



MALIÝE WE YKDYSADYÝET

FINANCE AND ECONOMY

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА



№ 4 / 2020



**Türkmenistanyň Prezidenti
Gurbanguly BERDIMUHAMEDOW:**

— Biz öz sözüme, janymyz-tenimiz we şöhratly işlerimiz bilen ajaýyp geljegimiz üçin garaşsyz Watanymyza, mähriban halkymyza ýürekden hyzmat etmelidiris. Biziň häzirki we geljekdäki üstünliklerimiziň girewi, ine, şunda jemlenendir.

DÖWRÜŇ TALABYNA LAÝYK IŞLER GEÇIRILMELI

2020-nji ýylyň 3-nji iýulynda hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedow Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisini geçirdi. Mejlisde halk hojalyk toplumynyň pudaklarynyň şu ýylyň alty aýynda gazanan netijeleriniň jemi jemlenildi, degişli hasabatlar diňlenildi hem-de ýerine ýetirilen işlere baha berildi, Prezident maksatnamalaryny we beýleki meýilnamalary durmuşa geçirmegiň barşy ara alyp maslahatlaşyldy, ikinji ýarym ýyl üçin ileri tutulýan wezipeler kesgitlenildi.

Mejlisde hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedow çuň many-mazmuna ýugrulan çykyş bilen mejlise gatnaşyjylaryň önünde çykyş etdi. Döwlet Baştutanymyz 2020-nji ýylyň alty aýynda ýerine ýetirilen işleriň netijeleri barada aýdyp, döwlet syýasatynyň ileri tutulýan ugurlaryna ünsi çekdi we ýakyn geljek üçin önünde durýan möhüm wezipeleri kesgitledi.

Milli Liderimiziň belleýşi ýaly, koronawirus pandemiýasynyň ýurdumyzyň içerki ykdysady işjeňligine ýetirýän ýaramaz täsiri dowam edýär. Emma muňa garamazdan, statistiki maglumatlar dünýä ykdysadyýetindäki meseleler bilen bagly biziň Hökümetimiziň netijeli çäreleri görýändigini görkezýär.

Ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň maksatnamasyna laýyklykda, geçen ýarym ýylda dünýä ykdysadyýetini ösdürmekde ýurdumyzyň ornuny berkitmek boýunça işler dowam etdirildi. Bäsleşige ukyply, ýokary hilli, içerki we daşarky bazarlarda uly isleg bildirilýän dürli görnüşli harytlary öndürýän innowasion senagat kärhanalaryny döretmek işleri depginli alnyp barylýdy diýip, döwlet Baştutanymyz kanagatlanma bilen belledi.

Gahryman Arkadagymyzyň belleýşi ýaly, ýurdumyzyň daşary syýasaty üýtgeşsiz ýagdaýda dowam edýär. Bitaraplygymyzyň şanly 25 ýyllygynyň bellenýän ýylynda hem, ozalkysy ýaly, Birleşen Milletler Guramasy, Ýewropada Howpsuzlyk we Hyzmatdaşlyk Guramasy, Ýewropa Birleşigi, Şanhaý Hyzmatdaşlyk Guramasy, Garaşsyz Döwletleriň Arkalaşygy hem-de beýleki halkara guramalary bilen energetika we suw howpsuzlygyny üpjün etmek, ekologiýa meselelerini çözmek boýunça ysnyşykly gatnaşyklar

alnyp barylýar diýip, hormatly Prezidentimiz belläp geçdi. Şunuň bilen baglylykda, ulag üpjünçilik, bilim we medeniýet ulgamlaryny ösdürmek, adam hukuklaryny hem-de azatlyklaryny goramak, ählumumy howpsuzlygy berkitmek bilen bagly işjeň hyzmatdaşlygyň dowam edýändigini belledildi.

Türkmenistanyň içeri syýasaty barada aýdyp, hormatly Prezidentimiz ygtybarly salgyt-býujet we pulkarz syýasatyny goldap, hususy we döwlet üpjünçilik ulgamlaryna goýulýan maýa goýumlarynyň möçberiniň barha artdyrylýandygyny aýtdy. Dünýä ykdysadyýetinde emele gelen kynçylyklara garamazdan, jemi içerki önümiň ösüşi 5,9 göterim möçberde saklanýar. Geçen ýylyň degişli döwri bilen deňeşdirilende, önümleriň öndürilişi 4,4 göterim köpeldi.

2020-nji ýylyň ýanwar-ýun aýlarynda, 2019-njy ýylyň degişli döwri bilen deňeşdirilende, bölek satuw haryt dolanyşygynyň möçberi 13,8 göterim artdy. Ýurdumyzyň iri we orta kärhanalarynda ortaça aýlyk zähmet haky geçen ýylyň degişli döwri bilen deňeşdirilende 10,5 göterim ýokarlandy. Milli puluň hümmeti hem şol bir derejede durnukly saklanýar.

Senagat hem-de durmuş maksatly desgalaryň gurluşygynyň giň gerimde dowam edýändigini belläp, milli Liderimiz hasabat döwründe umumy bahasy 37 milliard amerikan dollaryndan hem köp bolan 2,5 müňe golaý iri desganyň gurluşygynyň alnyp barlandygyny aýtdy.

Türkmenistanyň Prezidentiniň Oba milli maksatnamasyna laýyklykda geçen alty aýda ýurdumyzda 1 milliard 300 million manat möçberinde düýpli maýa goýumlary özleşdirildi. Geçen ýarym ýylyň dowamynda 14 sany iri desga, umumy meýdany 509 müň inedördül metr bolan ýaşaýyş jaýlary, şol sanda bahasy 1 milliard manada golaýlaýan, ähli amatlyklary bolan ýaşaýyş jaýlary ulanmaga berildi. Senagat desgalary, ýaşaýyş jaýlary, çagalar baglary, mekdeplerdir dükanlar, beýleki desgalar göz önünde tutulan möçberde işe girizildi.

Energiýa serişdelerini dünýä bazarlaryna ibermegi diwersifikasiýalaşdyrmak syýasatynyň bellenen meýilnama laýyklykda dowam edýändigini belläp,

döwlet Baştutanymyz «Türkmenistan – Owganystan – Pakistan – Hindistan» gaz geçirijisiniň taslamasynyň, şeýle hem beýleki sebit taslamalarynyň üstünlikli durmuşa geçirilýändigini nygtady.

Ykdysadyýetimizi diwersifikasiýa ýoly bilen ösdürmegiň çäklerinde daşary ýurtlardan getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümleri öndürmegiň, eksport harytlarynyň möçberlerini artdyrmagyň, elektron senagatyny döretmegiň döwlet maksatnamalary netijeli amala aşyrylýar.

Hasabatýň çäklerinde Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2020 – 2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň maksatnamasyny durmuşa geçirmegiň barşy barada habar berildi.

Mejlisiň dowamynda milli Liderimiziň garamagyna dünýä ykdysadyýetindäki häzirki ýagdaýlar hasaba alnyp işlenip taýýarlanylýan 2020-nji ýylyň Döwlet býujetiniň we býujet çykdajylarynyň, Türkmenistany durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň esasy ugurlarynyň hem-de Türkmenistanyň maýa goýum maksatnamasynyň gaýtadan işlenip taýýarlanylýan taslamalary hödürlendi. Şeýle hem hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowa ýurdumyzyň şu ýyl üçin baş maliýe meýilnamasynda göz önünde tutulan girdeji bölegini artdyrmak we çykdajylary peseltmek hem-de maliýe serişdelerini maksatlaýyn peýdalanmak boýunça teklipler barada hasabat berildi.

Şunuň bilen baglylykda, hormatly Prezidentimiz heniz çözülmegi köp zähmeti talap edýän meseleleriň az daldigini aýdyp, mejlise gatnaşyjylaryň ünsüni öňde durýan işleriň möhüm ugurlaryna çekdi.

Dünýä ykdysadyýetindäki ýagdaýlar bilen bagly 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujetiniň taslamasyny taýýarlamaga örän jogapkärli çemeleşmeli diýip, milli Liderimiz sözüni dowam etdi hem-de býujetiň girdejili çeşmeleriniň esaslandyrylan we kanunalaýyk bolmalydygyny, çykdajy ugurlaryny netijeli we maksadalaýyk maliýeleşdirmelidigini belledi. Hormatly Prezidentimiz salgyt düzgünlerini kämilleşdirip, elektron salgyt ulgamyna geçmegi çaltlandyrmalydygyny nygtap, bu ugurda halkara tejribesinden ugur almagy tabşyrdy.

Ýurdumyzda ykdysady we maliýe durnuklylygyny üpjün etmek; ilatyň iş bilen üpjünçilik derejesini ýokarlandyrmak, bank ulgamynda özgertmeleri çaltlandyrmak möhüm wezipeleriň hatarynda kesgitlendi. Şeýle hem göni daşary ýurt maýa goýumalarynyň möçberini artdyrmak, eksport mümkinçiligini ýokarlandyrmak we walýuta serişdeleriniň gelip gowuşmagyny üpjün etmek meseleleriniň möhümdigi nygtaldy.

Senagat pudagynda bäsleşige ukyplylygy pugtalandyrmak, kiçi telekeçiligi ösdürmek, geljegi uly ugurlar bolup durýar. Häzirki döwürde ykdysadyýetiň ähli pudaklaryna sanly tehnologiýalary giňden ornaşdyrmak ähli ýolbaşçylar üçin ileri tutulýan ugurlar bolmalydyr diýip, milli Liderimiz belledi.

Milli Liderimiz ykdysadyýetde döwletiň gatnaşyk paýyny azaltmak we hususy pudagy giňeltmek boýunça alnyp barylýan işleriň güýçlendirilmelidigini belledi. Hususlaşdyrmagyň sanawyna energetika, ulag we aragatnaşyk pudaklarynyň aýry-aýry döwlet kärhanalary, üpjünçilik desgalary, şeýle hem köp sanly beýleki desgalar girizilmelidir. Paýnamalary ýerleşdirmek, gazna bazaryny guramak we bäsleşikli söwdalary açmak hususlaşdyrmagyň esasy usullaryna öwürilmelidir.

Döwlet emlägini aýrybaşgalamagy we hususlaşdyrmagy, döwletiň paýy bolan edara-kärhanalary paýdarlar jemgyýetlerine öwürmegi, gymmatly kagyzlar bazaryny guramagy çaltlandyrmaly diýlip, işleriň alnyp barylmalý ugurlarynyň ilkinji nobatdaky wezipeleri kesgitlenildi. Milli Liderimiz zyýan çekip ýa-da pes netije gazanyp işleýän döwlet kärhanalarynyň bolsa aýratynlykda seljerilmelidigine ünsi çekdi.

Kärhanalaryň önümçilik kuwwatlygyny doly ulanyp, zerur bolmadyk çykdajylary azaltmaly, ýokary hilli önümleri öndürüp, pudaklaryň bäsleşige ukyplylygyny ýokarlandyrmak boýunça alnyp barylýan işleri çaltlandyrmaly diýip, döwlet Baştutanymyz nygtady.

Kiçi we orta telekeçiligi ösdürmek üçin amatly şertleri döretmegiň üstünde yzygiderli işlemeli diýip, milli Liderimiz sözüni dowam etdi hem-de ýer böleklerini bermek işini ýönekeýleşdirip, karz, gümrük we söwda taýdan resmileşdirmegi ýeňilleşdirmelidigini tabşyrdy.

Eksport höweslendirmeleri arkaly sebitlerde erkin ykdysady zolaklary döretmegi çaltlandyrmak, şeýle hem wiza, bellige almak, ýer böleklerini resmileşdirmek, karz we hasaplaşyk ýeňilliklerini girizmek



mümkinçiliklerini öwrenmek hem esasy ugurlaryň hatarynda kesgitle-nildi.

Hormatly Prezidentimiz ykdysadyýetde maliýe durnuklylygyny gazanmak we pudaklary maliýe taýdan sagdynlaşdyrmak üçin degerli çäreleri görmegiň wajypdygyna ünsi çekdi. Şunuň bilen baglylykda, kärhanalaryň bank karzlaryny we algy-bergilerini tertipleşdirmek üçin teklipleri taýýarlamak tabşyryldy.

Şonuň bilen birlikde, döwlet Baştutanymyz ykdysadyýetde pul toplumyny hakyky zerurlyga görä düzgünleşdirmelidigini, pudaklary pul serişdeleriniň zerur möçberi bilen üpjün edip, hümmetsizligi meýilleşdirilýän derejede saklamalydygyny nygtady. Milli Liderimiz dürli pudaklara berilýän karzlaryň ykdysady taýdan bähbidine we netijesine yzygiderli seljerme geçirmek barada görkezme berip, berilýän karz serişdeleriniň bellenen maksada görä ulanylyşyna gözegçiligi güýçlendirmegi tabşyrdy.

Hormatly Prezidentimiz döwrebap bank hyzmatlaryny ornaşdyrmagy çaltlandyryp, bank ulgamynaynamy we onuň özüne çekijiligini artdyrmalydygyny belledi hem-de bank edaralaryna fiziki we ýuridik taraplaryň pul serişdelerini çekmegiň we olary bermegiň tertibini ýeňilleşdirmek barada degişli görkezmeleri berdi. Milli Liderimiziň halkara maliýe bazarlaryndan amatly şertlerde karz serişdelerini, şeýle hem daşary ýurt maýa goýumlaryny çekmegiň üstünde köpräk işlemegiň möhüm ugurlaryň biridigini belledi hem-de abraýly halkara maliýe guramalary bilen ysnyşykly hyzmatdaşlyk edip, olaryň ykdysadyýetimiziň ösüşine berýän synlarynyň we seljerme işleriniň netijelerini ýerlikli peýdalanmagy tabşyrdy.

Hormatly Prezidentimiz täze, 2021-nji ýyl üçin maýa goýum maksatnamasyny taýýarlamaga we tassyklamaga hem ünsli seretmek barada görkezme berip, her ministrligiň we pudak edarasynyň öz önümçilik tabşyryklaryny hem-de wezipelerini anyk bilmelidigini nygtady.

Milli Liderimiz täze ýylyň Döwlet býujeti barada aýdyp, bu işi tamamlap, onuň taslamasyny Türkmenistanyň Mejlisiniň garamagyna bermegiň möhümdigini nygtady. Türkmenistanyň Prezidentiniň Permanyna laýyklykda, 2021-nji ýyl üçin Döwlet býujetinde zähmet haklarynyň, pensiýalaryň, talyp haklarynyň we döwlet kömek pullarynyň, şeýle hem beýleki birnäçe durmuş tölegleriniň möçberlerini ýo-



karlandyrmagy göz önünde tutmaly diýip, hormatly Prezidentimiz aýtdy. Ýurdumyzyň baş maliýe meýilnamasynda her etrapda we şäherde mätäçlik çekýän adamlar üçin ýaşayş jaýlaryny gurmaga serişdeleri hökman göz önünde tutmaly diýip, milli Liderimiz bu tabşyrygy birnäçe gezek gaýtalap aýdýandygyny nygtady.

Döwlet Baştutanymyz wise-premyerlere ýüzlenip, olaryň gözegçilik edýän ministrliklerini we pudak edaralaryny mundan beýläk-de ösdürmek hem-de maliýe ýagdaýyny gowulandyrmak meseleleri babatda olaryň ýolbaşçylary bilen bilelikde

alnyp barylýan işleri güýçlendirmegi tabşyrdy.

Hormatly Prezidentimiz mejlisiň dowamynda täze iş orunlaryny döretmek boýunça tassyklanan maksatnamanyň doly möçberde ýerine ýetirilmeýändigine, şu ýyl tamamlanan soň bu meselelere aýratyn serediljekdigine ünsi çekdi. Döwlet Baştutanymyz ykdysadyýetde zähmet bazary bilen bagly meseleleri hemişe üns merkezinde saklap, zähmet gorlarynyň emele gelmegini we ýerlikli dolandyrylmagyny üpjün etmegiň zerurdygyny nygtady.

Milli Liderimiz dünýä ykdysadyýetindäki kynçylyklaryň täsirini yzygiderli seljerip, olary azaltmak üçin çäreleri işläp taýýarlamalydygyny nygtady. Hormatly Prezidentimiz şu ýagdaý bilen bagly ykdysady ýitgileriň öwezini dolmak hem-de ykdysadyýetimiziň durnukly ösmegini üpjün etmek üçin zerur çäreleriň görülmelidigini aýtdy.

Pul dolanyşygynyň durnukly bolmagyny we makroykdysady durnuklylygy gazanmak üçin zerur şertleriň döredilmegi ýurdumyzda öndürilýän önümleriň eksport edilýän möçberlerini artdyrmagyň we daşary ýurtlardan getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümleriň önümçiligini döretmegiň depgininiň güýçlendirilmegi möhüm wezipeleriň hatarynda kesgitlenildi.

Hormatly Prezidentimiz milli statistika ulgamyny döwrebaplaşdyrmagy möhüm ugurlaryň hatarynda kesgitlep, hasabatlylygyň görnüşlerini tükellemegi hem-de umumylaşdyrmagy tabşyrdy. Döwlet Baştutanymyz hasabatlylygyň zerur bolmadyk we döwri geçen görnüşlerini aýyrmagyň zerurdygyny aýdyp, bu işleri sanly ulgam arkaly alyp barmagy, halkara tejribesinden ýerlikli peýdalanmagy tabşyrdy.

«Maliýe we ykdysadyýet».

TÜRKMENISTANYŇ DURNUKLY ÖSÜŞİNDE DAŞARY ÝURT MAÝA GOÝUMLARYNYŇ ÄHMIÝETI

Rahymberdi JEPBAROW,

Türkmenistanyň Döwlet daşary ykdysady iş bankynyň Müdiriýetiniň başlygy

Daşary ykdysady işiň döwlet kadalaşdyrylyşy milli ykdysadyýetiň beýleki ulgamlarynyň kadalaşdyrylyşy bilen deňeşdireniňde, özüniň özboluşlylygy bilen häsiýetlendirilýär, ol her bir döwletiň dünýä söwdasynyň halkara kadalaryny we ýörelgelerini hasaba almagyň zerurlygy bilen şertlendirilýär. Döwlet kadalaşdyrylyşynyň çäkleri, bir tarapdan, milli eksporty giňeltmegiň we halkara kooperasiýasynyň görnüşlerini ösdürmegiň islegi boýunça, beýleki tarapdan, halkara guramalaryň düzgünleri we kabul edilen kadalary boýunça kesgitlenilýär.

Türkmenistanda daşary ykdysady işi kadalaşdyrmagyň predmeti bolup şular çykyş edýär:

- milli bähbitleriň goraglylygy;
- milli eksport edijileri höweslendirmek;
- dünýä bazarlarynda milli eksport edijileriň ornuny pugtalandyrmak üçin guramaçylyk çärelerini amala aşyrmak;
- milli ykdysadyýete daşary ýurt maýasyny çekmek;
- milli ykdysadyýete daşary ýurt maýa goýumlarynyň artyşyna ýardam bermek üçin şertleri döretmek.

1995-nji ýylda kabul edilen «Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy hakynda» Türkmenistanyň Kanununda ýurdumyz halkara ykdysady hyzmatdaşlygyny deň hukuklylyk, özara peýdalylyk we bu işe çekilen taraplaryň bähbitlerini hasaba almak esasynda, şeýle hyzmatdaşlyga ýurtlaryň we sebitleriň arasynda ynanyşmagy pugtalandyrmagyň, parahatçylygy we durnuklylygy saklamagyň möhüm guraly hökmünde garamak esasynda ösdürýär diýip bellenilýär.

Milli Liderimiziň tagallalary bilen häzirki wagtda Türkmenistanda daşary ykdysady işiň guramaçylyk-institusional esasy kemala getirildi, ol esas bu ulgamda hasaba almagyň we hereket etmegiň tertibini düzgünleşdirýär. Daşary ykdysady ulgamyň milli kadalaşdy-

ryşynyň esasy «Daşary ykdysady iş hakynda», «Daşary ykdysady gatnaşyklarynda puly kadalaşdyrmak we pula gözegçilik etmek hakynda», «Daşary ýurt maýa goýumlary hakynda», «Daşary ýurt konsessiýalary hakynda», «Türkmenistanda maýa goýum işi hakynda», «Işiň aýry-aýry görnüşlerini ygtyýarlylandyrmak hakynda» (rejelenen görnüşi), «Uglewodorod serişdeleri hakynda», «Erkin ykdysady zolaklar hakynda» Türkmenistanyň Kanunlary, Türkmenistanyň Salgyt kodeksi, Türkmenistanyň Gümrük kodeksi we beýleki kanunçylyk hem kadalaşdyryjy-hukuk resminamalar düzýär. Türkmenistanyň milli kanunçylygynyň üsti bilen, halkara şertnamalaryň kadalarynyň ileri tutulmagyny ykrar edýändigini bellemek möhümdir. Gahryman Arkadagymyzyň başlangyjy bilen «Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň 2020-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasynyň» kabul edilmegi bu ugurda işjeňligiň anyk ösüşini kesgitleýän resminama öwrüldi.

«Daşary ykdysady iş hakynda» Türkmenistanyň Kanunyna laýyklykda ýurdumyzda daşary ykdysady işiň esasy ugurlary diýip şular kesgitlenen:

- halkara ykdysady we maliýe hyzmatdaşlygy;
- daşary söwda işi;
- daşary ýurt maýa goýumlarynyň çekilmegi;
- Türkmenistanyň çäginde daşardaky maýa goýum işi.

Hormatly Prezidentimiziň taýsyz tagallalary bilen bu ugurlaryň ählisi boýunça ýurdumyzda düýpli öňegidişlikler gazanylýar. Gahryman Arkadagymyzyň başlangyçlarynyň rowaçlanmagy netijesinde Türkmenistan abraýly halkara maliýe-bank guramalary we edaralary bilen ysnyşykly işjeňligi ýola goýýar, ýurdumyzyň eksport-import gatnaşyklary maksatnamalaýyn esasyda berkidilýär we kämilleşdirilýär, daşary ýurt maýa goýumlaryny çekmek babatynda iri, halkara

ähmiýetli taslamalar durmuşa ornaşdyrylýar. Ýurdumyzyň çäginde daşarda alnyp barylýan maýa goýum işiniň gerimi hem giňeýär.

Türkmenistanyň Prezidentiniň maýa goýum syýasaty ykdysadyýetiň ýokary ösüş depginleriniň we netijeliliginiň üpjün edilmegine gönükdirilendir. Bu ugurda öňde durýan wezipeleri çözmek hem-de bazar gatnaşyklaryny has-da ilerletmek, halk hojalyk toplumyny düzümläýin özgertmek üçin Türkmenistanyň ykdysadyýetine daşary ýurt maýa goýumlaryny çekmek işiniň ähmiýeti barha ýokarlanýar. Şunuň bilen baglylykda, Türkmenistanyň Prezidentiniň 2019-njy ýylyň 14-nji iýunynda çykaran «Daşary ýurt maýa goýumlary boýunça pudagara topary döretmek hakynda» 1271 belgili Karary bilen Daşary ýurt maýa goýumlary boýunça pudagara toparyň düzüminiň we Düzgünnamasynyň kabul edilendigini bellemek zerur.

«Daşary ýurt maýa goýumlary hakynda» Türkmenistanyň Kanunynda daşary ýurt maýa goýumlary - daşary ýurt maýa goýujysyna degişli raýat hukuklarynyň obýektleri, şol sanda pul serişdeleri, gymmatly kagyzzar, beýleki emläk, pulda bahasy kesgitlenen emläk hukuklary, intellektual işiň netijeleri üçin aýratyn hukuklar (intellektual eýeçilik), şeýle hem hyzmatlar we maglumatlar görnüşinde Türkmenistanyň çägindeki telekeçilik işiniň obýektine daşary ýurt maýasyny goýmak diýip kesgitlenen.

Daşary ýurt maýa goýujylary bolup şular çykyş edýär:

- daşary ýurt edara görnüşindäki tarap, onuň Türkmenistandaky şahamçasyny we wekilhanasyny goşmak bilen;
- halkara guramasy;
- daşary ýurt döwleti;
- daşary ýurt şahsy tarap, şeýle hem maýa goýumyň amala aşyrylýan pursatynda daşary ýurt döwletiniň çäginde hemişelik ýaşaýan raýatlygy bolmadyk şahs;
- Türkmenistanyň çäklerinden daşarda hemişelik ýaşaýan ýeri bolan Türkmenistanyň raýaty.

Milli Liderimiz döwletiň maýa goýum syýasatynyň möhüm ugurlaryny kesgitlemek bilen, Türkmenistanyň bar bolan ägirt uly tebigy serişdeleri, şeýle hem geografik taýdan amatly ýerleşmegi we üstaşyr mümkinçilikleri babatda dünýä bazarlarynda bar bolan bäsdeşlik artykmaçlyklaryndan ugur alýar. Ýurdumyzyň sebitiň we yklymyň wajyp ulag-logistik ulgamyna öwürilmegi, peýdaly gazylp alynýan çig mal ýataklaryny senagat taýdan toplumlaýyn özleşdirmek we ýerli çig mal serişdelerinden ýokary goşulan gymmaty bolan taýýar önümlerini öndürmek ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň wajyp ugurlarynyň birine öwrüldi.

Ykdysady durnuklylyk we ýurduň amatly syýasy ýagdaýy, kanunçylyk kepillikler hem-de döwlet goldawy daşary ýurt maýadarlary üçin Türkmenistana bolan gyzyklanmalaryň artmagyny üpjün edýän esasy şertlerdir.

Ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň önümçilik we durmuş maksatly ugurlaryna gönükdirilýän maýa goýumlaryň netijesinde döwlet we halkara derejede iri möçberli taslamalary amala aşyrmaga mümkinçilikler açylýar, ýurdumyzyň önümçilik binýady düýpgöter özgerýär, ähli pudaklarda täze desgalaryň, durmuş medeni maksatly binalaryň uly toplumlary peýda bolýar. Bu bolsa, öz gezeginde, döwletiň baş maksadyna – türkmen halkynyň ýaşayyş-durmuş şertleriniň derejesiniň has-da ýokarlanmagyna itergi berýär.

Häzirki döwürde daşary ýurt kompaniýalary nebit-gaz toplumu, dokma pudagy, oba hojalygy, elektron senagaty, ýerli çig malyň esasynda gurluşyk serişdeleriniň öndürilmegi, syýahatçylyk, ulag we kommunikasiýa, raýat awiasiýasynyň, demir we deňiz ulaglarynyň düzümini döwrebaplaşdyrmak, ýokary tizlikli awtomobil ýollaryny gurmak, milli emeli hemramyzy ulanmak ýaly ugurlarda taslamalary maliýeleşdirmäge gatnaşýarlar.

Maýa goýum syýasatynyň durmuşa geçirilmeginde we ýurdumyzyň ykdysadyýetine daşary ýurt maliýe serişdeleriniň çekilmeginde Türkmenistanyň Döwlet daşary ykdysady iş banky tarapyndan degişli işler alnyp barylýar. Türkmenistanyň Döwlet daşary ykdysady iş banky halkara maýa bazarynda Türkmenistanyň Hökümetiniň resmi wekili bolup çykyş edýär we strategik ähmiýetli maýa goýum taslamalaryny maliýeleşdirmek üçin orta we uzak möhletli daşary ýurt karzlaryny çekmek üçin öňdebaryjy daşary ýurt maliýe guramalary, ösüş banklary, eksport-karz agentlikleri bilen hyzmatdaşlygy alyp barýar.

«Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň 2020-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny» ýerine ýetirmek boýunça Halkara guramalary, halkara ykdysady we maliýe institutlary bilen hyzmatdaşlygy has-da ösdürmek boýunça 2020-nji ýyl üçin Meýilnamasynyň çäklerinde bank tarapyndan Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň ileri tutulýan ugurlary boýunça alnyp barylýan işlere işjeň gatnaşýar.

Hormatly Prezidentimiziň alyp barýan parasatly daşary ykdysady syýasatynyň çäklerinde Türkmenistan Aziýa-Ýuwaş umman sebitiniň döwletleri bilen hyzmatdaşlyga hem uly ähmiýet berýär. Soňky ýyllarda Ýaponiýanyň we Günorta Koreýanyň dünýä meşhur kompaniýalarynyň gatnaşmagynda birnäçe iri maýa goýum taslamalary amala aşyryldy.

«Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynyň» kabul edilmegi bilen ösüşiň hem-de rowaçlygyň täze tapgyry başlandy. Şunda döwlet-hususyýetçilik hyzmatdaşlygy, maýa goýum we ylmy-tehnologiýa hyzmatdaşlygy ýaly serişdeler we gurallar aýratyn orun tutýar.

Hormatly Prezidentimiziň ýolbaşçylygynda 2019-njy ýylyň 11-12-nji awgustynda «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynda uly dabara bilen geçirilen birinji Hazar ykdysady forumyň çäginde ýurdumyza kiçi we orta telekeçiligiň taslamalaryny maliýeleşdirmek üçin Yslam Ösüş bankynyň Hususy ulgamy ösdürmek boýunça Yslam korporasiýasyndan (ICD) 10 mln. amerikan dollary möçberinde maliýe serişdeleriniň çekilmegi degişli tertipde ylalaşyldy we bu maliýe ylalaşyga gol çekildi.

Türkmenistanyň Prezidentiniň 2020-nji ýylyň 20-nji fewralyndaky «Telekeçi fiziki we ýuridik şahslaryň amala aşyran taslamalaryny maliýeleşdirmek hakynda» 1675 belgili Karary esasynda bu taslamany maliýeleşdirmek üçin OPEK Halkara ösüş gaznasy bilen 2020-nji ýylyň 1-nji maýynda karz ylalaşygyna gol çekildi.

Şeýle-de, hususy pudagyň ösdürilmegi ugrunda edilýän tagallalaryň biri hem Aziýa ösüş banky bilen hyzmatdaşlyk bolup durýar. Türkmenistanyň Prezidenti tarapyndan 2018-nji ýylyň 23-nji oktyabrynda Aziýa ösüş bankynyň 2019-2021-nji ýyllar aralygynda Türkmenistan boýunça işewürlük meýilnamasy tassyklanyldy. Bu meýilnamanyň çäklerinde kiçi we orta telekeçiligi maliýeleşdirmek üçin 150 mln. amerikan dollary möçberinde karz serişdelerini hususy pudagyň önümçiliklerini tapgyrlylygynda goldamaga gönükdirmek göz önünde tutulan. Bu maliýe serişdeleriniň birinji tapgyrynyň möçberi 50 mln. amerikan dollaryndan ybarat bolup, hormatly Prezidentimiz tarapyndan başy başlanan birinji Hazar ykdysady forumyň çäginde Aziýa Ösüş banky bilen degişli Özara düşünişmek Ähtnamasyna gol çekildi.

Türkmenistanyň Prezidentiniň kiçi we orta telekeçiligi döwlet tarapyndan goldamak boýunça syýasatyny durmuşa geçirmek maksady bilen bank ulgamy tarapyndan ýeňillikli karzlar we daşary ýurt maliýeleşdiriş çeşmeleriniň birnäçe görnüşleri bilen

ýurdumyzyň hususy ulgamynyň gatnaşyjylary üpjün edilýär. Ýokarda bellenen işi ýaly, ýetilen sepgitler kiçi we orta telekeçilige berilýän goldawyň oňyn täsiriniň bolmagyna itergi berer. Ýurdumyza telekeçilere döwlet tarapyndan goldaw bermek işleri ulgamlaryň esasynda alnyp barylýar. Milli önüm önürijilere berilýän goldawyň netijesinde halkyň isleglerini kanagatlandyran ýokary hilli önümleriň we hyzmatlaryň sany yzygiderli artdyrylýar. Bu bolsa, öz gezeginde, ilatyň girdejilerini we durmuş taýdan üpjünçiligini ýokarlandyrmaga, ykdysadyýetiň önümçilik kuwwatyny artdyrmaga, import edilýän harytlaryň ýerli önümler bilen öwezini çalyşmaga we eksport edilýän harytlaryň görnüşlerini köpeltmäge ýardam berýär.

Sowda-ykdysady we maýa goýum ugurlaryndaky özara peýdaly halkara hyzmatdaşlygynyň ösdürilmegi hormatly Prezidentimiziň durmuşa geçirýän döwlet syýasatynyň möhüm ugry bolup durýar. Munuň özi Türkmenistanyň köpugurly ykdysady mümkinçilikleriniň amala aşyrylmagyny, milli ykdysadyýetimiziň sazlaşykly hem-de toplumlaýyn ösüşini üpjün edýär.



Edebiýat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – I tom. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2018.
3. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.

KARZ EDARALARYNYŇ SANLY ÖZGERMESI

Gulbeşer BABAYEW,
Türkmen döwlet maliýe instituty,
ykdysady ylymlaryň kandidaty

Häzirki döwürde dünýä ýurtlary, şol sanda Türkmenistan milli ykdysadyýetini täze derejä, ýagny internete esaslanýan bite-wi giňişlige çykarmaklyga aýratyn ähmiýet berýär. Bu ugurda öňde duran wajyp wezipeleri üstünlikli durmuşa geçirmekde uly orun sanly özgermelere degişlidir. «Sanly özgerme» adalgasynyň XX asyryň ahylarlaryna dolanyşyga girizilendigine ylmy çeşmeler şaýatlyk edýär. Bu adalga dürli düşündirişler berilýär. Olaryň käbirleriniň manysy aşakda getirilýär, ýagny:

- sanly özgerme – bu işewürligiň ähli jähetlerinde sanly tehnologiýalary doly peýdalanmagyň has ýokary mümkinçiligidir;
- sanly özgerme – bu mukdar taýdan zähmet öndürijiligini ýokarlandyrmak üçin sanly tehnologiýalary we işewürlük-modellerini ornaşdyrmagyň ýoludyr;
- sanly özgerme – bu kärhanalarda zähmet öndürijiligini ýa-da serişdeleriň elýeterliligini düýpli ýokarlandyrmak üçin tehnologiýalaryň peýdalanylmagydyr;
- sanly özgerme – bu häzirki zaman sarp ediji we üýtgeýän kommunikasiýalaryň medeniýeti ýaly esasy faktorlara esaslanýan sanly ykdysadyýetiň täze şertlerinde işewürligiň aň-düşünjesiniň üýtgemegidir;
- sanly özgerme – bu durmuş, ykjam we beýleki sanly tehnologiýalaryň peýdalanylmagyna esaslanýan aň-düşünjeleriň hem-de işleriň täze usullaryna guramanyň geçiş prosesidir.

