivity of an enterprise are of direct impact. These factors influence the market factors and the interest rate, the type of commodity market, the profitability of an investment project, etc.

The indirect factors influence the operational environment of an enterprise and serve as the factors increasing or decreasing the financial soundness. This group includes the level of the consumer's solvency,

Matrix of risks of the economic entities

Probability of occurrence	Influence of a company on financial stability and economic security		
	Low	Medium	High
Low	Risk of loss of business profitability and as a consequence decrease of reputation of a firm	Risk of lowering of the volumes of sale because of violation of contract liabilities	Risk to lose professional workers; Risk of reduction of sale and loss of profit because of high competition.
Medium	Risk of decline of profit due to rise of prices for assets	Risk of additional costs because of changes in legislation and increase of inflation; appearance of new competitors	Fall of purchasing power of the population; risk of decline in consumer demand for goods
High	Risk of loss because of necessary expenses; occurrence of new technologies	Risk of fall in production because of the equipment obsolete machinery	Exchange rate fluctuations; risk of the counterparty's insolvency; risk of loss of liquidity; risk of financial losses



the environmental, social, political, legal factors and others.

In whole, the external factors influencing financial position of an enterprise characterize economic position to conduct business. If the economy is not stable, it can be noticed from certain economic indicators. At the same time the extent of influence of external factors depends on internal situation of an enterprise (resource base, governance, professional level of the employees, social environment, etc.). In case the internal position of an enterprise is strong enough, it is able to withstand the external crises.

Internal factors:

- The economic branch of an enterprise;
- Assortment and composition of product;
- Diversifying of kinds of activity;
- Volume of private capital;
- Possibility of borrowing;
- Amount and growth of costs;
- Ability of an economic entity to gain profit;

many other factors.

Unstable financial position of an enterprise is the result of overall impact of the internal and external factors. At the same time, according to many academic economists, the internal factors are most determining ones, and they intensify the impact of external factors on financial position of an enterprise.

The extent of impact of the factors on financial soundness of an enterprise depends not only on their presence. In order to manage an enterprise efficiently it is necessary to determine the working conditions and circumstances that can threaten the financial stability of the enterprise, its security. The economic entities are permanently subject to various risks when conducting their activities. Certainly, their financial stability and business efficiency are under threat, and creating the risks matrix can help evaluate and

balance these risks.

The matrix below characterizes main kinds of risks and allows assess the extent of their impacts on financial stability and security of an enterprise.

The process of management of financial soundness of an enterprise is permanent within all the time of its activity, especially when planning the future incomes and expenses. For the purposes of adequate stability, the balance of incomes and costs should be maintained in order to guarantee security of an enterprise when fulfilling its financial obligations and supporting the business integrity.

Financial soundness of an enterprise is closely connected with the financial security, economic security, stability and balance. Theory of relationship of the financial soundness of an enterprise and economic security is shown in a form of the Figure below.

Financial stability is the integral element of financial security that in turn has own mechanism of realization, contrary to the component of economic security and other forms of economic security.

Financial security is inseparable of the processes of the economic security of other forms. It is the uniting background of economic security.

To provide financial security, an enterprise must be financially sound by diversifying financial and production activity that promotes growth of profit and achievement of financial solidity and balance.

In this connection, due to studying and analysis of experience of different states, the set of the best instruments of increase of financial soundness for enterprises of the branches of the economy was identified (see the Table). On basis of the set of instruments shown in the Table below the plan of measures can be prepared for increase of level of the financial stability by mitigating the available risks of

Instruments for increase of financial solidity and security of an enterprise	
ECONOMIC	Perfection of methods of asset management; forecasting; strategic and tactical planning
SOCIAL	Creation of conditions for high crop yield; increase of wages and salaries in line with development of the production efficiency; non-material incentives for success in work
FINANCIAL	Improvement of the capital structure; perfection of the policy of asset management; use of financial instruments
OPERATING	Personnel policy aimed at human capital development and increase of the professional level of the employees
INNOVATION	Use and introduction of new technologies to production process; production of innovative products and advanced capital goods. Reducing of financial costs through introduction of new technologies.
ORGANIZATIONAL ECONOMICS	Expansion of housing market; control over the contracts fulfillment
PRODUCTION	Upgrading of the fixed assets and capital goods

an enterprise. Monitoring of activity of an economic entity is performed regularly (every quarter), upon taking of measures on increase of financial stability and economic security. In the meantime, it is important to control regularly the financial stability for the purpose of determination of problem environment for work at the earliest stages.

The stable functioning and growth of an economic entity in the market economy conditions is in first turn determined by its ability to foresee changes in the external and internal environment, which is reflected in the financial solidity indicator.

Thus, the complex economic analysis of financial position of an enterprise and the permanent monitoring of changes in development of key indicators of the economic activity allows manage efficiently for the purpose of successful functioning and development of an economic entity. Achievement of financial soundness of an enterprise is the requirement for its economic security.

The measures taken to provide financial solidity of

an enterprise help make up the plan on mitigation of adverse impacts and increase of financial soundness and security.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. "State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan" - study guide for higher education institutions, Part I.II, Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. "National Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2011-2030", Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
3. Geldimuhamedowa O we başgalar. Ykdysady howpsuzlyk: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2016.
4. Badayeva O.N., Tzupko Y.V. "Evaluation of financial security of SME", Russian entrepreneurship - 2013.
5. Gilyarovskaya L.T., Yendovitskaya A.V. Analysis and appraisal of financial stability of the commercial organizations. - M: Unity-Dana, 2012

FURTHER PERFECTION OF THE INSURANCE ORGANIZATIONS ACTIVITY AT THE STAGE OF MARKET ECONOMY DEVELOPMENT

Amanmyrat AMANMYRADOV

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Kerimberdy SEITLIYEV

Lecturer

Turkmen State Institute of Finance

Today, Turkmenistan performs the economic reforms initiated by the leader of the nation and aimed at achieving at a growing rate the socioeconomic progress of the country. In this regard, the innovative character of this growth is especially actualized. Confident economic growth is attainable by active studying and application of positive world experience, comprehensive introduction of innovations in area of science and technologies. These points are marked among the priorities of the economic doctrine of Turkmenistan approved by the leader of the nation.

The comprehensive measures on the national economy development are performed in close interaction of the state and private entrepreneurship forms of ownership. Progressive approaches are used in active performance of the reforms. High dynamics of the state of the economy requires sound forms of protection of private ownership and entrepreneurship. In this context, the role of insurance business increases largely. New models of the state financial strategy connected directly with the market economy elements suggest new apprehension of role and essence of the insurance services market.

Today, the advanced software is available in all the velayats at the structural subdivisions of Turkmen State Insurance Organization. This modernization promotes active exchange of information, high level of information security, first of all in the process of information exchange between the structural subdivisions.

This active exchange of information saves time and costs substantively, while providing good timing and quality of the incoming information. Introduction of the advanced software within the Turkmen State Insurance Organization allowed tune the system of electronic document management in the city, velayat and etrap subdivisions.

It is important to point out relevance of reform of the state insurance sphere, in accordance with needful realities of the dynamically developing state actively integrating in the system of the international norms and standards. The large-scale socioeconomic reforms stipulate acceleration and expansion of

the range of insurance business within the country. Today, just at the beginnings of realization of the state insurance policy the Turkmen State Insurance Organization names such priorities as the consecutive, sound protection of interests of the legal entities and physical persons, of all the national economy from various risks. To this end, new methods and forms of insurance are worked up.

According to the Decree of President of Turkmenistan № 11689 of 24 June 2011, the State Insurance Organization of Turkmenistan works over development of new insurance products, perfection of the existing insurance products within the Program of Insurance Activity Development in Turkmenistan in 2011-2015. Successful implementation of this Program is the good incentive to further development of the national insurance market. According to the Decree of President of Turkmenistan №12506 of 17 August 2012, the Joint-Stock Company «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary» was established to develop further the insurance business in accordance with the international standards.

Under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov the steady growth takes place in all the areas of the public life. The complex measures being realized within the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025» promote further growth of the national economy and give place to permanent rise of level of the standard of living. In this context, for the purposes of full realization of the Program of Socioeconomic Development of Turkmenistan, further development of the national market of insurance services, increase of the investment potential of the state, provision of reliable system of the state insurance of interests of corporations of individuals the open joint-stock company «Hazar ätiýaçlandyryş» was established in 2016.

The scientists studying insurance propose a number of basic principles of state regulation of the insurance market. O.A. Sapargeldyeva writes: «The loss of salary or other income sources because of occurrence of loss event is the insurance risk.

In accordance with the prevailing legislation of Turkmenistan the pension age, the incapacity for work, the loss of breadwinner are considered as loss event».

L.I. Tzvetkova notes: «It is possible to evaluate cost of insurance to improve reputation of an insurance institution, as well as attraction of both groups to the sector – consumers of insurance services and investors», suggesting the new methods in this direction. O.M. Aliyev, A.Z. Atakayev, with reference to results of the insurance market analysis, note close relationship of insurance business with general state of the economy, initiate necessity of changes to the relevant legislation.

The insurance sector of the country operates in full compliance with the prevailing legislation that turned to be the crucial step in successive development of the national market of insurance services and further improvement of the legal base of the insurance business regulation in the country.

Paragraph 6, Article 7 of the Law «On insurance» informs that «insurers (reinsurers) are established as a state enterprise, open joint-stock company, close joint-stock company, business company and joint venture».

Article 31 (Chapter 5 of the Law of Turkmenistan «On insurance») defines the grounds of financial-economic activity of insurers (reinsurers). It is mentioned in particular that «financial-economic activity of insurers (reinsurers) is aimed at providing execution of responsibilities before the policy holders and is carried out under conditions of full economic independence».

Concurrently, the profit defined by the national tax legislation as the difference between incomes and withholdings, as well as kinds of profit connected with insurance and investments, dealing and insurance become the main indicators of financial and economic activity of the insurers.

The post-tax profit of the insurers (reinsurers) remains in their own disposal.

According to paragraph 3, Article 32 of the Law «the financial stability of insurer (reinsurer) is characterized with its ability to keep financial soundness within the whole period of the liabilities under the insurance and reinsurance agreements with an allowance for possible unfavorable impact of external financial and other factors».

The indicators of financial position of an insurer (reinsurer) include the minimal size of authorized capital and insurance reserves, as well as own capital; value of assets and their diversification; indicator of financial solvency; ratio of insurance liabilities on insurance and reinsurance; profitability of the insurance and reinsurance services; efficiency factor of the investment activity.

When evaluating the paying capacity and financial position of an insurer (reinsurer) by the insurance supervision authority, the value of its assets is classified by quality and liquidity.

Paragraph 2, Article 33 of the Law of Turkmenistan «On insurance» defines the procedure of characterization of the solvency and financial stability. Paragraph 7 of the same Article notes that preventive measures to decrease probability of loss occurrence should be taken for the purposes of provision of financial stability of the insurer (reinsurer). The measures on

decrease of probability of loss occurrence can be taken by the insurer independently or with the help of financing of these measures by other persons.

It can be expedient to propose the principle shown in Chart 1 for the purposes of determination of the financial stability parameters. The initiated methodology is based on associativity of the income and expense indicators in context of determination of extent of financial stability of the insurance enterprise.

As is known, the receipts from insurance activity arriving to the accounts is recognized as the income of an insurance institution. At the Chart 1, the receipts of an insurance institution are differentiated at three directions: receipts directly from insurance activity, receipts from investment activity and other receipts. The incomes of an insurance institution are the insurance receipts from insured property; the increase of capitalization of insurance institution for the benefit of the liabilities. According to the Accounting Regulations, the incomes of an insurance institution are divided to two main groups: receipts under permanent kinds of insurance and receipts under other kinds of insurance.

The outflow of money for insured property, decrease of capital and the decrease of profit are recognized as expenses of an insurance institution. When preparing financial reports of an insurance institution the expenses are differentiated to groups:

- That due to insurance work profile are not connected directly with insurance procedure;
- That due to the time, on the assumption of sequence of their financing;
- Due to content of insurance operation.

According to financial reporting and in connection with main activity of insurance, the expenses of insurance institution are divided to:

- *Expenses on permanent kinds of insurance;*
- *Expenses on other kinds of insurance.*

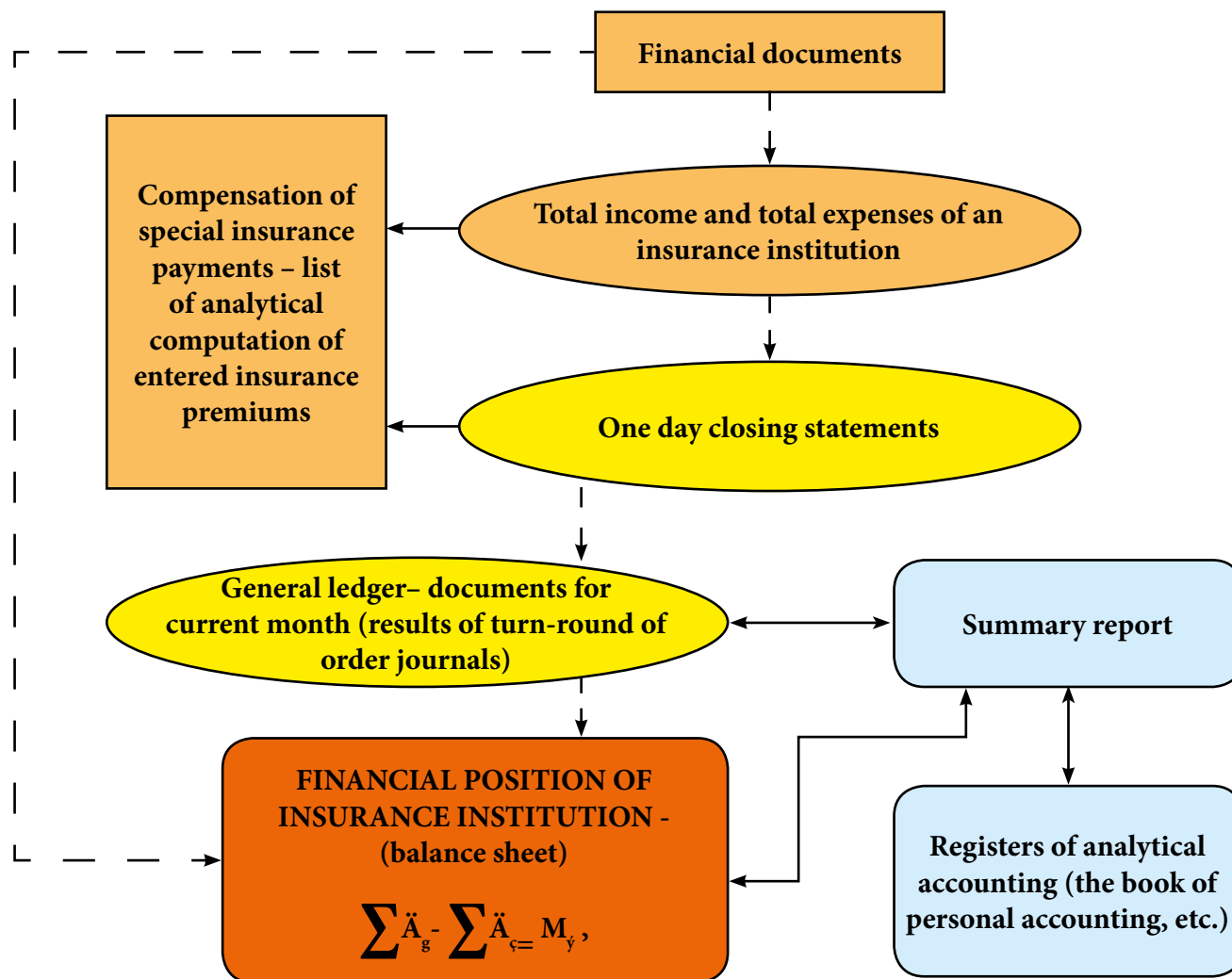
In turn, expenses on other kinds of insurance are differentiated to:

- *Insurance operations expenses;*
- *Unsold products expenses;*
- *Contingency, unforeseen expenses.*

On the basis of comparative analysis of the expenses and incomes of an insurance institution the financial component of insurance operations is assessed. Financial results of insurance operations are intrinsically the evaluation of economic activity of an insurance institution. Evaluation concerns all the insurance operations, by each kind of insurance. When summing up the results of economic activity of an insurance institution its financial efficiency is determined on the basis of the annual results; i.e. the equivalent ratio of insurer and insured person is determined for the strictly established period (by computation of tariffs). The following determination can be proposed for calculation of financial position of an insurance institution:

$$\sum \ddot{A}_g - \sum \ddot{A}_c = M_y,$$

Assessment of financial stability of an insurance institution



Here:

$\ddot{A}_g$ - earnings of an insurance institution;

$\ddot{A}_\zeta$ - expenses of an insurance institution;

M_y - financial position of an insurance institution.

The risk component of the market relations is very interesting for the insurance carriers, including the government insurance carriers. The state, in turn, promotes development and reform of the insurance activity, creation of new conditions and kinds of insurance product. Studying and active use of the best practices of the world in this direction should help on reduction of risks in future.

While fulfilling its socioeconomic function in full-scale manner, the insurance market should protect reliably from various risks, play important role in financial protection of the advanced age citizens. The extent of efficiency of the sector in increase of social status of the population depends a lot on overall growth of the economy and position of own financial tools of the insurance.

Literature:

1. «Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanuny // Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – 2012. - № 3-4. 107-nji madda. (Türkmenistanyň 18.08.2015 ý. № 275-V Kanuny esasynda girizilen üýtgetmeler bilen)
2. Sapargeldiyewa O. A. Türkmenistanda ätiýaçlandyryş şertnamasynyň hukuk kadalaşdyrylyşy. Türkmenistanda şertnama hukugynyň ösüşi (nazaryýet we tejribe) – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017
3. Aliyev O.M., Atakayev A.Z. Development of Insurance Market of Russia // «Fundamental studies». 2016. № 12-5. URL: <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41212>
4. Sapargeldiyeva O.A. «Automobile liability insurance as the guarantee of the citizens' rights protection» // «Economy of Golden Century» journal, № 5, 2017
5. Tzvetkova L.I. «Provision of investment attractiveness of the insurance sector by planning the anticipated corporate income in risky cinditions»//»Finance and Credit». 2018. No 5. <https://doi.org/10.24891/fc.24.5.1247>

ECONOMIC EFFECT OF DIGITALIZATION AND ITS ROLE IN MANAGEMENT DECISION MAKING

Annamyrat AKYYEV,

Begench PERMANOV

Candidates for a master's degree

Turkmen State Institute of Economics and Management

In line with the forward-looking policy of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, the country moves steadily along the path of progressive global trends, in the tideway of stable indicators of the world community development. There should be mentioned quite rightfully the intense global trend of introduction of digital, particularly information, technologies, in the economy sphere as one of the significant occurrences in the beginning of the XXI century.

The steadfast growth of the digital economy indicator in overall GDP in the economically and technologically developed states of the world proves the necessity of further development of the digital economy. For instance, the results of comparative analysis of the digital economy shares in the GDP of various countries over the 2010-2016 years period show that this indicator has grown in the developed states from 4.3% to 5.5%, while the same indicator in the developing states has also increased from 3.6% to 4.9%. In the G20 states this indicator, over the period under review, has reached 4.1%-5.3%. Great Britain has reached the highest growth (12.4%).

The results of analytical researches performed by the International Data Corporation experts can serve as the expressed evidence of steady and successive development and expansion of the digital economy space. According to the research work, the volume of the world costs connected with digital transformation grows by 16.8% annually. Analytical research work of the experts of Accenture Consulting proves the steady growth and expansion of digitalization volumes in the world. According to the results of this research work the predicted growth for period until 2020 to the aggregate GDP of the leading states of the world could make 2.3%, of the developed state – 1.8%, the GDP of the developing states – 3.4% accordingly. However, due

to the corona virus pandemic announced by the WHO, these projections have lost their actuality. The adverse impact of the pandemic on development of the global economy, including digital economy, is the fact.

The priority vectors of socioeconomic development of the country defined under direct guidance of Honorable President of Turkmenistan include active introduction of the innovations, advanced information technologies in all sectors of the economy, rapid transition to the systems of electronic documents flow and electronic identification, development of competitive digital economy, establishment of harmoniously developing national electronic industry, as well as active leveling in availability of digital communications in cities and rural places. Realization of all these intentions requires necessity of consistent improvement of quality and reliability of the information-communication services, first of all Internet communications, purposeful development and enhancement of the system of communication services providing, full use of the human intellect. This is just the aim of the “Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025” approved by the Decree of President of Turkmenistan of November 30, 2018.

Honorable President of Turkmenistan underlined in his statement at the Halk Maslakhaty Assembly on 24 September 2020, “At present we must pay special attention to the approved programs on digitalization of our economy. This is not simply the imperatives of our era; digitalization opens the way to the modern world”.

Implementation of the Conception stipulates three stages. In 2019 the special work group was set up to include the governors of the concerned ministries, agencies, enterprises, institutions and the so called “road map” of events and actions on transition to digital economy was designed. The road map defines the complex measures to be taken to form the material-

technological base, to develop further the relevant legal base, perform advanced training of specialists in area of digital technologies.

In consideration of the results obtained by the current day, it is possible to note full success in realization of the measures on bringing into life of the national economy digitalization strategy, particularly full realization of the first stage measures with demonstration of high effect. This was designation of the “Türkmenaragatnaşyk” Agency as the authorized body, adoption of Regulation on inter-agency committee established in accordance with the Decree of President of Turkmenistan “On establishment of inter-agency committee for development of digital economy in Turkmenistan”. Also, the special Order was signed by President of Turkmenistan “On establishment of Institute of Telecommunications and Informatics”.

The second stage of the Conception implementation covers the period of 2020-2023 when the measures on complex introduction of digital communication technologies and other measures will be taken. It is planned to digitalize the national economy, all the economy sectors and segments. In this regard, the Decree of President of Turkmenistan was signed to approve the Action Plan on realization of the State Program for Development of Digital Economy in Turkmenistan in 2021-2025.

The third stage (2024-2025) stipulates implementation of the digitalization projects in the national economy branches, active integration of the national economy in the international digital system. Realization of the Conception for Development of Digital Economy in 2019-2025 is expected to come to such positive effects as further rise of share of the information-communication sphere in the GDP. This fact confirms special interest of our country to the issues of introduction and development of digital system.

Given the digital space scales in the modern social life are expanding, the digitalization brings appreciable corrections to our daily life. It concerns the sphere of economic activity. The modern digital economy offers absolutely new business models, attracts to development and use of new approaches in taking of traditional management decisions. In separate segments of the national economy the processes of digitalization become especially quick and dynamic.

The world experience analysis allows certify that the speed of exchange of information between the economic relations parties increases significantly. In this connection, the methodology of the management decision making changes also. Often, the important

management decisions are taken during the meetings held in digital communication format. Important virtual meetings, conferences are held often at the highest government level under direct guidance of Honorable President of Turkmenistan, and this fact proves once again that Turkmenistan remains in the tideway of the latest trends in the world.

In terms of management decision making at level of an enterprise (organization, institution) the digital platform makes it possible to consider and take efficient decisions in “24x7” format (day-and-night during the whole week). This is comfortable and is highly needed in consideration of very high dynamics of situation at the market. In the meantime, it is necessary to specify the presence of positive and some negative points of this methodology. In some situations, the quick-look decision making can become conjugated with some violation of labor rights of an employee, or basic ethical norms. Sometimes, the excessively immediate managerial decisions can be taken on the basis of not fully reliable information that is inevitably harmful for reputation and end economic efficiency of an enterprise (institution, organization). It is necessary also to take into account the relatively low possibility of occurrence of similar situations at level of an organization.

Nevertheless, it is necessary to mention at present time the permanence, invariability of circumstances impacting the made decisions quality. These are the personal values targets and own system of values of the manager; environment of decision making, limits of information, limits in time, norms of etiquette, degree of complexity, investment situation.

Given the growth of positive influence of the digital environment development on quality of life of people it is possible to assume its value and necessity for further facilitation of the process of management decision making, increase of quality and efficiency of these decisions.

Literature:

1. *Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň mejlisinde eden çykyşy* // <https://turkmenistan.gov.tm>

2. *Türkmenistanyň Prezidentiniň “Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasyny tassyklamak hakynda” Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygyndysy* - 2018. - № 10-11-12. 929-njy madda.

3. 4.1.3 *Main digital economies of the world* // [HTTP://AR2016.ROSTEC.RU/DIGITAL-G20](http://AR2016.ROSTEC.RU/DIGITAL-G20).

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ТУРКМЕНИСТАНА В РЕАЛИЗАЦИИ ПОВЕСТКИ ДНЯ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

Эсен АЙДОГДЫЕВ,

ректор Международного университета гуманитарных наук и развития,
кандидат исторических наук

В основу инициированной уважаемым Президентом Гурбангулы Бердымухамедовым государственной стратегии заложена максимально прозрачная концепция всеобщей безопасности, принцип единства и взаимной адаптированности взглядов на решение важнейших вопросов мировой политики во имя успешного осуществления Целей в области устойчивого развития (ЦУР). В этой связи международные инициативы Туркменистана, которые были выдвинуты в ходе различных международных форумов и коференций высокого уровня, а также резолюции, принятые по инициативе нашего государства, имеют определяющее значение в реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

Одним из важнейших направлений деятельности Туркменистана в контексте выполнения ЦУР является содействие усилиям международного сообщества по энергетической проблематике. Энергетическое сотрудничество, основанное на взаимовыгодном и долгосрочном партнёрстве, а также сформированное на единых принципах и правилах, является залогом поступательного развития мирового сообщества.

Важно отметить, что энергетика лежит в основе многих, если не всех целей устойчивого развития. В свою очередь, достижение многих, не связанных с энергетикой, целей в области устойчивого развития напрямую относится к устойчивой энергетике. Обеспечение широкого доступа к энергоресурсам является основой создания рабочих мест, обеспечения безопасности, контроля за изменением климата, продовольственного обеспечения и, наконец, укрепления экономик государств. Наиболее оптимальным способом служит эффективная и надежная транспортировка энергии между странами, регионами и континентами. В этой связи неизменно крепнут роль и значение транзита и транспортных узлов в обеспечении стабильных поставок энергоносителей

на международные рынки.

Туркменистан в числе крупнейших мировых энергетических держав, стремится к созданию устойчивой архитектуры глобальной энергетической безопасности, построенной на принципах справедливости, соблюдения баланса интересов стран-производителей, транзитёров и потребителей. В 2008 году на 63-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН по инициативе Туркменистана была принята Резолюция «Надежный и стабильный транзит энергоносителей и его роль в обеспечении устойчивого развития и международного сотрудничества». Соавторами Резолюции, принятой при полном консенсусе 192 государств мира, выступили около 60 стран. В их числе пять государств-постоянных членов Совета Безопасности ООН: США, Российская Федерация, КНР, Великобритания и Франция, а также Австрия, Армения, Беларусь, Германия, Иран, Молдова, Украина, страны Средней Азии и другие.

Всеобщая поддержка данной инициативы фактически положила начало широкому международному обсуждению проблематики. В апреле 2009 года в Ашхабаде состоялась Международная конференция высокого уровня «Надежный и стабильный транзит энергоносителей и его роль в обеспечении устойчивого развития и международного сотрудничества». Участники конференции полностью поддержали инициативу уважаемого Президента Туркменистана о создании в качестве первого шага международной экспертной группы для подготовки рекомендаций по разработке будущего международно-правового документа в области транзита энергоносителей с учетом предложений заинтересованных стран и международных организаций.

Резолюция ООН «Надежный и стабильный транзит энергоносителей и его роль в обеспечении устойчивого развития и международного сотрудничества», принятая 17 мая 2013 года на очередном пленарном

заседании 67-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций, стала одним из самых значимых актов в истории энергетической дипломатии, в полной мере отразившим содержание и направленность предложений и практических действий нашей страны в этой сфере.

Эти основополагающие документы положили начало заинтересованному, всестороннему диалогу о возможностях расширения взаимовыгодного партнерства в стратегических сегментах мировой экономики, которые являются фактором, определяющим устойчивое развитие и сбалансированность мирохозяйственных связей.

В данном контексте важно подчеркнуть, что председательство Туркменистана на Конференции по Энергетической Хартии в 2017 году придало дополнительный импульс взаимовыгодному сотрудничеству, способствовал налаживанию глобального диалога по вопросам энергетической безопасности, достижению, намеченных целей по консолидации усилий, направленных на выработку новых подходов в вопросах обеспечения безопасности и устойчивого развития в целом.

Последовательное развитие современной, интегрированной и высокотехнологичной транспортной инфраструктуры – объективный императив времени, одна из первостепенных целей устойчивого развития. Широкое экономическое и социальное воздействие усилий, предпринимаемых в сфере транспорта, требует системного осмысления в контексте определения и отслеживания «устойчивого транспорта» с точки зрения ЦУР. В данном контексте необходимо отметить, что 5 из 169 задач рамочной системы ЦУР напрямую связаны с транспортным сектором. Формирование нового геоэкономического пространства, объединяющего Центральную Азию, Каспийское и Черное моря, Балтийский регион, Средний и Дальний Восток, Восточную, Южную, Юго-Восточную Азию – приоритетное направление транспортной дипломатии Туркменистана. За последние несколько лет уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов сформулировал и выдвинул крупные инициативы с трибуны ООН и других международных организаций, направленные на активизацию масштабного диалога и взаимодействия в транспортно-транзитной сфере.

20 декабря 2017 года на 74-м заседании 72-й сессии Генассамблеи ООН по инициативе Туркменистана единогласно принята Резолюция A/72/420 «Укрепление связей между всеми видами транспорта для достижения целей в области устойчивого развития», соавторами которой выступили 74 государства-члена ООН. Важно отметить, что при этом Генассамблея



ООН ссылалась на принятые ранее по инициативе нашей страны подобные документы, а именно: Резолюции «Роль транспортных и транзитных коридоров в обеспечении международного сотрудничества в целях устойчивого развития» от 19 декабря 2014 года и «На пути к обеспечению всестороннего взаимодействия между всеми видами транспорта в целях содействия созданию устойчивых мультимодальных транзитных коридоров» от 22 декабря 2015 года.

Обращаясь к истории вопроса о создании устойчивой транспортной системы, следует отметить, что в сентябре 2014 года туркменская столица стала местом проведения Международной конференции высокого уровня, придавшей мощный импульс сотрудничеству в сфере транспорта. По её итогам была принята Ашхабадская Декларация, основные элементы которой нашли отражение в трех названных выше специальных Резолюциях, инициированных нашей страной и принятых полным консенсусом Генеральной Ассамблеей Организации Объединённых Наций в 2014, 2015 и 2017 годах.

В ноябре 2016 года в Ашхабаде состоялась первая Глобальная конференция ООН по устойчивому транспорту, в ходе которой обсужден широкий спектр вопросов, касающихся дальнейшего развития устойчивой транспортной системы международного значения. По итогам конференции было принято Ашхабадское заявление, определяющее основные параметры международного сотрудничества в этой сфере, основанное на принципах обеспечения



устойчивости и надежности международной транспортно-транзитной инфраструктуры.

Факт проведения в Туркменистане столь значимого мероприятия стал очередным свидетельством высокого международного авторитета нашей страны и всеобщего признания конструктивных инициатив туркменского лидера, озвученных с трибуны Генеральной Ассамблеи ООН и нацеленных на оптимизацию взаимовыгодного партнёрства в транспортно-коммуникационном секторе.

Одним из приоритетных направлений региональной внешней политики Туркменистана является развитие многоплановых отношений с ближайшими соседями. Ярким примером является сотрудничество Туркменистана с Исламской Республикой Афганистан. В геоэкономическом контексте выгодное положение двух стран имеет большое значение в реализации стратегических проектов по формированию новых транзитно-транспортных коридоров. 14 января 2021 года при участии Президентов Туркменистана и Исламской Республики Афганистан состоялась церемония ввода в строй железнодорожной ветки Акина-Андхой, международной оптико-волоконной системы связи и транзитных потоков по направлениям Ымамназар (Туркменистан) – Акина (Афганистан) и Серхетабат (Туркменистан) – Тургунди (Афганистан), а также линии электропередачи от туркменского города Керки до афганского Шибегана. Указанные проекты нацелены на интеграцию Афганистана в региональные и континентальные

экономические и транспортно-логистические связи и являются практическим воплощением международных инициатив Туркменистана в области устойчивого развития в сфере транспорта и энергетики, с которыми наша страна выступает в ООН.

Прочная концептуальная основа и четко определенная национальная внешняя политика обеспечили широкое признание нейтралитета Туркменистана как конструктивного фактора в системе современных международных отношений. В 1995 году была принята судьбоносная для всего человечества Резолюция Генеральной Ассамблеи 50/80 – «Постоянный нейтралитет Туркменистана». Беспрецедентный в истории мировой дипломатии документ на уровне сообщества наций стал символом признания миротворческого потенциала и значимой роли молодого Туркменского государства в обеспечении региональной безопасности и стабильности в непростой системе международных отношений. Примечательно, что 3 июня 2015 года была принята вторая одноименная Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН, которая отражает решающее значение нейтрального статуса Туркменистана в упрочении мира и безопасности в регионе, заслуги нашей страны в развитии дружественных и взаимовыгодных отношений на международной арене.

Логическим продолжением успешной политики нейтралитета стали принятые в декабре прошлого года две резолюции, которые в очередной раз подтвердили значимость концепции нейтрализма на международном уровне. На 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН по инициативе Туркменистана и при единогласной поддержке государств-членов Сообщества Наций была принята Резолюция «Роль и значимость политики нейтралитета в деле поддержания и укрепления международного мира, безопасности и процесса устойчивого развития».

Документ рекомендует всем государствам-членам, организациям системы ООН и другим международным, региональным и субрегиональным организациям задействовать потенциал нейтральных государств и посредничества в мирном урегулировании споров, предотвращении и разрешении конфликтов.

В Джидде (Саудовская Аравия) на 47-й сессии Совета министров иностранных дел Организации Исламского Сотрудничества была принята Резолюция «Роль политики нейтралитета в поддержании и укреплении международного мира, безопасности и устойчивого развития в регионе Организации Исламского Сотрудничества и во всём мире».

В документе признаётся позитивная роль, которую нейтральные страны играют в предоставлении и доставке гуманитарной помощи в сложных чрезвычайных ситуациях и условиях стихийных бедствий,

в соответствии с руководящими принципами укрепления координации гуманитарной чрезвычайной помощи ООН, включая принцип нейтральности.

Исходя из вышеизложенного, напрашивается вывод: являясь полноправным членом ООН, Туркменистан осуществляет полномасштабное сотрудничество с этой представительной международной структурой и предпринимает конкретные шаги по реализации ключевых целей Глобальной повестки дня. В этом контексте заслуживает внимания тот факт, что Туркменистан является одной из первых стран в мире, которая начала и успешно проводит консультации по адаптации ЦУР. Начиная с сентября 2015 года наша страна проводит совместно с ООН комплексную и эффективную работу в этом направлении, создав национальный механизм по имплементации глобальных целей. В июле 2019 года делегация Туркменистана в ходе Политического форума высокого уровня в штаб-квартире Организации Объединенных Наций представила сообществу наций Добровольный национальный обзор по выполнению целей устойчивого развития. В данном контексте важно отметить, что в основу инициированной уважаемым Президентом Туркменистана государственной стратегии заложены максимально прозрачная концепция всеобщей безопасности, принцип единства и взаимной адаптированности взглядов на решение важнейших вопросов мировой политики во имя успешного осуществления Целей к 2030 году.

Юбилей нейтралитета Туркменистана, будучи историческим событием в новейшей истории независимого развития туркменского народа, имеет также и глобальное значение, будучи общепризнанным и затребованным на уровне Сообщества Наций. В этой связи 12 декабря 2020 года Туркменистан успешно провел в Ашхабаде Международную конференцию «Политика нейтралитета и ее значение в обеспечении международного мира, безопасности и устойчивого развития». В ходе грандиозного мероприятия были обсуждены достижения Туркменистана в политической, социальной, гуманитарной, торгово-экономической и других сферах за годы независимости и нейтралитета. По итогам Международной конференции был принят Ашхабадский итоговый документ.

Мировым сообществом признаётся факт того, что Туркменистан сегодня является маяком стабильности в регионе, не в последнюю очередь благодаря принципиальному следованию статусу постоянного нейтралитета. Подтверждением данного тезиса является открытие в 2007 году в Ашхабаде Регионального центра Организации Объединенных Наций по превентивной дипломатии для Центральной Азии (РЦПДЦА), не имеющей аналогов структуры, зарекомендовавшей себя как надёжный форпост Со-

общества Наций в регионе. На церемонии открытия Центра было представлено послание Генерального секретаря ООН, в котором подчеркивалось, что превентивная дипломатия – это не выбор, а необходимость в современном мире. Потому что слишком дорого обходится ликвидация последствий любых конфликтов, в ходе которых ломаются человеческие судьбы и их надежды на достойную жизнь их детей. «Разрешение конфликтов до вспышки насилия - одна из самых разумных инвестиций, которые мы можем сделать», подчеркивалось в данном послании. Открытие стало логическим следствием эффективного внешнеполитического курса Туркменистана, свидетельством его высокого авторитета в мировом сообществе.

Всеобъемлющей поддержкой мирового сообщества теории и практики превентивной дипломатии в качестве реально эффективного инструмента миротворчества, актуальность которого особенно возросла на фоне современных вызовов и угроз, была подкреплена в 2017 году на 55-м пленарном заседании 72-й сессии Генассамблеи ООН. На форуме в качестве основополагающего документа единогласно была принята Резолюция «Роль Регионального центра ООН по превентивной дипломатии для Центральной Азии», соавторами которой выступили 57 государств, представляющих все континенты. В данном контексте уместно отметить, что участники форума «Туркменистан и международные организации: сотрудничество во имя мира и развития», состоявшегося 14 января 2020 года, в своем обращении к Генеральному секретарю ООН особо подчеркнули значимость политики нейтралитета в поощрении использования превентивной дипломатии на основе многосторонности и политического диалога. Обращение было признано в качестве документа 74-ой сессии Генеральной Ассамблеи ООН и опубликовано на официальных языках организации.

Отражая неодолимое стремление добиться сплоченности народов и благополучия нашей планеты, не оставляя при этом никого забытым, Повестка дня 2030 предоставляет уникальную возможность для развертывания глобальных усилий, направленных на обеспечение развития всех стран, в том числе в области использования спорта на благо развития и мира.

Спорт давно доказал свою значимость как эффективный и гибкий инструмент содействия достижению задач в деле обеспечения мира и развития. В «Концепции внешнеполитического курса Нейтрального Туркменистана на 2017-2023 годы» намечены задачи полноценной, эффективной интеграции страны в систему международного спортивного сотрудничества. В этом плане Туркменистан последователь-

но выстраивает взаимовыгодное сотрудничество с зарубежными странами в двустороннем, а с соответствующими международными организациями — в многостороннем формате.

Приоритетной задачей в области международного спортивного сотрудничества, в том числе посредством спортивной дипломатии, является продвижение политики и инициатив уважаемого Президента Туркменистана на международном уровне. Свидетельством широкой поддержки вклада страны в развитие международного спортивного сотрудничества является единогласное принятие 12 апреля 2018 года на 82-м заседании 72-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН Резолюции об объявлении 3 июня «Международным днем велосипеда». Принятие данного документа явилось красноречивым свидетельством высокой оценки и признания успехов нашей страны в развитии спорта, популяризации ценностей олимпизма и здорового образа жизни.

В ходе реализации Целей устойчивого развития Туркменистан обращает особое внимание на необходимость продолжения широкого диалога по проблемам изменения климата, охраны окружающей среды и использования водных ресурсов.

В своих принципиальных подходах к экологической повестке Туркменистан исходит из того, что на институциональном уровне сегодня главным приоритетом становится сочетание и взаимодополняемость глобальных, региональных и национальных инструментов реализации многосторонних документов ООН по природоохранной тематике.

Тема спасения Арала и оздоровления экологической ситуации в его бассейне в контексте достижения Целей устойчивого развития остаётся в повестке дня различных международных форумов и конференций высокого уровня. В данной связи конструктивные инициативы туркменского Лидера находят широкое понимание и поддержку мирового сообщества. Наглядным подтверждением тому служат Резолюции «Сотрудничество между Организацией Объединённых Наций и Международным фондом спасения Арала», первая из которых была единогласно принята в апреле 2018 года на 82-м заседании 72-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН, вторая – на состоявшемся в мае 2019 года 85-м заседании 73-й сессии Генассамблеи ООН. Соавторами Резолюции выступили Казахстан, Таджикистан, Узбекистан, Германия и другие государства.