Maglumat jemgyýetiniň häzirki eýýamynda sanly özgermeler, bir tarapdan, tutuş ykdysadyýeti, beýleki tarapdan, işewürligiň aýry-aýry ugurlaryny gurşap alýar. Bu prosesler özara berk baglanyşyklydyr we bir wagtda bolup geçýär. Ylmy çeşmelerde

ykdysadyýetiň sanly özgermeleriniň ösüşiniň tapgyrlary tapawutlandyrylýar we olaryň her birine degişli tehnologik öwrülişikleriň mahsusdygy bellenilýär.

Birinji tapgyr 1970-nji we 1980-nji ýyllar aralygyny öz içine almak bilen, onuň esasy aýratynlygy integral mikroshemalaryň ýüze çykmagydyr. Olar hasaplamalaryň ýerine ýetirilişini ep-esli çaltlandyrmaga mümkinçilik berýär. Integral mikroshemalar kompýuterleri taýýarlamakda peýdalanylyp başlanýar.

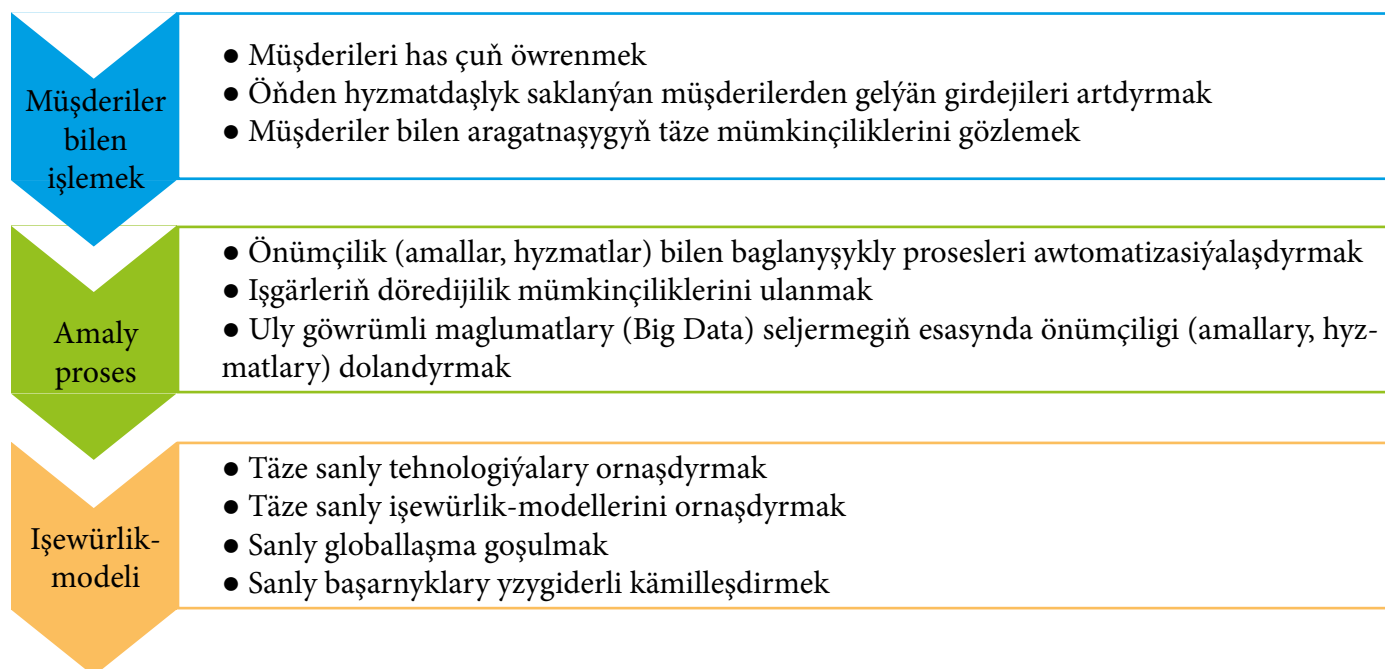
Ikinji tapgyra 1990-njy we 2000-nji ýyllar aralygy degişli bolup, ol sanly prosesleriň özara baglanyşygynyň peýda bolmagyna getirýär. Kompýuterler ýerli we bütindünýä tora birikdirilýär, web-gulluklar döreýär, bulutlaýyn serwerler bolsa, umumy hasaplaýyş gornalaryny hödürleýär. Bu döwür sanly görnüşde fiziki hereketleri ýerine ýetirmäge ýardam berýän özara baglanyşykly maşynlaryň, programma üpjünçilikleriniň we prosesleriň wirtual ykdysadyýetini döredýär.

Üçünji tapgyr 2010-njy ýyldan we 2015-nji ýyla çenli aralygyny öz içine alýar. Bu döwürde simsiz torlara birikdirilýän dürli datçikler peýda bolýar, şeýle hem şekilleri (keşpleri) anyklamagyň algorithmleriniň we maglumatlary işlemegiň usullaryny ösdürmekde öňegidişlikler bolup geçýär.

Dördünji tapgyr 2015-nji ýyldan başlanýar we häzirki wagta çenli aralygy öz içine alýar. Bu döwürde emeli aň peýda bolýar, şeýle hem sanly tehnologiýalaryň beýleki görnüşleri ösýär.

Bilermenler ykdysadyýetiň sanly özgermeleriniň tapgyrlarynyň ýokarda bellenilip geçilen döwürleri bilen çäklenmejekdigi barada nygtaýarlar. Sebäbi sanly özgerme yzygiderli üýtgeýän proses hasaplanýar. Ýyl geçdigiçe tehnologik öwrülişikle-

Işewürligiň sanly özgerişiniň nusgasy



riň ýygylgy ýokarlanýar. Geçen asyrdaky täze tehnologiýalaryň ýüze çykmagynyň aralygy 5-10 ýyl bolan bolsa, häzirki wagtda şeýle döwür aýlar bilen kesgitlenýär. Sanly tehnologiýalaryň çalt ösmegi ykdysadyýetiň aýry-áýry pudaklarynyň işewürlik-modellerini kämilleşdirmegiň depginini güýçlendirýär.

Sanly özgermeler babatynda ylmy barlaglary ýerine ýetirýän alymlar işewürligiň sanly özgermeleriniň, esasan, üç ugruny belleýärler: müşderiler bilen işlemek, amaly proses we işewürlik-modeli. Bu ugurlaryň her biri birnäçe düzüm ugurlaryna bölünýär (1-nji şekil).

1-nji şekilde berlen maglumatlar işewürligiň sanly özgerişiniň modeliniň gurluşynyň we onuň düzüm ugurlarynyň arasynda baglanyşygyň saklanýandygyny görkezýär. Ilkibaşda daşarky gurşaw bilen baglanyşygy üpjün edýän düzümler, soňra içerki gurşawyň düzümleri we iň soňunda içerki gurşaw bilen daşarky gurşawy birleşdirýän düzümler ýerleşdirilendir.

Sanly özgermeler babatynda toplanan halkara tejribesi nazara alnyp, hormatly Prezidentimiziň ýolbaşçylygynda «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysady ösdürmegiň Konsepsiýasy» işlenip düzüldi. Häzirki wagtda milli ykdysadyýetiň ähli ýaýrawlaryny sanlylaşdyrmak boýunça bu Konsepsiýada öňde goýlan wezipeler üstünlikli durmuşa geçirilýär. Şunda ýurdumyzyň bank ulgamyň sanly tehnologiýalary işjeň ornaşdyrmakda öňdebaryjylaryň hataryna girýändigini bellemek bolar. Bank ulgamynda bolup geçýän sanly özger-

meler, öz gezeginde, ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň beýleki pudaklarynyň hem sanlylaşmagyna oňyn täsir edýär.

Şu günki günde adaty usullary peýdalanmak arkaly ykdysadyýetiň durnukly ösüşini üpjün etmek belli bir kynçylyklary döredýär. Şol bir wagtda, sanly özgermeler ykdysadyýeti durnukly ösdürmeklige giň ýol açýar we dünýä giňişliginde ýurduň eýeleýän ornuny düýpli ýokarlandyrmaga mümkinçilik berýär. Sanlylaşdyrma prosesi ykdysadyýetiň ähli ugamlaryň işewürlik-modellerini düýpgöter üýtgedýär. Bu ýagdaý karz edaralarynyň işinde has aýdyň görünýär. Ykjam we galtaşyksyz tölegleriň, P2P serwisleriň, sanly pullaryň, beýleki sanly hyzmatlaryň bazarynyň gerimi çalt depginler bilen ösýär.

Karz edaralary özüniň ösüş strategiýasynda sanly özgermeleri baş maksat hökmünde kesgitleýär. Öz gezeginde, bank ulgamynda bolup geçýän sanly özgermeler hem birnäçe tapgyrlara bölünýär.

Birinji tapgyr – sanly kanallaryň ýüze çykmagy. Bankomatlar, internet-bank, mobil-bank, çat-botlar (wirtual sanly kömekçi, wirtual maslahatçy) peýda bolýar. Bank işewürliginde sanly özgermeler başlanýar. Ekoulgamyň merkezinde karz edarasy bilen özüne elýeterli bolan islendik kanal boýunça aragatnaşyk saklamaga isleg bildirýän müşderiler durýar.

Ikinji tapgyr – sanly gurallaryň we tehnologiýalaryň, ýagny Big Data, galtaşyksyz tölegleriň, wirtual kartlaryň, emeli aňyň, maşyn okuwlarynyň peýda bolmagy. Öňdebaryjy, döwrebap programma üpjünçiliginiň kömegi bilen müşderileriň ma-

liýe babatynda ýüz tutmalaryny gije-gündiziň dowamynda kanagatlandyrmaga mümkinçilik berýän E2E (end to end) hyzmatlary döredilýär.

Üçünji tapgyr – sanly hyzmatlaryň doly toplumynyň döremegi. Karz edaralary özleriniň adaty hyzmatlarynyň üstüni diňe bir sanly serwisler bilen ýetirmek bilen çäklenmän, eýsem, täze sanly işewürligi döretmek arkaly işewürlük-modellerini üýtgedýärler, sanly hyzmatlaryň gerimini giňeldýärler. Sanly gurallaryň peýdalanylmagy karz edaralaryna internet giňişlikde işeňligi alyp barmaga şert döredýär.

Dördünji tapgyr – «sanly aňň» döremegi. «Sanly aň» ähli işewürlük-segmentleriň, bölümleriň we hyzmatlaryň maglumatlaryny awtomatik tertipde üznüksiz öwrenýär. Bu bolsa, karz edaralaryna öz mümkinçiliklerini ýokary derejede ýüze çykarmaga ýardam edýär.

Bäşinji tapgyr – «sanly DNK» döremegi. Bu karz edaralarynyň hereketiniň tutuş dowamynda strategik çözgütleri kabul etmegiň täze koordinatlar ulgamydyr.

Ýakyn wagta çenli sanly özgermelere sezewar bolmadyk karz edaralary öz amallaryny (hyzmatlaryny) diňe amallar dolandyrmasynyň we şahamçalarynyň üsti bilen müşderilere hödürleýärdiler. Öňki işewürlük-modeline esaslanýan karz edaralarynyň dikligine köp başgançakly gurluş düzümi bolup, olaryň ýerine ýetirýän amallary (hyzmatla-

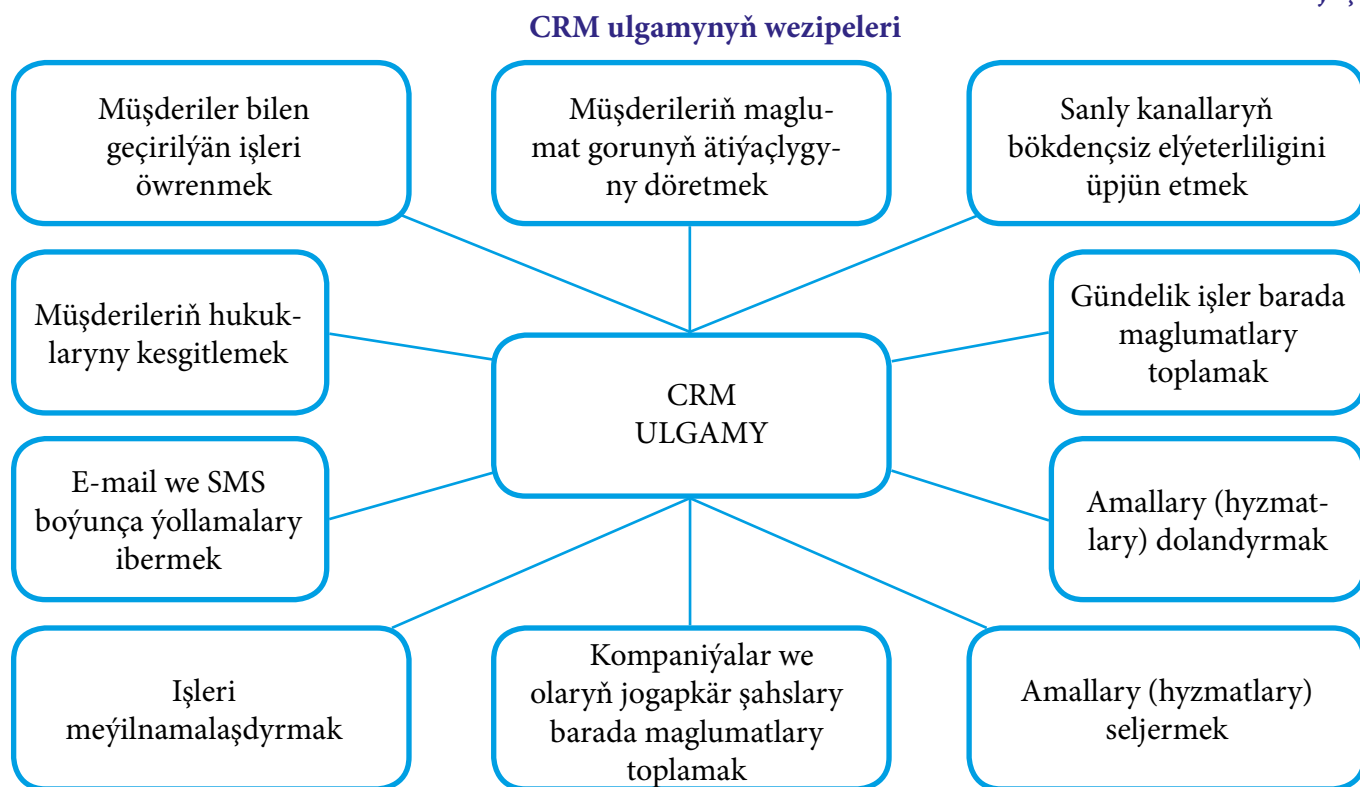
ry) müşderilere uzak aralykdan elýeterli dälidi.

Karz edaralarynda sanly özgermeleriň durmuşa ornaşdyrylmagy bilen, olaryň işewürlük-modelleri düýpli üýtgeýär. Täze işewürlük-modeliniň merkezinde müşderiler durýar. Her bir müşderiniň ilkinji gezek karz edarasynyň saýtyna giren ýa-da maglumatlary gaýtadan işleýän merkeze (call center) jaň eden pursatyndan başlap, onuň bilen özboluşly gatnaşyk ýola goýulýar. Şeýle gatnaşygyň esasynda halkara bank tejribesine ornaşdyrylan «Müşderiler bilen özara gatnaşyklary dolandyryş (CRM – Customer Relationship Management)» ulgamy durýar. Karz edaralary özleriniň gurluş düzümine CRM girizmek babatynda dürliçe çemeleşýär. Olaryň birinji topary bölümlerde, şahamçalarda CRM-başarnyklary emele getirmegi, ikinji topary marketing müdirliğinde CRM-gurluş düzümini döretmegi, üçünji topary bolsa özbaşdak bölümi açmagy maksada laýyk hasaplaýarlar. CRM ulgamy birnäçe wezipeleri ýerine ýetirýär (2-nji şekil).

Sanly özgermeleriň netijesinde karz edarasy bilen müşderileriň arasyndaky aragatnaşyk ýollarynyň ählisi deň derejä eýe bolýar. Karz edarasynyň şahamçasý amallary (hyzmatlary) ýerine ýetirmegiň esasy ugry hökmünde öz wezipesini bes edýär.

Häzirki wagtda öňdebaryjy bank tejribesinde hasaplaşyklary geçirmek we şertnamalary baglaşmak üçin blokçeýn tehnologiýasy, awtomatik ulgamy arkaly netijeli dolandyryş çözgütleri kabul

2-nji şekil.



etmek üçin emeli aň, uly göwrümlü maglumatlary hasaplamak, çalt işläp taýýarlamalar we programma önümlerini ornaşdyrmak üçin bulutlaýyn serwisler, bank enjamlaryny uzak aralykdan dolandyrmak üçin zatlaryň interneti, bar bolan maglumatlaryň esasynda goşulan gymmat bilen täze işewürlük-modellerini tapmaga ýardam edýän giňeldilen seljermeler, zerur maglumatlary almak üçin üsti ýetirilen hakykat tehnologiýasy, müşderilere hasaplaryň balansy, tölegleriň derejesi, bankomatlaryň we şahamçalaryň ýerleşýän ýerleri barada maglumatlary bermek üçin robot tehnikasi, iri karz edaralaryny dolandyrmakda ulanylýan uly göwrümlü maglumatlar bilen işlemegi üpjün edýän NoSQL, MapReduce, Hadoop ýaly sanly tehnologiýalar peýdalanylýar.

Soňky ýyllarda ykdysadyýetiň dürli gurşawlarynda belli bir maksatlar üçin biometrik tehnologiýalaryň giňden ulanylmagy sanly özgermeleriniň ýetene-de bir belent derejesini häsiýetlendirýär. Bu tehnologiýalar anyk adamyň özboluşly häsiýetnamalaryny özünde saklaýan biometrik maglumatlara esaslanýar. Şol maglumatlara, bir tarapdan, adam doglan pursatynda onuň alýan alamatlary (DNK-sy, barmaklarynyň yzlary, gözüniň reňkli ýorkasy), beýleki tarapdan, wagtyň geçmegi bilen adamyň kabul edýän ýa-da ýaşy ulaldygyça we daşarky täsirleriň netijesinde onuň üýtgeýän häsiýetleri (sesi, ýöreýşi, ýazuwy we ş.m.) degişlidir.

Dünýäde biometrik tehnologiýalary peýdalanylýan karz edaralarynyň sany yzygiderli köpeliýär. Mundan birnäçe ýyl ozal bank kartlarynyň eýeleriniň biometrik barabarlygyny anyklamagy göz önüne getirmek mümkin däl. Häzir bolsa, bu usul köp ýurtlaryň ýaşajylary üçin adaty öwrüldi. Häzirki wagtda PIN-kodsyz biometrik bank kartlary, barmaklaryň yzlarynyň we eliň aýasynyň suratynyň skaneri, ýüz-keşpleri tanaýan wideo-kamera ornaşdyrylan bankomatlar bar. Bank hünärmenleriniň iş wagtyny hasaba almak, bankomatlaryň, töleg terminallarynyň üsti bilen nagt pullary almak we nagt däl tölegleri geçirmek üçin degişli biometrik maglumatlar ulanylýar.

Biometrik tehnologiýalaryň karz edaralarynyň iş tejribesine ornaşdyrylmagynyň amatly taraplary hökmünde aşakdakylar çykyş edýär:

- bank ulgamynda kezzapçylyk bilen baglanyşykly töwekgelçilik peselýär;
- müşderilere amatly serwislerden peýdalananmaga mümkinçilik döreýär;
- barabarlygy anyklamagyň ygtybarlylygy we

ýönekeýligi karz edaralaryna hyzmat haklaryň möçberlerini peseltmäge şert döreýär;

- müşderileriň pul serişdeleriniň goraglylygy ýokarlanýar.

Adaty karz edaralarynyň sanlylaşma derejesine baha bermäge hem uly ähmiýet berilýär. Şunda, esasan, aşakdaky görkezijiler ulanylýar:

- işewürlük proseslerini awtomatizasiýalaşdyrmagyň derejesi;
- öz-özüne hyzmat etmek kanallarynyň (sanly kanallaryň elýeterliligine esaslanýan serwisleriň) ösüşi;
- amallaryň ýerine ýetirilişiniň çaltlygy (oflaýn, onlaýn we hakyky wagt tertibinde);
- maşyn okuwlaryny goşmak bilen, maglumatlary dolandyrmagyň ösüş derejesi;
- serwisleriň elýeterliligi (24/7/365);
- täze bank amallaryny (hyzmatlaryny) bazara çykarmagyň wagty.

Ýokarda getirilen görkezijiler sanly gurşawda karz edarasynyň müşderiler bilen näderejede netijeli işleýändigine düşünmäge mümkinçilik berýär.

Soňky ýyllarda ýurdumyzyň karz edaralary awtomatizirlenen ulgamlary ösdürmek, uzak aralykdan hyzmatlary hödürlemäge ýardam berýän kanallary giňeltmek, işewürlük-modellerini kämilleşdirmek maksady bilen uly möçberlerde maliýe serişdelerini özleşdirilýär. Bu bolsa, karz edaralarynyň sanly serwisleriniň derejesini dünýäde giňden ýaýraýan sanly banklaryň derejesine çykarmaga ýardam edýär. Umuman, milli ykdysadyýetiň ähli ýaýrawlarynyň, şol sanda karz edaralarynyň sanly özgermeleriniň yokary depgini, öz gezeginde, ýurdumyzyň bütindünýä internet giňişligine işjeň goşulmagyny has-da çaltlandyrýar.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji Karary bilen tassyklandy.
2. Бубнова Ю.Б. Трансформация бизнес-модели банка в условиях цифровой экономики. //Известия Байкальского государственного университета 2019. – Т. 29. – № 3.
3. Зинина М. М. Подходы к оценке бизнес-моделей коммерческих банков. // Вестник Евразийской науки. – 2018. – №5. – Том 10.
4. Трансформация банков в условиях цифровой экономики: Сборник научных трудов студентов и аспирантов// Под редакцией В.Е. Косарева. – М.: Издательство «КноРус», 2018.

STANDARTLAR TÜRKMENISTANYŇ SANLY YKDYSADY ÖZGERTMELERINIŇ MÖHÜM ŞERTI HÖKMÜNDE

Aýkamar MÄLIKGULYÝEWA,

Türkmenistanyň Çyzykly şertli belgiler boýunça Milli guramasynyň başlygy,
ylymlaryň kandidaty alymlyk derejesine dalaşgär

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe durmuş geçirýän parasatly, döredijilikli we ynsanperwer içeri hem-de daşary syýasaty netijesinde ýurdumyzyň ykdysadyýetini diwersifikasiýalaşdyrmakda, öndürilýän önümleriň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmakda we durnukly senagat-innowasion ösüşi gazanmakda standartlar ulgamynyň orny barha artýar. Sanly ykdysadyýete uýgunlaşma döwründe öndürilýän önümleriň we ýerine ýetirilýän hyzmatlaryň hilini halkara standartlaryna laýyk getirmek häzirki zaman maýa goýum syýasatynyň möhüm şerti bolup durýar. Bu bolsa, daşary ýurt tehnikalaryny we tehnologiýalaryny satyn almak bilen bir hatarda, ýurdumyzyň milli innowasion ulgamynyň kemala getirilmegini we döwrebap, bazar şertlerine laýyk gelýän derejelere çykarylmagy talap edýär. Munuň esasy sebäbini ösen ýurtlaryň aglabasynyň öňdebaryjy ylmy-tehniki gazananlary, hususan-da, sanly maglumatlary ykdysadyýete işjeň ornaşdyrmagynyň netijesinde uly öňegidişlikleri gazanmagy başaryndyklary bilen düşündirip bolar.

Standart (iňlisçe standard – kada, nusga) düşünjesi giň manyly bolup, ol islendik obýektiň kadalaryny we nusgawy häsiýetlerini kesgitleýän görkezijidir. Standartlaşdyrmak bolsa, önüm (işler, hyzmatlar), onuň işlenip taýýarlanylmagynyň, öndürilmeginiň, ýerlenilmeginiň, ulanylmagynyň (peýdalanylmagynyň), saklanylmagynyň, daşalmanyň prosesleri babatda ölçegleriň, düzgünleriň we häsiýetnamalaryň bellenilmegi boýunça işdir.

«Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyna» laýyklykda, ýurdumyzda sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça wezipeleriň durmuş geçirilişini netijeli



dolandyrmak maksady bilen, halkara standartlaryna laýyk gelýän döwrebap enjamlary, tehnologiýalary we programma üpjünçiligini ornaşdyrmak arkaly sanly ykdysadyýetiň maglumat we görkezijiler ulgamyny hem-de usulyýetini işe girizmek meýilleşdirilýär. Dünýä ösüşiniň çalt özgerýän häzirki şertlerinde wagt esasy serişdedir. Sanly dolandyryş usullarynyň ornaşdyrylmagy diňe bir kagyz resminamalaryny taýýarlamaga däl-de, olary niýetlenen ýerine gowşurmaga sarp edilýän wagty hem tygşytlamagyň has netijeli guraly bolup durýar. Munuň özi gönüden-göni ykdysady bähbitleri hem-de döwlet düzümleriniň işiniň netijeliliginiň ýokarlanmagyny üpjün edýär.

Ykdysady nazaryýetiň nukdaýnazaryndan teswirlenende, ozal zähmet maýa goýum we çig mal önümçilik şertlerine degişli bolan bolsa, mundan beýläk innowasion ykdysadyýet şertlerinde onuň düzümine tehnologiýalar, bilim we innowasiýalar goşulýar. Häzirki döwürde sanly görnüşdäki maglumatlaryň ähmiýeti artýar. Maglumatlar täze aktiw hökmünde häsiýetlendirilýär we islendik aktiw

gymmatlygynyň bolşy ýaly, olaryň hem gymmatlygy bardyr, ýagny maglumatlary täze maksatlary we başlangyçlary amala aşyrmak üçin ulanyp bolýar.

Maglumat tehnologiýalary ulgamy adamzat taryhynyň dowamynda özgerip gelýär. IT-tehnologiýalaryň ösüşiniň möhüm taryhy tapgyrlary ýazuwyň döremegi, çaphana işiniň oýlanyp tapylmagy, poçta, telefon, telegraf hyzmatlaryndan, teleýaýlymdan peýdalanylmagy bilen baglydyr. IT-tehnologiýalaryň ösüşinde kompýuterler, elektron poçta diňe bir maglumatlary düýpli işläp taýýarlamak bilen çäklenmän, eýsem ýazmaça, multimediyaly (şekil, wideo, ses) we beýleki görnüşdäki maglumatlaryň hakykatdan hem islendik aralyga çäklil wagt araçyginde berilmegini üpjün edýän kompýuter torlarynyň (ýerli we bütindünýä derejede) ähmiýeti barha artýar.

Maglumat tehnologiýalarynyň her bir ösüş tapgyrynda ýüze çykýan özara ykdysady we tehniki gatnaşyklar IT-çözümleriniň we önümleriniň hiline hem-de howpsuzlygyna döwlet tarapyndan bildirilýän talaplary öz içine alýan standartlar arkaly düzgünleşdirilýär. Şu talaplar we standartlar maglumat beriş tehnologiýalarynyň ösüşine, şonuň bilen birlikde döwletiň we jemgyýetiň ykdysady ösüşine hem badalga berýär. Soňky döwürde ykdysady gatnaşyklaryň bu görnüşi «sanly ykdysadyýet» diýip atlandyrylýar.

Standartlar ykdysadyýeti sanly esasyda özgertmegiň möhüm şertleriniň biridir. Häzirki wagtda Türkmenistanyň ykdysady ösüşiniň täze, sanly tapgyrynda standartlaşdyrmak işini yzygiderli ösdürmek üçin ylmy-amaly işleri alyp barmagyň daşary ýurt tejribesini öwrenip, ýurdumyzyň sebitlerinde we pudaklarynda uýgunlaşdyrmagyň zerurlygy ýüze çykýar.

Islendik innowasion taslama maglumat tehnologiýalary çygryndaky sazlaşdyrylan milli we halkara standartlaryna laýyklykda amala aşyrylýar. Şunuň bilen baglylykda, Türkmenistanyň Çyzykly şertli belgiler boýunça Milli guramasy döredilip, 2016-njy ýylda onuň binýadynda TK TM 08 «Awtomatlaşdyrylan anyklaýyş we maglumatlar ýygymy» atly standartlaşdyrma boýunça tehniki komiteti herekete girizildi. Onuň esasy maksady maglumat we kommunikasiýa tehnologiýalary çygryndaky standartlar binýadyny täzelemekden ybaratdyr. Häzirki döwürde çenli bu komitet tarapyndan halkara standartlarynyň 18-sini ýurdumyzyň ykdysady şertlerine uýgunlaşdyrmak boýunça degişli işler geçirildi, ýagny çyzykly şertli belgileri awtomatiki anyklamak we

hakykylygyny ýüze çykarmak usullary (werifikasiýasy), maglumat binýadyny we maglumat alyşma ulgamlaryny awtomatlaşdyrmak boýunça standartlary, şeýle hem tehnikalaryň anyk görnüşlerini synag etmek we ulanmak boýunça milli standartlar ulgamy işlenip taýýarlanylýdy. Muňa mysal hökmünde ýurdumyzyň gurluşyk pudagyny görkezmek bolar. Soňky iki ýylyň dowamynda gurluşyk desgalarynyň maglumat beriji nusgasyny taýýarlamak üçin sanly programmalaryň möhüm düzüm bölegi bolan BIM (Building Information Model) tehnologiýalaryny işe girizmek boýunça köpugurly çäreler amala aşyryldy.

Häzirki wagtda täze sanly tehnologiýalary öz ýurdumyzda döretmek we daşary bazarlarda satyn alynýan çylşyrymly maglumat beriji ulgamlaryň ornuny tutýan nusgalary boýunça milli standartlary işläp taýýarlamak, daşary ýurt programma üpjünçiligini ýurdumyzyň şertlerine uýgunlaşdyrmak boýunça netijeli işler ýola goýulýar. Türkmenistanda önümçilik we hyzmatlary hödürleýän kärhanalaryň işini sanlylaşdyrmak bilen bir hatarda, tutuş kärhana we onuň düzümine girýän hasaphana, işgärleri dolandyrmak, ammar işleri, söwda, distribýusiýa ýaly bölümleri derejesinde elektron dolandyryş ulgamlary üstünlikli işe girizilip başlandy. Muňa mysal edip, Russiýa Federasiýasynda öndürilen «1C» we «Bitriks 24» programma önümlerini, meşhur halkara üpjün edijilerden SAP (System Analysis and Program Development) ulgamynyň ERP (Enterprise Resource Planning) ýa-da CRM (Customer Relationship Management-Salesforce) programma üpjünçiligini görkezmek bolar. Emma şu programmalary hasabat, söwda we hojalyk işlerine uýgunlaşdyrmak üçin Türkmenistanyň degişli kadalaşdyryjy resminamalaryny kabul etmek hem-de kanunçylyk binýadyny yzygiderli kämilleşdirmek zerur.

Mälim bolşy ýaly, Türkmenistan uzak ýyllaryň dowamynda taýýar tehnika we programma üpjünçiligi daşary ýurt döwletlerinden satyn alýardy. Häzirki wagtda programma we tehniki işläp taýýarlama işleri döretmek üçin ýurdumyzda hem oňyn şertler döredildi. Bu bolsa, öz gezeginde, IT-standartlaryň ulanylmagyny talap edýär. Olar diňe bir önüme ýa-da programma işläp taýýarlama işleriniň özüne degişli bolman, eýsem IT-senagatdaky kärhanalaryň we taslamalaryň dolandyryş ulgamlaryna hem degişli edilýär. Işini hilini, programma üpjünçiligini işläp taýýarlaýan işçiler toparynyň agzalarynyň arasyndaky özara gatnaşyklaryň netijeliligini ýokarlandyrmaga, çylşyrymly taslamalarda öňde goý-

lan wezipeleri öz wagtynda ýerine ýetirmäge, netijede bolsa, müşderi tarapyndan bildirilen talaplara laýyklykda işlenip taýýarlanan önümi öz wagtynda tabşyrmaga mümkinçilik berýän şeýle taslamalary dolandyrmak boýunça birnäçe standartlar we usulyýetler ulanylýar. Olaryň arasynda köp ugurly dolandyryş ulgamlary boýunça ISO (ISO 9001:2015) standartlary we CMMI (Capability Maturity Model Integration) IT-taslamalaryny dolandyrmagyň kaskad nusgalary bilen bir hatarda, soňky ýyllarda oňyn netijeleri bilen tapawutlanýan Agile (Scrum, Kanban) görnüşli dolandyryş nusgasy hem barha meşhurlyga eýe bolýar.