В данном документе специализированным учреждениям, программам и фондам, международным финансовым институтам рекомендуется развивать партнёрство с Международным фондом спасения Арала (МФСА) для совместного осуществления программ, направленных на улучшение водохозяйственной,

экологической и социально-экономической обстановки в бассейне Аральского моря.

Осуществляя председательство в МФСА в 2017-2019 годах на основе специально разработанной Концепции, нацеленной на совершенствование и повышение эффективности деятельности Фонда, укрепление конструктивного партнёрства стран бассейна Аральского моря с расчётом на перспективу, Туркменистан продемонстрировал самый серьёзный подход к выполнению этой ответственной миссии.

На основе принципа постоянного нейтралитета уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов выдвинул новую концепцию – содействие миру через развитие. Сегодня мы все можем наблюдать возросшие усилия Туркменистана по поиску долгосрочных решений в ответ на многие вызовы, с которыми сталкиваются соседние государства да и мир в целом. По инициативе главы государства Генеральная Ассамблея ООН в сентябре 2019 года, в первый день открытия 74-ой сессии единогласно приняла Резолюцию «2021 год – Международный год мира и доверия». Лидер Туркменистана подчёркивает: «Наша инициатива предполагает выработку конкретных мер, направленных на снижение напряжённости, мирное, политико-дипломатическое разрешение споров и противоречий, принятие на этот счёт ответственных и взвешенных решений». Таким образом, события 2021 года станут логическим продолжением планомерных усилий Туркменистана по формированию международной политики на благо человечества.

Примечательно, что завершившийся 2020 год, когда Туркменистан отметил на международном уровне 25-ю годовщину своего внешнеполитического нейтрального статуса, а ООН – 75-летие со дня учреждения, явился началом десятилетия решительных действий, направленных на достижение всеми странами Целей в области устойчивого развития к 2030 году. Стратегическим приоритетом международной деятельности Туркменистана является обеспечение всеобщего характера устойчивого развития в условиях мира и безопасности, обусловленных современными реалиями и долгосрочными перспективами развития глобальных процессов. Являясь полноправным членом ООН, Туркменистан осуществляет полномасштабное сотрудничество с этой представительной международной структурой и предпринимает конкретные шаги по реализации ключевых целей Глобальной повестки дня. Международные инициативы Туркменистана стали одним из решающих факторов обеспечения региональной стабильности и безопасности, конструктивного диалога и партнерства во имя мира и устойчивого развития стран и народов.



РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ТУРКМЕНИСТАНА

Мердан ЯЗЫЕВ,

ведущий инспектор Контрольно-ревизионного управления
Министерства финансов и экономики Туркменистана

Сотрудничество, доверие, взаимное уважение – эти принципы заложены в основу международной деятельности Туркменистана. Наша страна открыта для любых конструктивных идей и предложений, всегда готова к предметному и заинтересованному диалогу с другими государствами, международными структурами», — отмечает уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов в своём выступлении на международном форуме «Великий Шёлковый путь – к новым рубежам развития», состоявшемся в национальной туристической зоне «Аваза».

Уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов подчёркивает: «Основной целью внешнеполитической стратегии нашего нейтрального государства является активизация двусторонних и многосторонних отношений с миром сообществом. Приоритетом выступает наращивание политических, торгово-экономических и культурно-гуманитарных связей с различными странами». В качестве составной части внешнеполитической стратегии, региональное сотрудничество Туркменистана включает в себя комплекс законодательных и экономических мер, способствующих максимально рациональному размещению производительных сил и повышению уровня жизни населения. В процессе межгосударственной интеграции совершенствуется структура распределения экономической активности и трудовой занятости в стране. Пространственное развитие экономики Туркменистана предусматривает разрешение большого диапазона задач по реализации энергетических, производственных, инфраструктурных проектов в различных частях страны. Основным инструментом

развития приграничных территорий является привлечение хозяйствующих субъектов в регионы в целях стимулирования роста инвестиций, занятости и производительности. На практике стратегия государств по укреплению региональной составляющей многостороннего взаимодействия реализуется в форме межрегионального и приграничного сотрудничества как особого сегмента межгосударственной экономической интеграции.

В качестве одного из факторов экономического роста государств, приграничное сотрудничество направлено на поэтапное формирование межгосударственного регионального рынка товаров, услуг, капитала, рабочей силы; содействие созданию на приграничных территориях особых или специальных экономических зон; осуществление совместных инвестиционных и инновационных проектов. Региональная инновационная политика выходит в настоящее время на одну из ведущих позиций в межгосударственном сотрудничестве государств, становится одним из звеньев формирования национальной инновационной системы. На сегодняшний день именно она во многом определяет конкурентоспособность национального бизнеса на мировом рынке.

В процесс формирования национальной инновационной системы Туркменистана активно вовлекаются все велаёты страны. Региональная инновационная политика в основном выстраивается в проекции экспортной ориентации на близлежащие внешние рынки. В велаётах возникает потребность в новых технологических решениях, обеспечивающих ощутимое снижение затрат, способствующих созданию принципиально новых товаров и налаживанию линий по их производству. Несмотря на относитель-

ную новизну темы региональной инновационной политики, в настоящее время активно формируется национальная модель взаимодействия в этой сфере.

Растёт актуальность взаимодействия велятов в формате приграничного сотрудничества. Данный механизм способствует хозяйственному подъёму в регионах, привлечению инвестиций и передовых технологий в экономику велятов, оптимальному размещению производственного потенциала. Внушительный потенциал регионов в области международного сотрудничества формирует ресурс государственного развития. Накоплен солидный позитивный опыт внешнеэкономической деятельности велятов, налаживаются механизмы их взаимодействия, в том числе в рамках приграничного сотрудничества.

В числе основных факторов, определяющих особый статус приграничных территорий, необходимо учитывать: исторически сложившиеся связи с сопредельными государствами, традиции и обычаи населения, проживающего на приграничных территориях; природно-ресурсные, социально-экономические условия развития приграничных территорий; характер влияния приграничного сотрудничества на развитие взаимовыгодной межрегиональной экономической кооперации с сопредельными государствами; этнокультурные и лингвистические факторы. Указанные специфические факторы учитываются при определении вида и направлений межрегионального и приграничного сотрудничества Туркменистана, а также форм его регулирования и поддержки.

Важными механизмами сотрудничества приграничных территорий являются развитие приграничной торговли и экономических зон, заключение межрегиональных соглашений по приграничному сотрудничеству. В стране ведётся большая работа по совершенствованию бюджетных и других инструментов региональной политики в рамках развития приграничного сотрудничества, координированию профильных налоговых, бюджетных, таможенных, пограничных и иных мер, обеспечивающих дифференцированную приоритетность развития приграничных территорий.

Приграничное сотрудничество – это устойчивая и развивающаяся система взаимосвязей между сопредельными государствами. Оно основано на единых принципах и согласованной стратегии в соответствии с международными соглашениями о приграничном сотрудничестве государств. В Туркменистане придается важное значение развитию такого сотрудничества, созданию благоприятных условий для устойчивого экономического и социального развития приграничных территорий, установления, развития и укрепления взаимовыгодных и дружественных связей.

Практическое приграничное сотрудничество на-

шего государства в формате двусторонних отношений сложилось и продолжает развиваться. Растёт количество направлений сотрудничества, которые и определяют интенсивность взаимодействия. В стране создан гибкий механизм регулирования приграничного сотрудничества, который учитывает общие специфические признаки приграничных территорий.

В целях дальнейшего развития экономики приграничных территорий как составной части социально-экономического развития велятов Туркменистана и страны в целом, основной акцент делается на активное продвижение отечественных товаров на рынки сопредельных стран. В настоящее время потенциал Туркменистана задействован в сферах международных грузопотоков, приграничной торговли, сотрудничества в области электроэнергетики, а также национального экспорта. Налажена специализация основных международных транспортных коридоров.

В числе приоритетных задач, намеченных лидером нации на современном этапе, следует указать меры по обеспечению соответствия уровня сервисных услуг и качества транспортных путей нормам международных стандартов. Данная мера призвана создать благоприятные предпосылки для формирования полноформатной системы транзитных грузопотоков по территории Туркменистана. Другим важным фактором следует указать развитие транспортных коридоров, позволяющее активно привлекать представителей международного бизнеса, транснациональных компаний, отечественных и зарубежных инвесторов. Как известно, создание транспортных коридоров является одним из наиболее конкурентных стратегических векторов развития стран Центрально-Азиатского региона.

Уже в ближайшие годы Туркменистан превратится в современный международный транспортно-торговый мегаузел с торгово-ярмарочными площадками, центрами оптово-розничной торговли и демонстрационными залами. Повсеместно будут предоставлены телекоммуникационные услуги, созданы информационно-логистические центры, санитарно-карантинные пункты, специализированные автоматизированные складские помещения для хранения и обработки грузов, центры сертификации, транспортно-экспедиционные и брокерские фирмы, страховые компании.

В настоящее время в Туркменистане складываются благоприятные экономические и политические предпосылки для развития приграничного сотрудничества и отечественного транзитного потенциала, формирующих основные территории и инфраструктурные оси для размещения новых конкурентоспособных производств и услуг. Также появляется реальная возможность применения эффективно раз-

вивающихся в современной мировой экономике принципов производственной и транспортной логистики в реализации стратегии индустриально-инновационного развития Туркменистана.

Развитие логистики как базового механизма определения экономической идентичности государства в международном экономическом пространстве для Туркменистана сравнимо, например, с Германией, находящейся на пересечении транспортных коридоров и имеющей самый мощный транзитный потенциал в Европе. Туркменистан, реализуя свой транзитный потенциал, может занять такую же лидирующую позицию в Прикаспийском и Центрально-Азиатском регионе, создав реальные условия для развития своего экспортного потенциала.

Анализ мирового опыта показывает, что в большинстве стран приграничные отношения и территории являются объектами международной торговли и развиваются путем создания международных зон приграничного сотрудничества и специальных торгово-экономических зон. В указанных зонах идет распределение финансирования, исполнение заказов, где целые страны и регионы превращаются, как в чистых производителей, так и в аутсорсеров, субконтрактеров и логистов. Далее, подобные зоны в условиях глобализации мировой экономики становятся главными объектами для размещения новых конкурентоспособных производств при позиционировании экспортного потенциала государства в контексте международного разделения труда.

Потенциал развития приграничных районов Туркменистана определяется особенностями инвестиционного климата, стоимостью производственных факторов осваиваемого рынка и транзакционными издержками, связанными с пересечением государственной границы, транспортными условиями, инфраструктурой пограничных переходов и таможенных постов. Располагаясь на стыке маршрутов исторически сложившейся транспортной системы Великого Шёлкового пути, в ближайшей перспективе Туркменистан будет функционировать как «сухой порт» по направлению «Восток-Запад» и как крупный транспортно-логистический и торгово-промышленный центр международного значения. Этот торгово-транспортный трансграничный коридор способствует дальнейшему развитию торговли и грузопотоков по направлению «Восток-Запад». Возрастает актуальность целенаправленного, максимально эффективного использования данного уникального геополитического потенциала.

В конечном итоге указанные меры направлены на достижение следующих целей:

- развитие индустриально-инновационной инфраструктуры приграничных территорий;
- развитие специальных технопарковых зон на ос-

нове геоэкономических ресурсов городов, расположенных вдоль транспортного коридора;

- создание благоприятных условий в целях продвижения туркменского участка трансконтинентального азиатского коридора в число активно действующих международных транспортных коридоров;

- дальнейшее развитие и укрепление международных связей на уровне государственных органов и бизнес-сообществ;

- сотрудничество при осуществлении инвестиционных проектов и производственно-техническое сотрудничество.

Географически Туркменистан располагается на пересечении двух основных транспортных коридоров: «Север – Юг» и Европа – Кавказ – Азия (ТРАСЕКА). Основным направлением деятельности программы ТРАСЕКА указывается развитие транспортного коридора из Европы в страны Центральной Азии через Чёрное море, Кавказ и Каспийское море. С технологической точки зрения программа ориентируется на транспортировку грузов по единому для всего маршрута транспортному документу при использовании различных видов транспорта. Туркменистан обладает благоприятной возможностью выхода к соседним государствам с использованием морского и наземного транспорта: через железнодорожное и автомобильное сообщение: на север - в Казахстан, Узбекистан и далее в страны СНГ), в южном направлении – на Иран и Афганистан.

В Туркменистане сфера железнодорожного сообщения целенаправленно совершенствуется и реформируется в русле современных процессов развития, глобальных тенденций в выстраивании структуры управления, технического и технологического обеспечения. Последовательно повышается уровень технического оснащения железнодорожных коммуникаций: они оборудованы современными сервисными устройствами, обеспечены надежной связью, полностью отвечают современным требованиям трансфера и нормам безопасности. Ведётся непрерывная работа по капитальному ремонту и реконструкции железнодорожных путей, регулярно обновляется парк железнодорожного подвижного состава.

Автомобильному транспорту отводится особое место в развитии международных транспортных коридоров. Автомобильные дороги Туркменистана являются частью наиболее экономичного и кратчайшего маршрута из Азии в Европу. В настоящее время в стране ведётся большая работа по дальнейшему улучшению состояния автомобильных участков транспортных коридоров. Транспортно-эксплуатационное состояние отечественных автомагистралей в структуре международных транспортных коридоров полностью соответствует действующим нормам европейских стандартов. На сегодняшний день

геометрические параметры международных автомобильных дорог Туркменистана способны в полной мере обеспечить проходящие по ним транспортные потоки. Существенное внимание уделяется строительству новых и совершенствованию действующих магистралей, расширению площади их проезжей части.

Морской транспорт Туркменистана является важным связующим звеном в структуре региональных транспортных коридоров. Эффективное использование транспортно-транзитного потенциала Туркменбашинского Международного морского порта обеспечивает нашей стране благоприятный выход в западном направлении – к Азербайджану, в северном направлении – в Российскую Федерацию и Казахстан, в южном направлении – в Иран. Крупнейший и основной морской порт Туркменистана позволяет вести морскую торговлю через взаимодействие с крупнейшими прикаспийскими портами (Актау (Казахстан), Баку (Азербайджан), Анзали (Иран), Астрахань (Россия), Махачкала (Россия) и др). Порт надёжно замыкает транспортную цепь, соединяющую черноморские порты с крупнейшими Центрально-Азиатскими рынками.

Осуществляемые в данном направлении действенные меры позволяют осуществлять целый комплекс высококачественных транспортных услуг, способствуют ускоренной, эффективной интеграции Туркменистана в единую евроазиатскую транспортную систему. Созданная нормативная правовая база направлена на углубление межгосударственных взаимоотношений, развитие рынка транспортных услуг, обеспечение безопасности движения, охрану окружающей среды, научно-техническое сотрудничество.

Важно отметить ключевую значимость сотрудничества Туркменистана в сфере рационального, безопасного природопользования и охраны окружающей среды. Региональные государства объединены системой естественных водных ресурсов, а также сложной сетью гидротехнических сооружений, включающей в себя плотины, каналы и водохранилища. Особенностью региональной гидрографической сети является неравномерное распределение водных объектов по ее поверхности. Туркменистан в качестве приоритетных для совместной разработки и осуществления определяет целый ряд конструктивных программ. В их числе – координация и совместная реализация мер по оздоровлению экологической ситуации в Аральском бассейне, сохранению и рациональному использованию водных биологических ресурсов Каспия.

Предпринимая последовательные шаги по дальнейшему наращиванию многогранного, взаимовыгодного сотрудничества, максимально эффективному задействованию огромного экономического, транспортного и энергетического

потенциала Каспия, Туркменистан всецело способствует закреплению за древним Хазаром статуса моря мира, дружбы и согласия. В числе основных векторов и целевых задач международных договоров Туркменистана в природоохранной области следует указать приоритетность реализации согласованной региональной политики в сфере экологии и охраны окружающей среды, развития сотрудничества в сфере гидрометеорологии, осуществления комплексных мер охраны водных объектов от загрязнения и истощения, координации научных исследований для составления долгосрочных прогнозов.

В настоящее время в плоскости взаимодействия между субъектами Туркменистана и близлежащих стран наблюдается выраженная тенденция установления прямых хозяйственных связей, расширения кооперации производства, поиска новых деловых партнеров. Географическая близость, исторически сложившиеся торгово-экономические и гуманитарные связи, налаженная инфраструктура делают сотрудничество в регионе выгодным и необходимым для всех государств. Туристические компании Туркменистана активно сотрудничают с трансграничными странами и государствами Центральной Азии в рамках проекта «Шёлковый путь». Такое сотрудничество способствует созданию современной туристической инфраструктуры, выявлению туристического потенциала в странах Центральной Азии и Закавказья, а также широкой популяризации туристического имиджа и туристического потенциала этих стран на международном туристическом рынке и созданию профильного туристического продукта.

Туркменистан неизменно заявляет и подкрепляет практическими шагами свою готовность использовать свою богатейшую ресурсную базу, инфраструктуру, удобное географическое и геополитическое положение в интересах международного экономического, торгового, инвестиционного партнерства, формирования в Евразии новых, отвечающих объективным потребностям современного развития, конфигураций и моделей сотрудничества.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. *Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития*. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2019.
2. Гурбангулы Бердымухамедов. *Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана*. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.
3. <https://www.mfa.gov.tm/en/articles/255>
4. <http://metbugat.gov.tm/newspaper?id=2204>
5. <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=16511>
6. <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=16202>



ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ КАК ФАКТОР УВЕРЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Гуванч ШАМУХАММЕДОВ,

начальник Управления компьютерных технологий Министерства финансов и экономики Туркменистана

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова год, стартовавший под вдохновенным лозунгом – «Туркменистан – Родина мира и доверия», знаменуется внушительными достижениями по всем направлениям государственной и общественной жизни. Высокие достижения в области науки, образования, спорта, здравоохранения, культуры и искусств вдохновляют наш народ на новые рубежи. Как справедливо отмечает Герой Аркадаг: «За годы Независимости претворены в жизнь масштабные свершения по строительству современного государства с устойчивой динамично развивающейся экономикой, торжеству справедливого гражданского общества, создания благоприятных условий жизни людей».

Неустанной заботой и доброй волей Лидера нации созданы все необходимые условия для плодотворного, созидательного труда высококвалифицированных специалистов на современных, полностью модернизированных, высокотехнологичных предприятиях и учреждениях. Наглядным примером следует указать деятельность Министерства финансов и экономики Туркменистана. Развитие национальной сферы финансов и экономики является одним из базовых условий укрепления экономической мощи государства. Данное направление является главным вектором деятельности Отдела компьютерных технологий в структуре Министерства, в орбиту которой включены вопросы развития цифровой экономики, последовательная реализация эффективных мер по обеспечению системных темпов роста.

В эпоху могущества и счастья в нашей стране осуществляется большая работа по повсеместному внедрению системы электронного документооборота, совершенствованию цифровой связи, распространению электронного формата услуг. В целях наиболее

полного претворения в жизнь важных задач, намеченных «Программой Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы» в настоящее время на базе действующих отечественных банковских учреждений ведётся большая подготовительная работа. В её рамках предусмотрены комплексные меры по дальнейшему совершенствованию работы национальной платёжной системы «Алтын асыр», в частности, модернизация программного обеспечения её процессингового центра, внедрение прогрессивных технологий бесконтактных платежей, технологий «QR-кодов» в сфере платёжных карт, применение технологий защиты на площадках электронной торговли.

В числе стратегических задач, намеченных Программой, следует указать увеличение доли информационно-коммуникационных технологий в совокупном объёме валового внутреннего продукта, стиранию цифровых различий в уровне жизни вела-ятов, городского и сельского населения.

Успешная реализация программных преобразований в ближней перспективе будет способствовать ускоренному переходу национальной экономики на инновационный путь развития, повышению уровня трудового обеспечения за счёт развития наукоёмких отраслей, наращиванию национального производственного потенциала страны, прежде всего, за счёт внедрения высокопродуктивных технологий, налаживания эффективного документооборота, расширения ассортимента электронных услуг, оказываемых населению.

С появлением в 90-х годах прошлого столетия всемирной информационной Интернет-сети открылась новая веха развития экономики. Со временем достижения в области информационных технологий ещё более укрепили позиции цифровой экономики. На современном этапе реализуется национальная мо-

дель диверсифицированного развития экономики, осуществляются комплексные меры по выходу по степени цифровизации на уровень ведущих мировых стран. 30 ноября 2018 года была принята иницированная уважаемым Президентом Туркменистана «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы».

Реализация Концепции запланирована в три этапа (первый этап – 2019 год; второй этап – 2020-2023 годы; третий этап – 2024-2025 годы). В настоящее время осуществляются меры второго этапа. Определены чёткие цели и задачи развития цифровой экономики в стране. Согласно Концепции, запланированы решительные шаги по активному внедрению наиболее прогрессивных, в том числе цифровых технологий в различных отраслях и сегментах национальной экономики, переходу на систему электронного документооборота и электронной идентификации личности; формированию конкурентоспособной цифровой экономической среды, расширению сферы торговли и услуг электронного формата, а также налаживанию динамично развивающейся электронной промышленности. Успешная реализация указанных целей обусловит формирование эффективно функционирующего, динамично развивающегося пространства экономических отношений, в базовой своей основе опирающихся на инновационные информационно-коммуникационные технологии, призванные существенно экономить время и средства, выявлять новые источники получения прибыли.

Известно, что конечная цель экономических отношений, возникающих между различными отраслями, сегментами, системами, отдельно взятыми предприятиями, учреждениями, организациями, непосредственно связана с финансовыми интересами. Действенным механизмом регулирования, взаимного нивелирования и координации этих отношений становятся банковские учреждения. Данный факт обуславливает роль отечественной банковской сферы в реализации концепции цифровизации национальной экономики. В качестве принципиально новой составляющей современного экономического развития, цифровая экономика обретает внушительные масштабы именно в банковской сфере, обуславливая актуальность программных преобразований, прежде всего, в деле формирования мощного информационно-коммуникационного потенциала. Подобная высокотехнологичная база призвана способствовать значительной экономии времени и средств, выявлению новых источников доходов, более эффективному продвижению и реализации национальных товаров на международных потребительских рынках, обеспечению доступности современных благ

практически в каждом уголке планеты.

Иными словами, цифровая экономика представляет собой функционирование и управление развёрнутой системой операций по расчётам, денежному и товарному обороту и связанных с ними информационных данных, выполняемых с использованием новейших компьютеров, всемирной информационной сети.

Переход к цифровой экономике, вне всякого сомнения, открывает качественно новые возможности. Он существенно ускоряет в сфере взаимодействия предприятий и учреждений, межличностных отношений. Потребители получают возможность дистанционно заказывать и получать необходимые товары и услуги непосредственно из торговых точек. К примеру, мы уже сейчас имеем возможность быстро и беспрепятственно купить нужные продукты через Интернет, причём по существенно расширенному диапазону цены и качества. Совсем необязательно идти в коммерческий банк для того, чтобы оплатить основной долг либо проценты по кредитам, услуги телефонной либо сотовой связи. Уместно отметить, что в настоящее время число он-лайн магазинов в различных частях нашей страны стремительно растёт. Следует подчеркнуть зримое преимущество цифровой экономики перед традиционной. В их числе: повышение производительности труда, совершенствование конкурентоспособности предприятий, ощутимое снижение соответствующих производственных и хозяйственных расходов, создание дополнительных рабочих мест для населения.

Использование информационных технологий, применение интернет-платформ цифрового рынка способно на порядок повысить эффективность мер, осуществляемых в самых различных экономических отраслях и сегментах. Неустанными усилиями уважаемого Президента Туркменистана в эпоху могущества и счастья вопросы коренной цифровизации национальной экономики обретают стратегическую значимость в контексте упрочения позиций нашей страны в числе развитых мировых держав. В результате, открываются широкие возможности для автоматизации и обеспечения централизованного управления всех базовых форм производственно-экономической деятельности, дальнейшего развития цифровой среды производственного и потребительского рынков, повышения конечной эффективности всех субъектов экономической деятельности, совершенствования и расширения знаний за счёт активизации информационного обмена.

Внедрение цифровой экономики в Туркменистане осуществляется на комплексной основе, в стро-

гом соответствии «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы» (утверждена Постановлением Президента Туркменистана от 30 ноября 2018 года). Цифровизация экономики подразумевает осуществление комплексных мер в сфере информационно-коммуникационных технологий: создание оптимальных информационно-коммуникационных контентов, удобных цифровизованных площадок и платформ, обеспечение настоящих цифровых прорывов. Предусматривается объединение информационных систем и подразделений, создаваемых во всех отраслях и регионах страны, в единую Общегосударственную автоматизированную информационную систему.

Цифровые преобразования в экономических отраслях вовлекают в свою орбиту меры по автоматизации транспортно-логистической сферы, внедрению наиболее перспективных информационных технологий в системах промышленности, транспорта, сельского хозяйства, электронной торговли, государственного управления и государственных услуг, финансовой и банковской сферах, учреждениях образования, науки, спорта, здравоохранения, жилищно-коммунальных услуг. Достигнуты серьёзные подвижки в деле обеспечения доступности удобств информационно-коммуникационных систем для населения, целенаправленного развития телекоммуникационных отраслей, формирования систем оптического доступа во всех крупных городах страны, в том числе к услугам высокоскоростной интернет-связи. Кроме того, в целях дальнейшего продвижения к намеченным целям осуществляются меры по наращиванию технико-технологического потенциала, внедрению и использованию гибких технологических платформ, технологий больших данных, облачных технологий.

Цифровизация национальной экономики создаёт благоприятные предпосылки для активного внедрения систем, способствующих долгосрочному экономическому росту и обеспечению высокоэффективного производственного процесса, достижению устойчивого развития посредством повышения доли информационно-коммуникационных технологий в структуре валового внутреннего продукта, автоматизации и централизованного администрирования всех сфер производственно-экономической деятельности, создания дополнительных рабочих мест в высокотехнологичных экономических отраслях, стиранию граней в цифровом обеспечении городского и сельского населения и, в конечном итоге, дальнейшему повышению уровня благосостояния наших сограждан.

Известно, что тенденции перспективного разви-

тия мировой экономики развиваются в тесной увязке с тотальной экономической глобализацией, появляются новые бизнес-модели. Активное внедрение цифровой экономики является характерной особенностью современного глобального мира, опирающейся в своей основе на достижения в таких важных сферах как микроэлектроника, информационные и информационно-коммуникационные технологии.

Большинство развитых стран мира в своём развитии прошли стадию индустриализации, целенаправленно модернизируют собственную экономику. Стремительное развитие обретают искусственный интеллект, инновационные технологии на автоматизированных и гибких цифровых платформах. Стратегия перспективного развития Туркменистана предусматривает применение инновационных технологий, прогрессивных цифровых разработок и позитивного мирового опыта в различных отраслях и сегментах национальной экономики, поэтапный переход к системе электронного документооборота и электронной идентификации личности, формирование инновационной по содержанию, высокотехнологичной и конкурентоспособной цифровой экономики, налаживание динамично развивающейся электронной промышленности, выравнивание уровня цифрового обеспечения жителей городов и сёл. Указанные цели и задачи, в свою очередь, требуют повышения качества и доступности информационно-коммуникационных услуг, в том числе услуг интернет-связи, последовательного развития информационно-коммуникационной инфраструктуры, полноформатное использование человеческого капитала.

В последние годы во всех отраслях национальной экономики активно внедряются научно-обоснованные инновационные технологии и информационно-коммуникационное оснащение, полностью соответствующие нормам высоких международных стандартов. Всё это обуславливает зримую актуализацию разработки и внедрения принципиально новых производственных методологий, непрерывной профессиональной подготовки и переподготовки кадров, стимулируя, в свою очередь, дальнейший рост цифровой экономики.

Избранная лидером нации экономическая доктрина обеспечивает новые высоты уверенного экономического прогресса Туркменистана в эпоху могущества и счастья. Пусть неизменный успех и подлинное торжество сопутствуют всем благородным начинаниям уважаемого Президента Туркменистана – во имя счастливого будущего страны и родного народа!



РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ТУРКМЕНИСТАНЕ

Сердар ГАРЛЫЕВ,

преподаватель Туркменского государственного финансового института

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана в эпоху могущества и счастья в рамках всеохватных процессов реформирования и обновления осуществляются комплексные меры государственной поддержки развития частного сектора национальной экономики. В своей речи на расширенном заседании Кабинета Министров Туркменистана, состоявшегося 13 января 2017 года, в частности, подчеркнул: «В настоящее время частные предприниматели при действенной поддержке государства ведут большую работу в различных отраслях национальной экономики, принимают активное участие в международных тендерах. У предпринимателей есть собственный банк, они возводят новые, современные объекты не только в нашей стране, но и на территории Афганистана, Молдовы, России. Они открыли своё представительство в Китае, Объединённых Арабских Эмиратах. Их нынешние достижения достойны особой гордости и восхищения». Главным драйвером, основной движущей силой ощутимых достижений и побед, подчёркиваемых тезисом лидера нации, вне всякого сомнения, является целостная система государственной поддержки частнопредпринимательской инициативы в стране, приоритетность которой закреплена политической стратегией нашего государства.

Роль и место частного сектора во всех отраслях и сегментах национальной экономики ощутимо возрастают. Бизнесу отводится всё большее значение в обеспечении устойчивого роста отечественной экономики, что объясняется, в том числе, большей маневренностью и позитивным потенциалом в вопросах его администрирования, научно-технической и инновационно-технологической

модернизации частнопредпринимательского производства. Всё это существенно расширяет возможности частного сектора в создании новых рабочих мест для населения, расширении налогооблагаемой базы экономики, налаживании и наращивании объёмов импортозамещающих и экспорториентированных производств.

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова государственная поддержка развития частного предпринимательства в Туркменистане носит системный характер, включая в себя важные аспекты правового, организационного, имущественного, финансового, информационного регулирования и другие важные направления. Одной из основных целей реализуемого в стране курса коренных преобразований следует указать создание благоприятного бизнес-климата, формирование системы надёжных гарантий по защите законных интересов и прав субъектов частного предпринимательства. Следуя этим целям, статья 47 новой редакции Конституции Туркменистана гласит: «Каждый человек имеет право использовать собственные способности и имущество для частнопредпринимательской и иной, не запрещённой законом, экономической деятельности». Внесение данной нормы в текст Основного Закона страны формирует основу государственных гарантий для эффективного осуществления частнопредпринимательского дела.

Другим важным фактором стимулирования частнопредпринимательской инициативы выступают вопросы защиты имущественных прав. Эти вопросы также нашли отражение в тексте Основного Закона, в частности, статья 12-я Конституции

Туркменистана провозглашает полную неприкосновенность собственности в стране. Также, согласно данной статье, указывается на признание в Туркменистане права частной собственности на землю, производственные ресурсы, прочие материальные и интеллектуальные ценности. Статья 48-я Основного Закона Туркменистана гласит, что право частной собственности охраняется законом. В частности, в нашей стране конституционно закреплено право каждого человека владеть, единолично либо совместно с другими лицами пользоваться или распоряжаться имуществом. Естественно, система государственного правового регулирования вопросов собственности, составляющих основу частнопредпринимательской деятельности, формируют базисную платформу надёжных гарантий, предоставляемый в Туркменистане в сфере частного бизнеса.

В качестве одного из важных правовых аргументов государственной поддержки развития частного предпринимательства в Туркменистане следует указать принятие в 2009 году Закона Туркменистана «О государственной поддержке малого и среднего предпринимательства». Закон чётко определяет базовые принципы и законодательно закреплённые формы государственного стимулирования частного предпринимательства, а также кто является субъектов малого и среднего предпринимательства. Также, Закон в рамках государственного регулирования деятельности субъектом малого и среднего предпринимательства чётко определяет и кодифицирует права и полномочия Кабинета Министров Туркменистана, Государственной комиссии по поддержке малого и среднего предпринимательства, органов местной исполнительной власти и местного самоуправления, а также велаятских и столичной комиссий по поддержке малого и среднего предпринимательства. Принятие уважаемым Президентом Туркменистана Закона Туркменистана «О государственной поддержке малого и среднего предпринимательства» явилось важным шагом на пути поэтапного, системного перехода национальной экономики на рельсы рыночного хозяйствования.

В числе значимых организационных аспектов государственной поддержки малого и среднего предпринимательства следует указать образование Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана. Союз промышленников и предпринимателей Туркменистана создан 17 марта 2008 года и принимает деятельное участие в обе-

спечении динамичных темпов экономического роста страны. На церемонии открытия Союза с исторической речью выступил уважаемый Президент Туркменистана.

В рамках обеспечения комплексного и системного характера государственной поддержки бизнеса в феврале 2010 года было подписано Постановление Президента Туркменистана, согласно которому была образована Государственная комиссия по поддержке малого и среднего предпринимательства в Туркменистане. Основной задачей Комиссии указываются меры по эффективному координированию отношений между субъектами частного предпринимательства и государственными учреждениями.

Весомые преференции предоставляются субъектам частного предпринимательства и в вопросах государственной регистрации. В частности, государственная регистрация юридических лиц и частных предпринимателей производится уполномоченными органами государственной регистрации, без получения каких-либо дополнительных разрешений и согласований с другими государственными учреждениями и комиссиями. Разрешено также осуществлять внешнеэкономическую деятельность без специальной регистрации в качестве участника внешнеэкономических отношений, что существенно упрощает и облегчает работу субъектов экономического хозяйствования. Введение в силу данной нормы способствовало существенному увеличению числа частных предпринимателей в стране.

Кроме того, Законом предусмотрено предоставление субъектам частного предпринимательства весомых таможенных льгот, создание им равных с прочими поставщиками условий при государственной закупке произведённой ими товарной продукции; полный запрет органам государственной власти и управления, местного самоуправления на издание актов, ограничивающих либо ущемляющих законные права и законные интересы субъектов частного предпринимательства; недопущение ревизии их финансово-хозяйственной деятельности чаще, чем 1 раз в три года, а также прочие важные льготы и преференции.

В 2012 году была образована Партия Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана. Структурно партия отечественных частных предпринимателей включает в себя Ашхабадскую городскую и велаятские отделения. Члены Партии промышленников и предпринимателей

Туркменистана представлены в составе Меджлиса Туркменистана. При их непосредственном и деятельном участии осуществляется разработка и принятие важных законодательных актов, в том числе в сфере регулирования частного сектора национальной экономики. Нормами указанных законов предусматриваются существенные льготы и преференции субъектам бизнеса.

Уважаемый Президент Туркменистана на встрече с депутатами Меджлиса Туркменистана, состоявшейся 12 января 2016 года, дал высокую оценку деятельности отечественных частных предпринимателей. Глава государства, в частности, отметил: «Снижение и преодоления негативного влияния глобальных сложных экономических и финансовых явлений на национальную экономику, обеспечение развития экономики в русле современных реалий и тенденций является чрезвычайно важной задачей. В данной связи необходимо шире использовать потенциал частного предпринимательства во всех отраслях экономики, последовательно анализировать и совершенствовать законодательные акты в сфере государственной поддержки предпринимательства». В своей программной речи на встрече с членами национального парламента уважаемый Президент Туркменистана подчеркнул решительную нацеленность на всестороннее стимулирование частнопредпринимательской инициативы в условиях рыночной экономики.

Важным сегментом такой поддержки являются меры по активному вовлечению молодёжи к занятию частным предпринимательством. Уважаемый Президент Туркменистана в своём выступлении на Молодёжном форуме Туркменистана, состоявшемся 6 апреля 2016 года, подчеркнул: «В числе важных приоритетов остаётся развитие частного предпринимательства в стране. Экономическая независимость, стимулирование и всесторонняя поддержка молодых бизнесменов являются главными целями нашей молодёжной политики», поручив разработать планы учебных курсов и дисциплин по обучению заинтересованной в этом молодёжи основам составления и оформления бизнес-документации, а также налаживания и ведения непосредственно частнопредпринимательской деятельности.

Имущественная поддержка – ещё один важный сегмент государственного стимулирования частного предпринимательства в Туркменистане. Действующий в настоящее время механизм арен-

ды государственного имущества существенно облегчает работу частных предпринимателей. На сегодняшний день весомая часть договоров аренды имущества заключается с субъектами негосударственного сектора экономики.

Останавливаясь на вопросах финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, важно отметить значимость целого комплекса предоставляемых бизнесу льготных кредитов. В соответствии с Постановлением уважаемого Президента Туркменистана (июль, 2012 года) банки Туркменистана уполномочены предоставлять кредиты малым и средним предпринимателям на реализацию инвестиционных проектов по производству товаров, выполнению работ и услуг – сроком на 10 лет, на приобретение оборотных средств – сроком до 1 года со ставкой 5% годовых. В настоящее время в нашей стране данная преференция достаточно широко используется субъектами отечественного бизнеса, создавая благоприятные предпосылки для успешного осуществления инвестиционных проектов туркменскими предпринимателями. В результате, ощутимо расширяется и модернизируется производственная база частного сектора, создаются новые рабочие места, что, без сомнения, способствует наращиванию экспортного потенциала национальных товаропроизводителей.

Согласно Постановлению Президента Туркменистана «О финансовой поддержке производителей сельскохозяйственной продукции в нашей стране» предоставляются также льготные кредиты со ставкой 1% годовых на приобретение сельскохозяйственной техники, станков и оборудования, водосберегающей техники, машин и систем орошения, при условии погашения кредита в течение 10 лет в равных долях.

В рамках информационной поддержки малого и среднего предпринимательства следует особо подчеркнуть роль первой в нашей стране частной газеты «Рысгал», занимающей важное место в широком информировании общественности о деятельности Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана. Кроме того, на страницах издания регулярно освещается работа различных симпозиумов, выставок, ярмарок, бизнес-форумов и конференций, организуемых и проводимых Торгово-промышленной палатой Туркменистана, способствуя повышению информированности бизнес-сообщества в данной сфере.

ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ТУРКМЕНИСТАНЕ

Хесель ЯЗХАНОВА,

старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления, кандидат
технических наук

Язгуль КУРТОВЕЗОВА,

преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления

В эпоху могущества и счастья под руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова наше государство последовательно осваивает новые высоты социально-экономического развития. В год «Туркменистан - Родина мира и доверия» достигаются большие успехи в различных сферах развития, успешно реализуется научно-обоснованная экономическая стратегия, осуществляется внедрение цифровой экономики во всех сферах, уверенно обеспечивающих социальное благополучие населения страны.

Согласно избранному лидером нации конструктивному курсу внутренней и внешней политики, нацеленному на неуклонное наращивание экономического потенциала страны, повышается экономическая эффективность предприятий. Формируются разнообразные сегменты частного предпринимательства. Внутренний потребительский рынок постоянно насыщается качественными товарами и услугами, создаются дополнительные рабочие места, что, в свою очередь, ведёт к расширению сферы деятельности негосударственного сектора, эффективному решению важных задач развития частного сектора на основе цифровой экономики.

Малый бизнес играет особую роль в экономике развитых стран мира. Около половины всех крупных изобретений в национальной экономике приходится на малый бизнес. В странах с развитой экономикой малые предприятия способны обеспечить большое количество рабочих мест для трудоспособного населения, высвобождаемого крупными предприятиями. Они являются эффективным инструментом для перераспределения трудовых ресурсов в различных секторах экономики, найма сотрудников и решения новых задач, связанных с профессиональным обучением. Важным шагом в дальнейшем совершенствовании государственной поддержки развития малого и среднего предпринимательства в стране явилось

подписанное уважаемым Президентом Туркменистана Постановление о долгосрочном льготном кредитовании частных предпринимателей, частных предприятий, арендаторов, фермеров и их экономическому развитию на период до 2030 года. Благодаря неустанным усилиям и безграничной заботой лидера нации отечественное частное предпринимательство уверенно формируется в самостоятельный, динамично развивающийся сегмент национальной экономики, активно осваивающий и внедряющий наиболее продуктивные инновационные технологии, и на основе этого повышающей собственную экономическую эффективность.

Важная роль в данном контексте отводится цифровизации финансово-банковской сферы, с которой непосредственно связана хозяйственно-финансовая деятельность бизнеса. В последние годы широкое распространение обретает система интернет-банкинга. В числе наиболее востребованных видов услуг, предоставляемых посредством данной электронной системы, следует указать:

1. Услуги защиты личной информации;
2. Программа подбора услуг для анализа затрат и доходов;
3. Уведомление о каждой транзакции через систему SMS-оповещения.