Elbetde, IT-ulgama degişli kärhanalardan şu standartlar boýunça ýörite nusgadaky şahadatnamanyň bolmagyny talap etmegiň zerurlygy ýok, emma ýurdumyzdaky IT-kompaniýalaryň işiniň rowaçlanmagy we gülläp ösmegi, şeýle-de daşary ýurtly hyzmatdaşlar bilen ynamdar işewürlik gatnaşyklaryny has-da berkitmek maksady bilen şeýle standartlaryň Türkmenistanda hem girizilmegini we durnukly ulanylmagyny höweslendirmek möhümdir.

IT-standartlaşdyrma çygrynda iş ýörelgesi topumlaýyn häsiýete eýe bolan hukuk Merkezi ni döretmegiň, şeýle-de sanly standartlaşdyrma meselelerini çözmekde ýörite döredilen Halkara standartlaşdyryş guramasynyň (ISO) we Halkara elektrotehniki toparynyň (IEC) ýanyndaky JTC 1 (bilelikdäki tehniki komiteti) ýaly düzümler bilen gatnaşyklary ýola goýmagyň zerurlygy ähli aýdyňlygy bilen ýüze çykýar.

IT-standartlaşdyrma çygrynda gyzyklanmasy bolan guramalary zerur maglumatlar bilen üpjün etmek, IT-hyzmatlary we tehnologiýalary ösdürmek ugrunda işjeň iş alyp barýan düzümler bilen özara gatnaşyklar, milli, döwletara we halkara IT-standartlaryny taýýarlamakda, geçirmekde we tassyklamakda hyzmatdaşlyk we özara kömek bermeklik derwaýys wezipeleriň hatarynda durýar.

IT-ulgamy kämilleşdirmek üçin standartlaşdyrmakdan daşary kanunçylyk ulgamyny özgertmek hem zerur bolup durýar. Mysal üçin, köp ýurtlarda IT-ulgam we sanly ykdysadyýet köp halatda döredijilikli amala aşyrylýar we innowasion pikirleri bilen tapawutlanýan ýaş telekeçiler tarapyndan «startup», ýagny başlangyç kärhanalaryň esaslandyrylmany arkaly ösýär. Dünýä yüzünde munuň iň belli mysaly – Kremniý ýaýlasdyr. Emma bazar şertlerine ornaşyp has giň gerimde ösmek üçin innowasiýadan başga-da maýa serişdeleri hem gerek bolup durýar. «Startup» kärhanalary üçin maýa goýumlar halkara

ulgamynda bir ýurtdan beýleki ýurtlara aňsatlyk bilen geçip durýar. Eger haýsydyr bir ýurt şunuň ýaly maýa serişdeleri öz ýurdunda ösüp barýan, mysal üçin Wençur gaznalary (Venture funds) arkaly «startup» kärhanalary esaslandyrmak üçin çekmek islese, maliýe ulgamynda degişli kanunlary («mysal üçin «Wençur gaznalary hakynda» kanuny») işläp taýýarlamaly bolýar.

Şeýlelikde, «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyny» durmuşa geçirmek işlerini degişli IT-standartlaşdyrma programmasy we kanunçylyk binýady bilen berkitmegiň zerurlygy ähli aýdyňlygy bilen ýüze çykýar. Munuň özi ýurdumyzyň standartlaşdyrma çygryndaky işläp taýýarlamalary has-da işjeňleşdirmäge, IT-ulgamy we «startup» kärhanalaryny döretmek başlangyçlaryny netijeli goldamaga, ýurdumyzyň halkara derejesinde ýokary tehnologiýalar ulgamyndaky ornuny yzygiderli berkitmäge ýardam berer.

Şunuň bilen baglylykda:

1. Standartlaşdyrmak ulgamynda sanly ykdysadyýetiň ösdürilmegini giňden höweslendirmek üçin IT-önümler we IT-hyzmatlar çygrynda degişli standartlary kabul etmek maksada laýykdyr.

2. IT-hyzmatlar we dolandyryş ulgamlary boýunça halkara standartlaryny we taslamalaryny, şol sanda IT-ulgam boýunça ýöriteleşdirilen taslamalary dolandyrmak boýunça düzgünleri (reglamentleri) Türkmenistanda işjeň ulanmaklygy höweslendirmek zerurdyr.

3. Sanly ykdysadyýet çygrynda standartlaşdyrmak işiniň netijeli ösmegini degişli kanunçylyk we kadalaşdyryjy hukuk namalaryny kabul edilmegi bilen bir hatarda, aň-bilim işleri we gyzyklanma bildirýän ähli taraplaryň, şol sanda döwlet edaralarynyň, hususyýetçilik düzümleriniň we ylym-bilim toparlarynyň arasyndaky sazlaşykly hyzmatdaşlygy ýola goýmak arkaly üpjün edip bolar.

Edebiýat:

1. «Standartlaşdyrmak hakynda» Türkmenistanyň Kanuny //Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – Aşgabat, 2012.

2. Türkmenistanyň Prezidentiniň «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyny» tassyklamak hakynda Karary //Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – Aşgabat, 2018.

3. GS1 Turkmenistan: <http://www.gs1tm.org/>

DÖWLETIŇ INNOWASION SYÝASATYNYŇ GURALY HÖKMÜNDE FORSAÝT USULYNY PEÝDALANMAGYŇ HALKARA TEJRIBESI

Ejebaý GURBANOWA,

Türkmenistanyň Telekomunikasiýalar we informatika institutynyň dosenti,
ykdysady ylmylaryň kandidaty

«Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynda» halkara ülnülere laýyk gelýän döwrebap maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryna esaslanýan sanly ykdysadyýeti yzygiderli ornaşdyrmagyň hasabyna, milli ykdysadyýetimiziň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmak boýunça giň gerimli çäreler göz önünde tutulan.

Bu nukdaýnazardan milli ykdysadyýeti döwrebaplaşdyrmak, diwersifikasiýa etmek we innowasiýa ösüş ýoluna geçmek çözgüdi uzak möhletleýin ykdysadyýetiň durnukly ösüşine baglydyr. Ykdysady ösüşiň durnuklylygyny ýokarlandyrmak üçin Türkmenistanyň ykdysadyýetiniň tehnologik ugruny innowasion ösüşe we ilkinji nobatda, oýlanyşykly syýasaty ýöretmek arkaly, bu ösüşi dolandyryan ulgamyň kämilleşdirilmegine gönükdirip, hil taýdan göwnejaý özgertmek zerurdyr.

Haýsydyr bir ýurduň ylmyň dünýä derejesinde eýeleýän ornuny pugtalandyrmak üçin, ylmy-tehniki we innowasion ulgamlar boýunça uzak möhletleýin ösüşde ileri tutulýan ugurlary oýlanyşykly we gijikdirmän ýüze çykarmak gerek. Ählumumy (global) bäsdeşligiň güýçlenmegine mahsus şertlerde döwlet innowasion harytlary we hyzmatlary öndürmek we bazara çykarmak, toplumlaýyn innowasion syýasaty amala aşyrmak arkaly bäsdeşlikde öz artykmaç taraplaryny emele getirmelidir we pugtalandyrmalydyr. Geljegine uly umyt baglanyp işlenip taýýarlanýan çözgütleri kesgitlemekde Forsaýt-taslamalary zerurdyr. Bular ileri tutulýan ugurlaryň ulgamyny döretmäge, örän möhüm ähmiýetli tehnologiýalaryň ösdürilmegine we geljegine uly ynam bildirilýän önümleriň döredilmegine gönükdirilen giň gerimli ylmy-barlag maksatnamalarynyň işlenip düzülmegine mümkinçilik döredýär.

Daşary ýurtlaryň aglabasynda köp sanly taslamalar üstünlikli amala aşyryldy. Şunuň ýaly barlaglary geçirmegiň tejribesini ýurdumyzyň şertlerine uýgunlaşdyrmak zerur. Şunda, milli ykdysadyýetimiziň pudaklarynda sanly ulgamlary giňden ornaşdyrmak arkaly ýokary tehnologiýalary we bäsdeşlige ukyply sanlylaşdyrylan ykdysadyýeti ös-

dürmekde Forsaýt usullary şol ulgamyň esasy gurallarynyň birine öwürülýär.

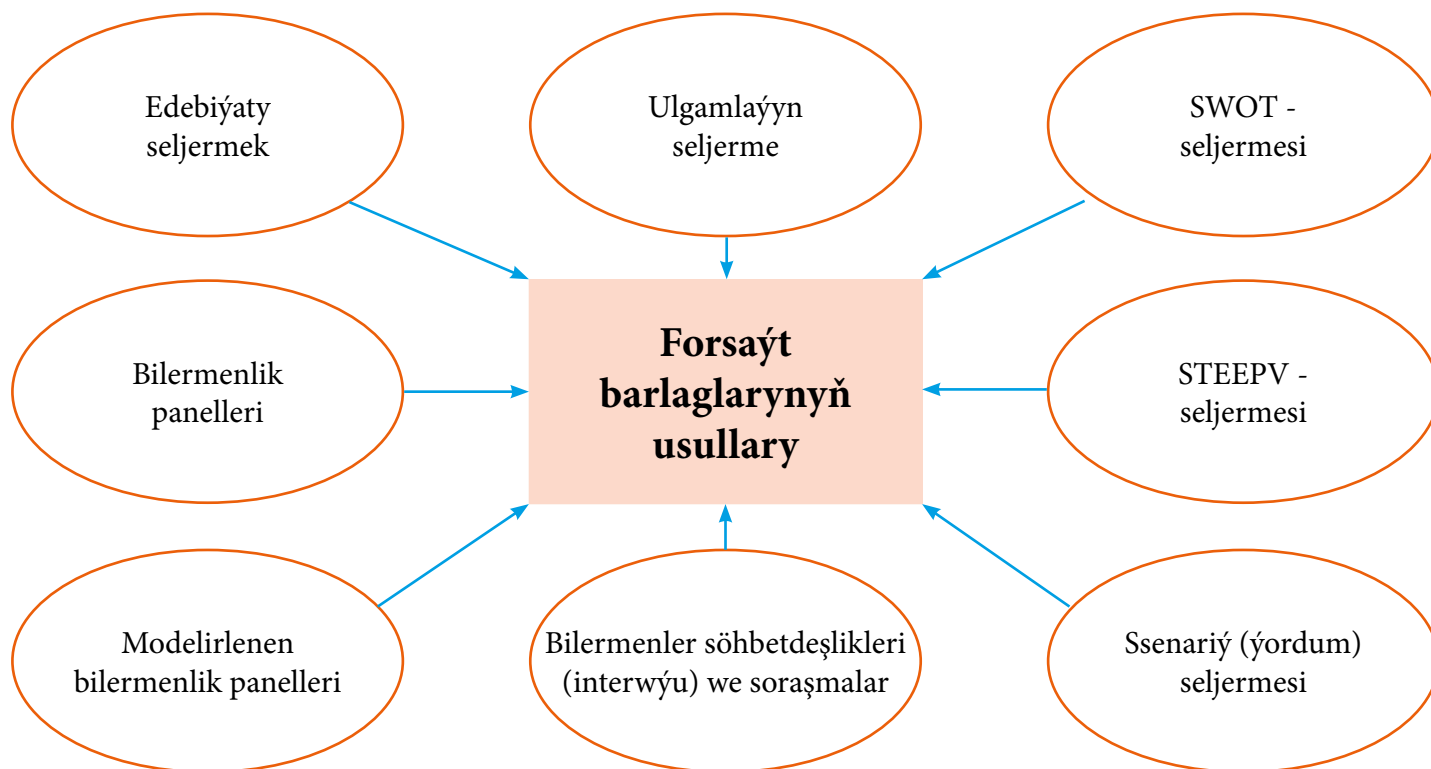
«Forsaýt» adalgasy ilkinji gezek 1932-nji ýylda britaniýaly publisit we ýazyjy Gerbert Jorj Uells tarapyndan ulanyldy. Ylym giňişliginde, Forsaýt usuluny ilkinji gezek 1950-nji ýyllarda RAND amerikan korporasiýasy amala aşyrmaga synanyşdy, soňra Ýaponiýa bu usuldan peýdalandy. Bu ýurt 1970-nji ýyldan başlap, her bäş ýylda tehnologiýalary ösdürmegiň geljekki mümkinçilikleri boýunça uzak möhletleýin we giň gerimli barlaglary amala aşyrýar. 1980-nji ýyllaryň başynda ABŞ-da döwletiň durmuş-ykdysady ähmiýetli ýada döwletiň goranyşy we howpsuzlygy üçin wajyp ähmiýetli tehnologiýalary (aýgtyly tehnologiýalar) işläp taýýarlamak boýunça milli taslamanyň amala aşyrylmagyna badalga berildi. 1990-njy ýyllaryň ortalarynda Ýewropadaky, Aziýadaky, Latyn Amerikasyndaky köp sanly ýurtlar innowasion ösüşde ileri tutulýan ugurlaryň gözlegine goşuldylar. Bu taslamalarda ulanylýan usullar umumylaşdyrylyp, Forsaýt (iňlisçe foresight – «önünden görme») diýlip atlandyryldy.

Forsaýtyň düýp esasynyň kesgitlenmegi boýunça dürli çemeleşmeler tapawutlandyrylyp görkezilýär. Häzirki wagtda Sasseks uniwersitetiniň professory Ben Martiniň kesgitlemesi nusgawy hasaplanýar, ol Forsaýty «durmuş-ykdysady taýdan has ýokary eşretleri getirmäge ukyply barlaglaryň we täze tehnologiýalaryň strategik ugurlaryny kesgitlemek maksady bilen, uzak geljekde ylmyň, tehnologiýanyň, ykdysadyýetiň, daşky gurşawyň we jemgyýetiň mümkinçiliklerine baha berilmegine degişli yzygiderli synanyşyklardan ybarat bolan ýagdaý» hökmünde görkezýär.

Forsaýt ylmy we tehnologiýalar boýunça we wagtyň geçmegi bilen, durmuş-ykdysady ösüşe degişli meseleleriň giň toplumy boýunça ileri tutulýan ugurlary saýlap almagyň has netijeli guralydygyny äşgär etdi. Forsaýtyň netijeleri boýunça giň gerimli barlaglaryň milli we halkara maksatnamalary düzülýär, hususan-da, Ylmy barlaglar we Ýewropa Bileleşiginiň tehnologik ösüşi boýunça 6-njy we 7-nji Çarçuwaly maksatnamalar düzüldi.

Forsaýt esasynda ykdysadyýeti, ylmy, tehnologiýalary

Forsaýt barlaglarynyň usullary



ösdürmek boýunça uzak möhletleýin, (25-30 ýyllyk) strategiýalar işlenip düzülýär. Olar bäsdeşlige ukyplylygyň artdyrylmagyna we durmuş-ykdysady ulgamyň aňrybaş netijeli ösdürilmegine gönükdirilendir. Şunda, ösüşiň möhüm strategik ugurlary boýunça esasy «oýunçylaryň» (bilermenlik panelleriniň, iş toparlarynyň, seminarlaryň, maslahatlaryň we ş.m. çygyrynda) yzygiderli gepleşigini guramak arkaly, olaryň arasynda umumy ylalaşygyň gazanylmagyna aýratyn üns berilýär.

Adatça, her bir forsaýt-taslamada dürli (bilermenlik panelleri, Delfi (iki tapgyr boýunça bilermenleriň sorag geçirmegi), SWOT-seljermesi, «ykjam pikir alyşmasy, (beýniniň aýgytly hereketi), senariý gurmak, tehnologik ýol kartalary, sorag we jogap arasynda manyly habar bermek, seljermäniň özara täsiri we beýlekiler utgaşykly peýdalanylýar.

Şol bir wagtda, forsaýt-maksatnamalarda şolaryň 10-15-si işjeň ýagdaýda ulanylýar. Meselem, Ýaponiýada Forsaýt maksatnamalary Delfi usulyna esaslanýar, şol usul arkaly her 5 ýylda ýakyn 30 ýyl üçin tehnologik çaklama işlenip düzülýär. Beýik Britaniýada we Germaniýada usullaryň giň toplumy dürli görnüşde utgaşdyrylyp ulanylýar. ABŞ-da we Fransiýada aýgytly tehnologiýalaryň sanawlaryny düzmek boýunça ep-esli tejribe toplanyldy. Umuman, has netijeli ulanylýan usullaryň arasyndan Delfini, aýgytly tehnologiýalary, ssenarileriň düzülmegini, ugur görkezýän tehnologik kartanyň we bilermenlik panelleriniň döredilmegini görkezmek bolar.

Delfi usulynyň esasy aýratynlygy bilermenleriň şahsy pikirlerindäki tapawutlary «ylalaşmagyň aralyk derejesi-

ne» getirmekden ybaratdyr, munuň özi gatnaşyjylaryň aglabasynyň ontologiýasyna laýyk gelmeýän subýektiw netijeleriň çykarylmagyna ýol bermeýär. Soraşmak anonim (gizlin) ýagdaýda geçirilende, bilermenler birek-biregiň garaýyşlaryna we baha bermesine asla täsir etmeýär we käbir bilermenleriň ýa-da toparçalaryň bähbitleriniň öňe sürülmegini, ileri tutlmagyny aradan aýyrmaga ýa-da iň az derejä getirmäge mümkinçilik döredýär.

Forsaýty geçirmegiň tehnologiýasy maksatlaýyn görkez-mäni saýlap almakdan, ony tehnologik ýa-da durmuş-ykdysady ugra gönükdirmekden; sebitiň geljegine deňişli garaýyşlary we strategik ösüşiň özenini düzüp biljek pudaklaryň toplumyny kesgitlemekden; saýlanyp alnan ulgamlardaky binýatlaýyn ylmy barlaglaryň netijelerini çaklamakdan; täze tehnologiýalaryň ösüşine deňişli çaklamalary düzmekden; önümleriň düýpgöter täze görnüşleriniň bazara çykaryl-magy boýunça çaklamalary işläp taýýarlamakdan ybaratdyr.

Soňra çaklamanyň netijeleri hem-de dünýädäki ylmy barlaglary, çözgütleriň işlenip taýýarlanmagyny we innowasiýalary ösdürmek boýunça mälüm edilen ýa-da bilermenler tarapyndan bellenen netijeler özara deňeşdirilýär, munuň özi innowasion önümiň mümkinçiligine bahanyň berilmegine we barlaglaryň geljegine has uly umyt baglanýan ugurlaryna we ýurduň telekeçileri tarapyndan işlenip taýýarlanan çözgütlere goldaw bermek baradaky kararyň kabul edilmegine mümkinçilik döredýär. Şunda, çaklamalary düzmegiň netijeleriniň ara alnyp maslahatlaşylmagy we jemgyýetçiligiň gatnaşmagynda barlaglaryň ileri tutulýan ugurlarynyň saýlanyp alynmagy durmuş-ykdysady wezipe-

leriň ileri tutulýan ugurlaryna goşulmagyna ýardam berýär.

Hindsaýt (hindsight) Forsaýta çapraz gelýän usul hasaplanýar, ýagny munuň özi öňki döwürde başa barmadyk taslamalara baha bermekden, olaryň başa barmazlygynyň sebäplerini seljermekden ybaratdyr. Bu usul hem oňyn netijeleriň gazanylmagyna ýardam edýär: eger biz haýsydyr bir maksatnamanyň, meselem, tehnoparklary ösdürmek baradaky maksatnamalary amala aşyrmagyň başa barmazlygynyň sebäplerini seljersek, onda biz geljekde şol ýalňyşlary gaýtalamazlyga synanyşarys. Başgaça aýdanyňda, Hindsaýt – munuň özi geçmişe garamakdyr we biziň pikirimizçe, bu ýagdaý ýurduň innowasion ulgamy guramakda wajyp ähmiýetli düzüm bolup durýar.

Forsaýt diňe bolup biljek alternatiwalary kesgitlemäge däl-de, eýsem olardan has tapawutly usullary saýlamaga gönükdirilen. Saýlamagyň netijesinde has tapawutly usullary kesgitlemek üçin dürli şertleri peýdalanýar. Meselem, şeýle tankydy tehnologiýalary saýlamakda iň ýokary ykdysady ösüşi gazanmagyň kriterisini peýdalanmak mümkin bolar, pudak üçin tehnologik ýol kartasyny guramakda bolup biljek orny ýüze çykarmak we emele gelýän bazarlar üçin bäsleşige ukyply önümleri çalt işläp taýýarlamaklygy mümkin edýän tehnologiýalary saýlamak has ýerliklidir. Ösüş strategiýasyny saýlamak ýzygiderli giňişleýin bilermenler maslahatlarynyň esasynda geçirilýär, munuň özi hadysalaryň ösüşiniň barha garaşylmaýan ýollaryny we onuň gözbaşlaryny çaklamaga mümkinçilik berýär.

Forsaýt-taslamalar diňe nutuklar, ssenariý toplumlary, maslahat görnüşde täze bilimleri almaklyga gönükdirilen däldir. Taslama gatnaşyjylaryň formal däl özara baglanyşygynyň ösüş ýagdaýy barada bitewi düşüňjäniň kemala getirilmegi möhüm netije bolup durýar.

Diýmek, Forsaýt adaty çaklamadan tawatylykda has toplumlaýyn çemeleşmedir.

Birinjiden, çaklamalar, düzgün bolsy ýaly, çäkli bilermenler toparý tarapyndan işlenip düzülýär we köp hallarda az derejede dolandyrylýan wakalary (gymmatly kagyzlaryň hümmeti, howany, sport ýaryşlarynyň netijelerini çaklamak) öňden görüjiligi bilen baglanyşdyrylar. Forsaýtyň çäginde ylmyň we tehnologiýalaryň öňe gidişi bilen baglanyşykly innowasion ösüşiň mümkin bolýjak geljegini bahalandyrmak barada gürrüň gidýär, kesgitlenen serişdeler goýlanda we yzygiderli iş guralanda, şeýle hem ykdysadyýet we jemgyýet üçin bolup biljek netijeler gazanylanda, mümkin bolýjak tehnologik gözýetimler nazarlanýar.

Ikinjiden, Forsaýt hemişe ähli ulgamlarda işleýän bilermenleriň gatnaşmagyny (ýygy-ýygýdan ýokary derejeli özara maslahatlaşmalary geçirmek arkaly), anyk forsaýt-taslamanyň tematikasy bilen haýsy-da bolsa bir derejede bagly, kämahal bolsa taslamanyň çäginde maslahatlaşylýan meseleleri çözmäge gyzyklanýan ilatyň kesgitli toparý bilen (sebiniň ýaşajylylary, ýaşlar bilen) soraşmalary geçirmekligi göz önünde tutýar.



Adaty çaklamalardan Forsaýtyň esasy üçünji tapawutlylygy saýlanyp alnan strategik belliklere ýakynlaşmak boýunça amatly çäreleri işläp taýýarlamaga gönükdirilenligidir. Biziň barlagymyzyň barşynda Forsaýt boýunça daşary döwletler tarapyndan berlen kesgitlemeleriň 30-a golaýy seljerildi. Seljerişiň geçirilmegi Forsaýt çaklamany düzmeğiň garşylyklaýyn usuly bolman, sazlaşykly görnüşde onuň üstüni ýetirýär, çünki Forsaýt geljegi çaklamak üçin däl-de, ony emele getirmek üçin niýetlenendir diýen netijäni çykar-maga mümkinçilik berýär.

Forsaýtyň tapawutlanýan esasy taraplaryny öwrenmegiň netijesine salygyylanmak bilen, biz özbaşdak kesgitlemäni teklipl etdik. Bu kesgitlemä laýyklykda, Forsaýt usullaryň ulgamy bolmak bilen çäklenmän, ykdysadyýetiň we jemgyýetiň ösüşiniň geljekki strategik mümkinçiliklerine sazlaşykly bilermenlik bahany bermek boýunça yzygiderli amala aşýan ýagdaýdyr, şol ýagdaý başa baryp biljek birnäçe ssenarileri göz önünde tutmak arkaly, orta we uzak möhletleýin çözgütleri kabul etmekde esas bolup durýar we innowasion syýasatyň amala aşyrylmagyna mümkinçilik berýär.

Edebiýat:

1. «Türkmenistanda 2019-2015-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji Karary bilen tassyklandy.
2. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.
3. Соколов А. В. Взгляд в будущее// Форсайт. – 2007. – № 1.
4. Бойкова М. В., Салазкин М. Г. Форсайт в Германии// Форсайт. – 2008. – № 1.

DURNUKLY ÖSÜŞ MAKSARLARYNDA DURMUŞ UGRUNYŇ ÖSDÜRILMEGI

Ejegül ORAZOWA,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň aspiranty

Gahryman Arkadagymyz dünýä derejesinde ýurdumyzyň hemişelik Bitaraplygynyň hukuk ýagdaýyndan gelip çykýan borçlary we onuň döredýän mümkinçiliklerini Durnukly ösüşiň hatyrasyna nusgalyk derejede ulanmaklygy başaran milli Lider hökmünde giňden ykrar edilýär. Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan 2015-nji ýylda yglan edilen Durnukly ösüş maksatlarynyň ýurdumyzda amala aşyrylyşynyň seljermesi hem ony aýdýnlygy bilen tassyklaýar. Mysal üçin, Durnukly ösüş maksatlarynyň üçünjisi: «Sagdyn durmuş ýörelgesini üpjün etmek we ähli ýaşdakylaryň abadançylygyna ýardam bermek» maksadyna salgylanalyň. Bu maksada ýetmek üçin meýilleşdirilen we amal edilýän çäreler diňe bir saglygy goraýyş edaralaryny we derman senagatyny ösdürmek bilen baglanyşykly bolman, eýsem, adamyň saglygyny berkitmegiň binýadynda onuň sagdyn bolmagy bilen baglanyşykly ähli işleri, halkara standartlary derejesinde ýola goýmak babatynda alnyp barylýar. Milli Liderimiziň durmuş syýasatynyň bu ugrunda alnyp barlan toplumlaýyn işler hem şol maksatlara gönükdirilendir. Türkmenistanda olary durmuşa geçirmegiň wezipeleri durmuş ugruny giňden gurşap alýar. Hormatly Prezidentimiz «Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda» atly kitabynda:

«Durmuş ugurly düzüjiler durnukly ösüşiň adamyň bähbidine ugurdaşlygyna we durmuş hem-de medeni ulgamlaryň durnuklylygyny saklamaga gönükdirilendir. Eşretleri adalatly paýlamak we ösen aň-bilim mümkinçiligini kemala getirmek bu çemeleşmäniň möhüm jähti bolup durýar» diýip belleýär.

Hormatly Prezidentimiziň taýsyz tagallalary bilen ýurdumyzda saglygy goraýyş ulgamyny ösdürmek babatynda düýpli işler amala aşyrylýar. Aşgabatda saglygy goraýyşyň ähli ugurlary boýunça halkara standartlaryna laýyk gelýän lukmançylyk merkezleri döredildi. Ilata amatly bolar ýaly, bu merkezler, ýurdumyzyň paýtagtynyň dürli künjeklerinde ýerleşýärler we iň kämil enjamlar bilen enjamlaşdyrylandyr. Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwri ýyllarynda lukmançylyk merkezleri ýurdumyzyň welaýat merkezlerinde hem döredildi. Gahryman Arkadagymyzyň başlangyjy bilen 2007-nji ýylyň dekabry aýynda we 2015-nji ýylyň fewralynda döwrüň talabyna laýyklykda üýtgetmeler we goşmaçalar girizilip kabul edilen «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşindäki Milli maksatnamasynyň» ähmiýetini aýratyn belläp geçmek zerur. Milli





maksatnama hormatly Prezidentimiziň durmuş maksatnamalarynyň ilkinjisi bolmak bilen, adam hakdaky alada ýugrulan durmuş we inženerçilik infrastrukturasynyň 15 ugry boýunça ýurdumyzyň ähli künjeklerinde işleri gurşap aldy. Hususan-da, Maksatnamanyň çäklerinde ýurdumyzda welaýat, etrap oba derejelerinde 65 sany hassahana, 135 sany saglyk öýleri gurlup ulanmaga berildi.

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe Gahryman Arkadagymyzyň tagallalary bilen ýurdumyzda lukmançylyk senagaty uly ösüşe beslendi. Muňa mysal edip, diňe soňky ýyllarda gurlup ulanmaga berlen Aşgabat şäherinde zyýan syzlandyryjy erginleri öndürýän kärhanany, ýylda 5 mln. çüýşe mineral suw öndürýän kärhanany, Balkan welaýatynyň Jebel şäherçesinde deňiz duzuny we bejeriş palçygyny öndürýän kärhanany (ýylda 400 müň gap), Bereket etrabynda ýod taýajyklaryny we galamlaryny öndürýän kärhanany (ýylda 300 mln. sany), Daşoguz welaýatynyň Daşoguz şäherinde ýylda 13 mln. gap zyýansyzlandyran sargy serişdelerini öndürýän kärhanany görkezmek bolar.

Lukman Prezidentimiziň «Türkmenistanyň dermanlyk ösümlikleri» atly 11 jiltiden ybarat ensiklopedik kitabynda beýan edilen ösümliklerden ýasalan melhemler hem halk arasynda giňden peýdalanylýar. Hormatly Prezidentimiz «Türkmenistan Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmegiň ýolunda» atly kitabynda: «Öz dermanlyk serişdelerimiziň öndürilişiniň mun-

dan beýläk-de artmagy ýurduň ilatyny gymmat bolmadyk we şol bir wagtda ýokary hilli dermanlyk serişdeleri bilen üpjün etmäge mümkinçilik berýär» diýip belleýär.

Sagdyn durmuşyň ýene bir wajyp ugry sanatoriýa-şypahana ulgamyny ösdürmek bilen baglanyşyklydyr. Ýurdumyzyň ähli şypahanalary, şeýle hem «Awza» milli syýahatçylyk zolagynda döredilen sagaldyş-dynç alyş merkezleri häzirki zaman lukmançylyk enjamlary bilen üpjün edilendir, olarda halkara standartlary derejesinde raýatlaryň saglygyny bejertmegi we dynç almagy üçin ähli şertler döredilen. Gahryman Arkadagymyz «Arçman», «Baýramaly», «Mollagara» şypahanalarynyň döwrebaplaşdyrylandygyny, täze «Daşoguz», «Ýyly suw», «Farap», «Awaza» şypahanalarynyň, «Berzeňni» balneologiya bölümüniň, «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynda bolsa sagaldyş-dikeldiş merkeziniň gurlandygyny çykyşlarynda belleýär.

Gahryman Arkadagymyzyň taýsyz tagallasy bilen ýurdumyzyň geografik kartasynda täze keşbe eýe bolan «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynyň türkmenistanlylaryň sagdyn durmuş ýörelgesini üpjün etmekde uly ähmiýete eýedigini belläp geçmek hem zerurdyr. «Awaza» milli syýahatçylyk zolagyny ösdürmek işleri ýokary depginde amala aşyrylýar. Uly möçberli maýa goýumalarynyň özleşdirimlegi netijesinde «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynda myhmanhanalaryň giň toplumy, sagaldyş merkezleri gurlup ulanmaga beril-

di. Olaryň hataryna «Watançy», «Nebitçi», «Hazyna», «Bereket», «Seýrana», «Berkarar», «Deňiz», «Bagtyýar», «Merdana», «Hazar», «Şamekan» myhmanhanalaryny, «Arzuw», «Kuwwat», «Kerwen», «Daýanç», «Hasyt», «Ahal», «Balkan», «Daşoguz», «Lebap», «Mary» sagaldyş we dynç alyş merkezlerini, «Şapak», «Täjir», «Şowhun», «Ýupek ýoly», «Galkynyş», «Aşgabat» kottejler toplumlaryny we «Ýelken» ýahta klubly dynç alyş toplumyny görkezmek bolar. Ýokary amatlykly bu myhmanhanalar we sagaldyş öýleri bilen bir hatarda inženerçilik infrastrukturasynyň şu desgalary guruldy: kuwwatlylygy 254 MWt deň bolan gazyň elektriki stansiýasy; bir gije-gündizde 35 müň kubmetr suwy süýjetmäge ukyply suw süýjediji desga; Türkmenbaşy şäherinde sagatda 800 ýolagça hyzmat etmek mümkinçiligi bolan halkara aeroporti; suw gezelençlerini we suwa düşmek maksatly uzynlygy 7 km barabar bolan emeli derýa; aeroportdan syýahatçylyk zolagyna çenli döwrebap awtomobil ýoly. Şu döwürde suw, gaz we elektrik üpjünçiliginiň daşky inženerçilik desgalary guruldy. «Awaza» milli syýahatçylyk zolagynda söwda merkezi (5,9 müň m²), Kongresler merkezi (2 000 orunlyk), 3 sany attraksionly seýilgäh, akwapark, Awa-



za etrabyňyň edara binasy gurlup ulanmaga berildi. 2018-njy ýylda bu zolakda 200 orunlyk «Awaza» şypahanasynyň gurlup ulanmaga berilmegi, Gahryman Arkadagymyzyň sagdyn durmuş ýörelgesiniň nobatdaky aýdyň subutnamasyna öwrüldi. Halk, ýurt bähbitli, tutumly işleriň rowaçlanmasyna «Awazanyň» mysalynda anyk göz ýetirýäris.

Çagalar we ýaşlar üçin sagdyn durmuşy üpjün etmekde Gökdere jülgesinde, Aşgabat şäherinde, ýurdumyzyň ähli künjeklerinde hereket edýän tomusky çagalar dynç alyş merkezleriniň ähmiýeti hem belläp geçerliklidir.