Другим знаковым событием явилось принятие «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы», утвержденной специальным Постановлением Президента Туркменистана. В настоящее время ведётся большая работа по наиболее полной, эффективной реализации Концепции, в том числе по привлечению многопрофильных технологий. Цифровизация экономики предоставляет учреждениям и организациям, юридическим и физическим лицам широкий диапазон цифровых услуг и удобств. Цифровая экономика открывает практически новую реальность нашей повседневной жизни.

Сделать необходимые покупки в магазинах, провести оплату коммунальных услуг, приобрести проездные билеты – отныне для этого совершенно не нужно простаивать в очередях, тратить личное время и средства. Электронная реальность позволяет использовать новостные порталы, пользоваться электронной почтой, оплачивать услуги Интернет, в непрерывном режиме отслеживать движение денежных средств на текущих банковских счетах, внести оплату за услуги городской телефонной линии, ознакомиться со свежими публикациями в периодических изданиях, произвести расчёты по основному долгу и процентам ипотечного кредита, осуществить платежи за услуги IP TV. Достаточно лишь ввести личный логин и пароль клиента с помощью специальных программ.

Широко распространенный сервис электронной коммерции играет ключевую роль в развитии цифровой экономики по всему миру, в том числе и в нашей стране. В настоящее время активно внедряется услуга «E-commerce» – система, выполняющая финансовые, коммерческие операции в рамках бизнес-процессов, с использованием информационной компьютерной сети. Она представляет собой услугу электронной коммерции, в частности, по осуществлению купли-продажи товаров и услуг через Интернет. Ассортимент электронной коммерции отличается большим видовым разнообразием, включая торговлю товарами, услугами, недвижимостью, промышленным оборудованием и современными банковскими продуктами.

В настоящее время во всём мире регистрируется бурный рост сферы электронной коммерции, появляется большое количество виртуальных магазинов, предприятий и организаций. Особенностью и важным преимуществом электронной коммерции следует указать удобство и оперативность в презентации и анонсировании новых товаров и коллекций, что существенно усиливает здоровую коммерческую конкуренцию. Другой ключевой особенностью следует указать то, что она позволяет эффективно продвигать услуги и товары через Интернет, создает благоприятную среду для поддержания активности.

Основными видами размещения и маркетинга продукта в электронной информационной системе являются:

- баннерная реклама;
- реклама на телевидении и радио;
- реклама путем размещения в поисковых системах и каталогах.

На сегодняшний день основные направления электронной коммерции связаны с продуктами питания, промышленными товарами и информационными продуктами. Как уже отмечалось выше, одним из основных преимуществ электронной коммерции является то, что она существенно экономит наше время при выборе и приобретении необходимых товаров, услуг, продуктов. Электронная коммерция также позволяет осуществлять:

- электронный обмен данными (Electronic Data Interchange, EDI);
- электронные переводы денежных средств (Electronic Funds Transfer, EFT);
- электронную коммерцию (e-trade);
- электронные деньги (e-cash);
- электронный маркетинг (e-marketing);
- электронный банкинг (e-banking);
- электронные страховые услуги (e-insurance).

Разрабатывается технологическое программное решение для цифровой платформы по организации систем электронной коммерции и обслуживания, которой отводится важная роль в развитии цифровой экономики. Указанная система электронной коммерции основана на платформе Java для использования простых инструментов по размещению разнообразных товаров и услуг предпринимателями, их выхода на мировой рынок, эффективной торговли, обеспечения доступности товаров и услуг, для осуществления клиентами покупок по доступным ценам по принципу «единое окно». Доступ к услугам осуществляется через создание сайтов. На рисунке показано главное окно сайта электронной коммерции:

Данный веб-сайт позволит рекламировать продукты, выбирать, продавать их, привлекать клиентов, возможность и использовать его для других услуг.

В настоящее время Интернет открывает новые возможности в использовании преимуществ электронных платежей, доступных каждому, а также для пользования услугами электронной коммерции и систем интернет-рекламы, например таких сайтов, как «Trend yol» и «Marka Yoly». Одной из основных свойств, характеризующих информационную экономику, является высокая доля цифровых услуг, а не производства. В результате широкого использования информационных и коммуникационных технологий и возможностей Интернета появляется возможность существенно экономить время и ресурсы потребителей, возрастает степень удобства и оперативности выполнения услуг.

Внедрение цифровой системы предоставляет большие преимущества пользователям за счет создания и развертывания веб-приложений и веб-сайтов. Цифровизация экономики обеспечивает эффективное развитие всех сегментов национальной экономики, в том числе сферы частного предпринимательства, через использование современной, динамичной развивающейся цифровой среды. Цифровое развитие способствует достижению уверенного экономического роста, создает благоприятные предпосылки для имплементации глобальных стандартов и трендов современного развития.

Литература:

1. «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы». 30 ноября 2018 г.
2. Успенский И.В. Интернет-маркетинг: учебное пособие. – Санкт-Петербург, 2018.

МИРОВОЙ ОПЫТ ЭКОНОМИИ СРЕДСТВ ЧЕРЕЗ ПРИМЕНЕНИЕ «ОБЛАЧНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ

**Гурбанмырат ГУРБАНМЫРАДОВ,
Текемырат АМАНОВ,**

преподаватели Туркменского государственного финансового института

Независимый нейтральный Туркменистан под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова последовательно укрепляет собственные позиции в числе процветающих мировых держав. Во всех отраслях национальной экономики активно внедряются инновационные технологии и информационно-коммуникационное оборудование, соответствующие нормам мировых стандартов, что способствует дальнейшему укреплению экономической конкурентоспособности страны. Важно подчеркнуть высокую динамику новых реалий, трендов и возможностей текущего периода. Все эти факторы выявляют высокую актуальность ускоренного внедрения механизмов цифровой экономики в качестве основного инструмента совершенствования системы государственного управления, всего общества в целом. Под руководством лидера нации в указанных целях осуществляются комплексные, системные мероприятия.

Всемирная информационная сеть Интернет в наши дни становится неотъемлемой частью жизни многих народов мира, обуславливая стремительный рост цифровых платформ уже в ближайшей перспективе. Цифровая экономика всё более утверждается во всём мире как важная движущая сила в деле освоения и внедрения инноваций, укрепления конкурентоспособности и экономического роста вообще. Современные тенденции технологического развития (сотовые разрешения, облачные технологии, цифровой анализ данных) открывают новые возможности развития частного предпринимательства, а уверенный переход к

«цифровому производству» вызывает появление новых отраслей.

На современном этапе изучение и применение облачных технологий во всех отраслях и сегментах отечественной экономики признаётся одним из базовых векторов развития цифровой экономики. «Облачные» технологии позволяют обеспечить практически непрерывный доступ к высокоскоростному интернету и интранет-сети, создают благоприятные предпосылки для централизованного хранения и обработки данных. Характерной особенностью данных технологий следует указать эффективное использование технических средств и баз данных, адекватную соизмеримость информационных параметров, существенную экономию средств по обработке и



эксплуатации информационных систем, а также высокую степень их защиты.

Краткий исторический экскурс выявляет определённую автономность процессов информатизации отдельно взятых учреждений. По этой причине в настоящее время большая часть государственных учреждений по всему миру работают в рамках частной «облачной» инфраструктуры. Несмотря на данный факт, в целях упрощённого пользования и управления учреждениями информационных потоков страны задаются целью формирования единого государственного «облака».

Государственные учреждения и предприятия в своём стремлении к цифровым преобразованиям преследуют цель ощутимо снизить затраты на информационные технологии. В данной связи аналитики компании «R&S Market Research» подсчитали, что государственные затраты по облачным технологиям будут возрастать в среднем на 15,4 % ежегодно и к 2023 году составят приблизительно 49,2 млрд долларов США. В системе G-cloud (Government-cloud – разрешение на платформе облачных технологий для государственного сектора) около одной трети мирового рынка приходится на Северную Америку. Однако уже в скором будущем ожидается динамичный рост (на 17,5 процента ежегодно) данного показателя по Азиатско-Тихоокеанскому региону.

В перечне востребованных государственным сектором облачных продуктов следует указать системы хранения и восстановления данных,

управления идентификацией и администрирования информационных ресурсов (IAM-Identity and Access Management), управления рисками (RCM-Reliability-centered maintenance), а также выполнения других операционных процедур. Ожидается повышение спроса на систему восстановления данных и IAM на 15,7% ежегодно. Эксперты аналитической компании P&S. (Standart and Poor's) и аналитики компании по облачным вычислениям в государственном секторе «Technavio» отмечают: «Облака» способствуют хранению и анализу информации, повышению качества услуг и одновременно позволяют снизить затраты».

В ближайшей перспективе уровень использования облачных сервисов в государственном секторе увеличится в десятки раз, а расходы на них будут расти в среднем на 17,1% в год. Местные органы власти тратят на облака в среднем 20,6% своих ИТ-бюджетов, а национальные правительства – 22%. Невилл Кэннон, директор по исследованиям Gartner отмечает: «Национальные правительства обычно рассматривают облака как долгосрочный путь к стратегической модернизации ИТ, в то время как местные и региональные органы власти стремятся к немедленным тактическим преимуществам инноваций и экономии затрат».

Крупнейшие поставщики облачных сервисов Amazon и Microsoft развивают специальные программы для привлечения государственных заказчиков. У AWS имеется комплексный пакет услуг, соответствующих Федеральной программе управления рисками и авторизацией (FedRAMP), которая отвечает за облачные продукты и услуги для федерального правительства США. В качестве примера можно указать AWS GovCloud, представляющий собой изолированный контур, предназначенный для размещения ресурсов силовых ведомств.

В состав Microsoft Cloud for Government входят Azure Government, Microsoft 365 для правительства США и Dynamics 365 CRM Online Government. Microsoft предлагает государству три типа облачных сервисов:

Government Community Cloud (GCC) для государственных ведомств всех уровней;

GCC High – для госзаказчиков, предъявляющих повышенные требования к безопасности облаков;

DoD Cloud – для Министерства обороны.

Облачная стратегия существует практически у





всех правительств крупных государств. Например, в Великобритании документ утвержден еще в 2012 году. В Королевстве пошли по пути создания правительственного маркетплейса (Government Application Store (Appstore)), на котором поставщики облачных услуг разместили все необходимые для работы госорганов приложения. Государственные ведомства и организации получили возможность приобретать облачные услуги по упрощенной процедуре, то есть без объявления конкурса. На 31 декабря 2018 года объем продаж на «цифровом маркетплейсе» превысил 4 млрд фунтов стерлингов, из них 81% средств пришелся на центральное правительство, а 19% – на все остальные государственные структуры. В 2018 году ведомства Великобритании приобрели в Government Application Store облачные приложения и сервисы на 4 млрд фунтов стерлингов.

В США облачные инициативы ассоциируют с личностью федерального СЮ Управления по административным вопросам и бюджету (Office of Management and Budget, OMB) Вивека Кундры. В 2009 году он организовал и запустил SaaS-сервис для государственного сектора Apps.gov, а в конце 2010 года запустил процесс реализации дополнительно целого ряда облачных проектов. На территории Европы достаточно эффективно функционирует Центр облачных инноваций Euro Cloud, в Японии достаточно продуктивно используется государственное облако Kasumigaseki.

Не взирая на распространенное мнение о возможности существенной экономии расходов при использовании облаков, информации об экономии по государственному сектору немного. Такие данные носят достаточно разрозненный харак-

тер и способны дать общее представление о процессе трансформации CAPEX в OPEX. Аналитики Великобритании, к примеру, подсчитали, что создание национального G-Cloud позволит государству сэкономить 3,2 млрд фунтов стерлингов ежегодно. Результаты опроса, проведенного AMerITalk совместно с Red Hat, выявили, что использование PaaS (Platform-as-a-Service) позволит государственным ведомствам США ежегодно сокращать расходы на разработку новых приложений приблизительно на 20,5 млрд долларов США в год. Использование G-Cloud позволяет правительству Великобритании экономить 3,2 млрд фунтов в год.

Следует указать наличие ряда пилотных проектов в США, в которых указываются цифры фактического экономического эффекта от конкретных инициатив федерального уровня. Например, Командование специальных операций BBC (AFSOC) хранит данные в AWS GovCloud, доступ к которым обеспечен более 16 тысячам военных и гражданских лиц. Благодаря облаку AFSOC экономит 3,5 млн долларов США в год. В округе Кинг штата Вашингтон тоже решили перенести данные в облако AWS и в первый же год сэкономили около 1 млн долларов США на замене серверов, а затем по 200 тысяч долларов США ежегодно за счет снижения эксплуатационных расходов. Благодаря использованию PaaS правительство США ежегодно экономит 20,5 млрд долларов США.

Администрация малого бизнеса (SBA) перешла на Microsoft Office 365. Данных о прямой экономии средств не приводится, однако SBA акцентирует внимание на значительном повышении конечной производительности труда кадрового состава. Управление общего обслуживания (GSA) использует облачные сервисы Google для работы с электронной почтой, обмена мгновенными сообщениями, управления контактами и ведения общего календаря. Экономия за 5 лет составила 15 млн долларов США. Кроме того, благодаря переносу сайта USA.gov в облако расходы GSA на его поддержку сократились на 72%. В Управлении рассказали, что раньше содержание сайта обходилось в 2,5 млн долларов США в год, из которых более 2 млн долларов США уходило на обновление оборудования и лицензий, а 350 тысяч долларов США направлялось на зарплату персонала.

После перехода в облако GSA оплачивает только услуги провайдера в размере 650 тысяч долларов США ежегодно.

Перенесла свой сайт в облако и Комиссия по ценным бумагам и биржам (SEC). Поскольку сайт служит платформой для нескольких дополнительных проектов, переход экономит SEC более 3 млн долларов ежегодно. Действуют проекты от региональных правительств США. Например, штат Делавэр одним из первых перенес в облако свои данные, операционные системы и приложения. Только за первый год после завершения проекта правительство сэкономило 5 млн долларов США. В штате Миссури для прогнозирования дорожных работ обратились к облачному сервису Хагтис AWS. По мнению аналитиков, отказ от аварийных ремонтов позволил штату сократить расходы примерно наполовину.

Обратимся к другим примерам: лондонский городской округ Хиллингтон (Великобритания) одним из первых начал применять Google Apps в бизнес-целях. Это не только повысило производительность труда сотрудников органов местного самоуправления, но и позволило сэкономить почти 3 млн фунтов стерлингов. Городской совет Дерби утверждает, что, благодаря переходу от устаревшей ИТ-инфраструктуры к гибридной облачной, ему удалось сократить затраты на собственный ЦОД на 60%.

В городе Дубай (Объединённые Арабские Эмираты) в 2003 году приступили к созданию единой системы планирования правительственных ресурсов GPR. На первом этапе она вовлекла в свою орбиту кадровые, бухгалтерские, закупочные модули, которыми пользовались одновременно 15 ведомств. На сегодняшний день к системе подключено более 70 госведомств, зарегистрировано 70 тыс. пользователей. С ее помощью расходуются и контролируются более чем 95% госбюджета и государственных проектов. Благодаря облачному подходу в 2003-2015 годах было сэкономлено 1,2 млрд долларов США, а в настоящее время экономит до 9,7 млн долларов США ежемесячно за счет сокращения затрат на техническую поддержку, установку ПО и закупку оборудования.

Таким образом, переход к облачным технологиям не только соответствует мировым трендам, но и является действенным средством экономии. Развитие цифровой экономики, повышение степени доступности цифровых удобств, активная цифровизация экономики и широкое применение

цифровых средств способствует успешному интегрированию нашей страны в глобальное цифровое пространство, повышению её конкурентоспособности на мировом рынке, переходу национальной экономики на путь инновационного развития. Кроме того, цифровизация экономики призвана способствовать дальнейшему росту частнопредпринимательской и инвестиционной активности, повышению трудового обеспечения за счёт развития наукоёмких отраслей, откроет новые возможности для неуклонного повышения уровня благосостояния всех слоёв общества через интенсивное внедрение прогрессивных информационных технологий. Фронтальная цифровизация будет способствовать повышению цифровой культуры населения и, как следствие, улучшению социально-бытовых условий жизни людей.

Литература:

1. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasy». - Aşgabat, 2018.
2. <https://www.psmarketresearch.com/market-analysis/slicing-software-market-outlook>
3. <https://www.finanznachrichten.de/nachrichten-2020-10/50913621-technavio-research-global-digital-transformation-market-to-reach-dollar-129-64-bn-by-2024-alibaba-cloud-amazon-web-services-inc-google-llc-and-tata-c-004.htm>
4. <https://www.gartner.com/en/documents/3895580/predicts-2019-increasing-reliance-on-cloud-computing-tra>
5. <https://www.google.com/amp/s/mcs.mail.ru/blog>



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Атаберди ХАЛЛЫЕВ,
Бегенч САДЫКОВ,
магистранты Туркменского государственного института экономики и управления



В эпоху могущества и счастья реализуемая уважаемым Президентом Туркменистана стратегия устойчивого развития носит программный характер и осуществляется на системной основе. Под мудрым руководством лидера нации детально разработаны, приняты к исполнению и успешно реализуются около 70 государственных и отраслевых программ, концепций и планов.

Предприятие, следующее мировым трендам и неизменно остающееся в русле современных глобальных трансформаций и экономических реформ, вынуждено решать насущные задачи, не ограничивающиеся одним лишь обеспечением собственного экономического роста. Необходимо умение грамотно выстраивать и чётко определить стратегию развития. Именно такая стратегия способно обеспечить стабильность в чрезвычайно динамичной рыночной среде. Чётко сформулиро-

ванные цели и задачи, объективность внешней и внутренней среды становятся факторами повышения эффективности предприятия на рыночном пространстве. Данная установка подчеркивает актуальность умелого определения стратегии развития предприятия.

Важным шагом в наращивании производственной мощи отечественной экономики следует указать разработку и принятие по инициативе уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова таких основополагающих документов комплексного социально-экономического развития, как «Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2011-2030 годы», «Государственная программа по увеличению экспорта производимой в Туркменистане продукции», «Государственная программа по производству импортозамещающей продукции в Туркменистане», а также «Государственной

программы создания различных предприятий электронного оборудования в Туркменистане» и «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы». В настоящее время успешно реализуются очередные задачи «Национальной программы социально-экономического развития Туркменистана на 2011-2030 годы», разработаны и внесены изменения в действующие программы и планы социально-экономического развития страны.

Углубленный анализ и мониторинг текущей ситуации и выраженных тенденций глобальной экономики позволили выстроить четкие цели и наметить задачи социально-экономического развития Туркменистана на период 2019-2025 годы, в полной мере использовать имеющиеся ресурсы и возможности для устойчивого развития, ускорить переход к рыночным отношениям, в частности, интенсифицировать развитие негосударственных секторов экономики, создавать свободные экономические зоны, увеличить число совместных предприятия, способствовать эффективному формированию отечественной фондовой биржи и рынка ценных бумаг.

В условиях рыночной экономики возрастает необходимость вопросов обеспечения эффективности развития предприятий. Любое предприятие должно иметь план действий, то есть стратегию развития, для достижения поставленных перед ним целей и задач.

Учёные-экономисты по-разному трактуют категории «развитие» и «рост». Ссылка на словари позволяет вывести следующую формулировку термина «развитие»: «переход из одного состояния в другое; от старого к новому, от простого к сложному, от низкого — к высокому». Согласно другому определению: «Развитие - это материальная и умственная трансформация, необратимое, непрерывное изменение универсальной природы; развитие структуры или конструкции приводит к новому качественному состоянию объекта». Комбинируя оба этих определения, развитие можно понимать как необратимый переход к новому качественному состоянию объекта. Однако в данном случае с учетом такого развития можно выделить 4 аспекта развития предприятия, связанные со стратегией развития:

- экономическое развитие;
- технические и технологические аспекты развития;
- корпоративная культура;
- организационное и управленческое развитие.

Для предприятия основополагающим из указанных аспектов является экономическое развитие. Экономическое развитие подвергается детальному анализу в трудах многих экономистов. Все разнообразие результатов поиска можно разделить на четыре основные группы. Первая группа ученых связала развитие с реализацией новых целей. Вторая группа представляет развитие в форме процесса адаптации к окружающей среде. Третья группа указывает системные противоречия как источник развития. Четвертая группа сравнивает развитие с одним из основных направлений эволюции.

Экономическое развитие отражает процессы, вызывающие внутреннюю трансформацию организации, ее компонентов, отдельных структур, их внутренние изменения. Эволюция определяет направление конкретного экономического процесса, его внешние влияния, действия поверхностного характера и основ для противоречий. Понятие экономического роста нельзя сводить к понятию развития. Рост - лишь одно из направлений экономического развития. Помимо развития, экономический рост может включать регресс, стабилизацию и циклические изменения.

Если посмотреть на классификацию стратегий по предприятиям, их разнообразие очень велико, и поэтому их очень сложно группировать. Одним из наиболее сложных факторов классификации стратегий является невозможность однозначного определения большинства стратегий из-за недостаточной ясности концептуального оснащения типов стратегий. Однако в любом случае при формулировании стратегии учитывается уровень ее управления и основные цели. С учетом указанных признаков, можно выделить следующие стратегии:

- корпоративная стратегия;
- бизнес-стратегия;
- функциональная стратегия.

Корпоративная стратегия - это стратегия организации в целом. Она определяет общее направление развития предприятия, развитие снабжения и маркетинга. Их часто называют эталонными или базовыми стратегиями.

Бизнес-стратегия - это стратегия действий в определенной части или в определенном месте рынка (иначе её именуют «конкурентная стратегия»). Она особенно эффективна в условиях конкуренции.

Функциональная стратегия - это стратегия определенного направления работы. Такие стратегии специально разрабатываются для каждого

отдельно взятого подразделения организации. Функциональными стратегиями называют стратегии, которые разрабатываются на основе трудовой и корпоративной стратегии. Основная цель функциональной стратегии заключается в оптимальном распределении ресурсов конкретного отдела (службы), поиске и выявлении наиболее эффективной модели поведения отдела, действующего в рамках общей стратегии предприятия.

Стратегия развития предприятия определяется рядом факторов: внутренними (сильные и слабые стороны компании) и внешними (политические, социальные факторы, рыночные условия). Со ссылкой на их характеристики, при выборе стратегии малого бизнеса следует учитывать базовые факторы. Внешние факторы:

- политические и законодательные - государственное влияние на малый бизнес в виде законодательных ограничений, наличие либо отсутствие реальной государственной поддержки, понижение либо повышение налоговой нагрузки в период кризиса;

- экономические – динамика условий финансирования малых предприятий кредитными организациями, что связано с небольшими объемами бизнеса, а также со сравнительно ненаработанным уровнем деловой репутации из-за непродолжительного пребывания на рынке;

- технологические - в случае малых инновационных предприятий: они пытаются создать поддержку таких предприятий путем реализации программ государственной поддержки;

- конкурентные условия - поиск каналов сбыта, поставка сырья, союзы конкурентов, невозможность экономить на производстве и т. д.

Внутренние факторы выбора стратегии малых предприятий ничем не отличаются от факторов крупных фирм:

- рыночное положение организации;
- финансовые возможности;
- сотрудники организации;
- репутация организации.

Указанные факторы предназначены для оценки выбранной стратегии развития, в том числе состояния малого бизнеса.

Хотя существуют разные подходы к выбору стратегии, общая процедура разработки стратегий для многих авторов схожа с различиями, только в более детальной трактовке отдельных фаз. Поэтому сначала выделим основные этапы:

- постановка целей;

- анализ среды для выявления рисков и новых возможностей для развития организации;

- анализ среды для определения сильных и слабых сторон компании, потенциальных конкурентных преимуществ;

- альтернативная стратегическая идентификация (набор перспективных действий);

- разработка стратегии;

- реализация стратегии.

Главной особенностью малого бизнеса следует указать его объем. Такие предприятия часто уступают в условиях конкуренции более крупным участникам рыночных отношений. Для малых предприятий также характерно отсутствие четкой организованной системы принятия управленческих решений. Небольшие объемы предприятия ограничивают потенциал использования ресурсов, то есть нет возможности роста за счет экстенсивных факторов, таких как увеличение производства, расширение площадей, увеличение рабочих. Поэтому малому бизнесу часто приходится идти на рискованные действия, чтобы обеспечить собственное совершенствование и развитие. Таким предприятиям важно правильно определить свой будущий путь, программу развития, ведь от этого зависит преемственность предприятия.

Одновременно, следует отметить важные рыночные преимущества малого предприятия как организационно-правовой формы хозяйствующего субъекта. Одно из важнейших преимуществ заключается в его высокой маневренности и адаптивности к внешней динамике, обеспечивая его сравнительно высокую стабильность в условиях рыночной конъюнктуры.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана: учебное пособие для высших учебных заведений. – Ашхабад, 2010.

2. «Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2011-2030 годы».

3. «Государственная программа по увеличению экспорта производимой в Туркменистане продукции».

4. «Государственная программа по производству импортозамещающей продукции в Туркменистане».

5. «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы»

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В СФЕРЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Гульшат АКЫЕВА,
Бягуль ОРАЗГЕЛЬДЫЕВА,

преподаватели Туркменского государственного финансового института

Благодаря неустанным усилиям и созидательным инициативам уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова в нашей стране достигаются уверенные успехи в деле интенсификации и отраслевой диверсификации национальной экономики, обеспечения многовекторности социально-экономического развития. По результатам целенаправленной реализации экономической доктрины, провозглашённой главой государства, в последние годы отмечается ощутимый прогресс в претворении в жизнь передового мирового опыта во всех отраслях и сегментах отечественной экономики. Эти меры существенно расширяют горизонты возможностей в коренной модернизации и совершенствовании всех сторон государственной и общественной жизни.

Уважаемый Президент Туркменистана подчёркивает, что задачи качественного, научно-аргументированного реформирования отечественной экономики диктуют необходимость безошибочного выбора научно-обоснованных тактических и стратегических векторов в рамках научной актуализации стратегических направлений интенсификации социально-экономического развития, грамотного прогнозирования и управления динамикой экономического роста. В основу данного ответственного процесса, несомненно, заложена нацеленность на углублённое экономическое образование будущих специалистов.

Наблюдаемый в наши дни стремительный рост науки и всех народнохозяйственных отраслей напрямую увязывают с широким использованием инновационных технологий (ИТ). Уважаемый Президент Туркменистана, подчёркивая важность затрагиваемого вопроса, в частности, отмечает: «Наращивание экономической мощи страны, укрепление её позиций в числе развитых мировых держав требует, прежде всего, воспитания образованных, высокодуховных, целеустремлённых

поколений, обладающих развитым логическим мышлением, настоящих патриотов своего Отечества. Весомая ответственность в данном деле приходится на долю отечественных высших учебных заведений».

В современных условиях последовательный экономический прогресс страны определяется, прежде всего, уровнем развития науки и образования. При этом ключевая роль отводится максимальному вовлечению интеллектуального потенциала общества, эффективному внедрению новейших научных и технологических разработок, напрямую связываемых с фундаментальными и прикладными исследованиями. В данном контексте, в Туркменистане разработана и принята Концепция развития цифрового образования, предусматривающая выстраивание целостной методологии электронного формата обучения. Важна роль Концепции развития цифрового образования в цифровизации всего народнохозяйственного комплекса. Она нацелена на формирование разветвлённой информационно-образовательной среды и обеспечение электронными средствами обучения на всех этапах образовательного процесса, дальнейшее наращивание интеллектуального потенциала общества, повышение качества и совершенствование методологии образования, а также изучение и эффективное использование лучших образцов традиционной школы и мировых достижений.

Цифровая экономика – экономика, складывающаяся в условиях гибридного мира, в рамках которой хозяйственная деятельность ведётся в цифровом формате, осуществляется обработка больших объёмов информации, результаты анализа которой ощутимо повышают эффективность сферы производства, технологий, оборудования, торговли и услуг. К числу базовых технологий цифровой экономики следует указать:

- когнитивные технологии;
- облачные технологии;
- интернет вещей;
- технологии больших данных.

Технология когнитивных расчётов – комплекс технологий, предназначенных для обработки неструктурированной, чаще текстовой информации. Данная технология способна не просто следовать заданному алгоритму, но и инициировать прочтение данных через использование множество сопутствующих факторов, предусматривающих учёт результатов произведённых расчётов и данные внешних информационных источников (например, технология IBM Watson).

Облачные технологии – это процесс передачи расчётных данных провайдеру либо отдельным сайтам в формате онлайн в пользование на низко затратной основе либо бесплатно. В качестве ресурсов выступают коммуникационные сети, серверы, структуры по сбору и хранению информации. Облачные технологии является всего лишь технологической составляющей цифровой экономики. Развитие облачных технологий инициировало появление и активное использование таких категорий, как продуцирование по запросу (production on-demand), программное обслуживание как услуга (software as a service) и т.д.

Интернет вещей по своей сути является целостной концепцией, объединяющей в себе множество технологий, в которой вещи (приборы, оборудование, приспособления, дома, здания и т.д.) при помощи специальных датчиков подключаются к сети Интернет в целях осуществления дистанционного (в том числе автоматизированного) контроля в режиме реального времени (IoT, IioT-Internet Insustrial of Things).

Технология больших данных (Big Data) – это система источников, приспособлений и способов обработки структурированных и неструктурированных данных для получения приемлемых человеком результатов. Объёмная информация отличается своей масштабностью, многообразием и высокой динамикой обновлений. По этой причине старые способы и приспособления по обработке данных оказываются неэффективными. До настоящего времени своими программными продуктами в сфере обработки больших данных отметились такие крупные компании как IBM, Microsoft, Hewlett-Packard, Oracle, EMC, Apache Software Foundation и другие.

Созидательной инициативой уважаемого Президента Туркменистана в ходе расширенного заседания Кабинета Министров Туркменистана от 30 ноября 2018 года была принята «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистана на 2019-2025 годы». Реализация Концепции запланирована в три этапа. На первом этапе (2019 г.) в числе задач в области цифровизации отечественной экономики указывались:

- определение уполномоченного государственного органа;
- создание межотраслевой комиссии;
- разработка Государственной программы в указанной области.

На втором этапе реализации Концепции (2020-2023 г.г.) в числе задач по развитию цифровой экономики в стране следует указать:

- широкое внедрение и введение в действие современных информационно-коммуникационных технологий;
- обеспечение информационной безопасности;
- создание национального информационного центра.

Диапазон задач на третьем этапе (2024-2025 г.г.) цифровизации экономики включает в себя:

- последовательное внедрение цифровых технологий в различных сегментах отечественной экономики;
- совершенствование инновационных механизмов управления производством.

Непосредственно термин «Цифровая экономика» (Digital Economy) был введён в научный оборот одновременно в 1995 году профессором университета Торонто (Канада) Томом Конспоттом и учёным Массачусетского университета (США) Николасом Негропonte. Позже данное понятие получило более широкое распространение под такими терминами, как «New Economy», «Web Economy», «Internet Economy».

В современных условиях неопределённости рыночных тенденций умение осуществлять качественный мониторинг и анализ в рамках принятия оптимальных управленческих решений становится ключевым фактором конечного успеха их деятельности. Их обоснование требует выявления и прогнозирования существующих проблем, производственных и финансовых рисков, практической реализации целевых управленческих решений. Именно по этой причине овладение основами экономического анализа становится чрезвычайно полезным для лиц, принимающих важные управленческие решения.

Инициированная уважаемым Президентом Туркменистана стратегия качественного совершенствования отечественной сферы высшего образования подразумевает в том числе введение дисциплины «Экономический анализ» в учебные планы всех специальностей экономического и смежных профилей. Владение основами и новейшими тенденциями экономического образования, умение осуществить системный, комплексный экономический анализ становится неотъемлемым требованием к базовой профессиональной подготовке практически каждого специалиста экономического профиля – бухгалтера, финансиста, аудитора, управляющего менеджера. Специалистам необходимо владеть техникой и технологией анализа, изучать пути оптимальной адаптации к стремительной рыночной динамике, уметь принимать грамотные решения и на-

ходить правильные ответы на возникающие вызовы. Основами экономического анализа обязаны владеть все, кто по своему служебному положению принимает ключевые решения, а также все субъекты, реализующие эти решения и, в конечном счёте потребляющие их результаты. В условиях рыночной экономики, с учётом появления новых факторов и критериев, любое их отрицание либо игнорирование чревато ощутимыми финансовыми потерями и даже финансовой несостоятельностью и полным банкротством.

Аналитический мониторинг служит основой при принятии практически любого управленческого решения, поэтому умелое владение основами экономического анализа является важным критерием профессионализма любого административного звена предприятия или учреждения – от директора до простого клерка (бухгалтер, экономист, финансовый директор).

В основу методологии любого направления научно-го анализа заложена теория познания. Без анализа немислим процесс изучения законов и явлений живой природы и общественного развития. Термин «анализ» происходит из греческого эквивалента понятий «разделяю», «делю на части». Анализ осуществляется в целях детального изучения, осознания и осмысления какого-либо явления либо предмета. Предметом экономического анализа выступает причинно-следственные коммуникации экономических явлений, выявляющие организационно-экономические и социальные процессы в деятельности отдельных отраслей, объединений, предприятий. Существует тесная взаимосвязь между анализом и планированием в качестве управленческой функции. Анализ завершается оперативной реализацией, практическим осуществлением планов.

Процесс анализа напрямую увязывают с учётом и контролем. Учёт обеспечивает непрерывное накопление данных, их переработку и систематизацию в целях эффективного администрирования предприятия. В процессе анализа учётные данные подвергаются аналитической обработке. Контроль осуществляется на основе сравнительной характеристики учётных данных с базовыми нормативами, предусматривающими административные ограничения. Контроль определяет факт отказа. Цель анализа заключается в использовании информации, концентрируемой на основе учёта и контроля, она продиктована потребностями в изучении следующих факторов:

- закономерность и стабильность фактов отказа;
- конкретные факторы, формирующие причинную природу отказов;
- объёмы запасов в рамках профилактики негативного эффекта.

При рыночной экономике роль исследований существенно возрастает, их необходимость продиктована условиями внешней неопределённости. Важна роль анализа также и в контексте определения и наращи-

вания объёмов необходимых производственных запасов. По причине тесной взаимоувязки запасов с ходом научно-технического процесса, процесс организации и управления труда обретает непрерывный характер.

Анализ помогает выявлять наиболее оптимальную модель формирования и рационального использования запасов, способствует в поиске путей повышения прибылей. Функции финансового менеджмента осуществляются посредством ревизии результатов финансовой и финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Цифровизация экономики предусматривает стремительный рост коммуникационных технологий. Одновременно, возрастает актуальность коренной модернизации учётной системы. Ведётся плодотворная работа по последовательному укреплению профильной нормативно-правовой базы, приняты законы и нормативно-правовые акты, регулирующие сферу бухгалтерского учёта и финансовой отчётности. Указанные меры являются неотъемлемой составляющей реализуемого в стране процесса всестороннего реформирования.

Цифровизация – важный шаг в направлении внедрения и использования цифровых ресурсов в организационной работе, включает в себя в том числе определение нового качества и уровня профессиональной подготовки кадрового состава. В мировой практике цифровизация становится важным приоритетом работы административного состава каждого предприятия, главной движущей силой позитивного роста, существенно повышающей инженерно-технический потенциал компании.

Зримая взаимосвязь возникает между анализом и аудитом. В рыночных условиях аудит выступает наиболее важной, перспективной и эффективной формой контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов. Основной целью аудиторской проверки деятельности экономического субъекта предприятия является установление степени достоверности данных бухгалтерской отчётности. Предметом аудиторской проверки указывается обеспечение соответствия содержания и качества финансово-хозяйственных операций, совершаемых экономическими субъектами, нормам действующего законодательства.

Литература:

1. «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2015 годы». – Ашхабад, 2019.
2. Оразгельдыева Б. Основные задачи укрепления социально-экономического развития Туркменистана // «Финансы и экономика». – 2020. - №3.
3. Шагиясов Т.Ш., Сагдиллаев З.А., Урманбекова И.Ф. Экономический анализ: Учебник. – Ташкент, 2017.

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ - ФУНДАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бабамырат ТАГАНОВ,

старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления.

Мейлис ДОВЛЕТОВ,

главный специалист Управления развития отраслей экономики и финансирования

Министерства и экономики Туркменистана,

магистрант Туркменского государственного института экономики и управления.

По результатам успешной реализации глубоко продуманной, эффективной экономической политики, инициированной уважаемым Президентом Туркменистана, наша страна осваивает уверенные высоты экономического развития. Масштабная работа в данном направлении на комплексной, программной основе.

Конечная цель туркменской модели создания смешанно-ориентированной экономики заключается в последовательном совершенствовании развития государственной системы, содействии эффективному предпринимательству, формировании современной рыночной инфраструктуры, обеспечении социальной безопасности для всех слоев населения и эффективности деятельности хозяйствующих субъектов. Все эти меры нацелены на достижение конечного результата и отражают собой процесс постепенного, поэтапного реформирования.

В контексте рыночных отношений исследование взаимосвязи между финансовой стабильностью предприятия и его экономической безопасностью обретает особую актуальность. В настоящее время приоритетом является обеспечение экономической безопасности и финансовой устойчивости предприятия, на фоне увеличения серьезных рыночных рисков, являющегося одним из основных экономических явлений современного мира и вызванного насущными процессами экономической глобализации. В данных условиях возрастает необходимость разработки новых подходов в вопросах обеспечения устойчивого развития и экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Уровень экономической безопасности предприятия определяется его показателями в процессе мониторинга и выявления условий и обстоятельств,

при которых перспективный риск становится реальной угрозой финансовой безопасности предприятия. Способность хозяйствующего субъекта противостоять неблагоприятным воздействиям и рискам напрямую зависит от его финансового положения и финансовой устойчивости, так как финансовые ресурсы необходимы для принятия любых превентивных или компенсационных мер.

Составлена логистическая модель, демонстрирующая роль финансовой стабильности и финансовой безопасности в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Обоснована необходимость повышения финансовой устойчивости с целью повышения уровня экономической безопасности предприятий. Изучаются риски, влияющие на финансовую стабильность и экономическую безопасность предприятия, вероятность их возникновения и степень воздействия. Экономические, социальные, кадровые, финансовые, организационно-экономические, инновационные и производственные инструменты используются для повышения финансовой устойчивости и экономической безопасности предприятия.

Под финансовой стабильностью понимается сложный характер управления финансовыми ресурсами предприятия, его возможности для обеспечения устойчивого развития предприятия и его финансовой надёжности, которые обуславливают его собственную финансовую безопасность.

Финансовая устойчивость предприятия достигается за счет выполнения ряда условий. Основным показателем финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта является его платежеспособность. Предприятие несет ответственность, если его денежные обязательства по платежам осуществляются своевременно,

а его денежные потоки являются последовательными и прибыльными. Достаточность финансовых ресурсов для повседневной работы и развития являются важным условием обеспечения финансовой стабильности.

Таким образом, финансовая устойчивость и устойчивое развитие предприятия зависит от наличия достаточных ресурсов и результатов его хозяйственной деятельности. Если производственно-финансовый план будет реализован, это положительно скажется на финансовом состоянии хозяйствующего субъекта. В результате спада производства и сокращения объемов продаж себестоимость продукции увеличится, сумма доходов и прибыли уменьшатся, а результат окажется негативным для бизнеса. Таким образом, стабильное финансовое положение достигается за счет способности управлять сложными факторами, которые определяют результат финансово-экономической деятельности.

На финансовую устойчивость предприятия влияет ряд внутренних и внешних факторов. Их можно разделить на экономические и неэкономические (политико-правовые, экологические) формы, которые в свою очередь делятся на прямые и косвенные формы влияния. Их связь, степень влияния, взаимодействие и взаимосвязь важны как для отдельного экономического субъекта, так и для всей экономической системы. Рассмотрим подробнее ключевые факторы финансовой стабильности.

Фактор среды можно разделить на три уровня по степени его происхождения и влияния: региональный уровень; национальный уровень; международный уровень. К региональным факторам можно отнести уровень поддержки бизнеса в регионе, создание особых экономических зон и так далее. К внешним факторам международного характера относятся: глобализация экономической деятельности; распространение интернет-технологий; вопросы стабильности национальной экономики; волатильность национальной валюты и так далее.

Национальные (внутренние) факторы также оказывают существенное влияние на развитие хозяйствующих субъектов и финансовую среду.

Факторы, непосредственно влияющие на работу и производительность предприятия, имеют прямое влияние. Факторы, влияющие на прямые рыночные факторы и уровень процентной ставки; тип товарного рынка; рентабельность инвестиционного проекта и так далее.

Косвенные факторы влияют на состояние операционной среды предприятия и действуют как фактор,

повышающий или понижающий финансовую устойчивость. В эту группу входят уровень платежеспособности потребителя, природно-экологические, социально-политические, правовые факторы и другие.