Sagdyn durmuşy üpjün etmekde bedenterbiýäniň we köpçülikleýin sportuň ähmiýeti hem örän uludyr. «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etraplardaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşayş-durmuş şertlerini özgertmek boýun-

ça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşdäki Milli maksatnamasynyň» çäklerinde ýurdumyzyň ähli welaýatlarynda we etraplarynda sport mekdepleriniň 114-si, sport desgalarynyň 73-si gurlup, halkyň hyzmatyna berildi. Hususan-da, Ahal welaýatynda sport mekdepleriniň 17-si, sport desgalarynyň 12-si, Balkan welaýatynda sport mekdepleriniň 17-si, sport desgalarynyň 8-si, Daşoguz welaýatynda sport mekdepleriniň 24-si, sport desgalarynyň 18-si, Lebap welaýatynda sport mekdepleriniň 32-si, sport desgalarynyň 16-sy, Mary welaýatynda sport mekdepleriniň 24-si, sport desgalarynyň 19-sy guruldy. Bu ugurda döredilen şertler ýurdumyzyň ähli künjeklerini gurşap aldy.

2017-nji ýylda ýurdumyzda geçirilen Ýapyk binalarda we söweş sungaty boýunça V Aziýa oýunlarynyň desgalarynyň gurulmagy netijesinde Aşgabat şäherinde döredilen Olimpiýa şäherçesiniň, halkara standartlaryna laýyk gelýän beýleki sport desgalarynyň döredilmegi hem ilatyň sagdyn durmuşyny üpjün etmeklige hyzmat edýär.

Hormatly Prezidentimiziň ýurdumyzda atçylyk sportuny ösdürmek, welosiped sportunyň ähli ýaşdakylar üçin elýeterliligini üpjün etmek boýunça amala aşyran tutumly başlangyçlary hem sagdyn nesli kemala getirmekde bahasyna ýetip bolmajak beýik işlerdir.

Bu maksady gazanmakda ýurdumyzda ilatyň sagdyn iýmitlenmegi boýunça maksatnamalaryň durmuşa ornaşdyrylmagyny, zyýanly endikleriň garşysyna göreş we ençeme beýleki ugurlarda alnyp barylýan işleri hem goşmak bolar. Ilaty arassa agyz suwy bilen üpjün etmek hem bu wajyp wezipäniň üstünlikli çözülmegi nukdaýnazarýndan amala aşyrylýar. Bu ugurda alnyp barylýan işleriň hataryna ilaty ýokary amatlyklary bolan ýaşayş jaýlary bilen üpjün etmekligi hem goşsa bolar.

Hormatly Prezidentimiz sagdyn durmuş ýörelgelerini üpjün etmek maksady bilen uly möçberli maýa goýumlary gönükdirýär. 2008-2018 –nji ýyllarda saglygy goraýyş, bedenterbiýe we durmuş üpjünçiligi ulgamyňy ösdürmäge 14 mlrd. manada golaý maýa goýum gönükdirildi. Mundan başga-da, Türkmenistanyň Prezidentiniň Kararlary esasynda sagdyn durmuşy üpjün etmek maksady bilen uly möçberde maýa goýumlar özleşdirilýär. Ýurdumyzyň Döwlet býujetiniň jemgyýetçilik we durmuş hyzmatlaryna gönükdirilýän serişdeleriniň uly bölegi hem bu maksatlarda ulanylýar.

Edebiýat:

1. G.Berdimuhamedow. *Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda.* – Aşgabat, 2018.

ENERGIÝANYŇ TEBIGY ÇEŞMELERINI REJELI PEÝDALANMAGYŇ WE DURNUKLY YKDYSADY ÖSÜŞIŇ HUKUK ÜPJÜNÇILIGI

**Gülzar AŞYROWA,
Merdanmyrat KÜRRÄÝEW,**

Türkmenistanyň Döwlet, hukuk we demokratiýa institutynyň aspirantlary

Türkmenistanyň Konstitusiasynyň 14-nji we 53-nji maddalaryna laýyklykda, ýer, ýerasty baýlyklar, suwlar, şeýle hem beýleki tebigy baýlyklar Türkmenistanyň umumymilli baýlygy bolup durýar, döwlet tarapyndan goralýar we rejeli peýdalanylmaga degişli bolup durýar. Döwlet ilatyň sagdyn ýaşaýyş şertlerini goramak we üpjün etmek, daşky gurşawy goramak we onuň durnukly ýagdaýyny saklamak maksady bilen tebigy baýlyklaryň rejeli peýdalanylyşyna gözegçilik edýär. Her bir adam tebigaty goramaga, daşky gurşawa we tebigy baýlyklara aýawly çemeleşmäge borçludur. Şu nukdaýnazardan, energiýanyň tebigy çeşmelerini rejeli peýdalanmak we durnukly ykdysady ösüşi hukuk taýdan üpjün etmek wajypdyr. Çünki, ýurdumyzyň tebigy baýlyklary ykdysady ösüş bilen aýrylmaz baglanyşykly çeşmelerdir.

Hormatly Prezidentimiziň parasatly baştutanlygynda energiýanyň çeşmeleri bolan tebigy baýlyklaryň ägirt uly gorlaryna eýe bolan Türkmenistan tebigy çig maly köpugurly özleşdirmek ýoly bilen daşarky bazara çykarmak boýunça tutumly işleri alyp barýar. Energiýa serişdeleriniň dünýä bazarlaryna iberilýän ugurlarynyň köptaraply düzümlerini döretmegiň hasabyny artdyrmak Türkmenistan döwletiniň ileri tutulýan ugurlarynyň biri bolup durýar.

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň Mejlisiniň deputatlary bilen duşuşygynda eden çykyşynda (Aşgabat şäheri, 2020-nji ýylyň 11-nji fewraly): «Ykdysadyýetimiziň ýokary depginler bilen ösýändigini ýurdumyzyň energetika ulgamynyň kuwwatyny yzygiderli artdyrmagy talap edýär. Garaşsyz ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň bir pudagy hökmünde elektrik energetikasynyň durnukly ösüşini üpjün etmek maksady bilen, «Energiýanyň dikeldilýän

çeşmeleri hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny kabul etmek hem zerurdyr... Biziň Garaşsyz döwletimiz sebitde we dünýäde ekologiýa abadançylygyny wagyz edýän we şol abadançylygy üpjün etmäge gönükdirilen syýasaty alyp barýan ýurt hökmünde bellidir» diýip nygtamagy bu pudagyň milli ykdysadyýetimiz üçin ähmiýetini äşgär ýüze çykarýar.

Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynda ösüşiň anyk wezipeleriniň hatarynda tebigy serişdelerden rejeli peýdalanmak, ýerine ýetirilýän hyzmatlaryň hilini ýokarlandyrmak hem-de raýatlar we döwlet býujetini üçin olaryň gymmatyny peseltmek maksady bilen durmuş taýdan ähmiýetli pudaklary, şol sanda energetikany sanly tehnologiýalara geçirmek we beýlekiler saýlanyp alyndy.

Türkmenistanyň Prezidentiniň elektroenergetika pudagyny ösdürmek boýunça 2020-nji ýylyň 1-nji iýunynda geçiren iş maslahatynda elektroenergetika pudagyny mundan beýläk-de döwrebaplaşdyrmak, şeýle hem ýurdumyzy 2020–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň maksatna-



masynda kesgitlenen wezipeleri ýerine ýetirmek boýunça durmuşa geçirilýän çäreler bilen baglanyşykly meseleler ara alnyp maslahatlaşyldy, Energetika pudagynda sebit we halkara ähmiýetli iri taslamalary durmuşa geçirýän Türkmenistanyň daşky gurşawy goramak meselesine ýokary jogapkärçilikli çemeleşýändigini, serişde tygşytlajy, ekologiýa taýdan arassa tehnologiýalaryň işjeň ornaşdyrylmagynyň uly ähmiýetli amala aşyrylýan durmuş-ykdysady maksatnamalaryň esasy ugry bolup durýandygy aýratyn belenildi.

2019-njy ýylda elektrik energetikasy pudagyny ösdürmekde uly ähmiýeti boljak iki sany desganyň gurluşygyna badalga berildi. Olara Daşoguz, Balkan we Ahal welaýatlarynyň arasynda guruljak halkalaýyn elektrik geçirijisi we podstantsiýalar, şeýle hem Aşgabat şäheriniň Büzmeýin etrabynda guruljak Energetika enjamlaryny abatlaýyş we hyzmat ediş merkezi degişlidir. Türkmenistanda dürli görnüşli elektron enjamlary öndürýän kärhanalary döretmegiň Döwlet maksatnamasyna laýyklykda, Türkmenistanyň Senagatçylyk we telekeçiler birleşmesi bilen bilelikde ýurdumyzyň welaýatlarynda durmuş hajatlarynda ulanylýan elektrotehniki enjamlary, ýşyklandyryş enjamlaryny, elektron toplumly elektrik toguny paýlaýjy enjamlary öndürýän kärhanalar guruldy. Häzirki wagtda ady agzalan kärhanalarda kuwwatlylygy 63 kWA-dan 1000 kWA çenli bolan kiçi transformator beketleriniň toplumlaryny, awtomatika degişli serişdeleri, hususan-da, «toch screen» maglumat elektron tablolaryny, şeýle hem köçeleriň salgytlaryny görkezijileri, döwrebap elektrik abzallaryň beýleki görnüşlerini, durmuşda ulanylýan tehnikalara degişli önümleri – gaz we elektrik enjamlary, elektrik bişirijileri, kiçi elektrik tolkunlarda ýyladyjylary, tozan sorujylary, kuwwatlylygy 3-den 24 Wt çenli bolan ýşykdiody ýagtylandyryjy LED çyralary çykarmak ýola goýuldy.

Türkmenistanyň esasy bäsdeşlik artykmaçlyklarynyň biri agrosenagat toplumynyň ösüşine ýardam berýän ýer serişdeleri we howa şertleri bolup durýar. Ýerleşýän ýeri boýunça bol gün ýagtylygyna we ýylylygyna eýe bolan Watanymyzyň goýnunda tebigat öz baýlyklaryny köp asyrlaryň dowamynda halkymyza eçilip gelýär. Ýurdumyzyň hakyky baýlygy onuň topragy bolup durýar, esasan hem, mineral serişdelerine, şol sanda ýangyç serişdelerine baý bolmagy, onuň çäginin geologik gurluşynyň aýratynlyklary bilen baglanyşyklydyr. Türkmenistanyň çäginde köp sanly uglewodorod çig malynyň ýataklary açyldy we hasaba alyndy.

«Tebigy baýlyklar» adalgasy mineral serişdeler, energiýa serişdeleri, ýer serişdeleri, suw serişdeleri we biologiýa serişdeleri ýaly tebigatda gabat gelýän dikeldilýän we dikeldilmeýän baýlyklaryň ätiýaçlyklaryny aňladýar. Dikeldilmeýän tebigy baýlyklar sarp edilenden soň ätiýaçlyklaryny dikeldip bolmaýan, tükenýän ýa-da tebigy ýagdaýda, emma ynasan ölçegleri boýunça diýseň haýal dikeldip ýa-da öwezini dolup bolýan tebigy baýlyklar bolup durýar. Demir we senagat mineral çig maly we mineral gurluşyk çig maly, gazylyp alynýan energiýa göterijileri ýaly beýleki mineral serişdeler muňa mysal bolup biler.

Tebigy baýlyklar köp sanly iş ýerlerini döretmek mümkinçiligine eýedir. Mysal üçin, häzirki döwürde Turkmenistan — Owganystan — Pakistan — Hindistan gaz geçirijisiniň gurluşygy depginli we meýilnama laýyklykda alnyp barylýar. Gorlary boýunça dünýäde öňdäki orunlarda durýan «Galkynyş» gaz káninden gözbaş aljak bu taslamanyň durmuşa geçirilmegi sebitde möhüm durmuş meselelerini çözmekden başga-da, parahat we durnukly ösüş berkitmäge hem ýardam eder, münlerçe täze iş orunlaryny döretmäge mümkinçilik berer.

Önümçiligiň mehanizmlaşdirilmegi we netije-



liliginiň ýokarlanmagy bilen baglanyşykly bütün dünýäde ýerasty baýlyklary gazyp çykarýan adaty pudaklarda zähmet çekýän adamlaryň sanynyň yzygiderli azalýandygyna garamazdan, dikeldilýän energetika pudagynda zähmet çekýän adamlaryň sany artýar. BMG-niň Daşky gurşaw boýunça Maksatnamasynyň (ÝUNEP), Halkara zähmet guramasynyň golaýdaky hasabaty, alternatiw energetika gyzyklanmanyň ýokarlanmagy bilen 2030-njy ýyla bütün dünýäde 20 milliona, şol sanda ýel energiýasynyň önümçiliginde 2,1 milliona, gün energetikasynda 6,3 milliona we oba hojalygynda we senagatda bioýangyjy öndürmek boýunça senagatda 12 milliona çenli iş ýerleri döredilip bilner.

Energiýanyň çeşmesi bolan suw serişdeleriniň hem biziň ýurdumyz üçin ägirt uly ähmiýeti bardyr. Ata-babalarymyzyň, «Suw damjasy – altyn dänesi» diýen pähimine ygrarlylyk, bu tebigy baýlygyň ýurdumyzyň ykdysady ösüşindäki ähmiýetini aşgär ýüze çykarýar. «Suw serişdeleriniň elýeterliligi, olaryň netijeli dolandyrylmagy sebit döwletleriniň ösüşine, olaryň ykdysadyýetine, durmuş ulgamyna, halklaryň abadançylygyna hem durmuşynyň hiline gönüden-göni täsirini ýetirýär».

Häzirki döwürde türkmen tebigy gazy Ýewraziýa yklymynyň dürli döwletlerine iberilýär. Gündogar Türkmenistandaky, Amyderýanyň kenaryndaky, Hazar deňziniň türkmen bölegindäki we beýleki sebitlerdäki täze, geljegi uly bolan nebitgaz ýataklary güýçli depginler bilen özleşdirilýär. Şeýle hem ýurdumyzda we daşary ýurtlarda uly isleg bildirilýän nebit we himiýa önümlerini öndürýän innowasion senagat önümçiliklerini döretmek boýunça giň gerimli işler alnyp barylýar.

Hormatly Prezidentimiziň tagallalary netijesinde Ahal welaýatynda dünýäde ilkinji bolup tebigy gazdan benzin öndürýän zawodyň gurulmagy, Balkan welaýatynyň Gyýanly şäherçesinde sebitde iri polimer zawodynyň - polietilen we polipropilen önümçiligi boýunça iri gazhimiýa toplumynyň açylyp ulanylmaga berilmegi «Türkmenistanyň nebitgaz senagatyny 2030-njy ýyla çenli ösdürmegiň Maksatnamasyny» üstünlikli durmuşa geçirmegiň ýolunda ädilen möhüm ädimlerdir. Turkmenistan gazy gaýtadan işleýän pudagyň işiniň depginini artdyrmakda has-da möhüm orunda durýar. Gazy gaýtadan işlemek boýunça bu toplumlar kuwwatlylygy babatynda dünýäde we sebitde deňi-taýy ýokdur. Ol milli ykdysadyýetimizi mundan beýläk-de okgunly ösdürmekde, ony köpugurly özleşdirmekde aýratyn ähmiýete eýedir hem-de ýurdumyzy

energetika taýdan toplumlaýyn senagatlaşdyrmaga, içerki we dünýä bazarlarynda uly islege eye bolan ýokary hilli önümleriň daşarky bazara ugradylmagynyň möçberlerini artdyrmaga ýardam berer.

Uglewodorod serişdeleri özleşdirilende, täze kärhanalar gurlanda daşky gurşawy goramak, tokaý zolaklaryny döretmek we ösdürmek, çölleşmek meýline garşy zerur çäreleri geçirmek bilen bagly hereketler Durnukly ösüş maksatlarynyň 15-nji «Gury ýerde ekoulgamlary goramak we dikeltmek hem-de olaryň rejeli peýdalanylmagyna ýardam etmek, tokaýlary rejeli peýdalanmak, çölleşmäge garşy göreşmek, ýerleriň zaýalanma ýagdaýyny bes etmek we ony tersine öwürmek hem-de biologik dürlüligi ýitirmek ýagdaýyny bes etmek» maksadynyň gazanylmagyna hem-de 15.3-nji «2030-njy ýyla çenli çölleşmä garşy göreş alyp barmak, çölleşme, gurakçylyk we suw basma täsir eden ýerlerini goşmak bilen, zaýаланан ýerleri we topraklary dikeltmek we bütün dünýäde ýerleriň ýagdaýynyň ýaramazlaşmagyna ýol bermezlige çalyşmak» wezipesiniň ýerine ýetirilmegine ýardam edýär.

Mundan başga-da, Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan işlenilip taýýarlanan Tebigy-ykdysady hasaba alyş ulgamynyň merkezi esasy hereket edýär. Bu Merkezi esas ykdysadyýetiň we daşky gurşawyň arasyndaky özara gatnaşygy, şeýle-de daşky gurşawyň tebigy baýlyklarynyň ätiýaçlyklaryny we olaryň üýtgeýiş ýagdaýyny beýan edýän köpmaksatlaýyn esasy aňladýar. Tebigy-ykdysady hasaba alyş ulgamynyň merkezi esasy suw serişdeleri, gazylyp alynýan peýdaly magdanlaryň gory, energiýa görterijiler, agaç, balyk, toprak, ýer ätiýaçlyklary we ekoulgamlar baradaky maglumatlary ölçeğleriň bir bitewi ulgamyna birleşdirýär. Bu Merkezi esas şeýle-de tematikasy boýunça ýakyn we ýörite statistik işleriň taýýarlanmagy üçin binýady üpjün edýär. Eýýäm suw serişdeleri, energetika we balyk hojalygy ýaly temalar boýunça giden işler ýerine ýetirildi. Tebigy-ykdysady hasaba alyş ulgamynyň merkezi esasyň üstüni şeýle-de serişdeleriň ýa-da işleriň anyk görnüşleri boýunça Tebigy-ykdysady hasaba alyş ulgamynyň konseptual çarçuwaly gurluşyny has jikme-jik açyp görkezýän işler ýetirýär.

Beýan edilenlerden gelip çykyşyna görä, her bir hukuk namasy, şol sanda energiýanyň çeşmeleri bolan tebigy baýlyklarymyzy peýdalanmagyň hukuk binýady ykdysady taýdan delillendirilen bolmalydyr. Bu ýagdaý, öz gezeginde, hukuk namalarynyň netijeli durmuşa geçirilmegine we ykdysadyýetiň ösüş derejesiniň has-da ýokarlanmagyna oňyn täsir

ýetirýär. Energiýanyň çeşmeleri bolan tebigy baýlyklarymyz babatynda hukuk gatnaşyklaryny kadalaşdyrýan hukuk namalarynyň hatarynda 2016-njy ýylyň 15-nji oktyabrynda kabul edilen Türkmenistanyň Suw kodeksini, 2008-nji ýylyň 20-nji awgustynda kabul edilen «Uglewodorod serişdeleri hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny, 2010-njy ýylyň 25-nji sentýabrynda kabul edilen «Agyz suwy hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny, 2013-nji ýylyň 29-njy awgustynda kabul edilen «Uglewodorod gazy we gaz üpjünçiligi hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny we Türkmenistanyň Prezidentiniň 2001-nji ýylyň 3-nji maýynda çykaran Karary bilen tassyklan «Türkmenistanyň ilatyna gaz bermegiň kadalaryny» hem-de «Türkmenistanyň kärhanalarynyň we guramalarynyň gazdan peýdalanmagynyň kadalaryny» Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň ýanyndaky Jemagat hojalygynyň usulyýeti we pudagy ösdürmek baradaky barlag instituty tarapyndan 2002-nji ýylyň 19-njy awgustynda tassyklan, Türkmenistanda agyz suw üpjünçiligi we suw akdyryş ulgamlaryny peýdalanmagyň kadalaryny bellemek gerek.

Bu hukuk namalarynyň her biri öz kadalarynda ykdysady başlangyçlary berkidýär. Mysal üçin, Türkmenistanyň Suw kodeksiniň 3-nji maddasynyň 1-nji böleginde Türkmenistanyň suw kanunçylygynyň maksatlary suwdan peýdalanmagyň ekologiýa taýdan howpsuz we ykdysady taýdan amatly derejesine ýetmek hem-de saklamak we ilatyň durmuş şertlerini gowulandyrmak hem-de daşky gurşawy gorap saklamak üçin suwlary goramagy üpjün etmek bolup durýandygy bellenýär.

Milli Liderimiziň «Ekologiýa maglumatlary hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny kabul etmek boýunça degişli işleri geçirmek baradaky tabşyrygyna jogap edip, Türkmenistanda ekologiýa maglumatlarynyň elýeterliligi, ýuridik we fiziki şahslaryň daşky gurşawyň ýagdaýy we tebigy serişdeler barada doly, dogry we öz wagtynda maglumaty almaga bolan hukuklaryny üpjün etmek maksady bilen, 2020-nji ýylyň 14-nji martynda «Ekologiýa maglumaty hakynda» Türkmenistanyň Kanuny kabul edildi. Kanun 5 bapdan, 20 maddadan ybarat bolup, ol ekologiýa maglumatlarynyň elýeterliligini üpjün etmegiň hukuk, guramaçylyk, ykdysady we durmuş esaslaryny kesgitleýär. Kanunyň 1-nji maddasynda ulanylýan esasy düşünelere, adalgalara kesgitlemäniň berilmegi, onuň durmuşa ornaşdyrylmagy üçin önän amatly bolup durýar. Kanunda suw serişdeleriniň, howanyň, topragyň,

janly-jandarlaryň we ekologiýanyň ýagdaýy, şeýle hem daşky gurşawa we adamlaryň saglygyna ýaramaz täsirini ýetirip biljek ýagdaýlara hökmany baha bermek üçin zerur görkezijiler, daşky gurşawy gorap saklamaga we netijeli peýdalanmaga gönükdirilen çäreler hakynda maglumat bermegiň tertibi düzgünleşdirilýär, şeýle-de ekologiýa bilen bagly maglumatlary sanly ulgamlaryň üsti bilen toplamak, peýdalanmak, ýaýratmak bilen bagly meselelere üns berilýär. «Ekologiýa maglumaty hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň kabul edilmegi döwletimiziň ekologiýa syýasatynyň durmuşa geçirilmeginde ýardam etjek ýene-de bir möhüm ädim bolup durýar.

Hormatly Prezidentimiziň baştutanlygynda energetika toplumynyň durkuny döwrebaplaşdyrmak, energiýanyň çeşmeleri bolan tebigy baýlyklarymyz gorap saklamak we olardan rejeli peýdalanmak babatynda durmuşa geçirilýän işler dünýäde ýurdumyzyň iri energetika döwleti hökmünde orunynyň has-da berkemeginde we ykdysadyýetimiziň diwersifikasiýa ýoly bilen ynamly ösmeginde möhüm ähmiýete eýe bolýar.

Edebiýat:

1. *Türkmenistanyň Konstitusiyasy. Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – 2016. – № 3.*
2. «Türkmenistan» gazet. 2020-nji ýylyň 12-nji fewraly. – № 39.
3. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.
4. «Türkmenistan» gazet. 2020-nji ýylyň 2-nji iýuny. – № 137.
5. Алексис Антипас. Экономическое значение природных ресурсов: ключевые соображения для реформаторов в странах Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии. – Будапешт, 2011. – С. 11.
6. 2030-njy ýyla çenli Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmek üçin biziň goşandymyz. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2018.
7. Центральная основа системы природно-экономического учета, 2012. //Организация Объединенных Наций. – Нью-Йорк, 2017.
8. *Türkmenistanyň Suw kodeksi// Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. – 2016. – № 4.*
9. «Türkmenistan» gazet. 2020-nji ýylyň 25-nji marty.

BERKARARLYK WE BAGTYÝARLYK ÝYLLARYNDA DOKMA PUDAGYNYŇ ÝETEN SEPGITLERI

Akmaral JAPAROWA,

Halkara nebit we gaz uniwersitetiniň uly mugallymy



Garaşsyz, Bitarap Türkmenistan durnukly ösüş ýoly bilen ynamly öňe barýan döwletdir. Ýurdumyzda syýasy, durmuş-ykdysady özgertmeler amala aşyrylýar. Milli ykdysadyýetimiziň senagatlaşýan döwründe ähli pudaklarda guwandyrýjy görkezijiler gazanylýar. Häzirki döwürde dokma pudagy ykdysadyýetimiziň öndebaryjy we kuwwatly pudaklarynyň birine öwrüldi.

Garaşsyzlyk ýyllarynda işe girizilýän dokma kärhanalarynyň ählisinde innowasion tehnologiýalar, ýokary öndürijilikli enjamlar, işiň gidişini dolandyrmak üçin iň ýokary derejeli dolandyryş-tehniki serişdeler ulanylýar. Täze gurlan kärhanalarda pagta süýümini, piläni gaýtadan işlemekden başlap, taýýar önümleri öndürmeklige çenli gutarnykly tilsimat tapgyrlary ornaşdyryldy. Häzirki wagtda bu pudagyň düzümine 70-den gowrak kärhana girýär.

Döwrebap dokma kärhanalarynda jinsi, setin, ştapel, ýüpek, trikotaz matalary we ön Türkmenistanda öndürilmedik taýýar önümleriň önümçiligi ýola goýuldy. Şeýlelikde, taryh üçin uzak bolmadyk wagtyň

içinde ýerli önümçilik häsiýetlerine gabat gelýän dokma senagatynyň işi täze mazmuna eýe boldy.

Hormatly Prezidentimiz dokma pudagyň ýeten sepgitleri barada şeýle belleýär: «Garaşsyzlyk ýyllary içinde dokma pudagy bütinleýin täzedan döredildi. Türkmen ketenisine, ýüpeğine münýýlyklara uzayan gadymy şöhraty gaýtarylyp berildi. Ýurdumyzyň şäherlerinde, etrap merkezlerinde onlarça egirme, dokma hem-de tikiň fabrikleriniň gurlup ulanylmaga berilmegi dokma pudagynda täze zamananyň başlanandygyny alamatlandyrdy».



2007-2019-nji ýyllarda dokma senagatynda içerki bazaryň isleglerini kanagatlandyrmaga we eksporta niýetlenen harytlaryň önümçiliginiň ösdürilmegi dowam etdirildi. Ýurtda öndürilýän dokma önümleriniň 60 göterime golaýy dünýäniň 70-den gowrak ýurtda alyjylaryň uly isleginden peýdalanýar.

«Aşgabat» dokma toplumu Berkarar döwletimiziň döwrebap kärhanalarynyň biridir. Onda üç sany: dokma, boýag, tikiňlik bölümleri hereket edýär. Bu toplumda, esasan, sütüklü matalar öndürilýär. Boýalan matalar arassalaýjy desgalarda himiki galyndylar-

dan ýuwulýar. Ulanylan suwlar daşky gurşawa zyýan ýetirmez ýaly arassalanyp, lagym ulgamyna akdyrylýar. Taýyn matalardan tikiňçilik fabriklerinde dürli halatlar, ýeňil aýakgaplar, el süpürgiçler, ýapynjalar tikilýär. Dokma toplumynyň taýýar önümlerine Ýewropa döwletleriniň, ABŞ-nyň, Türkiýäniň, Russiýanyň sarp edijileri hem uly isleg bildirýärler.

Ahal welaýatynda egirme, dokma we reňkleme bölümleri bolan Ruhabat dokma toplumu, Abadan pagta egriji fabrigiň ikinji desgasy, Seýdi, Türkmenabat, Köneürgenç şäherlerinde täze pagta egriji fabrikler işe girizildi. 2018-nji ýylda Ahal welaýatynyň Kaka we Babadaýhan etraplarynda «penýe-kompakt» kysymly pagta ýüplügin, ýokary hilli nah matalary we taýýar tikiň önümlerini öndürjek häzirki zaman senagat toplumynyň gurluşygyna badalga berildi. 2021-nji ýylda ulanylmaga berilmegi göz önünde tutulýan bu täze desgalar taýýar dokma önümleriniň sanyny 3,5 milliona, ýokary hilli matany 20 million inedördül metre, pagta ýüplügin 3650 tonna çenli artdyrmaga mümkinçilik berer.

Nah mata önümçiligi bilen bir hatarda ýüpek we ýüpek önümleri öndürmeklik hem ýurdumyzda giň gerim bilen alnyp barylýar. Milli Liderimiz: «Geçmişde türkmeniň mukaddes topragynyň üstünden geçen Beýik Ýüpek ýolundan gatnan agyr ýükli söwda kerwenleriniň esasy harydy bolan ýüpege, ýüpekden taýýarlanan matalara köp ýurtlarda isleg hemişe ýokary bolupdy» diýmek bilen, ýüpek mata önümçigini döwrebaplaşdyrmak üçin köp tagallalary edýär.

Ahal welaýatynda ýudumyzda ilkinji gezek «panbarhat» matasyny öndürýän fabrik işe girizildi. Kärhana içerki bazaryň islegini doly kanagatlandyryp, daşary ýurtlara eksport etmäge-de giň mümkinçilikleri gazandy. Häzirki wagtda ýerli «panbarhat» matasyna bolan isleg has-da artýar. Bu wezipeleri amal etmeklik üçin ýurdumyzda ýüpekçiligiň kuwwatlylygyny artdyrmaklyga tarap ugur alyndy. Onuň başlangyç tapgyrynda ýola goýlan çig maly ilkinji gezek gaýtadan işlemek, ýüpekçilik önümçiligini, tohumçylyk we maddy-enjamlaýyn binýadyny kämilleşdirmek boýunça netijeli çäreler görülýar. Şu maksat bilen Mary şäherinde ýüpek gurçuklarynyň tohumyny öndürýän kärhananyň, Aşgabatdaky ýüpek kelepçýi fabrigiň, Türkmenabat şäheriniň «Ýüpek» önümçilik birleşiginiň durky täzelendi we olarda düýpli enjamlaşdyrmak işleri geçirildi.

Türkmenabatda ýerleşýän «Ýüpek» önümçilik birleşiginde keteni we ýüpek matalaryň dürli görnüşleri öndürilýär. Bu kärhana diňe bir çig ýüpegi gaýtadan işlemek bilen çäklenmän, pagta süýüminden marly-

hasa, flanel, çit matalaryň dürli görnüşlerini hem öndürýär. Aşgabadynyň ýüpek fabriginde ýüpekden haly we keteni dokalýan bölümler açyldy. Bu bölümleriň dokaýan önümlerine içerki we daşary ýurt sarp ediş bazarlaryndaky hyrydarlaryň sany artýar.

Häzirki wagtda ýurdumyzda taýýar tikiňçilik önümlerini öndürýän hususy kärhanalaryň ulgamy kemala gelýär. Öndürilýän dürli harytlar, şol sanda taýýar egin-eşikler, öý-dokma önümleri we owadan biçilen lybaslar bilen bazary doldurmakda hususy işewürler hem özüniň önjeýli goşantlaryny goşýarlar. Türkmenistanda telekeçilik bilen meşgul bolýanlara döwlet tarapyndan hemaýat edilýär. Telekeçiler alyjynyň isleglerini nazara alyp, döwrebap dokma önümlerini halka hödürlemäge çalyşýarlar. Olar hususy buýrujylaryň isleglerini, şeýle hem dürli pudaklaryň iri möçberdäki buýurmalaryny kanagatlandyrmagyň hötdesinden gelýärler.

Haly önümçiliginiň senagat taýdan ýola goýulmagyny hem bellemek ýerliklidir. Aşgabat şäheriniň Büzmeýin etrabynda (2015-nji ýylda) 800 müň inedördül metr haly we haly önümlerini öndürmäge niýetlenen täze häzirki zaman kärhana işe girizildi.

Dokma senagatyna döwrebap, täze tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagy bilen işgärleriň zähmeti ep-esli ýenilleşdirip, milli hünärmenleriň sany köpeldi. Bu bolsa, dünýä ykdysadyýetinde milli dokma senagatymyzyň abraýyny has-da artdyrdy. Häzirki döwürde pudakda 30 müňden gowrak hünärmen ýöriteleşdirilen tehnikalaryň kömegi bilen bellenilen mikroklimatyň, howanyň ýylylyk we cygлык derejesi üpjün edilen jaýyň içinde, oňaly şertlerde zähmet çekýär. Şeýle hem ýurdumyzda hereket edýän dokma senagaty kärhanalary ekologiya taýdan arassa, adam saglygy üçin howpsuzlygy bilen tapawutlanýar. Türkmenistanyň dokma senagaty kärhanalarynyň önümleri öz ýokary hili bilen tapawutlanyp, olara Halkara standartlar guramasy tarapyndan ISO hil we ISO daşarky gurşawy goramak şahadatnamalary berildi.

Bu gün türkmen topragynyň baýlyklary halkymyzyň bähbitlerine hyzmat edýär. Öndürilen pagta süýüminiň, ýüpegiň ýurduň kärhanalarynda gaýtadan işlenilmegini, agrotehniki, irrigasiýa we meliorasiýa çäreleriniň talaba laýyk durmuşa geçirilmegi, şol sanda gowaçanyň hasyllylygyny we pagtanyň hiliniň ýokarlandyrylmagy, ulanylan tehniki serişdeleriň ýeterlikli, döküniň tygşyly peýdalanmagy boýunça birnäçe goşmaça maksatnamalar kabul edildi we üstünlikli amala aşyrylýar.

Agrosenagat toplumynda amala aşyrylýan ylmy özgertmeler ekinleriň hasyllygyny we mallaryň önümli-

ligini mundan beýläk-de ýokarlanmaklyga gönükdirilendir. Bu bolsa, milli dokma pudagyna zerur bolan ýerli çig maly (pagtany, piläni, ýüňi) gaýtadan işlemek we olardan matalaryň täze görnüşleriniň öndürilmegine oňyn mümkinçilik döredýär.

Geljekde hem dokma önümçiligini ösdürmek we kämilleşdirmek üçin bu ugurda zähmet çekjek, ýagny dokmaçylygyň önümçilik tilsimatlary; dokma önümleriniň täze biçüwlerini oýlap tapmak we ilkinji synag nusgalaryny taýýarlamak; dünýa bazarlarynyň isleglerini öwrenmek, milli önümleriň halkara bäsleşige ukyplylygyny ýokarlandyrmaga gönükdirilen çäreleri işläp taýýarlamak we amala aşyrmak; pagta süýüminiň hilini öwrenmek we ösdürilip ýetişdirilýän gowaçanyň tohumlarynyň seljeriş işlerini geçirmek, ýokary hilli önümleri taýýarlamak ýaly zerur ugurlar boýunça ýokary we ýörite orta hünär okuw mekdeplerinde hünärmenler taýýarlanýar.

Hormatly Prezidentimiziň ýadawsyz tagallalary bilen ýurdumyzyň dokma senagaty milli ykdysadyýetimiziň kuwwatly pudaklarynyň birine öwürlip, döwletimiziň ykdysady ösüşine, halkymyzyň ýaşayş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagyna öz mynasyp goşandyny goşýar.

Edebiýat:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistan Durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda.* – A.: TDNG, 2018.

2. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Ösüşiň täze belentliklerine tarap: Saýlanan eserler.* – II, III tom.-A.: TDNG, 2010.



BERKARAR DÖWLETIMIZIŇ BAGTYÝARLYK DÖWRÜNDE DURMUŞ-ZÄHMET GATNAŞYKLARYNYŇ KADALAŞDYRYLYŞY

Geldimämmet ORAZMÄMMEDOW,
Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň uly mugallymy

Hormatly Prezidentimiziň parasatly ýolbaşçylygynda Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe emele gelen syýasy durnuklylyk, milletara sazlaşyk, jemgyýetiň agzybirliги we jebisligi bellenen maksada - bazar ykdysadyýetli, durmuş ugurly döwletiň emele gelmegini üpjün edýär. Arkadag Prezidentimiziň taýsyz tagallalary netijesinde ýurdumyzda amala aşyrylýan syýasy, ykdysady we medeni özgertmeler adamyň mynasyp ýaşayşyny, abadançylygyny we ýurduň her bir raýatynyň şahsy mümkinçiliginiň hemmetaraplaýyn erkin ösdürilmegini üpjün etmek üçin zerur şertleri döretmäge gönükdirilendir. Şu şertlerde döwlet tarapyndan döredilýän durmuş kepillikleri wajyp ähmiýete eýedir.

Türkmenistanyň Konstitusiasynyň 49-njy maddasyna laýyklykda her bir adamyň zähmete, öz işlegine görä hünär, kär we iş ýerini saýlap almaga, zähmetiň sagdyn we howpsuz şertlerine hukugy bardyr. Mejbury zähmet we çaga zähmetiniň ýaramaz görnüşleri gadagandyr. Hakyna durup işleýän adamlaryň öz çeken zähmetiniň möçberine we hiline laýyk gelýän hak almaga hukugy bardyr. Bu hakyň möçberi bolsa, döwlet tarapyndan bellenen in pes zähmet hakynyň möçberinden az bolup bilmez diýlip kepillendirilýär.

Zähmet çygrynda durmuş hyzmatdaşlygy – işgärleriň, iş berijileriň, döwlet häkimiýet we dolandyryş, ýerli häkimiýet we ýerli öz-özüňi dolandyryş edaralarynyň arasynda durmuş-zähmet meselelerini düzgünleşdirmek boýunça işgärleriň hem-de iş berijileriň bähbitleriniň ylalaşylmagyny üpjün etmäge gönükdirilen ulgamdyr.

Bu ulgamyň düýp manysy - adamlaryň önümçilik we durmuş bähbitlerini hem-de meselelerini çözmeklige gönükdirilen döwletiň, iş berijileriň we

kärdeşler arkalaşyklary guramalarynyň bilelikdäki ylalaşykly hereketlerini aňladýar. Durmuş hyzmatdaşlygynyň esasy maksady bolsa, ilatyň dürli gatlaklarynyň bähbitleriniň deňagramlygyny gazanmaktan we jemgyýetde durmuş abadançylygyny üpjün etmekden ybaratdyr.

Berkarar ýurdumyzda durmuş-zähmet gatnaşyklaryny kadalaşdyrmaklyga aýratyn üns berilýär, çünki durmuş hyzmatdaşlygynyň dürli görnüşleriniň ösdürilmegi häzirki zaman bazar ykdysadyýetiniň durmuşa gönükdirilmeginde wajyp düzümi bolup çykyş edýär. Onuň talaba laýyk ýola goýulmagy kärhanada işgärleriň we iş berijileriň bähbitleriniň deňagramlygyny, olaryň agzybirliğini hem-de durmuş ylalaşygyny gazanmaklyga mümkinçilik berýär. Ol hakykatdan hem ykdysady netijeliligi we durmuş adalatlylygyny gazanmaklygyň guraly bolup çykyş edýär.

Biziň ýurdumyzda durmuş-zähmet gatnaşyklary Türkmenistanyň Konstitusiasy, Türkmenistanyň Kanunlary, Türkmenistanyň Prezidentiniň Permalary we Kararlary, ýurdumyzyň baglaşan halkara şertnamalary, ýerine ýetiriji häkimiýetiň we ýerli öz-özüňi dolandyryş edaralarynyň kararlary, ministrlikleriň, pudaklaýyn dolandyryş edaralarynyň buýruklary, gözükdirmeleri, iş berijileriň buýruklary bilen kadalaşdyrylýar. Ady agzalan hukuknamalara laýyklykda ýurdumyzda durmuş-zähmet hyzmatdaşlygy, esasan, şu ýörelgelere laýyklykda alnyp barylýar: taraplaryň wekilleriniň doly ygtyýarlylygy, deň hukuklylygy, birek-biregiň bähbitlerine hormatyň goýulmagy, nazara alynmagy hem-de ara alnyp maslahatlaşyljak meseleleri saýlamagyň erkinligi; döwlet tarapyndan durmuş hyzmatdaşlygyny pugtalandyrmaga we ösdürmäge ýardamyň berilmegi; taraplaryň borçnamalary kabul etmedäki meýletinligi, taraplar

üçin olary ýerine ýetirmeginiň hökmanylygy we kabul edilýän borçnamalaryň hakykylygy; taraplaryň zähmet kanunçylygyny we Türkmenistanyň beýleki kadalaşdyryjy-hukuk namalaryny berjaý etmegi; taraplaryň kabul edilen köpçülikleýin şertnamalaryň we ylalaşyklaryň ýerine ýetirilişine gözegçiligi hem-de ýerine ýetirilmegi üçin jogapkärçiligi.

Şeýlelikde, ýurdumyzda durmuş-zähmet gatnaşyklary hereket edýän kanunçylyk esasynda şu ugurlar boýunça düzgünleşdirýär: zähmet şertleri (zähmet haky, dynç alyş, zähmeti goramak, durmuş kepillikleri); durmuş syýasaty (pensiýa üpjünçiligi, döwlet pensiýa ätiýaçlandyrmasy, meýletin saglyk ätiýaçlandyrmasy); iş üpjünçiligi (iş gözleýänleri hasaba almak, gaýtadan hünär taýýarlygy, boş iş orunlaryny hasaba almak, täze iş orunlarynyň döredilmegine ýardam bermek); işçi güýjüniň hereketini kadalaşdyrýan migrasiýa syýasaty; ilat sanynyň tebigy artmagyna ýardam berýän demografiki syýasat (göwreli zenanlara döwlet goldawyny bermek, çaga bilen baglanyşykly döwlet kömek pullaryny bellemek, ilatyň saglygyny goramak we olaryň ömrüni uzaltmak bilen baglanyşykly döwlet maksatnamalaryny amala aşyrmak) we ş.m.

Arkadag Prezidentimiziň başlangyçlary bilen ýurdumyzda durmuş-zähmet gatnaşyklarynyň kadalaşdyrylmagy üçin döwlet iş bilen üpjünçiligini gowulandyrmaklygy, durmuş syýasatyny, zähmetiň şertlerini we goragyny, migrasiýa we demografiýa syýasatyny öz içine alýan kanunçylyk we kadalaşdyryş binýady yzygiderli döwrebap ösdürilýär.

Olaryň hatarynda 2018-nji ýylyň 20-nji oktyabrynda kabul edilen «Durmuş-zähmet gatnaşyklaryny düzgünleşdirmek boýunça üçtaraplaýyn topar hakynda» Türkmenistanyň Kanunyny görkezmek bolar. Kanun bilen şeýle toparlary döretmegiň şertleri hem-de onuň işiniň hukuk binýady kesgitlenildi. Kanuna laýyklykda toparyň düzümine hökümetiň wekilleri - Türkmenistanyň Ministrler Kabineti tarapyndan ýörite ygtyýarlylandyrylan döwlet edarasynyň, Türkmenistanyň Kärdeşler arkalaşyklarynyň Milli merkeziniň we işgärleriň beýleki wekilçilikli edarasynyň, şeýle hem iş berijileriň hem-de telekeçileriň ygtyýarly wekilleri girýärler.

Kanuna laýyklykda toparyň şu wajyp meselelerden ybarat wezipeleri kesgitlendi: Türkmenistanyň zähmet kanunçylygyna laýyklykda üçtaraplaýyn gepleşikleri geçirmek, taraplaryň arasynda Baş ylalaşygy işläp taýýarlamak we ony baglaşmak; durmuş-zähmet gatnaşyklarynyň düzgünleşdirmegine ýardam bermek; durmuş-ykdysady ösüşiň esasy ugurlary bo-

ýunça taraplaryň bähbitlerini utgaşdyrmak; zähmet gatnaşyklary, iş üpjünçiligi hem-de ilatyň durmuş goraglylygy babatynda kanunlaryň taslamalaryny we beýleki kadalaşdyryjy hukuk namalaryny, döwlet maksatnamalaryny işläp taýýarlamak bilen baglanyşykly meseleler boýunça maslahatlary bermek; halkara tejribäni öwrenmek, degişli halkara guramalar we beýlekiler bilen hyzmatdaşlygy amala aşyrmak.

Durmuş hyzmatdaşlygy ulgamy durmuş hyzmatdaşlygy taraplarynyň özara hereketiniň esasynda ýurt, sebit, pudak we kärhana derejesinde guralýar. Şunlukda, durmuş hyzmatdaşlygy ýurt, sebit, pudak derejesinde üç taraplaýyn ylalaşyklaryň, kärhana derejesinde bolsa, köpçülikleýin şertnamalaryň baglaşylmagy we olaryň ýerine ýetirilmegi esasynda gazanylýar.

Durmuş hyzmatdaşlygynda işgärleriň bähbitlerine kärdeşler arkalaşyklary guramalary, iş berijileriň bähbitlerine bolsa, telekeçiler birleşmeleri tarapyndan wekilçilik edilýär. Durmuş hyzmatdaşlygynyň üçünji tarapy bolup döwlet çykyş edýär we şol bir wagtda taraplaryň gazanan ylalaşyklarynyň ýerine ýetirilmegini kepillendirýär.

Talaplaryň ylalaşylmagy gepleşikleri geçirmek ýoly bilen gazanylýar, olaryň barşynda taraplar zähmet şertleri we onuň tölegi, işgärleriň durmuş goraglylygy we kärhananyň işini dolandyrmakdaky orny barada ylalaşyk gazanylýar.

Garaşsyzlyk ýyllary içinde ýurdumyzda durmuş hyzmatdaşlygy köpçülikleýin şertnamalaryň, ylalaşyklaryň taslamalaryny taýýarlamak we olary baglaşmak boýunça köpçülikleýin gepleşikleri geçirmek, zähmet gatnaşyklaryny we olar bilen gönüden-göni baglanyşykly beýleki gatnaşyklary düzgünleşdirmegiň, işgärleriň zähmet hukuklarynyň kepilliklerini üpjün etmegiň we Türkmenistanyň zähmet kanunçylygyny kämilleşdirmegiň meseleleri boýunça özara maslahatlaşmak, işgärleriň, olaryň wekilleriniň kärhanany dolandyrmaga gatnaşmagy, işgärleriň we iş berijileriň wekilleriniň zähmet jedellerini çözmäge gatnaşmagy görnüşlerinde amala aşyrylýar.

Şunlukda, durmuş-zähmet gatnaşyklaryny kadalaşdyrmakda döwletiň, kärdeşler arkalaşyklarynyň hem-de iş berijileriň guramalarynyň hyzmatdaşlygy üçtaraplaýyn ýörelge esasynda guralýar.

Türkmenistanda döwlet durmuş-zähmet gatnaşyklaryny kadalaşdyrmakda durmuş hyzmatdaşlygyna milli, sebit we pudaklar derejesinde gatnaşýar we durmuş hyzmatdaşlygynda ägirt uly wezipeleri ýerine ýetirýär, ýagny durmuş-zähmet gatnaşyklarynyň netijeli ýola goýulmagynyň zerur şerti hökmünde

döwlet raýat hukuklarynyň erkin amala aşyrylmagynyň, işgärleriň, iş berijileriň, telekeçileriň esasy hukuklarynyň kepillendirijisi bolup çykyş edýär.

Kepillendiriji hökmünde döwlet: birinjiden, durmuş-zähmet gatnaşyklaryny gurnaýar, utgaşdyrýar we kadalaşdyrýar; ikinjiden, durmuş hyzmatdaşlygynyň tarapy hökmünde ýurtda işlenip taýýarlanýan we durmuşa geçirilýän durmuş, ykdysady we senagat syýasatyny amala aşyrmak maksady bilen durmuş hyzmatdaşlygy gepleşiklerine, maslahatlaryna gatnaşýar; üçünjiden, puluň hümmetsizlenmeginiň (ykdysady çökgünligiň) önüni alyjy wezipäni ýerine ýetirýär; dördünjiden, gepleşikleriň barşynda we gazanylan ylalaşygyň hem-de şertnamalaryň düzgünleri babatynda ýüze çykýan zähmet jeddelerini düşündirmekte adalatçynyň wezipesini ýerine ýetirýär; bäşinjiden, durmuşa gönükdirilen bazar ykdysadyýeti şertlerinde ägirt uly iş beriji bolmagynda galýar we onuň döwlete dahylly böleginde alyp barýan netijeli durmuş-zähmet syýasaty ýurtda emele gelen zähmet gatnaşyklaryna oňyn täsir edýär.

Zähmet hyzmatdaşlygyny sazlaşykly ösdürmekde jemgyýetçilik guramalaryna hem wajyp orun degişlidir. Kärdeşler arkalaşyklarynyň birleşikleri jemgyýetçilik guramasy bolmak bilen, döwlet edaralary, jemgyýetçilik birleşikleri, eýeçiligiň görnüşlerine garamazdan, telekeçiler we olaryň birleşikleri (assosiasiýalary) bilen özara gatnaşyklarynda işgärleriň durmuş-ykdysady, zähmet hukuklaryna we kanuny bähbitlerine wekilçilik edýärler we goraýarlar. İşgärleriň kärdeşler arkalaşyklary guramalaryna erkin birleşmäge haky bardyr. Ýurdumyzda kärdeşler arkalaşyklaryny döretmek we olaryň hereket etmeginiň guramaçylyk-hukuk esaslary, hukuklary we işleriniň kepillikleri 2013-nji ýylyň 9-njy noýabrynda kabul edilen «Kärdeşler arkalaşyklary, olaryň hukuklary we işiniň kepillikleri hakynda» Türkmenistanyň Kanuny bilen kesgitlenýär. Durmuş-zähmet gatnaşyklaryny kadalaşdyrmakda kärdeşler arkalaşyklary işçi güýjüniň zähmet şertleri bilen üpjün edilmegi, durmuş adalatlylygynyň, netijeli we ynsanperwer ykdysadyýetiň ýola goýulmagy, zähmet çygrynda zähmetkeşleriň hukuklaryny we bähbitlerini goramak ýaly wezipeleri ýerine ýetirýärler.

Ýokarda bellenenler bilen baglylykda, zähmet hyzmatdaşlygynyň çäklerinde kärdeşler arkalaşyklary guramalarynyň işi şu meseleleri hem öz içine alýar: zähmet hakyny tölemegiň görnüşü, ulgamy, möçberi, pul sylaglary, kömek pullary, kepillikler; zähmete hak tölemekligi kadalaşdyrmagyň mehanizmi; iş bilen üpjünçilik we işsizligiň önüni almak; işgärleriň

hünär taýdan okadylmagy; işgärleriň zähmet şertlerini we zähmetiniň goragyny gowulandyrmak boýunça çäreler; zähmet rugsadynyň, iş wagtynyň we dynç alyş wagtynyň dowamlygy; işgärleriň döwlet saglyk we pensiýa ätiýaçlandyrylyşy; kärhanany we pudaga dahylly ýaşayyş jaýlary hususylaşdyrylanda işgärleriň bähbitlerini goramak; tehniki howpsuzlyk, zähmeti goramak we işgärleriň saglygy.

Iş berijileriň birleşmeleri işçi güýjüni sarp ediji hökmünde iş berijileriň umumy bähbitleri esasynda döredilýär. Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesi 2008-nji ýylyň 17-nji martynda döredildi. Häzirki wagtda bu birleşme hususyýetçileriň köp sanlysyny birleşdirmek bilen, telekeçilik başlangyçlaryny giňden goldaýan iri jemgyýetçilik guramasyna öwrüldi. Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesi hakyndaky ýurdumyzyň kanunçylygy Türkmenistanyň Konstitusiyasyna, Türkmenistanyň «Jemgyýetçilik birleşikleri hakynda» (2014-nji ýylyň 3-nji maýy) hem-de «Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesi hakynda» rejelenen görnüşü, (2019-njy ýylyň 5-nji oktýabry) Kanunlaryna esaslanýar we Türkmenistanyň beýleki kadalaşdyryjy hukuk namalaryndan ybaratdyr. Zähmet hyzmatdaşlygynyň çäklerinde Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesiniň işi, esasan, döwletiň durmuş-ykdysady syýasatyny ylalaşmak; döwlet salgytlarynyň we beýleki geçirimleriniň möçberlerini önümçiligiň ösüşini üpjün edýän möçberlerde belenilmegi ýaly meselelerden ybaratdyr.

Kärhanalarda durmuş-zähmet gatnaşyklaryny köpçülikleýin zähmet şertnamalary, iş beriji bilen işgäriň arasynda baglaşylýan şahsy zähmet şertnamalary we kärhananyň içerki zähmet düzgün-tertipleme kadalary, rugsatlaryň sanawy, işgärleriň ýokary öndürijilikli zähmeti üçin höweslendirmegiň, sylaglarmagyň düzgünnamasy bilen düzgünleşdirilýär.

Hormatly Prezidentimiziň «Döwlet adam üçindir» diýen baş ýörelgesi esasynda ýurdumyzda taraplaryň agzabirliginde, olaryň özara bähbitleri we ylalaşyklary esasynda alnyp barylýan durmuş-zähmet gatnaşyklary ýurdumyzyň durmuş ykdysady ösüşde özüniň oňyn nejilerini berýär.

Edebiýat:

1. *Türkmenistanyň Konstitusiyasy*. – A., 2016.
2. «Jemgyýetçilik birleşikleri hakynda» *Türkmenistanyň Kanuny*. – Aşgabat, 2014.
3. «Türkmenistanyň Senagatçylar we telekeçiler birleşmesi hakynda» *Türkmenistanyň Kanuny*. – Aşgabat, 2019.

TÜRKMENISTANDA SANLY YKDYSADYÝETI ORNAŞDYRMAGYŇ ÄHMIÝETI

Hajymuhammet NURYÝEW,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallym-öwrenijisi

Türkmenistanyň hormatly Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Watanymyzyň dünýäniň ösen döwletleriniň hataryndaky ornuny has-da pugtalandyrmak boýunça çäksiz tagallasy bilen alnyp barylýan maksada okgunly syýasat milli aragatnaşyk ulgamyny innowasion tehnologiýalar esasynda ösdürmäge kuwwatly itergi berýär. Milli ykdysadyýetiň beýleki pudaklary bilen deň derejede, ýurdumyzyň aragatnaşyk ulgamynda-da uly öňegidişlikler gazanylýar. «Türkmen Älem 52°E» Milli aragatnaşyk hemrasynyň älem giňişligine üstünlikli çykarylmagy döwletimiziň ähli çäklerini ýokary tizlikli Internet ulgamy bilen üpjün etmäge, şeýle hem ýokary hilli sanly teleaýlymlary görkezmäge mümkinçilik dörettdi.

Häzirki wagtda döwletimiziň milli aragatnaşyk tory tutuşlygyna sanly görnüşe geçirildi. Çalt depginler bilen ösýän kämil tehnologiýaly telearagatnaşyk ulgamlary ýurdumyzyň maglumat torlaryna birikdirilýär. Şeýle ulgamlaryň ulanyjylary ýokary tizlikli Internet hyzmatlaryndan peýdalanylýar, ýokary hilli ses we şekilli jaňlary amala aşyryp bilýärler.

Maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň pudaklaryň düzüminiň toplumlaýyn döwrebaplaşdyrylmagy we diwersifikasiýa ýoly bilen ösdürilmegi, öndebaryjy enjamlaryň we täzelikleriniň ulanylmagy netijesinde ýurdumyzda Internet torunyň, öýjükli tele we radiogepeleşikleriň köp şahaly ulgamy üstünlikli işleýär. Sonuň bilen birlikde, elektron resminama dolanyşyk ulgamy ornaşdyrylýar.

Ykdysadyýetde, halk hojalygynyň beýleki pudaklarynda sanly usullaryň girizilmegi Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň hem-de döwlet tarapyndan amala aşyrylýan hyzmatlaryň hilini ýokarlandyrmagyň ygtybarly binýadyny kemala getirýär. Sanly ykdysadyýet milli kanunçylygyň ösmegine we onuň kämilleşdirilmegine, hukuknamalaryň we beýleki resmi kagyzlaryň sanynyň azaldylmagyna, döwlet hyzmatlarynyň işewürlere, raýatlara ýeňil we elýeterli edilmegine ýardam berer.

Häzirki wagtda Türkmenistanyň karz edaralarynyň



binýadynda iri maglumat geçiriş ulgamy emele getirildi. Olar ýurdumyzda pul dolanyşygynyň netijeliligini ýokarlandyrmaga, bank kartlary boýunça milli we halkara töleg ulgamlarynyň gerimini giňeltmek hem-de nagt däl hasaplaşyklary has giňden ýaýbaňlandyrmak boýunça depginli işleri amala aşyrmaga mümkinçilik berýär. Netijede, ýurdumyzyň progressing (ösüş) merkezinde hasaba alnan bank kartlarynyň, ornaşdyrylan terminallaryň, bankomatlaryň sany, «Internet-bank» we «Mobile-bank» ulgamlarynyň üsti bilen amal edilen nagt däl hasaplaşyklaryň möçberi ýylsahyn artýar.

Ýurdumyzyň raýatlaryna «Internet-bank» ulgamy arkaly ýaşaýyş jaý-jemagat hyzmatlary üçin tölegleri (agyz suwy, elektrik energiýasy, tebigy gaz, lagym, ýylylyk, ýaşaýyş jaý üçin tölegler we beýlekiler) amala aşyrmak, ulaglaryň ähli görnüşlerinde ýolagçy petekleriniň nagt däl görnüşinde satylmagyny giňeltmek boýunça işler alnyp barylýar.

Türkmenistanyň Prezidentiniň 2017-nji ýylyň 15-nji sentýabrynda çykaran Karary bilen tassyklan «Türkmenistanda Sanly bilim ulgamyny ösdürmegiň Konsepsiýasyna» laýyklykda, bilim bermegiň ähli basgançaklaryny ýokary hilli elektron bilim maglumatlary bilen üpjün etmek, Bilim portalynyň sanly serişdelerini giňden peýdalanylýar, bilim edaralarynda berilýän bilimiň mazmununyň baýlaşdyrmak, hilini ýokarlandyrmak we okatmagyň usu-

lyýetini kämilleşdirmek maksady bilen okgunly işler amala aşyrylýar.

Sanly ykdysadyýet – bu san görnüşindäki maglumat – kommunikasiýa tehnologiýalaryna esaslanýan ykdysadyýet bolup, ykdysadyýetiň adaty görnüşi bilen deňeşdirilende onda emeli intellektiň täsiri güýçli, goşulan gymmaty döretmekde ähmiýeti ýokary bolýar. Ykdysadyýetiň sanlaşdyrylmagy beýleki ykdysady düzümler bilen bir hatarda banklaryň hem sanly ulgama geçmegini şertlendirdi. Bank ulgamynda ulanylýan sanly tehnologiýalaryň döredýän amatlyklary müşderiler bilen has ýakynan hyzmatdaşlyk etmäge we olaryň sarp edililik isleglerine has takyk düşünmäge mümkinçilik berýän häzirki zaman ugurlary peýdalanmagyň hasabyna müşderileriň sanyny has-da köpeltmäge, bank telekeçiligini giňeltmäge ýardam berýär.

Türkmenistanda sanly ykdysadyýetiň kemala gelmegi jemgyýetçilik durmuşynda we maliýe işinde maglumat we sanly serişdeleriň ähmiýetiniň güýçlenmegi bilen häsiýetlendirilýär. Häzirki wagtda sanly tehnologiýalara geçmeklik işi ähli ugurlarda güýçli depgin bilen badalga alýar. Köpçülikleýin habar beriş serişdeleri (media), bölek söwda we bank ulgamynda «sanly ykdysadyýeti» peýdalanýan edara has öndebaryjy orna eýe bolýar. Ylmy barlaglaryň görkezişi ýaly, munuň üçin infrastrukturany döretmek, institusional gurşawy emele getirmek, sanly tehnologiýalar bilen işlemek medeniýetini ösdürmek, işgärler kuwwatyny güýçlendirmek zerurdyr. Şol sebäpden ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynda sanly ykdysadyýet boýunça okuwlary guralýar we geçirilýär.

Dünýä ösüşiniň häzirki çylşyrymly şertlerinde ýurdumyzy mundan beýläk-de gülläp ösdürmek wezipesinden ugur alýan döwlet strategiýasynda sanly ykdysadyýeti ösdürmeklige aýratyn ähmiýet berilýär. Sanly ykdysadyýet ösüşiniň täze hiline geçilmegine, milli ykdysady ösüşiniň çaltlanmagyna, ilata hödürlenýän sanly hyzmatlaryň görnüşleriniň artmagyna mümkinçilik berýänligi bilen özüne çekijidir.

Sanly ykdysadyýet umumy maksatly täze tehnologiýalaryň kommunikasiýa we maglumat ulgamynda sanly tehnologiýalara geçilmeginden ýüze çykýan täsiri hökmünde düşündirilýär, bu täsir ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda we durmuş işinde beýanyňy tapýar. Sanly ykdysadyýete berilýän üns maglumat tehnologiýalarynyň dünýäniň ähli ýurtlarynyň ykdysady ösüşinde barha uly ähmiýete eýe bolýandygy bilen şertlendirilendir.

Soňky döwürde sanly ykdysadyýet bilen bagly meseleler dünýä yüzünde köpleri gyzyklandyryýan meseleriň birine öwrüldi. Munuň esasy sebäbini ykdysadyýetiň sanly görnüşinde jemlenen mümkinçilikleriň diňe bir ykdysady ösüşi üpjün etmekde däl, eýsem, ynsan durmuşynyň hem özgermegine getirýändigini bilen düşündirip bolar. «San-

ly ykdysadyýet» düşüňjesiniň ilkinji gezek 1994-nji ýylda Kanadada, 1995-nji ýylda bolsa ABŞ-da ýüze çykandygyna taryhy maglumatlar şaýatlyk edýär. XX asyryň ahýrlary dünýä jemgyýetçiliginiň sanly tehnologiýalara köpçülikleýin geçilmegi bilen häsiýetlendirilýär. Internetiň ýüze çykmagy, şahsy kompýuterleriň giňden ulanylmagy we telekommunikasiýalaryň ýaýramagy hem-de hiliniň ýokarlanmagy ykdysady gatnaşyklaryň elektron görnüşiniň ösmegine itergi beren şertler hasaplanýar.

Maglumat tehnologiýalarynyň giňden ýaýramagy işewürçiligiň wirtual görnüşleriniň, ýagny internet-söwdanyň, internet-banklaryň, ätiýaçlandyrmak boýunça elektron hyzmatlaryň, wirtual hasaplaşyk ulgamlaryň ýüze çykmagyna getirdi. Bu ýagdaý sanly, köplenç halatda bolsa «elektron ykdysadyýet» diýlip atlandyrylýan ykdysadyýetiň düýp mazmunynyň iki sany aýratynlykdan ybarat bolup durýandygy barada netije çykarmaga mümkinçilik berýär: birinjiden, ýurduň hakyky hojalyk ulgamyndan tapawutlylykda oňa wirtuallyk mahsusdyr, ýagny ol internet giňişlikden daşary hereket edip bilmeýär. Bu häsiýetli aýratynlyk ondan peýdalanyjylar üçin birnäçe oňaýlyklary döredýändigini bilen özüne çekijidir. Ýagny, ol maglumaty alyş-çalyş etmegiň, şertnama baglaşmagyň we özara hasaplaşyklary geçirmegiň tizligini artdyryýar, wagty tygşytlýar, subýektleriň arasyndaky gatnaşyklary ýönekeýleşdirýär. Ikinjiden, sanly ykdysadyýetiň ýokary tehnologiýalara we telekommunikasiýa hyzmatlaryna bolan garaşlylygy örän ýokarydyr.

Dünýäniň birnäçe döwletlerinde ykdysadyýetiň sanly bölegini ösdürmäge gönükdirilen toplumlaýyn maksatnamalaryň durmuşa geçirilmegi milli ykdysady ösüşi üpjün etmekde sanly ulgamyň nähili derejede möhüm bolup durýandygyny aýdyňlygy bilen ýüze çykarýar. Täze şertlerde sanly tehnologiýalary işläp taýýarlamak, olary ykdysadyýetiň we durmuş ulgamyň dürli ugurlaryna giňden ornaşdyrmak ýurduň dünýä ykdysadyýetinde tutýan ornunyň pugtalanmagyna, bäsleşige ukyplylygynyň ýokarlanmagyna, ilatyň ýaşayş derejesiniň artmagyna ýardam berýär.

Ýurdumyzda «Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyna» laýyklykda milli ykdysadyýetimiziň sanlylaşdyrylmagy, hususan-da, ýurdumyzyň bank ulgamynda sanly özgertmeleriň giň möçberde amala aşyrylmagyna itergi berýär. Milli Liderimiziň taýsyz tagallalary bilen bank ulgamynda ulanylýan innowasion tehnologiýalar ösüşiniň täze tapgyryna geçmek üçin berk maddy binýadyň bardygyna şaýatlyk edýär.

Ykdysady nukdaýnazardan bütindünýä internet torunyň ösmegi iş üpjünçiligi ulgamyna öz täsirini ýetirmek bilen, olaryň arasyndaky özara baglanyşyk üç ugurda: bi-

rinjiden, internet zähmet bazary infrastrukturasynyň düzüm bölegi hökmünde; internet zähmet guraly hökmünde; internet iş orunlaryny döretmegiň çeşmesi hökmünde ýüze çykýar. Internetiň biziň durmuşymyza giňden ornaşmagy «elektron zähmet bazary» diýip atlandyrylýan zähmet bazarynyň täze görnüşiniň kemala gelmegine we iş üpjünçilik barada täze garaýyşlaryň döremegine itergi berdi.

Zähmet kommunikasiýasynyň esasy çeşmesi hasaplanýan internet iş bilen meşgullygyň täze – internet görnüşiniň ýüze çykmagyny şertlendirdi. İş bilen meşgullygyň bu görnüşinde oňa gatnaşyjylar biliminiň we hereketjeňliginiň ýokary derejesi, şeýle-de täze aýrybaşga-maglumat aýratynlyklary bolan gymmatlyklary bilen tapawutlanýar. Internet-treýding (internet arkaly biržada söwda amallaryny amala aşyryýan hünärmen), ofşor programmirlеме (internet arkaly maglumat tehnologiýalary boýunça hünärmenler üçin şertnamalaýyn amala aşyrylýan iş) ýaly hünärler internet ulgamyna giňden mahsusdyr. Beýleki ýaýrawlara garanyňda, internetde iş bilen meşgullyk köplenç halatda wagtlaýyn şertnamalar arkaly amala aşyrylýar.

Şunda işgärleriň zähmet işjeňliginiň derejesi ýokary bolýar. Maglumatlaryň çeşmesi hökmünde internet torý zähmet bazary infrastrukturasynyň möhüm bölegi hökmünde çykyş edýär we: zähmet bazarynyň ösüşine ýardam bermek, ulanyjlara uzak aralykdan bilim almaga mümkinçilik açmak, uzak aralykda ýerleşýän iş orunlary döretmek ýaly birnäçe möhüm wezipeleri ýerine ýetirýär. Bu amatlyklar her bir adama, aýratyn hem hereket ukyby çäklendirilen adamlar üçin wajyp bolup durýar, olar üçin durmuşda we zähmet çekmenkde köp oňaýlyklary döredýär.

Internet torundan peýdalanylmagy zähmet bazarynyň infrastrukturasynyň täze düzüm arkaly kämilleşdirilmegine hem itergi berýär: boş iş orunlarynyň internet binýady, işgärler agentlikleriniň internet sahypalarynda boş iş orunlary baradaky maglumatlar, hünäre gönükdirýän hakyky wagt tertibindäki testler ýerleşdirilýär, internet baradaky bilimleriň binýady hemişe kämilleşdirilýär, internet arkaly uzak aralykdan bilim almak ýola goýulýar, internet-forumlar guralýar, portallar, jemgyýetçilik birleşmeleri döredilýär.