В целом внешние факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия, характеризуют экономическое состояние ведения бизнеса. Если экономика находится в состоянии нестабильности, это также можно увидеть в случае отдельных экономических единиц. При этом степень влияния внешних факторов зависит от внутренней ситуации предприятия (ресурсная база, высокий уровень управления, профессиональный уровень профессионалов, социальная среда и т. Д.), В результате, оно успешно преодолевает внешние кризисы, возникающие в результате деятельности предприятия. Таким образом, способность хозяйствующего субъекта преодолеть кризис и сохранить свою финансовую устойчивость зависит от влияния ряда внутренних факторов.

Внутренние факторы:

- отраслевая принадлежность предприятия;
- ассортимент и состав продукта;
- возможность диверсифицировать виды деятельности;
- объём частного капитала;
- возможность заимствования;
- размер и рост затрат;
- способность хозяйствующего субъекта получать прибыль и многие другие факторы.

Неустойчивое финансовое положение предприятия является результатом совокупного влияния внутренних и внешних факторов. В то же время, согласно результатам научных исследований многих экономистов, внутренние факторы оказывают определяющее влияние и усиливают роль внешних факторов в обеспечении финансовой устойчивости предприятия.

Степень влияние указанных факторов на финансовую стабильность и безопасность предприятия зависит не только от их участия. Чтобы эффективно управлять предприятием, необходимо определить условия и обстоятельства деятельности предприятия, которые затем могут стать критерием финансовой устойчивости предприятия, а затем и его безопасности. Как следствие, хозяйствующие субъекты постоянно подвергаются различным видам рисков при осуществлении хозяйственных операций. Это влияет на их финансовую стабильность и ставит под угрозу эффективность их бизнеса, создавая для предприятия матрицу рисков, необходимую для оценки и балансирования рисков (См. таблицу).

Данная матрица характеризует основные виды

рисков и позволяет оценить степень их влияния на финансовую устойчивость и безопасность предприятия.

Процесс управления финансовой устойчивостью предприятия осуществляется на протяжении всей его финансовой деятельности, прежде всего при планировании будущих денежных доходов и расходов. Поддерживая адекватную стабильность, можно поддерживать баланс между притоком и оттоком денежных средств, чтобы гарантировать безопасность предприятия при выполнении своих финансовых обязательств и поддерживать целостность бизнеса.

Финансовая стабильность предприятия тесно связана с уровнями финансовой безопасности, экономической безопасности, стабильности и баланса. Теоретическая структура взаимосвязи между финансовой устойчивостью предприятия и экономической безопасностью представлена на схеме.

Финансовая стабильность является неотъемлемым элементом финансовой безопасности, которая в свою очередь имеет собственный механизм реализации, в отличие от компонента экономической безопасности и других форм экономической безопасности.

Кроме того, финансовая безопасность неотделима от процессов обеспечения других форм экономической безопасности. Он служит объединяющей основой экономической безопасности.

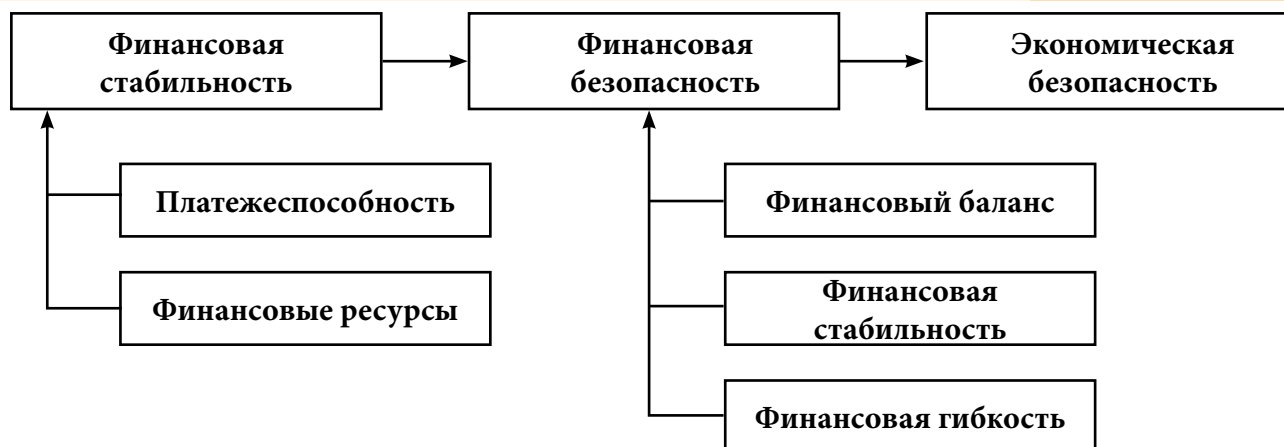
Для обеспечения финансовой безопасности предприятие должно быть финансово жизнеспособным за счет диверсификации финансовой и производственной деятельности, которая способствует росту прибыли, достижению финансовой стабильности и баланса.

В связи с этим, на основе изучения и анализа опыта разных стран выделен набор первоклассных инструментов повышения финансовой безопасности, характерный для предприятий всех секторов экономики (показан в таблице). На основании перечня мероприятий, приведенного в таблице, можно составить план мероприятий по повышению уровня финансовой устойчивости с целью оценки уровня финансовой устойчивости предприятия через снижение рисков. Мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта осуществляется на регулярной (ежеквартальной) основе после реализации мероприятий по повышению финансовой устойчивости и экономической безопасности. Также важно регулярно контролировать финансовую стабильность, чтобы определять проблемную среду работы на самых ранних этапах.

Таким образом, стабильное функционирование и развитие экономического субъекта в условиях рыночной экономики, в первую очередь, определяется его способностью предотвращать своевременные изменения внешней и внутренней среды, что отражается

Матрица рисков хозяйствующих субъектов

Вероятность появления	Степень влияния компании на финансовую стабильность и экономическую безопасность		
	Низкий	Средний	Высокий
Низкий	Риск потери прибыльности бизнеса и, как следствие, снижение репутации фирмы	Риск снижения объемов продаж из-за нарушения договорных обязательств	Риск потерять опытных профессионалов; риск снижения продаж и потери прибыли из-за высокой конкуренции.
Средний	Риск снижения прибыли в результате роста цен на активы	Риск дополнительных затрат в результате изменения законодательства и роста инфляции; появление новых конкурентов.	Снижение покупательной способности населения; риск снижения потребительского спроса на товар.
Высокий	Риск потери в результате неизбежных обстоятельств; появление новых технологий.	Риск снижения производства из-за использования устаревшего оборудования.	Колебания обменного курса; риск неплатежеспособности стороны (контрагента); риск потери ликвидности; риск финансовых потерь.



в показателе, характеризующем финансовую устойчивость.

Таким образом, комплексный экономический анализ финансового положения предприятия и постоянный мониторинг изменений в развитии ключевых показателей хозяйственной деятельности позволяет осуществлять эффективное управление, направленное на успешное функционирование и развитие хозяйствующего субъекта. Необходимым условием экономической безопасности предприятия можно отметить достижение им финансовой устойчивости. Меры по обеспечению финансовой устойчивости предприятия позволяют составить план по снижению негативных последствий и повышению финансовой устойчивости и безопасности.

Литература:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. - I-II tom : Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy.* – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011–2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy». – Aşgabat, 2010.
3. Geldimuhamedowa O. we başgalar. *Ykdysady howpsuzlyk: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby.* – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2016.
3. Бадаева О.Н., Цупко Е.В. *Оценка финансовой безопасности малых и средних предприятий.* – М.: Российское предпринимательство, 2013.
4. Гиляровская Л.Т., Ендовицкая А.В. *Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций.* – М: Юнити-Дана, 2012.

Инструменты повышения уровня финансовой устойчивости и безопасности предприятия	
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ	Совершенствование методов управления активами; прогнозирование, стратегическое и тактическое планирование
СОЦИАЛЬНЫЕ	Создание условий для высокой урожайности; повышение заработной платы сотрудников в соответствии с развитием эффективности производства; поощрение труда, с использованием нематериальных методов
ФИНАНСОВЫЕ	Улучшение структуры капитала, совершенствование политики управления активами; умелое использование финансовых инструментов
РАБОЧИЕ	Кадровая политика сотрудников, направленная на развитие человеческого капитала и повышение профессионализма сотрудников
ИННОВАЦИИ	Использование и внедрение новых технологий в производство, выпуск инновационной продукции, налаживание высокопроизводительных производственных мощностей, снижение материальных затрат за счет внедрения новых технологий
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА	Расширение рынка жилья; внутренний контроль исполнения договоров
ПРОИЗВОДСТВО	Совершенствование основных фондов и средств производства

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА СТАДИИ ПЕРЕХОДА К РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Аманмырат АМАНМЫРАДОВ,
Керимберди СЕЙТЛИЕВ,**

преподаватели Туркменского государственного финансового института

На современном этапе в Туркменистане осуществляются инициированные лидером нации экономические преобразования, нацеленные на обеспечение ускоренного социально-экономического прогресса страны. При этом ощутимый акцент делается на инновационный характер данного роста. Уверенный экономический рост и развитие достижимы через активное изучение и применение позитивного мирового опыта, всестороннее внедрение наиболее прогрессивных наработок в области науки и техники. Именно эти пункты отмечены в числе важных приоритетов избранной главой государства экономической доктрины Туркменистана.

Комплексные меры по развитию национальной экономики осуществляются в тесном содействии субъектов государственной и частнопредпринимательской форм собственности. Ведётся активное реформирование, привлекаются прогрессивные подходы. Высокая динамика экономической конъюнктуры требует надёжных форм защиты частной собственности и предпринимательства. В данном контексте существенно возрастает роль страхового дела. Новые модели и установки государственной финансовой стратегии, напрямую увязанные с элементами рыночной экономики, ощутимо способствуют новому пониманию роли и сути рынка страховых услуг.

На сегодняшний день в структурных подразделениях Государственной страховой организации Туркменистана и её велятских подразделений внедрено новое программное обеспечение, оснащённое новейшими образцами профильного оборудования. Подобная модернизация способствует активному информационному обмену. Другим её основным преимуществом следует указать высо-

кий уровень защиты информации, прежде всего, в процессе информационного обмена между отраслевыми структурными подразделениями. Такой активный информационный обмен существенно экономит время и средства, обеспечивая своевременность и качество поступающей информации. Внедрение новейшего программного обеспечения в структуре Государственной страховой организации Туркменистана позволило наладить систему электронного документооборота в её городском, велятских и этрапских подразделениях.

Важно указать значимость реформирования государственной страховой сферы. Этого требуют насущные реалии динамично развивающегося государства, активно интегрирующегося в систему международных норм и стандартов. Масштабные социально-экономические преобразования обуславливают ускорение и расширение диапазона страхового дела в стране. Находясь у истоков реализации государственной страховой политики, Туркменская государственная страховая организация в качестве устойчивых приоритетов указывает последовательную и надёжную защиту интересов юридических и физических лиц, а также всей национальной экономики от различных рисков, способных негативно повлиять на её стабильное развитие. В этих целях разрабатываются новые методики и формы страхования.

Согласно Постановлению Президента Туркменистана № 11689 от 24 июня 2011 года Государственная страховая организация Туркменистана ведёт работу по разработке новых страховых продуктов и совершенствованию действующих страховых продуктов в рамках «Программы развития страховой деятельности в Туркменистане на 2011-2015 годы». Успешная реализация данной программы

придало мощный стимул дальнейшему развитию отечественного страхового рынка. В рамках Программы, согласно Постановлению Президента Туркменистана №12506 от 17 августа 2012 года в целях развития страхового дела и имплементации международных принципов его последовательной оптимизации и совершенствования было образовано Акционерное общество закрытого типа «Ätiýaçlandyryş hyzmatlary».

Под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова наблюдается уверенный рост по всем направлениям государственной и общественной жизни. Комплексные меры, реализуемые в рамках претворения в жизнь «Программы Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы», не только способствуют наращиванию экономической мощи нашего государства, но и обуславливают неуклонный рост уровня благосостояния населения страны. В данном контексте, в целях наиболее полной реализации программы социально-экономического развития Туркменистана, дальнейшего развития отечественного рынка страховых услуг, повышения инвестиционного потенциала государства, обеспечения надёжной системы государственной страховой защиты интересов юридических и физических лиц в 2016 году было образовано Открытое акционерное общество «Hazar ätiýaçlandyryş».

Учёные, занимающиеся изучением вопросов в области страхования, предлагают целый ряд базовых принципов государственного регулирования страхового рынка. О.А. Сапаргельдыва, в частности, пишет: «Утрата субъектом страхования заработной платы либо прочих источников, связанная с возникновением страхового случая, является страховым риском. В соответствии в действующим в Туркменистане законодательством, достижение человеком пенсионного возраста, признание наличия у него инвалидности, потеря кормильца признаются страховым случаем».

Л.И. Светкова отмечает: «Становятся возможными оценка стоимости страхования, способного повысить репутацию страхового учреждения, а также привлечение в отрасль обеих групп – как потребителей страховых услуг, так и инвесторов», предлагая принципиально новые в данном направлении методики. О.М. Алиев, А.З.Атакаев, со ссылкой на результаты анализа страхового рынка, отмечают

тесную взаимоувязанность страхового дела с общим состоянием экономики, инициируют необходимость внесения изменений в соответствующее профильное законодательство.

Страховая деятельность осуществляется в полном соответствии нормам регулирующих её законодательных актов. Они стали важным шагом в последовательном развитии национального рынка страховых услуг и совершенствовании правовой базы регулирования страхового дела в стране.

Согласно пункту 6 статьи 7-й Закона Туркменистана «О страховании»: «Страховщики (перестраховщики) создаются в форме государственного предприятия, акционерного общества закрытого или открытого типа, хозяйственного общества, совместного предприятия».

Статьёй 31-й (Глава 5 Закона Туркменистана «О страховании») определены основы финансово-экономической деятельности страховщиков (перестраховщиков). Указывается, в частности: «Финансово-экономическая деятельность страховщика, перестраховщика направлена на обеспечение исполнения обязательств перед страхователями и осуществляется на условиях полной хозяйственной самостоятельности».

Одновременно прибыль, определяемая действующим в стране налоговым законодательством как разница между доходами и удержаниями, а также иные виды прибыли, связанные со страхованием и инвестициями, дилерством и страхованием, выступают основными совокупными индикаторами финансово-хозяйственной деятельности страховщиков.

Прибыль страховщиков (перестраховщиков) после вычета налогов в государственный бюджет и прочих обязательных выплат, остаётся в их собственном распоряжении.

Согласно пункту 3 статьи 32-й указанного Закона: «Финансовая устойчивость страховщика (перестраховщика) определяется его способностью сохранять платежеспособность в течение всего срока действия принятых обязательств по договорам страхования и перестрахования, с учётом возможного неблагоприятного воздействия внешних финансовых и иных факторов».

Показатели финансовой устойчивости страховщика (перестраховщика) включают в себя: минимальные размеры уставного фонда и страховых резервов, а также собственного капитала; стоимость активов и степень их диверсификации; показатели платежеспособности; соотношение объёмов обязательств по страхованию и перестрахованию;

рентабельность оказываемых страховых и перестраховочных услуг; коэффициент эффективности осуществляемой инвестиционной деятельности.

При определении органом государственного страхового надзора уровня платежеспособности и финансовой устойчивости страховщика (перестраховщика) стоимость его активов рассчитывается с учётом их классификации по качеству и ликвидности.

Пунктом 2 статьи 33-й Закона Туркменистана «О страховании» закрепляется порядок определения параметров платёжеспособности и финансовой стабильности. Согласно пункту 7 данной статьи, обеспечению финансовой устойчивости страховщика (перестраховщика) служит также проведение предупредительных мероприятий по снижению вероятности наступления страховых случаев. Мероприятия по снижению вероятности наступления страховых случаев могут проводиться как самим страховщиком, так и путём

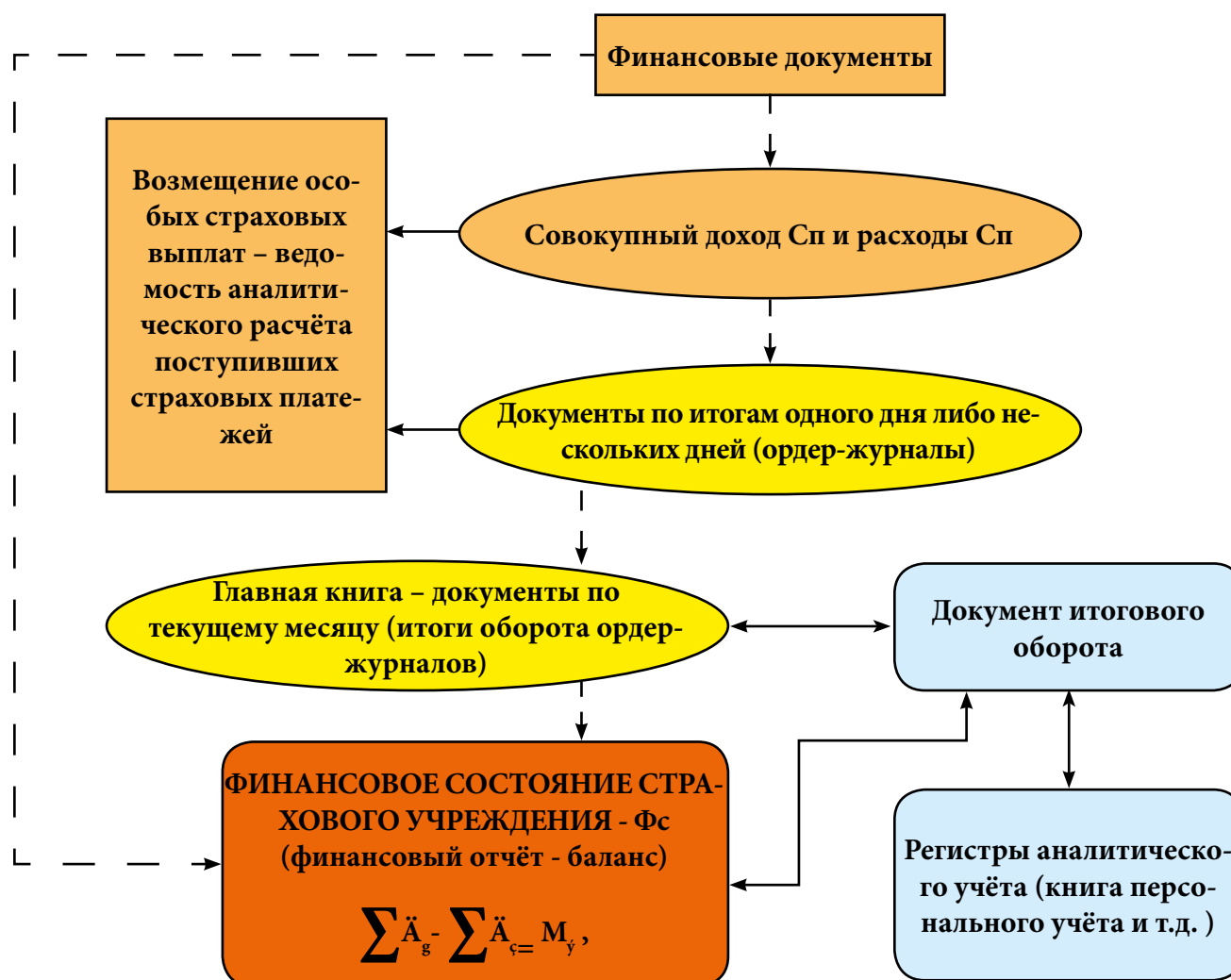
целевого финансирования его мероприятий другими лицами.

В целях определения параметров финансовой стабильности видится целесообразным предложить приведённый ниже принцип (Схема №1). Иницируемая методика опирается на взаимоувязанность показателей доходов и расходов в контексте определения степени финансовой стабильности страхового предприятия.

Как известно, доходом страхового учреждения признаётся сумма, поступившая на счета от страховой деятельности. На схеме №1 доходы страхового учреждения дифференцируются по трём направлениям: доходы от непосредственно страховой деятельности; доходы от инвестиционной деятельности; прочие доходы. Доходами страхового учреждения признаются денежные поступления от застрахованного имущества и увеличение капитализации страхового учреждения в счёт обязательств. Согласно Положения бухгалтерского учёта,

Схема.

Определение степени финансовой стабильности страхового предприятия



доходы страхового учреждения делят на две основные группы: доходы по постоянным видам страхования и доходы по другим видам страхования.