Türkmenistanyň Zähmet we ilaty durmuş taýdan gormak ministriliginiň resmi internet saýtynda boş iş orunlary, şeýle hem iş gözleýänler baradaky maglumatlary özünde jemleýän «Türkmenistanyň ilatynyň iş bilen üpjünçiligi» atly täze sahypanyň açylmagy zähmet bazarynyň subýektleriniň arasyndaky gatnaşyklary sazlaşdyrmak ugrunda amala aşyrylýan işleriň biridir. Bu sahypanyň üsti bilen iş gözleýän raýatlar bar bolan boş iş orunlary baradaky maglumatlar bilen tiz wagtda tanyşmak, iş berijiler bolsa,

gerekli hünärmen baradaky maglumatlary öwrenmek we saýlamak mümkinçiligine eýe bolýarlar. Munuň özi sanly ulgam arkaly ýurdumyzda zähmet serişdeleriniň netijeli paýlanylmagyny üpjün etmäge ýardam berýär hem-de zähmete ukyply raýatlaryň işe ýerleşmek mümkinçiliklerini has-da giňeldýär.

Bu toruň işgärleri saýlap almakda döredýän artykmaçlyklaryndan başga-da, sanly kär başarnyklary ýokary bolanlaryň wezipe basgançagynda ösmegi üçin hem uly mümkinçilikleri döredýär, internetiň kömegi bilen işgärleriň we iş berijileriň arasynda ýola goýulýan gatnaşyklar işe ýerleşmek bilen bagly çykdajylaryň azalmagyna getirýär.

Internet telekommunikasiýa tehnologiýalarynyň ulanylmagy bilen bagly zähmetiň öndebaryjy görnüşiniň – uzak aralykda amala aşyrylýan işiň giňden ýaýramagyna hem itergi berýär. Işiň bu görnüşiniň ösmegi internetiň, mysal üçin, internet-treýderler üçin zähmet guralyna öwürilmegini şertlendirýär. Internetiň täsiri netijesinde birža söwdasynda hünärleriň täze görnüşleriniň ýüze çykmagyna şert döredýär. Bu hünärler abraýly we girdejili hasaplanyp, günün islendik wagtynda onuň elýeterlilik, elektron brokerler üçin tutumlaryň pes derejesi köpler üçin olary özüne çekiji edýär.

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe ýurdumyz ösüşiniň aýdyň ýoly bilen ynamly öňe barýar. Bu ösüş ylym-bilim we döredijilik mümkinçilikleriniň ösüş derejesi bolup, bu ulgamlaryň merkezlerine ylmy-tehniki täzelikleriň ornaşdyrylmagy bilen has-da tapawutlanýar. Hormatly Prezidentimiziň ýolbaşçylygynda ýurdumyzyň halk hojalygynyň ähli ulgamlarynda we pudaklarynda ýokary derejeli tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagyna uly üns berilýär. Milli Liderimiz häzirki zaman tehnologiýalary dolandyryş ulgamyna işjeň ornaşdyrmagyň möhümdigini belläp, in oňat dünýä tejribesini hem-de häzirki zaman guramaçylyk çemeleşmelerini ornaşdyrmak boýunça wezipeleri utgaşdyrmak bilen, ähli işlere döredijilikli çemeleşmegiň möhümdigini belleýär.

Ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ösüşini has-da belent basgançaklara çykarmakda sanly ulgamyň ähmiýeti örän uludyr. Diýarymyzyň ähli pudaklarynyň işine sanly ulgam ornaşdyrylýar hem-de kämilleşdirilýär. Ýurdumyzyň ministrlikleriniň, edara-kärhanalarynyň elektron maglumat üpjünçilik ulgamy döredilýär. Sanly ulgam ähli işler ýerine ýetirilende wagty tygşytlamaga, elektron resminama dolanyşygy arkaly işi çaltlaşdyrmaga, raýatlaryň ösen isleglerini kanagatlandyryp, iş yerinden ýa-da öýünde oturan yerinden çykmak, awia, otly, awtobus peteklerini satyn almaga, gerekli harajatlaryny buýurmalar arkaly öýüne getirtmäge, hödürlenýän hyzmatlaryň hilini gowy hem-de çalt ýerine ýetirmäge we başga-da dürli pudaklaryň işinde ähli işleri bilelikde ugurdaş alyp gitmäge uly ýardam edýär.

Munuň özi, ilkinji nobatda, raýatlarymyzyň ýaşayş-durmuş şertleriniň mundan beýläk hem gowulanmagyna, ykdysadyýetimiziň çalt depginler bilen ösmegine giň mümkinçilikleri döredýär. Ýurdumyzyň ösüşinde ylym we innowasiýa ulgamynda gazanylan üstünlikler uly ähmiýete eýedir. Bu beýik işleriň hormatly Prezidentimiziň ylymy öňegidişlige, innowasion ilerlemelere we ykdysady netijelilige berýän ägirt uly ünsüniň oňyn netijesidigini aýratyn bellemek zerurdyr.

Sebäbi, jemgyýetimiziň ösüşiniň häzirki tapgyrynda ykdysadyýetimiziň hil taýdan täze derejelere çykmagyna ýokary öndürijilikli pudaklarda gazanylan sepgitleriň, nazary, amaly bilimleriň we maglumat tehnologiýalarynyň ähmiýeti gönüden-göni täsir edýär.

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedowyň başda durmagynda ýurdumyzy durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň uzakmöhletleýin maksatnamalarynyň üstünlikli durmuşa geçirilmegi netijesinde ägirt uly tehnologiýa ösüşini amala aşyrdy. Bu maksatnamalarda innowasiýalaryň, ýokary tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagyna, ähli ulgamlaryň kompýuterleşdirilmegine hem-de dünýäniň in gowy tejribesini, şol sanda aragatnaşyk ulgamynda gazanylanlaryň özleşdirilmegine aýratyn üns berilýär.

Hormatly Prezidentimiziň baştutanlygynda ýurdumyzyň milli ykdysadyýetini diwersifikasiýa ýoly bilen ösdürmek babatda giň gerimli işler durmuşa geçirilýär. Milli Liderimiziň taýsyz tagallasy bilen türkmen döwleti agrar ýurt bolmaktan çykyp, dünýäniň senagat taýdan ösen döwletleriniň hataryna ynamly goşulýar. Ýurdumyzyň senagat düzümi täzedan döwrebaplaşdyrylyp, bu ugurda täze ugurlar açylýar. Şolaryň biri-de elektron senagatydyr. Bu ugurda eýýäm degişli işler ýola goýuldy.

Milli Liderimiziň tagallasy bilen häzirki döwürde Türkmenistanda dürli görnüşli elektron enjamlary öndürýän kärhanalary döretmek boýunça degişli çäreler geçirilýär. Öňdebaryjy tehnologiýalaryň esasynda döredilýän kärhanalaryň sanynyň artmagy täze iş orunlarynyň döredilmegine, ilatyň iş bilen üpjünçilik derejesiniň gowulandyrylmagyna oňyn täsir edýär. Sanly ykdysadyýetiň innowasiýalara, ykdysady ösüşe itergi beriji güýji hökmündäki ornuny barha pugtalandyrmagy, «sanly önümçilige» geçilmegi täze pudaklary emele getirýär.

Ýurtda elektron pudagyň döredilmegi, taýýar harytlyk önümlerini öndürýän önümçilik kärhanalaryny diwersifikasiýa ýoly bilen üpjün etmegiň degişli ulgamynyň ösdürilmegi, milli ykdysadyýetimiziň has-da kuwwatlanmagyna oňyn täsirini ýetirer. Innowasion, ýokary tehnologiýaly serişde we energiýa tygşytlajy enjamlar bilen enjamlaşdyrylan elektron we elektrotehniki senagaty kärhanasyny gurmak, döretmek we ösdürmek, şeýle hem bu ulgam

üçin ýokary derejeli hünärmenleri taýýarlamak şu günün möhüm wezipesi hökmünde öňe çykdy. Häzir ykdysadyýetiň hiç bir pudagyny elektron tehnikalaryny we ýokary tehnologiýalary peýdalanmazdan göz önüne getirmek mümkin däl. Milli elektron senagatynyň döredilmegi ýurdumyzyň halk hojalyk toplumyny has-da depginli ösdürmäge mümkinçilik berer. Sanly ykdysadyýetiň üstünlikli hereket etmegi üçin, esasan, üpjünçilik ulgamy (internetiň elýeterliligi, programma üpjünçiligi, telearagatnaşyk), elektron işewürlük (hojalyk işini kompýuter torlary arkaly dolandyrmak) we elektron söwda (harytlaryň, hyzmatlaryň Internet arkaly ýerlenilmegi) ýaly üç ugruň berjaý edilmegi zerur bolup durýar.

Bilim edaralarynda seçip alyş syýasatynyň mundan beýläk hem kämilleşmegi sanly menejmentiň giňişleýin mümkinçiliklerini peýdalanmak hem-de täze maglumat tehnologiýalaryny özleşdirmek üçin işgärler bölüminiň hünär derejesini ýokarlandyrmak bilen bagly bolup durýar.

Geljekde bütindünýä sanly ykdysadyýetiň gurşawyna sazlaşykly goşulmaga ukyply milli ykdysadyýeti kemala getirmek üçin häzirki wagtda sanlylaşdyrmak hadysalaryny halkara we sebit derejelerinde bir umumy kadalara getirmeklik möhüm wezipeleriň biri bolup durýar. Onuň üçin sanly ykdysadyýetiň infrastrukturasyny emele getirýän möhüm tehnologiýa binýadyny kesgitlemek zerur.

Häzirki döwürde Türkmenistanda durnukly ösüşi we ilatymyzyň ýaşayş-durmuş derejesiniň yzygiderli ýokarlanmagyny üpjün etmek maksady bilen ýurdumyzyň eksport kuwwatlylygyny artdyrmaklyga, eksport edilýän önümleriň görnüşlerini diwersifikasiýalaşdyrmaga uly üns berilýär. Bu ugurda ägirt uly mümkinçilikler bar. Bar mümkinçilikleri doly ulanmakda hem öz milli harytlarymyzy dünýä ýüzüne ýaýratmakda internet-söwda bölegine aýratyn üns bermek çäreleri, ulag we logistika, beýleki ugurlarda «Türkmenistanda 2019-2025-njy ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasyna» laýyklykda durmuşa ornaşdyrmak boýunça işler giňden ýaýbaňlandyrylýar.

Türkmenistanyň karz edaralaryny dünýä tejribesine we halkara hyzmatdaşlyga esaslanyp sanlylaşdyrmak boýunça amala aşyrylýan işler geljekde bank hyzmatlarynyň hiliniň ýokarlanmagyna, täze hyzmatlaryň girizilmegine, pul dolanyşygynyň netijeliligini ýokarlandyrmaga ýardam berer.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy: Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – I tom. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.*

2. *Internet sahypalary.*

«AKYLLY ŞÄHER» ÇEMELEŞMESINIŇ ESASY ARTYKMAÇLYKLARY (Aşgabat şäheriniň mysalynda)

Kerimguly GELDIÝEW,

Türkmenistanyň Mejlisiniň Halkara we parlamentara aragatnaşyklar baradaky komitetiniň agzasy

Bilermenleriň bellemegine görä, 2014-nji ýyldan soňky döwür ýagdaýynda dünýä ilatynyň ýarysyndan köpüsi şäherlerde ýaşaýar. Şunuň bilen baglylykda ýüze çykyan käbir durmuş-ykdysady meseleleriň has-da çylşyrymlaşmagy bu ugurda täzeçil çemeleşmeleriň işlenip taýýarlanylmagyny talap edýär. Sebäbi, ýer-giňişlik çäklendirmeleri infrastrukturalaýyn maýa goýumlarynyň oýlanyşykly özleşdirilmegini aýrylmaz şert edip belleýär. Ýagny, şäheriň ýer-giňişlik taýdan belli bir derejede çäkli bolmagy ýer serişdeleriniň artdyrylyp bolmaýandygyny göz önünde tutýar, şeýlelikde, barha sany artýan şäher ilatynyň durmuş abadançylygyny kepillendirmek meselesi örboýuna galýar. Şu makalada şäher durmuşynyň hilini ýokarlandyrmakda «akyly şäher» çemeleşmesiniň täze bir meýilnamalaşdyрма usulyýetini nazarlaýanlygy kesgitlenildi. «Akyly şäher» çemeleşmesinde sanly ykdysadyýetiň we döwlet dolandyryşynyň häsiýetli aýratynlyklary beýan edilýär.

Häzirki döwrüň yzygiderli ösüş-özgerişe esaslanýan bäsleşik şertleri şäher durmuşynyň hiline we mazmunyna ýiti täsir edýär. Global derejeli meseleler şäherleriň täzeçe gurluşyň kemala gelmegine itergi berýär. Daşky gurşaw, iş dolanyşygy (menejment) we ykdysady durnuklylyk binýadynda goragly, ýokary durmuş standartlaryna kybap, ahyrky netijeliligi ýokary bolan we bu ugurlar boýunça öňde goýlan wezipeleri çözmekde maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň giňden ulanylmagyna «akyly şäher» çemeleşmesi diýilýär. «Akyly şäher» çemeleşmesi baradaky ylmy işler, esasan, tehnologik ugra gönükdirilendir. Emma biziň ylmy derňewimiz «akyly şäheriň» adamlar üçin döredýän amatlyklaryny, kadaly durmuş standartlaryny, kämil döwlet dolandyryş çemeleşmesini, daşky gurşawy we beýleki birnäçe binýatlaýyn şertleri (faktorlary)

hem öz içine alýar. Anyk mysallar arkaly açyp görkezmek maksady bilen, şäher awtobus gatnawy hyzmatlarynyň ýokary hilini gazanmagyň ykdysady, durmuş we ekologik taraplaryna garap geçildi.

«Kent, şäher, stad, polis, cite, grad, urban» ýaly sözler bilen dünýä dillerinde aňladylýan şäher sözünüň kesgitlemesi eýýäm hemmelere mälimdir. Bu makalada «akyly şäher» çemeleşmesine kesgitleme bermek ýerlikli bolar diýip hasaplanýar. «Akyly şäher» çemeleşmesi bilen Durnukly ösüş arasynda berk baglanyşyk ýüze çykyar. 1972-nji ýylda Şwesiýanyň Stokgolm şäherinde geçirilen BMG-niň Adam gurşawy Konferensiýasynyň kararyny ýerine ýetirmek maksady bilen 1976-njy ýylda Kanadanyň Wankuwer şäherinde Habitat I atly Konferensiýa geçirilýär. Ýarymasyra golaý wagtyň dowamynda geçirilen geňeşmelerden soňra «Täze şäher» gün tertibi kabul edilýär.

Şotlandiýanyň Edinburg Napier uniwersitetiniň professory Mark Deakin we Dundee uniwersitetiniň doktory Husan Al Wear 2011-nji ýylda ««akyly şäher»» düşüňjesine kesgitleme berýärler. Kesgitlemä laýyklykda, maglumat-kommunikasiýa tehnologiýalarynyň şäher ýaşaýjylarynyň isleglerini (durmuş hajatlaryny) ýerine ýetirmek üçin ulanylmagyny we jemgyýetiň bu işe giň gerimde gatnaşmagyna ««akyly şäher»» diýilýär. Ýagny, bir tarapdan döwlet häkimiýet edaralarynyň iri maýa goýum taslamalaryny durmuşa geçirmek arkaly sanly ykdysadyýeti höweslendirmegi, beýleki bir tarapdan bolsa, ilatyň sanlylaşdyrmak işlerine işjeň gatnaşmak meýliniň bolmagy «akyly şäher» gurşawynyň kemala gelmegini alamatlandyryar.

Dünýäde 2013-nji ýylda «akyly şäherleriň» sany 21-e deň bolan bolsa, bu görkezijiniň 2025-nji ýylda 88-e ýetmegi çaklanylýar. «Akyly şäherleri» döretmek üçin gönükdirilýän maýa goýumlarynyň mundan beý-

läk hem ýokarlanmagyna garaşylýar. 7 kategoriýada jemlenýän (ulag, durnuklylyk, dolandyryş, innowasion ykdysadyýet, sanlylaşmak, durmuş standarty, we hünär) görkezijileriň arasynda ulag hyzmatlarynyň paýynyň 25%-e deň bolmagy bu görkezijiniň ýokary ähmiýete eýedigini subut edýär. Şu ýerde dünýä ýurtlarynyň öz aýratynlyklaryna görä şähergurluşyk meýilnamasyny işläp düzýändigine ünsi çekmek ýerlikli bolar. Mysal üçin, Kopengagen şäherinde 1970-nji ýyllarda welosiped iň esasy ulag görnüşi hökmünde kabul edilipdir, şuny nazarda tutmak bilen ýörite şäher meýilnamasy düzülýär, netijede ol 2014-nji ýylda dünýä derejesindäki «akyly şäher» atly ýörite nusgadaky şahadatnama eýe bolýar. Singapurda demir ýol ulaglarynyň (metronyň) ähmiýeti ýokary bolmagynda galýar. Bu şäheriň ilatynyň 80%-i metro duralgalaryndan 10 minut gezim aralygynda ýaşaýar. Getirilen mysallardan görnüşi ýaly, multimodal ulag hyzmatlarynyň birnäçe tapawutly görnüşi şäheriň geografik we geofizik aýratynlyklaryna görä öz arasynda deňagramlylygy döredýär.

Ýurdumyzda soňky ýyllarda täze, döwrebap ilatly ýerler döredilýär. Türkmen obalarynyň durkunda häzirki zaman şähergurluşyk-binagärlik äheňleri aýdyň duýulýar. Türkmen jemgyýetiniň şöhratly taryhynyň aýdyň sahypasyny şöhlendirýän, buýsançly döwrümiziň aýdyň simwolyna öwürülen Aşgabat dünýäniň iň gözəl hem abadan paýtagtlarynyň birine öwrüldi. Ulag infrastrukturasynda degişli dürli maksatly iri desgalaryň gurulmagy we işe girizilmegi sebitleriň arasynda ýygjam ykdysady aragatnaşygy ýola goýmaga ýardam berýär, milli ykdysadyýetimiziň bütindünýä ykdysady giňişlige ynamly aralaşmagyna uly mümkinçilikleri döredýär. Hormatly Prezidentimiziň Türkmenistan Durnukly Ösüşiň Maksatlaryna ýetmegiň ýolunda atly kitabynda belläp geçişi ýaly, ulag-aragatnaşyk ulgamy ýurduň çylşyrymly bedeninde özboluşly damar ulgamynyň wezipesini ýerine ýetirmek bilen, ol ykdysadyýetimiziň möhüm pudaklarynyň biridir.

Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistanyň paýtagty Aşgabat şäheri dünýäde ýaş şäherleriň hatarynda bolmak bilen, häzirki döwürde uly ösüş görkezijilerine eýe bolýar. 2020-nji ýylda 8,53 milliard manatlyk maýa goýumlaryny özleşdirmek meýilleşdirilen. Ulaglaryň ähli görnüşleri bilen ýükleri daşamagyň we ýolagçy gatnatmagyň hem görkezijileri kadaly bolmagynda galýar. Gündogar-Günbatar we Demirgazyk-Günorta ugurlary boýunça, ýagny Aşgabat-Daşoguz, Türkmenbaşy-Aşgabat-Türkmenabat ugurlary boýunça ulag-ýol infrastrukturasyň kämilleşmegi Aşgabat şäheriniň ulag görnüşleri boýunça hyzmatlaryň müm-

kinçiliklerini ýokarlandyrsa, älem giňişliginden ýeriň ýüzüne gözegçilik edýän emeli hemra ulgamynyň taslamasyny düzmek, gurnamak we işe girizmek ugrunda alnyp barylýan işleriň tamamlanmagy ýakyn ýyllarda Aşgabat şäheriniň «akyly şähere» öwürilmegine mümkinçilik berer.

Prezident maksatnamasynyň çäklerinde 2025-nji ýyla çenli awtomobil ulaglary bilen ýolagçy gatnatmagyň möçberi 354,3 mln. adama deň bolup, 2019-njy ýyla garanynda artyş depgini 10,1% bolmagy meýilleşdirilýär. Şeýle hem infrastruktura we üpjünçilik binýadyny kämilleşdirmäge 7,7 milliard manat maýa goýum serişdelerini gönükdirmek meýilleşdirilýär. Bu maýa goýum taslamalarynyň durmuşa geçirilmegi Aşgabatdyň sebitde logistiki merkeze öwürilmegini we barhasany artýan ilata edilýän ulag hyzmatlarynyň ýokary hilini şertlendirer.

Şu ýerde döwlet we halkara derejelerinde ulag hyzmatlarynyň ösdürilmegi we onuň kanunçylyk esaslary barada gysgaça durup geçsek ýerlikli bolar. Ýurdumyz ulag hyzmatlaryna içerki ösüş görkezijileri boýunça we halkara hyzmatdaşlygynda strategik ähmiýet berýär. 2018-nji ýylda kabul edilen «Türkmenistanyň ulag syýasatynyň esaslary hakynda» Türkmenistanyň Kanununda Türkmenistanyň ulag syýasatynyň esasy maksatlarynyň biri hem ýolagçylary gatnatmagyň, ýükleri we goşlary daşamagyň bäsleşige ukyplylygyny, elýeterliligini we hilini ýokarlandyrmakdan ybaratdyr diýip kesgitlenen.

2020-nji ýylda dünýä ýüzünde peýda bolýan käbir çylşyrymly ýagdaýa garamazdan, halkara hyzmatdaşlygynda ulag-logistika hyzmatlarynyň paýy artýar. Şeýle ýagdaýda önümçilik ulgamyny utgaşdyrmaga, harytlaryň ýerlenýän bazarlaryna düýpli täsir etmäge, serişdelere, ulag we energetiki akymlara gözegçilik etmäge çalyşýan täze ykdysady we maliýe-ykdysady merkezleri döretmegiň durnukly meýilleri ýüze çykýar.

Ýokarda berlen gysga kesgitlemeden görnüşi ýaly, «akyly şäheriň» esasy aýratynlygy hökmünde sanly enjamlaryň we Internetiň giňden ulanylmagy, bu işe jemgyýetiň hem işjeň gatnaşmagy görkezilýär. «Türkmenistanda 2019-2025 ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasynda» bellenilişi ýaly, sanly ykdysadyýeti ösdürmekde döwletiň orny, esasan, iki maksada gönükdirilýär. Birinjisi, täze ýagdaýlara uýgunlaşan kanunçylyk binýadynyň kämilleşdirilmeginen, şol sanda önümçilik serişdeleriniň hasabatlylygynyň ygtybarlylygyny we senagat derejesinde Internet ulgamyny ornaşdyrýan kompaniýalaryň hukuk goraglylygyny üpjün etmekden ybarat. Ikinjisi bolsa, sanly ýörelgesine eýerip, önümçilige innowasion tehnologi-

ýalary omaşdyrýan kärhanalar üçin amatly şertleriň döredilmegidir.

Makalanyň esasy mazmuny hökmünde ýokarda agzalan makroykdysady we syýasy-hukuk çemeleşmeler bilen bir hatarda, Aşgabat şäherinde ulag hyzmatlarynyň, hususan-da, awtobus hyzmatlarynyň kämilleşdirilmeginiň ykdysady, durmuş we ekologik taýdan ähmiýetli boljakdygyny delillendirmek meýilleşdirilýär. «Türkmenawtoulaglary» agentligi tarapyndan sanly enjamlary önümçilige ornaşdyrmak boýunça işler alnyp barylýar. GPS tehnologiýasynyň işe girizilmegi, nagt däl ýol töleg mümkinçilikleriniň döredilmegi bilen bir hatarda, jemgyýetiň sanly ulgama işjeň gatnaşmagyna şert döredýän kompýuterleriň we öýjükli telefonlaryň ulanyşynyň artmagy awtobus hyzmatlary boýunça hyzmatlaryň hiliniň ýokarlandyrylmagyna we ilatyň habarlylygyny artdyrmaga mümkinçilik berjek applikasiýanyň işe girizilmegi taslama hökmünde göz önünde tutulýar.

Awtobusmekany.com web-saýtynda «Türkmenawtoulaglary» agentliginiň ulag ugurlary boýunça girizilen maglumatlar paýtagtymyzyň ýaşajylaryna we myhmanlaryna ugraýan ýerinden barjak nokadyna çenli iň amatly ugry salgy bermegi maksat edilýär. Häzirki wagtda taslama görnüşinde kämilleşdirilýän bu saýtyň üsti bilen ilatyň awtobus gatnawlary barada maglumat almagyny üpjün etmäge, ýüze çykan ýagdaýlar barada habarlylygy artdyrmak mümkin bolup biler. Daşary ýurt döwletlerinde şuna meňzeş usullar eýýäm birnäçe ýyl bäri ulanylyp gelýär. Mysal üçin, Türkiýe Respublikasynyň Izmir şäherinde awtobus duralgasynda we awtobusda ýerleşdirilen monitorda awtobusyň hereketi we duralgalar barada onlaýn maglumatlar ekranda görkezilýär. Şeýle hem sanly applikasiýalaryň üsti bilen awtobuslaryň meýilleşdirilen hereket ugurlary we wagtlary girizilen.

Taslamanyň doly güýjünde durmuşa ornaşdyrylmagynyň birnäçe bähbitleri bolar. Bularyň, esasan, sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasynda göz önünde tutulan maksatlar we wezipeler bilen hem özara utgaşýar. «Türkmenawtoulag» agentliginiň awtobus kärhanasynyň resmi web-saýty döredilse, bir tarapdan, serişdeleriň tygşytlanylmagy, beýleki bir tarapdan, ilat üçin hyzmatlaryň elýeter we ygtybarly bolmagynyň üpjün edilmegi gazanylar. Mälim bolşy ýaly, habarlylygynyň artmagy bazar gatnaşyklarynyň hem esasyny düzýän ugurlaryň biri bolup çykyş edýär.

Türkmenistan eýýäm birnäçe ýyl bäri ýolagçy awtobuslarynyň köp sanlysyny yzygiderli satyn alýar we ulanyşa goýberýär. Döwlet serişdelerini ulanmakda tygşytllylyk daşary ýurda tölegleriň belli bir derejede

azalmagyny üpjün eder. Şeýle hem awtobus gatnawlarynyň ugurlarynyň we ýygylgynyň netijeli guramaçylygy edaranyň iş netijeliligine hem oňyn täsirini ýetirer. Ilata dörejek amatlyklara mysal hökmünde awtobus duralgalarynda durup garaşylýan wagtyň azalmagyny, barjak ýeriňe mümkin boldugyça gysga ugur bilen ýetip boljakdygyny görkezmek bolar, çünki bu baradaky maglumatlaryň internet-sahypasynda ýerleşdirilmegi olaryň ilata has elýeterli bolmagyny üpjün eder.

Şäheriň çäginde hereket edýän ulaglaryň sanynyň azalmagy, aýratyn hem hepdäniň iş günlerinde awtobus ulaglaryndan peýdalanmagyň derejesiniň artmagy şäheriň ekologiýasyna amatly täsir eder. Sebäbi, belli bir ugra gitjek onlarça ulagyň ýerine iki ýa-da üç sany awtobusyň gitmegi bilen adamlaryň hereketini gurnamak mümkin bolar. Daşary ýurt döwletlerinde hususy awtoulaglar ilat tarapyndan, esasan, hepdäniň dynç günlerinde giňden ulanylýar. Tehnologiýanyň gazanan täzelikleri tutuşlaýyn alanynda ýurt derejesinde döwlet durmuşyna-da, ilatyň ýaşaýyş-durmuş endiklerine-de deň derejede täsir edýär. Türkmenistan durmuş-ykdysady özgertmeleriň milli nusgasyny durmuşa ornaşdyrýar. Milli Liderimiziň «Döwlet adam üçindir!» taglymatynyň durmuşa geçirilmegi ugrunda syýasy, durmuş-ykdysady, medeni-ynsanperwer we ylmy-tehniki ugurlarda dünýäniň öňdebaryjy tejribesini giňden ornaşdyrmak üçin hemme şertler döredilýär. Bu ýagdaý «akyly şäher» çemeleşmesiniň Aşgabat şäheriniň mysalynda hem üstünlikli amala aşyryljakdygyny kepillendirýär.

Edebiýat:

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. – Aşgabat, 2010.*
2. *Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan Durnukly ösüşiniň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda. – Aşgabat, 2018.*
3. *2020-nji ýyl üçin Türkmenistanyň Döwlet býujeti.*
4. *«Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – Aşgabat, 2019.*
5. *«Türkmenistanyň ulag syýasatynyň esaslary haýynda» Türkmenistanyň Kanuny. – Aşgabat, 2018.*
6. *«Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasat ugrunyň 2017–2023-nji ýyllar üçin Konsepsiýasy». – Aşgabat, 2017.*
7. *«Türkmenistanda 2019–2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». – Aşgabat, 2018.*
8. *K. Geldiýew. Milli ykdysadyýeti özgertmegiň döwrebap ugry // «Maliýe we ykdysadyýet». – 2019. – №6.*

CONDUCTING WORK IN ACCORDANCE WITH THE NECESSITIES OF THE TIMES

On 3 July 2020, Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov convened the large meeting of the Cabinet of Ministers of Turkmenistan to sum up the six month results of development of the national economy, assess the performed work, as well as discuss the progress in implementation of the socioeconomic development programs and define priority objectives for the next six months of the current year.

During the meeting, Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov characterized in his speech the results of activities of the economic branches over the six month period, emphasized the priority aspects of the national policy and defined the key tasks for the near term period.

There was underlined in the speech the ongoing negative impact of the Covid19 pandemic on the national economy and mentioned in the meantime that the obtained statistical data confirmed the efficiency of the measures taken by the Government in this regard.

The head of the state informed with satisfaction on intensive work carried out to create innovative industrial enterprises for production of high quality competitive products marketable within the country and abroad.

The leader of the nation underlined that the foreign policy of the state remained invariant. The country maintained close contacts with the United Nations Organization, the Organization of Security and Cooperation in Europe, the European Union, the Shanghai Organization of Cooperation, the Commonwealth of Independent States and other international structures in dealing with the matters of energy and water security, of ecology. In this context, the leader of the nation underscored the active character of partnership in spheres of transport, science and education, protection of human rights and freedoms, strengthening of universal security.

While saying about the national strategy, Honorable President of the country stated the sound implementation of the monetary and fiscal policies, the permanent growth of investments in the state-owned and private sectors of the economy. Regardless the volatilities in the global economy, the GDP growth remained at level of 5.9%. Compared to the similar period of last year the gross output increased by 4.4%. The retail goods turnover increased over the January-June period by 13.8% compared to the same period of 2019.

The average monthly salary at large and medium enterprises of the country compared to the similar period of last year rose by 10.5%. The national currency exchange rate remained stable. There was continued the large-scale construction of industrial and social purpose objects with commissioning over the period under report of around 2.5 thousand large objects at total cost of over US\$37 billion.

In accordance with the national program of the rural places development, the investment have been used in amount of 1 billion 300 million Manat over the first six months of the current year, with commissioning of 14 large objects, 509 thousand square meters of residential area including the higher comfort apartment houses of around 1 billion Manat value. The planned numbers of industrial facilities, apartment houses, kindergartens, schools, stores and other objects have built and put into operation.

The head of the state mentioned with satisfaction on successful implementation of the TAPI and other regional projects, as well as on further effective realization of the policy of diversification of the energy resources supply routes.

Within framework of the economy diversification policy, the implementation of the programs on increase of the import substitution production and increase of the export oriented production was underway, including the creation of electronic industry.

It was informed on progress in implementation of the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2020-2025». The attention was paid to the drafts of the adjusted State Budget 2020, the Guidelines of socioeconomic development of Turkmenistan and the Investment Program of Turkmenistan worked up due to the current situation in the world economy. There were presented also the proposals on increase of the State Budget revenues and appropriate use of the public expenditures within the current year.

The head of the state addressed to the newly appointed Minister of Finance and Economy of Turkmenistan concerning the priority objectives of this financial structure and underlined that for reasons of the situation in the world economy the State Budget 2021 should be drafted with full responsibility. It was mentioned also that the Ministry should expedite the transition to electronic system, the privatization of the state-owned property and formation of joint-stock companies, institutions with the state capital share, as well as organization of the securities market. The leader of the nation underscored the necessity of separate consideration of the matters of arranging of structural reforming of the loss-making, non-profitable state-owned enterprises.

The leader of the nation mentioned systematic formation of conditions for development of the

small and medium business as one of the meaningful tasks and gave orders to simplify the procedure of handing out of land plots, facilitate registration of credit, customs and trade operations.

It was named among the main areas the creation of free economic zones in the regions of the country by introducing the preferences for the export, as well as consideration of possibilities of introduction of preferences, concessions for visa, registration, issuing of credits, for mutual settlements and registration of land plots.

The head of the state underlined that cash circulation in the economy should be regulated in conformity with the real needs; the branches of the economy should get required volumes of financing; the inflation should be kept within the projected limits.

Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov underlined once again the necessity of more rapid introduction of modern banking services to promote the trust to the banks and ordered to simplify the procedure of attraction of money of individuals and legal entities to deposits and the procedure of withdrawal of money from the deposits.

Honorable President of Turkmenistan marked such important direction in the work as attraction of loans from the international financial markets at



concessional conditions, as well as of foreign investments and told on necessity of further strengthening of cooperation with the authoritative organizations.

The head of the state instructed the Vice-Prime Minister to hold a session with participation of the Deputy Chairmen of Cabinet of Ministers of Turkmenistan to consider such matters as realization of the tasks defined at the Halk Maslakhaty Meeting, preparation of State Budget 2021.

Honorable President of Turkmenistan underlined the importance of development and approval of Investment Program 2021, of consideration by Mejlis of Turkmenistan of the draft of State Budget of Turkmenistan 2021. According to the respective Decree, in the State Budget for 2021 there should be stipulated the increase of wages and salaries, pensions, student grants and government allowances, as well as some other social payments; the funds for construction of housing for those who need it.

The head of the state instructed the Deputy Chairmen of Cabinet of Ministers of Turkmenistan to intensify jointly with the governors of the relevant structures the work on further improvement of financial position of the ministries and sectoral agencies.

Honorable President of Turkmenistan drew attention of the participants of the meeting to the priorities of the forthcoming work, and namely maintenance of economic and financial stability in the country, increase of the employment level, acceleration of reforms in the bank system. There was underlined also the importance of increase of the FDI volumes, increase of the export potential and provision of foreign exchange earnings, as well as strengthening of competitiveness of the industrial sector, development of entrepreneurial business, introduction of digital technologies.

There was underlined the necessity of intensification of the activities on reducing the share of the state-owned sector in the national economy and increasing the share of the private sector. The list of objects for privatization should include some state-owned enterprises of energy, transport and communication spheres, numerous infrastructure and other objects. Stock floatation, organization of stock market and competitive bidding should become the main tools of this process.

Honorable President of Turkmenistan underlined that in line with regular analysis of situation in the world economy the measures should be outlined



and taken to reduce the impact of adverse events at the global markets on development of the country. He defined the perspective objectives including the creation of duly conditions to maintain stable cash circulation and macroeconomic stability, intensify the growth of the national goods export and the production of import substitution goods.

Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov emphasized importance of taking of effective measures for achievement of financial stability. In this context, there was given the task to prepare proposals on regularization of bank credits and of settlements between the enterprises. Also, it was ordered to arrange cash circulation in accordance with the real needs, provide the branches of the economy with needed financing and keep the inflation within the targeted limits.

Having marked the necessity of appropriate formation and management of the labor resources, the head of the state directed the relevant governing staff to keep in the center of attention the matters connected with labor market in the economy. Honorable President of Turkmenistan marked the necessity of modernization of the national statistical system and directed the relevant responsible officials to review the reporting forms.

«Finance and Economy»

ROLE OF FOREIGN INVESTMENTS IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TURKMENISTAN

Rahimberdi JEPBAROV

Chairman of the Board, State Bank for Foreign Economic Affairs of Turkmenistan

The state regulation of foreign economic relations has its special peculiarities against the matters of regulation of other economic sectoral relations, which is conditioned by necessity for any state to follow the international norms and principles of foreign trade. The state regulation boundaries are determined on the one hand by commitment to enhance consecutively the national export and develop the forms of international cooperation, and on the other hand by the rules and principles of the international organizations.

The subject of foreign economic relations regulation in Turkmenistan involves:

- protection of the national interests;
- motivation of the national exporters;
- taking of organizational measures on strengthening of the national exporters' positions at global markets;
- attraction of foreign investments to the national economy;
- creation of economic conditions for increase of foreign investments.

The law of Turkmenistan «On Permanent Neutrality of Turkmenistan» (1995) specifies that Turkmenistan strengthens successively the confidence, peace and stability between the countries and regions on the basis of equality, mutual benefit and interests of the peoples involved in the international economic relations.

Due to the efforts of the leader of the nation, the organizational and institutional basis has been formed in Turkmenistan for efficient foreign economic relations to regulate the registration procedure and the work in this area. The national legal base of the foreign economic relations system regulation comprises the laws of Turkmenistan «On

foreign economic relations activity», «On foreign exchange regulation and foreign exchange control in the foreign economic relations», «On foreign investments», «On foreign concessions», «On investment activity in Turkmenistan», «On licensing of separate kinds of activity» (as amended), «On hydrocarbon resources», «On free economic areas», the Tax Code of Turkmenistan, the Customs Code of Turkmenistan and other regulatory legal acts.

It is important to mention that Turkmenistan recognizes by its national legislation the priority of the international law norms. Adoption of the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025» became the significant milestone for further development of the foreign economic relations sphere of the country.

The law of Turkmenistan «On foreign economic relations activity» defines the following main areas of the foreign economic relations of our country:

- international economic and financial cooperation;
- foreign trade;
- attraction of foreign investments;
- investment activity outside Turkmenistan.

Owing to the permanent attention of Honorable President of Turkmenistan, significant progress was reached in all the above mentioned areas in our country. Turkmenistan cooperates closely with large international financial organizations, large foreign banks and financial institutions. The export/import relations are strengthened on the program basis.

Large-scale projects of international level are implemented in sphere of attraction of foreign investments; the investment activity volumes outside the

country are increasing.

The investment policy of Honorable President of Turkmenistan is aimed at providing high rates and efficiency of growth of the economy. Actuality of attraction of foreign investments to the economy of Turkmenistan increases in line with implementation of the tasks of development of market relations, further structural reform of the national economy. In this context, there should be mentioned the significance of the Decree of President of Turkmenistan №1271 of 14 June 2019 «On establishment of inter-agency group for foreign investments», due to which the Charter and the Regulation on Inter-Agency Investment Group were issued.

The law of Turkmenistan «On foreign investments» defines foreign investments as contribution of foreign capital to an entity of entrepreneurial activity in territory of Turkmenistan in a form of objects of civil rights belonging to foreign investor including monetary funds, securities, other property, property rights in value terms, exclusive rights for intellectual activity results (intellectual property), as well as services and information.

The following persons are considered as foreign investors:

- foreign legal entity, including its branch and representative office in Turkmenistan;
- international organization;
- foreign state;
- foreign physical person, as well as person without citizenship, as of moment of making investment, living permanently in territory of foreign state;
- citizen of Turkmenistan living permanently outside Turkmenistan;

While defining priority areas of the national investment policy the leader of the nation follows the available competitive advantages of Turkmenistan at world markets from the point of view of its enormous natural resources, convenient geographical position and transit capacities. Turning of our country to important transportation logistics system of the region and the continent, comprehensive industrial development of the mineral resources fields and production of high value added products from local raw materials have become one of the key directions of our economy.

Economic stability and favorable political situation in the country, legislation guarantees and governmental support are the main conditions for increase of interest of foreign investors to Turk-

menistan.

Effective, purposeful investments to the industrial and social spheres of the national economy created favorable possibilities for implementation of large national and international projects. The production structure of the economy changes in many respects. New large complexes and objects of industrial and social purpose are constructed. All these measures are aimed at realizing basic national priorities, first of all at improving permanently the quality of life of the population.

Presently, foreign investments are actively attracted to finance large projects in such basic spheres of the Turkmen economy as the oil and gas complex, the textile industry, the agriculture and electronic industry, the development of production of building materials out of local raw materials, development of tourism, transport, communications, further development of civil aviation, railway and marine transport, construction of highways for motor transport, exploitation of the national satellite.

Today, the State Bank of Foreign Economic Affairs of Turkmenistan performs efficient work on realization of the investment policy and attraction of foreign investments to the priority sectors and segments of the national economy. The State Bank of Foreign Economic Affairs of Turkmenistan is the official agent of Government of Turkmenistan at the international investment market. It cooperates with the leading foreign financial institutions, development banks, export credit agencies for attraction of medium-term and long-term loans for financing of strategically important investment projects.

According to the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025», to the Bank's Plan 2020, the State Bank of Foreign Economic Affairs of Turkmenistan participates actively in expanding and deepening the partnership at priority areas of development of the foreign economic activity of Turkmenistan by strengthening of the mutually beneficial cooperation with the international organizations, large financial institutions of the world.

Within framework of realization of the forward-looking foreign economic relations strategy initiated by Honorable President of Turkmenistan, our country expands actively cooperation with the Asian and Pacific region. Over the recent years, a number of large investment projects has been com-

pleted with participation of the famous Japanese and South Korea companies.

The advances achieved within framework of realization of the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025» made the new turn of confident prosperity. Further development of the public private partnership, active attraction and effective use of investments, as well as enlargement of fruitful scientific-technological cooperation are among the critical mechanisms of successful realization of the Program priorities.

At the first Caspian Economic Forum held on 11-12 August 2019 in the national touristic zone «Avaza» the credit line of Islamic Private Sector Development Corporation of the Islamic Development Bank was approved and the relevant agreement was signed under guidance of Honorable President of Turkmenistan to finance the small and medium business of Turkmenistan.

On 1 May 2020, the loan agreement with the OPEC International Fund of Development was signed in accordance with the Decree of President of Turkmenistan of 20 February 2020 года № 1675 «On financing of the projects of individual entrepreneurs and entrepreneurial legal entities» to finance a project.

Fruitful cooperation with the Asian Development Bank is the other proof of purposeful development of the private sector. On 23 October 2018, Honorable President of Turkmenistan approved the ADB's country strategy for Turkmenistan for 2019-2021. According to this strategy, US\$150 million will be allocated for financing of the SME as a stage-by-stage support of production within the private sector. The first tranche will be US\$50 million. Memorandum of Understanding with the ADB was signed within framework of the first Caspian Economic Forum initiated by Honorable President of Turkmenistan.

With a view of most full and efficient implementation of the policy of Honorable President of Turkmenistan for governmental support to the small and medium entrepreneurial business the national banks suggest concessional lending to the

economic entities of private entrepreneurship, including using of various foreign financial sources. The reached progress is rather comfortable for further improvement of the measures taken regularly to support the small and medium entrepreneurial business. The efficient governmental support to the national producers of goods and services provides notable increase of the volumes of goods and services production for satisfaction of the growing consumer demand. In turn, it leads to rise of the earnings, incomes, of the social security of the population; allows increase the production potential of the national economy, creates favorable conditions for efficient import substitution and increase of the export items list.

Development of the mutually beneficial international economic and investment cooperation is important aspect of the national policy pursued under leadership of Honorable President of Turkmenistan. Triumph of this strategic line provides for successful realization of the multidisciplinary economic potential, harmonious and complex development of the national economy of Turkmenistan.



Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - study guide for higher education institutions, Part I. Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
3. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE CREDIT INSTITUTIONS

Gulbesher BABAYEV
Candidate of Economic Sciences
Turkmen State Institute of Finance

Today, the countries of the world, including Turkmenistan, pay big attention to bringing their national economies to the new level of development based on common Internet space. Digital transformation should play the key role in successful implementation of this global objective. This science-based term «digital transformation» was brought into practice at the end of the XX century, with various interpretations. Some of these interpretations are as follows:

- digital transformation is the maximum use of the digital technologies potential in all aspects of business;
- digital transformation is the way to introduce digital technologies and business models to increase productivity in quantitative terms;
- digital transformation is the use of technologies for notable improvement of productivity or resource availability for enterprises;
- digital transformation is the change in business thinking in the new conditions of the digital economy, due to the changing culture of communication between the modern time people;
- digital transformation is the process of transition of an organization, enterprise to new ways of thinking and working based on using of social, mobile and other digital technologies.

Within the current epoch of the information society, the digital transformation covers on the one hand the entire economy and, on the other hand, separate business lines. All these processes are strongly interconnected and simultaneous. Scientific sources identify several

stages of development of the digital transformation of the economy, and each stage has its own peculiar technological transformations.

The first stage covers the 1970s - 1980s. The appearance of integrated circuits that allowed to significantly speed up the calculation process was the main sign of the period. Integrated circuits were used in the manufacture of computers.

The second stage covers the 1990s - 2000s. This period led to emergence of interconnected digital processes thus promoting connection of computers to local and global networks, creation of web services, and cloud services that provided shared computing resources. This period created virtual economy of interconnected machines, software and processes that made it possible to perform physical actions in a digital format.

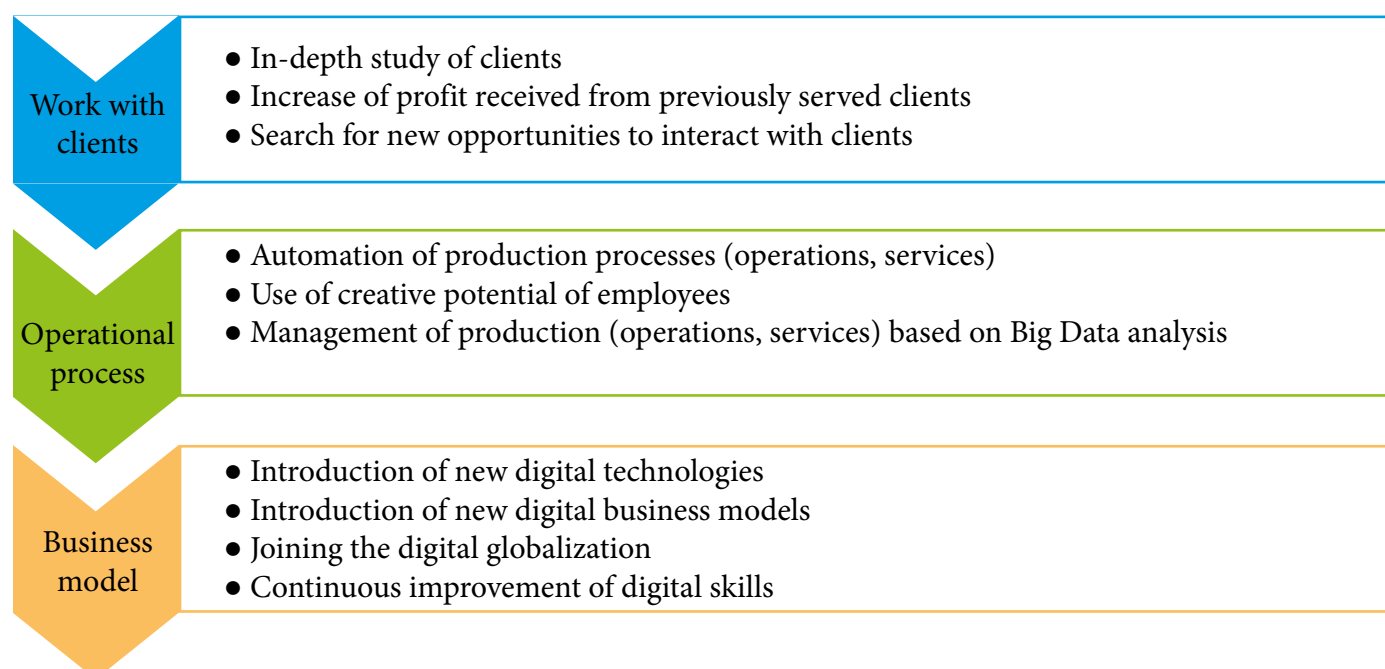
The third stage covers the period from 2010 to 2015. During this period, various sensors were created and allowed connection to wireless networks, and also the progress was reached in development of methods of composing of algorithms of images (faces) and processing of information.

The fourth stage started in 2015 and it takes place today. The artificial intelligence appeared, as well as other types of digital technologies are rapidly developing.

The experts note that the digital transformation of the economy will not be limited to the stages indicated above. Since the digital transformation is the constantly changing process, the frequency of technological transformations steadily increases. If in the previous century the period of new technologies appearance

Figure 1.

Digital business transformation model



took from 5 to 10 years, now this period is just several months. Rapid development of digital technologies intensifies the rates of improvement of business models in certain sectors of the economy.

Scientists engaged in research work in the field of digital transformation of business distinguish mainly three of its areas: customer service, operational business and business model. Each of these areas involves several elements (Figure 1).

The Figure 1 information shows the relationship between the structure of the digital business transformation model and its constituent elements. First, the elements come to provide connection with the environment; then the elements of internal environment come, and finally we see the elements that combine the environment with internal environment.

Taking into account the international experience in the field of digital transformation, the «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» was worked up. At present, the tasks of digitalization of all spheres of the national economy envisaged in this Conception are being successfully implemented. It is worth noting that the bank system of our country is among the leaders in active implementation of digital technol-

ogies. Digital transformations occurring in the bank system impact positively the digitalization of other sectors of the national economy.

The digital transformation paves the way for sustainable economic development and significantly increases the country's positions in the world. The process of digitalization changes fully the business models of all sectors of the economy. This situation is expressed more clearly in activities of the credit institutions. The market of mobile and contactless payments, P2P services, digital money and other digital services is growing rapidly.

The credit institutions define digital transformation as their main goal in their development strategy. In the bank sector the digital transformation includes several stages.

The first stage is the occurrence of digital channels. These are ATMs, Internet banking, mobile banking, chatbots (virtual assistant, virtual adviser). The customers who want to interact with a credit institution through any channels available to them are in the center of the ecosystem.

The second stage is the emergence of digital tools and technologies such as Big Data, contactless payments, virtual cards, artificial intelligence, and machine-based learning. With the help of modern advanced software, E2E (end

to end) services are created, allowing customers to meet their financial needs day and night.

The third stage is to create a complete set of digital services. The credit organizations complement their traditional services with new digital services by changing their business models. The use of digital tools allows the credit institutions operate in the Internet space.

The fourth stage is the creation of «digital brain». The «digital brain» continuously studies data from all business segments, departments and services in automatic mode. This helps the credit institutions realize adequately their possibilities.

The fifth stage is the creation of «digital DNA». This is a new coordinate system for making strategic decisions throughout the activities of the credit institutions.

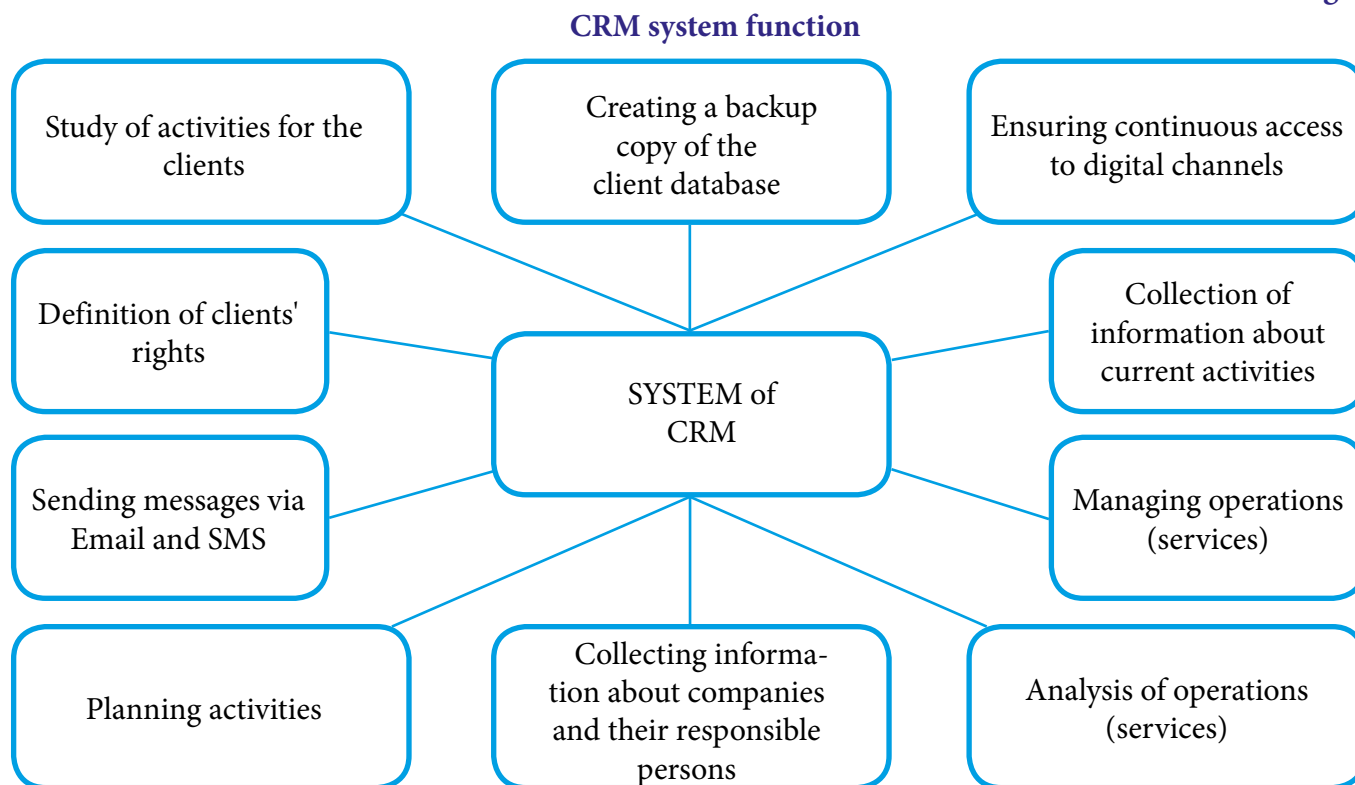
Until recently, the credit institutions that had not undergone digital transformation offered their operations (services) to customers only through the operational departments and branches. The credit institutions based on previous business models had a vertical hierarchical structure, and their operations (services) were not available to customers remotely.

The introduction of digital transformation radically changes the business models of the credit institutions. The new business model is focused on the clients. Special relations are established with the clients from the moment they first visit the credit institution's website or contact the call center. Such relations are based on the system «Customer Relationship Management system (CRM – Customer Relationship Management)» implemented in the work of the credit institution. The credit institutions use various approaches to implement the CRM system in their structure. The first group of the banks considers it is appropriate to develop CRM skills in departments and branches; the second group - the creation of a CRM structure in the marketing Department; and the third – the creation of an independent Department. The CRM system performs a number of functions (Figure 2).

As a result of digital transformation, all communication channels between the credit institutions and the clients are of equal importance. A branch of a credit institution ceases to function as the main channel for performing the operations (services).

Today, various digital technologies are used

Figure 2.



in the advanced banking practices, such as Blockchain for making payments and concluding contracts; artificial intelligence for making effective management decisions in automatic mode; cloud services for calculating a large volume of information, rapid development and deployment of software products; Internet things for remote control of banking equipment; advanced analytics for finding new business models with added value based on existing information; augmented reality for obtaining the necessary information, robotics for providing information about the availability of funds on client accounts, payment status, location of ATMs and branches, NoSQL, MapReduce, and Hadoop technologies for working with big data used in management of large credit institutions.

In the recent years, the widespread use of biometric technologies for specific purposes in various sectors of the economy characterizes the next reached level of digital transformation. These technologies are based on biometric data that contain individual characteristics of a particular person. This information, on the one hand, depends on the individual characteristics that a person receives at birth (DNA, fingerprints, retina), and on the other hand, his speech characteristics (voice, gait, handwriting, etc) changing with the increase of years, in a result of external impacts.

The number of credit institutions using biometric technologies is steadily growing all over the world. Just a few years ago, it was impossible to imagine biometric identification of bank card holders. Now this process has become common for residents of many countries. Currently, there are biometric Bank cards without a PIN code, ATMs with fingerprint and palm scanners, and video cameras that recognize facial features. The corresponding biometric data are used in recording the working hours of bank specialists, in withdrawing cash through ATMs, in non-cash payments at POS.

Some of the advantages of using biometric technologies in the work of credit institutions are as follows:

- reduction of the risk associated with fraud in the banking system;
- access of the customers to convenient services;

- reliability and ease of identification create conditions for reducing the tariffs by the credit institutions;

- more reliable protection of clients' funds.

Big attention is also paid to assessing the level of digitalization of traditional credit institutions. In this case the following indicators are mainly used:

- degree of automation of business processes;
- development of self-service channels (services based on availability of digital channels);
- speed of operations fulfillment (offline, online and real-time);
- level of development of data management, including machine learning;
- availability of services (24/7/365);
- time to release new banking operations (services) to the market.

The above indicators allow us understand how effectively a credit institution works with clients in a digital environment.

In the recent years, the credit institutions in our country have invested significant amounts of money to development of automated systems, expansion of channels of provision of remote services and improvement of business models. This helps to perfect the digital services of the credit institutions up to the level of the most developed digital banks in the world. In general, the rapid digital transformation of all areas of the national economy, including the credit institutions promotes the integration of our country in the global Internet space.

Literature:

1. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025», approved by the Decree of President of Turkmenistan of November 30, 2018
2. Bubnov Y. B. «Transformation of a bank business model in the digital economy». *News of the Baikal State University*, 2019, Vol. 29 №3
3. Zinina M. M. «Approaches to assessment of the commercial bank business models». *Bulletin of Eurasian science*, 2018, Vol. 10
4. *Transformation of banks in the digital economy. Collection of research papers of students and postgraduates*, edited by V. E. Kosarev - Moscow: KnoRus Publishing House, 2018

STANDARDS AS THE SENSITIVE CONDITION FOR THE DIGITAL ECONOMY OF TURKMENISTAN DEVELOPMENT

Aikamar MYALIKGULYYEVA

Chairman of National Bar-Code Organization of Turkmenistan

Aspirant for the Candidate of Sciences degree

As realization of the well-thought domestic and foreign policies moves forward in the epoch of powerful state and happiness under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, it becomes very important to further perfect the standardization that will promote further diversification of the economy of Turkmenistan, growth of competitiveness of the national products, stable innovative development of the industry. Implementation of the international standards requirements in

area of provision of quality of the produced goods and services within the period of adaptation to the digital economy realities is the important condition of the current investment policy. In turn, it requires in line with the foreign engineering and technologies import, the creation of national innovations system and bringing of it into conformity with the market conditions. This necessity is connected mainly with big success of the developed states of the world in broad introduction of the science achievements, in digitalization of their economies.



Standard is the concept of broad sense, it is norm, pattern. Standard is the parameter determining compliance of any object to norm, pattern. Standardization is the process of determination of dimensions, norms, specifications with respect to product (work, services) and processes of its development, production, realization, application, storage, shipment.

According to the «Conception of Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019–2025» defining digitalization as the strategic line of modernization of the national economy, realization of the «Program of President of Turkmenistan on Socioeconomic Development of the Country in 2019–2025», the head of the state underlines that «formation and expansion of respective infrastructure, material-engineering and information base should become a key instrument of digitalization».

Time is the main resource in the rapidly changing world. Introduction of the digital management methods is the most efficient instrument for not only preparation of paper documents but also for their delivery to destination point. It provides direct economic benefit and further improvement of activity of the government bodies.

In the past, labor was the factor of investments and production, and now, in context of innovative economy, it involves technologies, education and innovations. What is the reason of increase of the data significance, especially data in digital format today? As far as the information today is characterized as the new form of assets, it acquires value as any asset. In other words, data may be used for realization of new aims and ideas.

The system of information technologies has been transforming within the whole history of mankind. The significant historic stages of the IT development comprise the occurrence of writing, invention of book printing, use of posting, mailing, telephone, telegraph, television. Special place in IT development belongs to computers, e-mail, local network, global network that provide not only appropriate processing of information, but also translation of text, multimedia and other materials to any distances in real time mode.

At each stage of information technologies development the economic and technical relationships were regulated by the state standards specifying requirements to quality and safety of the IT solutions and products. These requirements and standards also accelerated the information technologies de-

velopment and accordingly the economic development of the country. Now, such kind of economic relations is called mostly often the «digital economy».

Standards are among the key factors of digital transformation of the economy. At the new digital stage of economic development of Turkmenistan the scientific work in standardization area is required. It is important to adapt it to the conditions of the regions of the country and segment of the national economy by studying the best practices of the world.

It is impossible to realize successfully any innovative project without harmonization of the national and international standards in IT area. This is just the objective of the Technical Committee for Standardization of TK TM 08 «Automatic identification and collection of data» established on the basis of the National Bar-Code Organization of Turkmenistan. Updating of the standards base in area of information and communication technologies is the main goal of TK TM 08 that since 2016 has harmonized already 18 international standards in Turkmenistan, including the standards for automatic identification and verification of bar-codes, for automation of data collection, for information exchange systems, as well as the standards on testing and exploitation of certain kinds of machinery. For example, this is the national construction industry. With introduction of digital instruments in this segment it turns to be necessary to use the respective instruments of standardization in this important sector of the economy of Turkmenistan. Over the recent two years, the process of introduction and operation of the BIM (Building Information Model) technologies has intensified enormously. These technologies are the important element of digital transformation in the construction sector and of similar programs in other sectors.

The standards are also worked up and adapted with the aim of creation of new digital technologies and substitution of import of complex information systems. For example, when modernizing the industrial and service enterprises the automated systems of management are introduced actively in Turkmenistan to manage the business processes such as accounting, human resources management, warehouse operations, commerce, distribution, etc. The examples are the Russian program applications «1C» or «Bitricks24», the programs from the famous international suppliers such as ERP (Enter-

prise Resource Planning), SAP (System Analysis and Program Development) or CRM (Customer Relationship Management) - applications Sales-force. However, adaptation of these programs to the reporting system of the trade and economic activity in Turkmenistan requires adoption of respective regulatory legal documents, perfection of the relevant legal base.

As is known, Turkmenistan always purchased the hardware and software abroad. Today, all conditions exist in our country for effective national engineering developments. The need in IT standards is recognized increasingly. Such IT standards concern not only hardware and software but also the systems of enterprises and projects management in IT industry. There is a number of standards and methods on projects management that allow increase the quality of processes, efficiency of interaction of the software development team workers, successful fulfillment of tasks in complicated projects and finally the well-timed supply of the worked-up custom-tailed products. In line with the standards for universal management systems ISO (ISO 9001:2015) and the traditional factorable models of the IT projects management (CMMI - Capability Maturity Model Integration), in the recent years the Agile (Scrum, Kanban) management models become popular.

Surely, it is not necessary to require from the IT-sector enterprises the certificates for any of the mentioned standards, but for stable, successive development of the national IT companies and conclusion of trust, business relations with foreign partners the introduction and confident use of these standards in Turkmenistan should be encouraged.

Also, it is quite necessary to create the Competence Center in area of IT standardization, establish contacts with such structures as JTC 1 (joint technological committee) under the ISO and IEC established specially for solution of the digital standardization tasks.

The urgent tasks include information provision to interested organizations in area of IT standardization, interaction with the structures engaged in development of IT services and technologies, establishment of cooperation and mutual assistance in preparing, establishing the national, inter-state and international IT standards.

To perfect the IT sphere it will be necessary, apart standardization matters, to form relevant le-

gal base with respect to digitalization process. For instance, IT-system and digital economy in many countries develop through creative initiatives and startup solutions initiated by young entrepreneurs suggesting their innovative ideas. The Silicon Valley is the most known example in this respect in the world. In addition, availability of capital is needed for adaptation to the market economy. Investments for the new companies are transferred easily from one country to another at international level; for example through the venture funds. If some country wishes to attract such capital for own new companies it must work up respective laws in financial sphere, for instance the law on venture funds.

The economy digitalization Conception considered as the basic document should be backed with relevant IT standardization program representing a list of concrete measures and documents being worked up for the purposes of successful realization of the Conception. These measures will allow switch smoothly from passive studying of foreign experience to active national elaborations in sphere of standardization, to providing support to the IT sector initiatives and start-up businesses and as a consequence to strengthening of the position of Turkmenistan in hi-tech area.

In this way:

1. For efficient promotion of digital economy development at specified direction it will be expedient to adopt respective standards for IT products and IT services.
2. It is necessary to induce actively application of international standards for IT products and services, including the procedural rules (time-limits) for management of specialized IT projects.
3. Development of standardization in the digital economy area should include also adoption of relevant regulatory legal acts, outreach activities and broad cooperation between all the parties concerned, i.e. government bodies, private sector, scientific and academic community.

Literature:

1. *The law of Turkmenistan «On standardization» // Bulletin of Mejlis of Turkmenistan - Ashgabat, 2012*
2. *The Decree of President of Turkmenistan «Concerning approval of «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019–2025» // Bulletin of Mejlis of Turkmenistan - Ashgabat, 2018*
3. *GS1 Turkmenistan: <http://www.gs1tm.org/>*

INTERNATIONAL EXPERIENCE OF «FORESIGHT» USE AS AN INSTRUMENT OF NATIONAL INNOVATION POLICY

Ejebai GURBANOVA

Candidate of Economic Sciences

Associated Professor, Institute of Telecommunications and Information Technology of Turkmenistan

The «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025» is aimed at advancing the competitiveness of the national economy through consecutive digitalization of it on the basis of international standard information technologies.

From this point of view, the decision on modernization, diversification and innovation of the national economy stipulates the stability of its long-term development through qualitative reform of the technological part of the economy of Turkmenistan with orientation first of all on the system of management of this development on the basis of well-thought policy.

In order to strengthen own positions in the world it is necessary to duly and timely identify the priorities of long-term development in the scientific-technological and innovation spheres. In the conditions of amplification of the global competition a country should form and strengthen its competitive advantages by creating and supplying to the markets the innovation products and services, pursuing the comprehensive innovative policy. In order to determine the most perspective elaborating designs, research developments the Foresight-projects should be applied to allow formation of system of priorities, development of large-scale research programs aimed at elaborating crucial technologies and creating perspective products.