Расходами страхового учреждения признаются выход денежных средств по застрахованному имуществу, уменьшение объёма капитала, снижение прибыли. При составлении финансовой отчётности страхового учреждения расходы учреждения дифференцируют на следующие группы:

- по профилю страховых работ, они не связаны напрямую со страховой процедурой;
- по времени действия, исходя из последовательности их финансирования;
- по содержанию страховой операции.

По финансовой отчётности и в связи с основной деятельностью страхования расходы страхового учреждения подразделяются на:

- расходы по постоянным видам страховки;
- расходы по прочим видам страховки.

В свою очередь, расходы по прочим видам страховки дифференцируются на:

- расходы по страховым операциям;
- расходы по нереализованной продукции;
- чрезвычайные (непредвиденные) расходы.

На основе сравнительного анализа доходов и расходов страхового учреждения исчисляют финансовую составляющую страховых операций. Финансовые результаты страховых операций по сути являются оценкой хозяйственной деятельности страхового учреждения. Она устанавливается по всем страховым операциям и по каждому виду страховки. При подведении итогов хозяйственной деятельности страхового учреждения её финансовая эффективность устанавливается по результатам за 1 год, то есть эквивалентное соотношение страховщика и страхуемого определяется за строго установленный период (посредством расчёта тарифов). Таким образом, для расчёта финансового состояния страхового учреждения можно предложить следующее определение:

$$\sum \ddot{A}_g - \sum \ddot{A}_{\zeta} = M_y,$$

Здесь:

$\ddot{A}_g$ - доходы страхового учреждения;

$\ddot{A}_{\zeta}$ - расходы страхового учреждения;

M_y - финансовое состояние страхового учреждения.

Рисковая составляющая рыночных отношений вызывает неизменный интерес у страховщиков, в том числе государственных. Государство, в свою очередь, способствует развитию и реформированию страховой деятельности, стимулирует создание новых условий и видов страхового продукта. Изучение и активное освоение наиболее прогрессивного мирового опыта в данном направлении призвано способствовать в будущем снизить уровень рисков и успешно преодолевать серьёзные экономические препоны.

Полноформатно исполняя свою социально-экономическую функцию, страховой рынок призван надёжно защищать от различных рисков, играть важную роль в финансовом обеспечении граждан преклонного возраста. Степень эффективности отрасли в деле повышения социального статуса населения во многом зависит от уровня общего роста национальной экономики и совершенства собственных финансовых механизмов страхования.

Литература:

1. «Ätiýaçlandyryş hakynda» Türkmenistanyň Kanuny //Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – 2012. - № 3-4. 107-nji madda. (Türkmenistanyň 18.08.2015 ý. № 275-V Kanuny esasynda girizilen üýtgetmeler bilen).
2. Sapargeldiýewa O.A. Türkmenistanda ätiýaçlandyryş şertnamasynyň hukuk kadalaşdyrylyşy. Türkmenistanda şertnama hukugynyň ösüşi (nazaryýet we tejribe) – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017. – 319 s.
3. Алиев О.М., Атакаев А.З. Развитие российского страхового рынка // «Фундаментальные исследования». – 2016. – № 12-5. – С. 1034-1038.
URL: <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41212> (дата обращения: 07.06.2018).
4. Сапаргелдиева О. А. Обязательное государственное страхование гражданско-правовой ответственности владельцев автотранспортных средств // «Экономика Золотого века». – 2017. - № 5. – С. 30-34.
5. Цветкова Л.И. Обеспечение инвестиционной привлекательности страховой отрасли путем планирования ожидаемой акционерной прибыли в условиях риска //«Финансы и кредит». Рубрика: Страхование. – 2018. - т. 24 – № 5. – С. 1247-1256. <https://doi.org/10.24891/фс.24.5.1247>

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ЕЁ РОЛЬ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Аннамырат АКЫЕВ,
Бегенч ПЕРМАНОВ,

магистранты Туркменского государственного института экономики и управления

Благодаря неустанным усилиям, торжеством дальновидной политики уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова Туркменистан неизменно следует курсом прогрессивных глобальных тенденций, оставаясь в русле устойчивых индикаторов развития мирового сообщества. Одним из знаковых явлений начала XXI века – «эры знаний и информации» по праву следует указать выраженную глобальную тенденцию внедрения цифровых, в частности, информационно-коммуникационных технологий в сфере экономики.

Устойчивое увеличение индикатора цифровой экономики в совокупном объёме валового внутреннего продукта в экономически и технологически развитых мировых странах наглядно выявляет необходимость налаживания и развития цифровой экономики. В качестве примера представим результаты сравнительного анализа показателей доли цифровой экономики в общем объёме ВВП в различных странах за период 2010-2016 годы. В развитых странах мира данный показатель вырос с 4,3% до 5,5%, в развивающихся странах — с 3,6% до 4,9%. В государствах «Большой двадцатки» соответствующий показатель в рассматриваемый период показал рост 4,1%-5,3%. Наиболее высокий темп роста продемонстрировала Великобритания, здесь индикатор составил 12,4%.

В качестве выраженного свидетельства уверенного и последовательного развития и расширения цифрового экономического пространства уместно обратиться к результатам аналитических исследований экспертов организации International Data Corporation. Согласно исследованиям, объём общемировых затрат, связанных с цифровыми преобразованиями, ежегодно увеличивается на 16,8%. Аналитические исследования экспертов компании Accenture konsalting также доказывают неуклонный рост и расширение объёмов цифровизации в глобальном пространстве. Согласно результатам этих исследований, прогнозируемый рост на период до 2020 года её вклад в совокупный объём ВВП лидирующих мировых держав должен был составить 2,3%, развитых стран – 1,8%, развивающихся государств – соответственно, 3,4%. Однако на фоне признанного специалистами Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) факта вирусной пандемии указанные прогнозы потеряли

свою актуальность. Это позволяет заключить факт ощутимого негативного влияния пандемии на развитие глобальной экономики вообще и цифровой экономики в качестве одного из важнейших её сегментов.

В числе намеченных Героем Аркадагом приоритетных векторов социально-экономического развития следует указать активное внедрение наиболее прогрессивных инноваций, в том числе информационных технологий во всех экономических отраслях, ускоренный переход к системе электронного документооборота и электронной идентификации, налаживание конкурентоспособной цифровой экономики, создание гармонично развивающейся отечественной электронной промышленности, а также активное стирание различий в обеспечении цифровых коммуникаций городскому и сельскому населению. Успешное достижение указанных целей диктует необходимость последовательного совершенствования качества и повышения уровня надёжности информационно-коммуникационных услуг, прежде всего Интернет-коммуникаций, целенаправленное развитие и расширение системы информационно-коммуникационного обеспечения, максимально полное использование потенциала человеческого интеллекта. Именно на эти цели ориентирована принятая 30 ноября 2018 года «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы».

Уважаемый Президент Туркменистана в своей речи на заседании Халк Маслахаты, состоявшемся 24 сентября 2020 года, подчеркнул: «В настоящее время нам необходимо уделять особое внимание принятым программам по цифровизации нашей экономики. Ибо, это не просто веление времени, цифровизация открывает путь в современный мир».

Запланированная в три этапа реализация Концепции предусматривает: в 2019 году создание специальной рабочей группы в составе руководителей уполномоченных профильных министерств, отраслевых ведомств, предприятий и учреждений, а также разработку программы перехода к цифровой экономике - своеобразной «дорожной карты» мероприятий по переводу национальной экономики на цифровую платформу. В ней предусмотрены комплексные меры формирования материально-технической базы, со-

вершенствованию профильной законодательно-правовой платформы, профессиональной подготовке и переподготовке специалистов в области цифровых технологий.

С учётом достигнутых на сегодняшний день результатов следует заключить полный успех реализуемых мер по претворению в жизнь инициированной лидером нации стратегии по цифровизации национальной экономики, в частности, запланированный первый этап мероприятий реализован в полной мере и демонстрирует высокую степень конечной эффективности. В числе наглядных подтверждений следует указать определение Агентства «Türkmenaragatnaşyk» в качестве уполномоченного органа и принятие Положения о межведомственной комиссии, утверждённых Постановлением Президента Туркменистана «О создании межведомственной комиссии по развитию цифровой экономики в Туркменистане». Также, неослабным вниманием и заботой Лидера нации принят специальный Указ об образовании Института телекоммуникаций и информатики.

Второй этап реализации Концепции включает в себя период 2020-2023 годов, предусматривающий меры по более широкому, комплексному внедрению технологий цифровой коммуникации, а также другие мероприятия. На данном этапе запланировано обеспечение наиболее полной и эффективной реализации намеченного «Концепцией развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы» основного комплекса мер по непосредственной цифровизации отечественной экономики, широкому и повсеместному внедрению в экономических отраслях и сегментах. В целях налаживания высокотехнологичной, конкурентоспособной цифровой экономики за счёт основательной, всесторонней цифровизации всех отраслей и сегментов национальной экономики, специальным Постановлением Президента Туркменистана утверждена Государственная программа по развитию цифровой экономики в Туркменистане на 2021-2025 годы и план мероприятий по её реализации.

На третьем этапе (2024-2025 годы) предусматривается реализация проектов цифровизации в отраслях национальной экономики и её активное интегрирование в международную цифровую систему. В числе ожидаемых позитивных эффектов от реализации Концепции цифровизации отечественной экономики указывается дальнейшее увеличение доли информационно-коммуникационной сферы в совокупном объёме валового внутреннего продукта. Данный факт подтверждает особую заинтересованность нашей страны в вопросах внедрения и развития цифровой системы.

С учётом расширяющихся масштабов цифрового пространства в современном социальном окружении, цифровизация вносит ощутимые коррективы также в нашу повседневную жизнь. Сказанное относится к сфере экономической жизнедеятельности. Современная цифровая экономика предлагает принципиально новые бизнес-модели, подвигает к разработке и использованию новых подходов в принятии традиционных управленческих решений. В отдельных сег-

ментах народного хозяйства процессы цифровизации набирают особенно высокую динамику.

На основе анализа мирового опыта можно констатировать, что практически в разы возрастает скорость информационного обмена между субъектами экономических отношений. Трансформируется методология принятия управленческих решений. Нередко важные управленческие решения принимаются в ходе совещаний, проводимых в формате цифровой коммуникации. Важные собрания и совещания в видеоформате, с использованием современных средств связи и коммуникаций, часто проводятся на самом высоком правительственном уровне, под непосредственным руководством уважаемого Президента Туркменистана, что в очередной раз подчёркивает, что наша страна остаётся в русле новейших мировых трендов.

В плане принятия управленческих решений на уровне организации (учреждения) цифровая платформа обеспечивает возможность рассмотрения и принятия эффективных решений в формате «24x7» (круглосуточно в течение всей недели). Это очень удобно и в высокой степени востребовано, с учётом высокой динамики рыночной конъюнктуры. Однако необходимо подчеркнуть наличие как позитивных, так и отдельных негативных сторон данной методики. В некоторых ситуациях столь высокая оперативность принятия решений может быть сопряжена с некоторыми нарушениями трудовых прав специалиста либо базовых этических норм. Иногда чересчур спешные управленческие решения могут приниматься на основе не вполне достоверных сведений, что неизбежно наносит вред репутации и конечной экономической эффективности предприятия (организации). Однако возможность возникновения подобных ситуаций на уровне организации низка.

В настоящее время следует отметить неизменность обстоятельств, влияющих на качество принимаемых управленческих решений. К ним относятся: личностные ценностные установки и собственная система ценностей руководителя, среда принятия решения, ограниченность информации, ограниченность во времени, нормы этикета, степень сложности, инвестиционная ситуация.

С учётом возрастающего позитивного влияния развития цифровой среды на качество жизни людей можно предположить её ценность и востребованность для дальнейшего упрощения процесса принятия управленческих решений, повышения их качества и эффективности.

Литература:

1. *Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň mejlisinde eden çykyşy* // <https://turkmenistan.gov.tm>

2. *Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasyny tassyklamak hakynda» Karary* // *Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygyny* - 2018. - № 10-11-12. 929-njy madda.

3. 4.1.3 Главные цифровые экономики мира // [HTTP://AR2016.ROSTEC.RU/DIGITAL-G20](http://AR2016.ROSTEC.RU/DIGITAL-G20).

MAZMUNY

Esen AÝDOGDYÝEW	
2030-njy ýyly çenli döwür üçin Gün tertibini amala aşyrmakda Türkmenistanyň halkara başlangyçlary	1
Merdan ÝAZYÝEW	
Türkmenistanyň sebitleýin ykdysady hyzmatdaşlygy	6
Guwanç ŞAMUHAMMEDOW	
Sanly ösüş ygtybarly ykdysady ösüşiň şertidir	10
Serdar GARLYÝEW	
Türkmenistanda telekeçiligiň ösüşi-ne döwlet goldawynyň täsiri	13
Hesel ÝAZHANOWA	
Ýazgül KURTOVEZOVA	
Türkmenistanda telekeçiligi netijeli ösdürmegiň innowasion çözümleri	16
Gurbanmyrat GURBANMYRADOW	
Tekemyrat AMANOW	
«Bulutlaýyn» tehnologiýalary ulanmak bilen maliýe serişdeleri tygşytlamagyň mümkinçilikleri	18
Ataberdi HALLYÝEW	
Begenç SADYKOW	
Kärhananyň ösüş strategiýasy	21
Gülşat AKYÝEWA	
Bägül ORAZGELDIÝEWA	
Kiçi we orta telekeçilikde ykdysady seljerişi geçirmegiň nazary esaslary we sanly ykdysadyýetiň ornaşdyrylmagynyň ähmiýeti	24
Babamyrat TAGANOW	
Meýlis DÖWLETOW	
Maliýe durnuklylyk kärhananyň ykdysady howpsuzlygynyň binýadydyr	27
Amanmyrat AMANMYRADOW	
Kerimberdi SEÝTLIÝEW	
Bazar ykdysadyýetine geçiş döwründe ätiýaçlandyryş guramalarynyň maliýe işini kämilleşdirmek	31
Annamyrat AKYÝEW	
Begenç PERMANOW	
Sanly ulgamyň ykdysady ähmiýeti we onuň dolandyryş çözümlerini kabul etmedäki orny	35

CONTENTS

Esen AYDOGDYEV	
International initiatives of Turkmenistan in implementation of the 2030 Agenda for sustainable development	37
Merdan YAZZYEV	
Regional Economic Cooperation of Turkmenistan	42
Guvanch SHAMUHAMMEDOV	
Digital development as the factor of steady growth	46
Serdar GARLYYEV	
Role of governmental support to private entrepreneurship in Turkmenistan	49
Hesel YAZHANOVA	
Yazgul KURTOVEZOVA	
Innovative solutions for efficient development of entrepreneurship in Turkmenistan	52
Gurbanmyrat GURBANMYRADOV	
Tekemyrat AMANOV	
Cost cutting due to employment of «cloud» technologies: world experience	54
Ataberdy HALLYYEV	
Begench SADYKOV	
An enterprise development strategy	57
Gulshat AKYEEVA	
Byagul ORAZGELDYEEVA	
The theory of economic analysis in SME sphere and the role of economy digitalization	59
Babamyrat TAGANOV	
Meilis DOVLETOV	
Financial solidity as the groundwork of economic security of an enterprise	62
Amanmyrat AMANMYRADOV	
Kerimberdy SEITLIYEV	
Further perfection of the insurance organizations activity at the stage of market economy development	66
Annamyrat AKYEEV	
Begench PERMANOV	
Economic effect of digitalization and its role in management decision making	69

СОДЕРЖАНИЕ

Эсен АЙДОГДЫЕВ	
Международные инициативы Туркменистана в реализации повестки дня на период до 2030 года	71
Мердан ЯЗЫЕВ	
Региональное экономическое сотрудничество Туркменистана	76
Гуванч ШАМУХАММЕДОВ	
Цифровое развитие как фактор уверенного экономического роста	80
Сердар ГАРЛЫЕВ	
Роль государственной поддержки развития частного предпринимательства в Туркменистане	83
Хесель ЯЗХАНОВА	
Язгуль КУРТОВЕZOVA	
Инновационные решения для эффективного развития предпринимательства в Туркменистане	86
Гурбанмырат ГУРБАНМЫРАДОВ	
Текемырат АМАНОВ	
Мировой опыт экономии средств через применение «облачных» технологий	88
Атаберди ХАЛЛЫЕВ	
Бегенч САДЫКОВ	
Стратегия развития предприятия	92
Гульшат АКЫЕВА	
Бягуль ОРАЗГЕЛЬДЫЕВА	
Теоретические основы экономического анализа в сфере малого и среднего предпринимательства и роль цифровизации экономики	95
Бабамырат ТАГАНОВ	
Мейлис ДОВЛЕТОВ	
Финансовая стабильность - фундамент экономической безопасности предприятия	98
Аманмырат АМАНМЫРАДОВ	
Керимберди СЕЙТЛИЕВ	
Совершенствование финансовой деятельности страховых организаций на стадии перехода к рыночной экономике	102
Аннамырат АКЫЕВ	
Бегенч ПЕРМАНОВ	
Экономический эффект цифровизации и её роль в принятии управленческих решений	106

«Maliýe we ykdysadyýet» № 2 (20)

«Finance and Economy» № 2 (20)

«Финансы и экономика» № 2 (20)

ESASLANDYRYJYSY —
TÜRKMENISTANYŇ MALIÝE WE
YKDYSADYÝET MINISTRIGI

Ylmy-amaly žurnal iki aýda bir gezek
türkmen, inlis we rus dillerinde çap
edilýär.

№ 2. Mart-aprel, 2021 ý.

2018-nji ýylyň ýanwar aýyndan
neşir edilip başlandy

Baş redaktoryň wezipesini
ýerine ýetiriji:

Myratdurdy Haşaýew

Kompýuterde bezän:

Meret Hallaýew

Golýazmalar, fotosuratlar yzyna
gaýtarylmaýar, olara jogap hem-de syn
berilmeýär. «Maliýe we ykdysadyýet»
žurnalyndan maglumatlar, suratlar
göçürilip çap edilende, žurnala sal-
gylanmak hökmandyr.

A-106328. Çarçuwasy 60x90 1/8.

Çap listi - 13,5. Sany 7117. Sargyt №480.

Abuna ýazylyşygynyň 6 aýlygynyň
bahasy 54 manat.

Redaksiýanyň salgysy:

Aşgabat şäheri, Arçabil şaýoly, 156

Telefonlar: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Žurnal Türkmenistanyň Metbugat merkezinde

çap edildi. Çap edilişiniň hiline

Metbugat merkezi jogap berýär.

39-95-36, 39-95-37.

THE MINISTRY OF FINANCE AND
ECONOMY OF TURKMENISTAN
IS THE FOUNDER

Magazine is published in Turkmen,
English and Russian languages,
once in two mounths.

№ 2, 2021 March-April.

Published since January, 2018

Acting editor-in-chief:

Muratdurdy Hashayev

Computer design by:

Meret Hallayev

Manuscripts, photos are not returned,
they are not reviewed.

All the materials, photos published
from magazine «Finance and Economy»
must be referred to the magazine.

A-106328. Format 60x90 1/8.

Printed sheets - 13,5.

Number of copies 7117. Order №480.

The price of subscription

for the six months is 54 manats.

The address of the editorial office:

Ashgabat, Archabil avenue 156

Telephones: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

The magazine is printed at the

Publishing Centre of Turkmenistan.

The Publishing Centre is responsible for the
quality of printing of the magazine.

39-95-36, 39-95-37.

УЧРЕДИТЕЛЬ — МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ И ЭКОНОМИКИ
ТУРКМЕНИСТАНА

Научно-практический журнал
выходит раз в два месяца на
туркменском, английском и
русском языках.

№ 2. Март-апрель, 2021 г.

Издаётся с января месяца
2018 года.

Исполняющий обязанности
главного редактора:
Муратдурды Хашаев

Компьютерное оформление:
Мерет Халлаев

Рукописи и фотоснимки не
возвращаются и не
рецензируются. При перепечатке
материалов и снимков из журнала
ссылка на редакцию обязательна.

A-106328. Формат 60x90 1/8.

Печатный лист - 13,5.

Тираж 7117. Заказ №480.

Стоимость подписки
на 6 месяцев 54 манат.

Адрес редакции:

Ашхабад, проспект Арчабиль, 156

Тел: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Журнал отпечатан в Центре печати
Туркменистана. Ответственность за
качество печати несет Центр печати.

Тел: 39-95-36, 39-95-37.