In many countries a big number of such projects have successfully been realized. It is necessary to adjust to the conditions of the country when considering the experience of such researches. At the same time, the methods of Foresight become the key instruments of development of hi-tech, competitive economy due to extensive introduction of

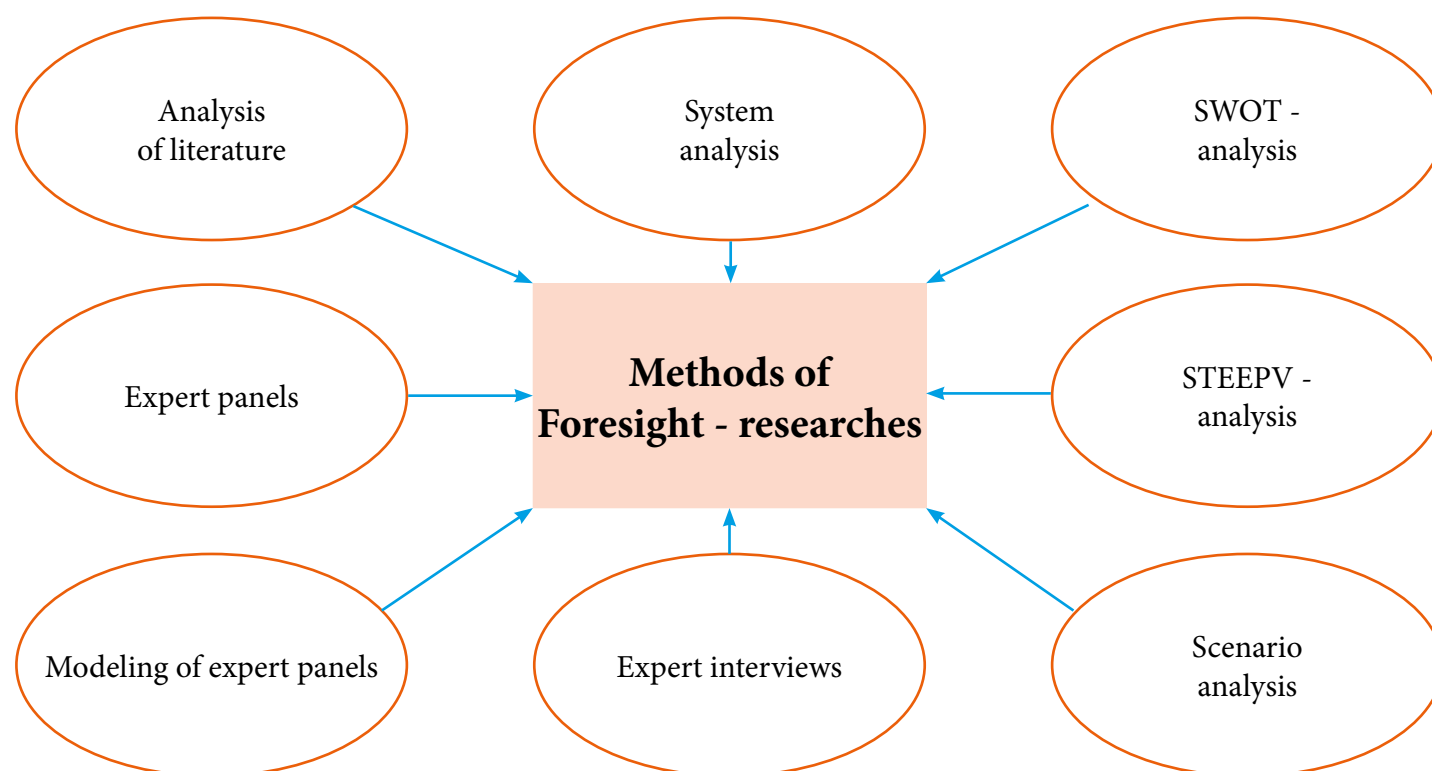
digital systems in the branches of the economy of Turkmenistan.

The term «Foresight» was introduced in 1932 by the British publicist and writer Gerbert George Wells. As a science, the method Foresight was firstly checked by the USA Corporation RAND in 1950, and then Japan took advantage that it carried out the long-term and large-scale researches of future potential of the technologies development every five years, beginning from the 1970s. In the beginning of the 1980s the United States launched the national project to work up technologies of socio-economic significance, or technologies meaningful for defense and security of the country. In mid of the 1990s, many countries of Europe, Asia and Latin America joined to search of priorities in innovation development. Methods used in these projects were generalized to such name as «Foresight» («look-ahead»).

Various approaches are available to define the «Foresight» essence. At present, the definition by Professor of Sussex University Mr. Ben Martin is considered as classical. He defines Foresight as the «process including systematic efforts to evaluate long-term perspectives of science, technology, economy, environment and society with the aim to define strategic research directions and new technologies most beneficial for the economy and the society».

Foresight showed itself as the most effective instrument of choice of priorities in the sphere of science and technologies, and further – in broader range of problems of the socioeconomic development. Due to the Foresight results the large national and international research programs are formed, particularly the 6th and the 7th Framework Pro-

Research methods of Foresight



grams on research work and technological development of the European Union.

On the basis of Foresight the long-term strategies for 25-30 years are worked up to develop economy, science, technologies with the aim of improvement of competitiveness, effective development of socioeconomic sphere. Special attention is paid to achievement of consensus between major «players» on important strategic directions of development through organization of constant dialogue of these players (within expert panels, work groups, seminars, conferences and so on).

Usually, in each Foresight project the combination of different methods is applied, including expert panels, Delphi (enquiry of experts at two stages), SWOT-analysis, brainstorming, composition of scenario, road map, analysis of mutual influence, expert interview and enquiries and so on.

There are many methods of forecasting, and in the Foresight programs only 10-15 of them are applied most intensively. For example, in Japan, the Foresight programs are based on Delphi method when every 5 years the technological forecast is prepared for the coming 30 years. In Great Britain and Germany the broad range of methods is used; the USA and France have gained good experience of elaboration of critical technologies. In whole, Del-

phi, critical technologies, composition of scenarios, technologic road map and formation of expert panels are the most used methods.

The main peculiarity of Delphi is leveling of differences in private opinions of the experts up to «intermediate compromise» level not allowing making subjective conclusions not corresponding to ontology of most participants. Anonymity of enquiry, by which experts do not influence the opinions of each other, allows either exclude, or minimize, lobbying of the interests of separate experts or sub groups.

Method of Foresight fulfillment includes the choice of goal (technological or socioeconomic); the assignment of vision of future region, and assignment of the branches basic for strategic development, the forecast of development of the branches chosen for Foresight; forecast of outcome of fundamental science studies in the chosen spheres; forecasting of development of new technologies; forecasting of new products to be supplied to market.

Then, the forecast results are compared with the known results of scientific studies in the world, with the innovations, designs allowing appraise the potential of innovative product and take decision on supporting the most perspective directions of studies and elaborations of the national entrepreneurs. In this case, discussion of the targets and the results

of choice of studies with participation of public allow include the most important socioeconomic objectives to the priorities number.

There is the instrument opposite to Foresight - Hindsight, i.e. appraisal of the failed projects in the past, analysis of the failure reasons. It also brings positive results, as far as if we analyzed the failure reasons, for example failure of technological parks, we will try to follow in future the lessons learned; in other words the Hindsight is the backward vision which from our point of view is important when building up the innovation system of the country.

Foresight is oriented not only on determination of possible options, but also on choice of the preferred ones, on the basis of various criteria. For instance, when choosing critical technologies the criterion of achievement of maximal economic growth may be used, and when creating technological road map for a branch there may be used identification of potential markets and choice of technologies allowing design quickly competitive products for the emerging markets. The strategy of development is chosen on the basis of succession of expert consultations in order to anticipate most unexpected ways of development of events and most possible «ridges».

Foresight projects are aimed not only at getting new knowledge in a form of reports, set of scenarios, recommendations, etc. The result is development of informal relations between their participants, creation of single situation view.

Foresight represents more integrated approach than traditional forecasting.

First, forecast is as a rule formed by small group of experts and associated mostly with predictions of low control events (projection of securities rates, forecast of weather, sport results, etc.). Foresight means here appraisal of perspectives of innovative development connected with the science and technologies progress, it describes possible technological horizons that may be reached in case of investment of certain funds and organization of systematic work, as well as possible effects for economy and society.

Secondly, Foresight always implies participation in discussions, meetings of many experts from all spheres of activity connected more or less with a subject of a particular project, and sometimes conduction of enquiry of certain groups of population (youth, residents of the region, etc.) concerned directly to solution of problems being discussed within framework of project.



Elaboration of practical measures to bring nearer the chosen strategic benchmarks is the third variation of Foresight from the traditional projections.

During our studies around 30 definitions of Foresight had been analyzed, and it was concluded that Foresight was not antipode of forecasting, but complemented it harmoniously, since it was designated not so much for predicting but for formation of it.

Upon the end of study of the main distinctive features of Foresight we suggested own definition. According to this definition, Foresight is not only the system of methods, but also the systematic process connected with the agreed expert appraisal of strategic prospects of development of the economy and the society, which is the basis for taking of medium-term and long-term decisions in view of several possible scenarios and allows realize the innovation policy.

Literature:

1. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025», approved by Decree of President of Turkmenistan № 984 of 30 November 2018
2. «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
3. Sokolov A. V. «Looking into the Future»//Foresight 2007, № 1
4. Boikova M.V., Salazkin M.G.«Foresight in Germany»//Foresight. 2008. № 1

DEVELOPMENT OF SOCIAL SPHERE IN CONTEXT OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Ejegul ORAZOVA

Aspirant, Turkmen State Institute of Economics and Management

Resolute, intrinsically original steps taken by Honorable President of Turkmenistan on efficient implementation of the potential of positive possibilities and obligations arising from the legal status of Permanent Neutrality of Turkmenistan have won by right the general recognition of the world community to the leader of the nation. This fact is fully confirmed by the results of thorough analysis of the UN SDG realization processes. For example, the SDG №3 Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.

The measures stipulated by this Goal do not imply only the purposeful development of the health care and pharmaceuticals industry sector, but also the large scale work on provision of health and well-being of the population through consecutive promotion of health of everyone, simultaneous provision of conformity of quality and content of this work with the world standards. The complex measures being taken today under the leadership of the head of the state fall just to achievement of these aims, moreover mostly in the social sphere. Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov in his book «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development

Goals» writes in particular, «Social items stipulate orientation of sustainable development on response to the human needs and maintenance of stability of the social and cultural spheres. Rightful distribution of benefits and formation of advanced intellectual potential is the important segment of this approach.»

Our country takes resolute steps on further development of the health care sphere. A variety of super modern international medical centers specialized in different areas of health care have been built and put into operation in Ashgabat. For the comfort of the population these centers equipped with the latest examples of technologies are located in different places of the capital city. In the epoch of powerful state and happiness similar medical centers were constructed in the administrative centers of the velayats.

The important integral part of these measures is performed within realization of the «National Program on improvement of social conditions in villages, towns of etraps and in etrap centers until 2020» issued on the initiative of the head of the state in 2007 and then revised due to the time in 2015. This program appeared to be one of the first social programs initiated by Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly





Berdimuhamedov to realize complex measures at 15 areas of the social and engineering infrastructure. Within framework of this Program, 65 hospitals and 135 health centers have been built in the etrap centers and rural places of the country.

Within the epoch of powerful state and happiness the national health care system has got new development impulse. Over the recent years, a number of important objects of this system have been launched into operation, including the enterprise producing disinfectants, antiseptics; the enterprise of mineral water production of 5 million bottles a year capacity, in Ashgabat; the enterprise for production of sea salt, medical muds in township Djebel (400 thousand packets a year); factory issuing iodine sticks, pencils (300 million pieces annually) in Bereket etrap of Balkan velayat; the enterprise producing sterile dressing (13 million packs per year) in Dashoguz city.

Pharmaceuticals made due to unique prescriptions out of local medicinal herbs described in the fundamental research paper of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov «Medicinal Herbs of Turkmenistan» have good demand among the population. Honorable President of Turkmenistan notes in his book «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» that «further increase of the own pharmaceuticals production volumes helps on full satisfaction of needs of the popula-

tion of our country with high quality and at the same time affordable medicines».

The stable development of the sanatorium-resort sphere is the other significant area of achievement of the healthy life-style. There were constructed new and reconstructed the existing sanatorium and resort institutions of the country, including those operating in the modern tourist zone «Avaza». These institutions were equipped with the newest medical technique and technologies, with creation of all necessary conditions for efficient medical care and for leisure time. Honorable President of Turkmenistan notes permanently in his statements the importance of the comprehensive measures fulfillment of which helped to renovate, modernize fully the aged sanatoria of the country – «Archman», «Mollakara», create new resort places «Dashoguz», «Farab», «Yyly suv», construct modern clinics, recreation facilities in the tourist zone «Avaza» and balneal clinic in Berzengi in the outskirts of Ashgabat.

The splendid touristic zone appeared recently at the coast of the Caspian Sea owing to the attention of the head of the state for the purpose of provision of the health and well-being of the people of Turkmenistan. The job on efficient development of the Turkmen segment of the sea coast is still performed in intensive rates. Efficient use of large investment volumes allowed construct and put into operation numerous hotels and

recreation centers in the touristic zone "Avaza" – modern hotels «Watançy», «Nebitçi», «Hazyna» «Bereket» «Seýrana» «Berkarar» «Deňiz» «Bagtyýar» «Merdana» «Hazar» «Şamekan» and recreation centers «Arzuw», «Kuwwat», «Kerwen», «Daýanç», «Hasył», «Ahal», «Balkan», «Daşoguz», «Lebap», «Mary», cottage complexes «Şapak», «Täjir», «Şowhun», «Ýupek ýoly», «Galkynyş», «Aşgabat», yacht club «Ýelken», other important, architecturally and technologically unique objects.

In common with the hotels and recreation complexes of high comfort the numerous modern engineering objects have been constructed and put into operation, including the gas turbine power station of 254 kW capacity; water desalting plant for 35 thousand cubic meters of water per day; International airport in Turkmenbashi city for 800 passengers per hour; the artificial river 7 kilometers long for organization of river trips, for bathing, as well as the modern motor road linking the airport with the touristic zone facilities. There were also constructed the engineering facilities of the systems of water supply, sewerage and electricity supply. In territory of the national touristic zone «Avaza» the



large trade center of 5.9 thousand m² area, the Congress Center for 2 000 seats, 3 leisure-time entertainment parks, aqua park, administration building were constructed. In 2018, modern sanatorium «Avaza» for 200 beds was launched into operation to embody once again the principle of healthy life-style initiated by the leader of the nation and being realized for well-being of the people, in the name of prosperity of Motherland.

Special attention in this context is given to the matters of preservation of health of the children and young people. Rather good number of modern recreation centers for children operate in Ashgabat, in picturesque place Geokdere in the outskirts of Ashgabat, as well as in other places of the country to provide strong health of children and young people.

Physical culture and sport development is very important for consolidation in the society of the princi-

ples of healthy life-style. In accordance with the revised «National Program on improvement of social conditions in villages, towns of etrap and in etrap centers until 2020», in all the velayats and etraps of our country there were constructed and launched into operation in total 114 sport schools, 73 sport facilities. In particular, 17 sport schools and 12 sport facilities were built in Akhal velayat; 17 sport schools and 8 sport facilities in Balkan velayat; 24 sport schools and 18 sport facilities in Dashoguz velayat; 32 sport schools and 16 sport facilities in Lebap velayat; 24 sport schools and 19 sport facilities in Mary velayat. Thus, such large scale activity is carried out in all regions of our Motherland.

At the time of preparations to the V Asian Indoor and Martial Games the splendid Olympic Village was constructed in one of the most picturesque districts of the capital with the whole complex of super modern buildings, facilities for various kinds of sport, for notable increase of the number of adherers of healthy life-style.

The contribution of the head of the state to development in the country of horse racing and bicycling sport is enormous. All necessary conditions are created to provide mass character and general affordability of these kinds of sport, which is by itself the factor of unconditional recognition in the whole world of creative efforts on education of physically and morally healthy youth.

Realization of the national programs for healthy nutrition for people, for combating the spread of addictions, as well as for successful solution of the matters of supply of pure drinking water to households and mass construction of residential areas throughout the whole country.

Under leadership of Honorable President of Turkmenistan the Government directs large investments to provision of health and healthy life-style of the population. In 2008-2018, the investment volumes to this spheres equaled around 14 billion Manat. Also, large investment volumes are used successfully within framework of realization of the Decrees of President of Turkmenistan on affirming the healthy life-style. For this purpose, substantial portion of budgetary funds is allocated to development of the sphere of social services.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018

LEGAL FRAMEWORK FOR RATIONAL USE OF NATURAL ENERGY RESOURCES AND STABLE ECONOMIC DEVELOPMENT

Gulzar ASHIROVA

Merdanmurad KURRAYEV

Aspirants, Institute of State, Law and Democracy of Turkmenistan

According to Articles 14 and 53 of the Constitution of Turkmenistan, the land and mineral resources, water, flora and fauna, as well as other natural resources are the national wealth of Turkmenistan, are protected by the state and are subject to rational use. The state controls rational use of the natural resources in order to protect and ensure healthy living conditions for the population, to protect and preserve stable environment. Everyone must protect the nature; take care of the environment and natural resources. In this aspect, it is important to ensure the legal framework for rational use of natural energy resources and sustainable economic development, since the country's natural wealth is the source inextricably linked to economic growth.

Under the leadership of Honorable President of Turkmenistan, our country, which is endowed with natural energy resources, carries out active job to diversify the routes for export and transit of the energy resources to the foreign markets. Diversification of structure of the export of energy resources to the world markets is among the priority objectives of the state.

Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov told at the meeting with the members of Mejlis of Turkmenistan on February 11, 2020, «Our independent country is known as the state advocating ecological well-being in the region and in the whole world, and promoting such well-being ...» Dynamic development of the economy requires consistent build-up of capacities of the country's power engineering sector. In order to ensure sustainable development of the electric power industry as one of the spheres of the national economy, it is necessary to adopt the law of Turkmenistan «On renewable energy sources» that would demonstrate the importance of this industry for the national economy.

The «Program of President of Turkmenistan on Socio-economic Development of the Country in 2019-2025» defines the objectives on fulfillment of transition of the socially important sectors of the economy, including the power engineering, to digital technologies with the aim of rational use of natural resources, improvement of quality and affordability of services for the population.

At the session held on June 1, 2020 concerning further development of the power engineering industry, as well as the measures taken to fulfill the tasks identified in the «Program of President of Turkmenistan on Socio-economic Development of the Country in 2019-2025» there was emphasized the very responsible approach of Turkmenistan to environmental issues in context of implementation of major projects of regional and international level in the energy sector, of active introduction of resource-saving, environmentally friendly technologies, which is the target of consistent implementation of the socioeconomic programs.

In 2019, construction of two strategic facilities was launched within the power engineering sector: the ring power lines and substations between the Dashoguz, Balkan and Akhal velayats, as well as the Center for repair and maintenance of electrical equipment in Bezmeinetrap of Ashgabat. According to the State Program for establishment of enterprises in Turkmenistan producing various types of electrical equipment, together with the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan, the enterprises have been built in the velayats of the country to produce various items of electrical equipment for home needs (illumination devices and switchboards, etc.). These enterprises have already launched the production of sets of small transformer substations of 63 kW - 1000 kW capacities, automatic devices, in particular information displays, as well as direction signs, other types of modern electrical appliances, products related to appliances used in the household - gas and electric

equipment, electric furnaces, microwave electric heaters, vacuum cleaners, LED lighting lamps of 3 to 24 W power.

The vast land resources and favorable weather conditions are among the competitive advantages of Turkmenistan in development of the agro-industrial complex. Convenient geographic and geopolitical position of Turkmenistan, abundance of sunlight and heat due to its location served for centuries the factor of wealth and well-being of our people. Rich mineral resources, including immense hydrocarbon resources, are connected with peculiarities of the geological structure of the land of the country.

The term «natural resources» means renewable and non-renewable reserves of resources existing in nature, such as mineral resources, energy resources, soil resources, water resources and biological resources. Non-renewable natural resources are the exhaustible natural resources that can be restored or recovered due to the natural cycle only, which is relatively slow by human standards. Examples are metals and other mineral resources, such as industrial mineral raw materials and mineral building materials, fossil energy.

Immense natural resources potential is a favorable criterion in creating a big number of job places. For example, the construction of the Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan-India gas pipeline is currently underway. The implementation of this project beginning from the Galkynysh gas field will address the important social issues in the region, create thousands of new job places and contribute to strengthening of peace and sustainable development.

Despite the fact that the number of people employed in traditional mining industries is steadily declining worldwide due to mechanization of production, the employment in the renewable energy sector is increasing. The recent report of the UNEP and the International Labor Organization shows that by 2030, due to increase of interest to alternative energy, up to 20 million job places can be created around the world: 2.1 million jobs in the production of wind energy, 6.3 million - in solar energy and 12 million - in the biofuel industry in agriculture and manufacturing sector.

The water resources, which are the source of energy, are of great importance for our country. The wisdom of our ancestors who compared a drop of water with a grain of gold clearly shows the importance of this natural wealth in development of the country's economy. «The availability of water resources and their effective management influence directly the development of the countries of our region, their economy, social system, well-being and quality of life of the people».

At present, Turkmen natural gas is exported to various countries of Eurasia. The new oil and gas fields of eastern Turkmenistan, the shores of the Amu Darya, the Turkmen part of the Caspian Sea and in other regions are developed rapidly. Large work is underway to establish innovative production of petroleum and chemical products that are on great demand in our country and abroad.

Thanks to the efforts of Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov, the construction of the world's first plant for production of gasoline out of natural gas in Akhal velayat, the commissioning of large gas-chemical complex for production of polyethylene and polypropylene in the village of Kyanly of Balkan velayat have become the step taken in accordance with successful implementation of the «Program for Development of the Oil and Gas Industry of Turkmenistan until 2030». Turkmenistan intensifies successively the work in the gas processing industry of Turkmenistan. These gas processing complexes are among the largest ones in the world, in the region. Increase of the number of similar complexes in the country will be very important for further rapid development of the national economy, its diversification, comprehensive industrialization, increase in export of high-quality products that are on high demand at the domestic and world markets.

The environment protection actions taken when developing the hydrocarbon resources fields, constructing new enterprises, creating forest zones, combating desertification are harmonious with the UN SDG 15 «Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss» and the task 15.3 «By 2030, combat



desertification, restore degraded land and soil, including land affected by desertification, drought and floods, and strive to achieve a land degradation-neutral world».

Also, the Central Framework of the UN System of Environmental-Economic Accounting is in force. This Central Framework represents a multi-purpose conceptual basis for understanding of interaction between economics and environment and for describing and changing of environmental asset stocks. The SEEA integrates the data on water resources, mineral resources, energy resources, stocks of wood, fish, soil, land and ecosystems into a single system of measurements. This Central Framework also provides the basis for the preparation of related topics and special statistical publications. Considerable work has already been done on topics such as water, energy and fisheries. The Central Framework of the SEEA suggests many publications that more fully disclose the conceptual framework of the SEEA by particular types of resources or activities.

Every legal act, including the legal acts concerning nature, natural resources should be economically motivated. This circumstance, in turn, is positive for effective implementation of legal norms and provision of economic growth. Among the legal norms regulating legal relations regarding natural resources as the energy sources there should be mentioned the Water Code of Turkmenistan of October 15, 2016, the law of Turkmenistan «On hydrocarbon resources» of August 20, 2008, the law of Turkmenistan «On drinking water» adopted on September 25, 2010, the law of Turkmenistan «On hydrocarbon gas and gas supply» of August 29, 2013, and the Rules for supply of gas to the households of Turkmenistan, the Rules for use of gas by enterprises and organizations of Turkmenistan, approved by Decree of President of Turkmenistan of May 3, 2001, Rules for use of drinking water supply and sanitation systems in Turkmenistan approved by the Research Institute of Methodology and Development of Communal Services under the Cabinet of Ministers of Turkmenistan on August 19, 2002.

Each of these legal acts consolidates the economic principles by its norms. For instance, Part 1 of Art. 3 of the Water Code of Turkmenistan specifies that the objectives of the water legislation of Turkmenistan are to achieve and maintain an environmentally safe and economically optimal level of water use and ensure water protection to improve the living conditions of the population and preserve the environment.

In response to the instructions of the leader of the nation to work up and adopt the law of Turkmenistan «On environmental information», in order to ensure access

to environmental information and the rights of legal entities and individuals to receive complete, reliable and timely information on the state of the environment and natural resources in Turkmenistan, on March 14, 2020, the law of Turkmenistan «On environmental information» was adopted. The newly adopted law consists of 5 chapters, 20 articles and defines the legal, organizational, economic and social grounds for ensuring access to environmental information. Article 1 of the law states basic concepts, terms used in this sphere. The law regulates the procedure for providing information on the state of water resources, climate, soil, living organisms and ecology, as well as main indicators for assessing the condition that can have a negative impact on the environment and human health and measures aimed at protecting and efficient use of the environment. Attention is paid to issues related to the collection, use, dissemination of information related to the environment through digital systems. The adoption of the law of Turkmenistan «On environmental information» is another important step that will contribute to implementation of the country's environmental policy.

Thus, the tasks being carried out under the leadership of Honorable President of Turkmenistan on diversifying the energy complex structure, protecting natural resources and on their rational use occupy important place in strengthening the country's role as the energy exporting country.

Literature:

1. *Constitution of Turkmenistan. Bulletin of the Mejlis of Turkmenistan, 2016 № 3*
2. *Water Code of Turkmenistan. Bulletin of the Mejlis of Turkmenistan, 2016 № 4*
3. «Program of President of Turkmenistan for Socio-economic Development of the Country in 2019-2025». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
4. Alexios Antipas. *The Economic Importance of Natural Resources: Key Considerations for Reformers in Eastern Europe, the Caucasus, and Central Asia*. Budapest, 2011
5. *Our contribution to the achievement of the Sustainable Development Goals until 2030 - A: Turkmen State Publishing Service, 2018*
6. *Central Framework of the UN System of Environmental-Economic Accounting*
7. *The newspaper «Neutral Turkmenistan» March 25, 2020*
8. *The newspaper «Neutral Turkmenistan». February 12, 2020*
9. *The newspaper «Neutral Turkmenistan». June 2, 2020*

THE TEXTILE INDUSTRY ACHIEVEMENTS OF THE YEARS OF POWERFUL STATE AND HAPPINESS

Akmaral JAPAROVA

Senior Lecturer, The International Oil and Gas University



Independent, Neutral Turkmenistan is moving forward confidently along the path of sustainable development, steady implementation of the political, social and economic reforms. During the period of industrialization of the national economy, positive results are achieved in all the sectors, including the textile industry that has become one of the leading and most sustainable industries in our economy.

All the textile enterprises opened over the years of Independence are equipped today with innovative technologies, high-performance equipment, high-level managerial and technological resources to manage the production process. The newly built enterprises are equipped with the latest technological equipment to begin the job from processing of cotton fiber and cocoon and to end with production of the finished goods. Currently, the textile industry includes over 70 enterprises. The modernized textile enterprises produce today jeans, satin, staple, silk, knitwear and finished products not previously produced in Turkmenistan. Over the short period of time from the point of view of history, the business of textile industry has acquired new sense, to meet the peculiarities of local production.

While stating the achievements of the textile industry, Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov notes that «Over the years of Independence, the textile industry has been recreated. The millennia glory of Turkmen «keteni» and silk has been restored. Construction and commissioning of dozens of the spinning, textile and sewing enterprises in the cities and towns of the country have marked beginning of new era in the textile industry».

In 2007-2019, the textile industry continued to supply the goods to the domestic market and to develop production of export-oriented goods. Around 60% of the country's



textile products are of high demand in more than 70 countries.

Ashgabat textile complex is one of the modern enterprises of our sovereign state. The enterprise involves the spinning, dyeing and sewing workshops producing mainly shaggy cloth. Dyed fabric is washed from chemical waste at the cleaning plants. Used water is treated and utilized through the designated sewerage not to contaminate the environment. Various dressing gowns, slippers, napkins, and blankets are sewn out of this fabric. Finished products of the textile complex are of big demand in Europe, the USA, Turkey and Russia.

In Akhal velayat, the textile complex with spinning, weaving and dyeing workshops operates in Rukhabat etrap; the cotton spinning mill operates in Abadan town, and new cotton spinning factories - in Seydi, Turkmenabat, Kunyaurgench.

In 2018, the construction of modern industrial complex for production of «Penye compact» brand cotton yarn, high-quality cotton fabrics and finished garments was launched in Kaahka and Babadaikhan etraps of Akhal velayat. These new facilities scheduled for commissioning in 2021 will increase the volumes of finished textile products up to 3.5 million tons, high-quality fabric - up to 20 million square meters and cotton yarn - to 3.650 tons.

In line with production of cotton fabric, the production of silk fabric and silk products in our country is carried out in big volumes. The leader of the nation notes that «In many countries, the demand for silk and silk fabric, which in the past were the main commodity of the caravans crossing the Silk Road of the Turkmen land, was always great», and makes every effort concerning the matter of modernization of silk production.

For the first time in our country the panne velvet fabric production factory was put into operation - in Rukhabat district, Akhal velayat. The demand for panne velvet is currently growing dynamically, and to implement these tasks the country takes steps to increase silk production. First, the measures are taken to pre-process raw materials, to improve silk production and seeds production, as well as the material and technical base. To this end, work was carried out on the reconstructed and capital equipment of Mary city silkworm producer, Ashgabat silk factory, Yupek production association of Turkmenabat city.

Various types of «keteni» and silk fabric are produced in Yupek production association of Turkmenabat city. This enterprise not only processes raw silk, but also produces various types of cotton fiber, gauze, flannel and chintz fabrics. Weaving departments for the production of carpets and «keteni» were opened at Ashgabat silk factory. Number of people wishing to purchase textile products from these departments in the domestic and foreign markets is growing rapidly.

Currently, the system of private enterprises for production of finished garments is established in our country. Private entrepreneurs also make their feasible contribution to enriching the market with various manufactured goods, including ready-made clothes, home textiles and stylish cut outfits. The state supports entrepreneurs in Turkmenistan. The entrepreneurs make modern textile products available to the public, taking into account the needs of both the individual buyers, and of whole industries.

Industrialization of carpet production should also be

mentioned. New modern plant for production of carpets and carpet products in a volume of 800.000 sq. m was commissioned in Bezmein district of Ashgabat city (2015).

Introduction of new modern technologies in the textile industry made the labor easier and promoted the increase of number of the national specialists. It enhanced the prestige of our national textile industry in the world. Today, more than 30.000 specialists work in comfortable conditions, in the premises with the specially required temperature and humidity, using specialized equipment. Also in our country, the textile enterprises are environmentally friendly and safe for human health.

Products of the textile enterprises of Turkmenistan are of high quality, awarded by the International Organization for Standardization with ISO quality certificates and ISO environment protection.

Today, the resources of Turkmen land serve to the interests of our people. The number of additional programs has been adopted for processing by local enterprises of cotton, silk, for conduction of agricultural, irrigation and land reclamation measures in accordance with the requirements, including the increase of yield and quality of cotton, full use of the hi-tech equipment and rational use of fertilizers. These programs are successfully implemented.

Scientific reforms in the agricultural sector are aimed at increasing further the crop yields and the livestock productivity. This allows the national textile industry to process local raw materials (cotton, cocoon, wool) and produce new types of fabric of it.

In order to further develop and improve the textile industry, the specialist of respective professions are educated in the higher and vocational educational institutions in such important areas as textile production technologies; development and production of primary experimental samples of new style textile products; marketing to learn the demand and the international competitiveness; study of the quality of cotton fiber and analysis of seeds of cultivated cotton.

Thanks to the efforts of Honorable President of Turkmenistan, the textile industry has become one of the strongest sectors of the national economy and contributes significantly to the economic development of our state and, as a consequence, to further improvement of quality of the life of our people.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» – Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018
2. Gurbanguly Berdimuhamedov. Ösüşin täze belentliklerine tarap. Saylanan eserler. 3-nji tom.-A.TDNG. 2010

FURTHER IMPROVEMENT OF SOCIAL AND LABOR RELATIONS IN THE EPOCH OF POWERFUL STATE AND HAPPINESS

Geldimammed ORAZMAMMEDOV

Senior Lecturer

Turkmen State Institute of Economics and Management

Atmosphere of political stability, multinational accord, social and moral unity reflecting the progressive epoch of powerful state and happiness becomes under the leadership of Honorable President of Turkmenistan the factor of achievement of the outlined aims and objectives in area of formation and strengthening of grounds of the State that realizes the socially-oriented model of market economy. Under the direct guidance of the head of the state inclusive reforms are carried out in the political, economic and social spheres to provide appropriate standard of living, all necessary conditions for well-being, for free development and realization of capabilities of everyone. In this respect, the system of the government social guarantees should play important role.

According to Article 49 of the Constitution of Turkmenistan, everyone has a right for labor, for own choice of profession, line of business, place of job, for safe working conditions. Using of forced labor and child labor is prohibited. The persons employed have a right for remuneration related to quantity and quality of labor. This remuneration cannot be less than the minimum subsistence income defined by the government.

In context of labor the social partnership represents the integral system aimed at achievement of optimal consensus of interests of employees and employers for regulation of social and labor matters between employees and employers, government authorities, local government bodies. The main goal of this system is efficient coordination of mutually agreed actions of the govern-

ment, employers and trade unions to deal with the production and social requests, appeals of the employees. Main goal of social partnership is to achieve optimal parity of the interests of various social groups and provide social comfort in the society.

In our country, big attention is paid to regulation of the social and labor relations, as the harmonious development of various forms of social partnership is one of the key units of provision of social directivity of the modern market economy. Efficient development of such partnership allows maintain optimal balance of the interests of employees and employers; strengthen in this way the atmosphere of social accord and be the effective mechanism of provision of economic profitability and social justice.

In our country, the range of the instruments of social and labor relations regulation includes the norms of Constitution of Turkmenistan, the laws of Turkmenistan, the Decrees and Orders of President of Turkmenistan, as well as the international agreements concluded by our state, the Resolutions of the government authorities, local government bodies, orders, instructions, circular letters of the national ministries and agencies, orders of employers. In accordance with the legal acts, the social and labor partnership follows such principles as absolute eligibility, equal rights of representatives of the parties, absolute respect of mutual interests and freedom in choice of problems for discussion, governmental support to social partnership development, free expression of intentions of the

parties in assumption of obligations, certainty of their fulfillment and faithfulness of obligations for the parties; strict observance by the parties of labor legislation and other legal acts of Turkmenistan; control action by the parties over observance of multilateral treaties and agreements and their responsibility for strict observance of these agreements.

The national legislation regulates the social and labor relations in such points as work conditions (remuneration, recreation, occupational safety, social guarantees); social policy (pensions, the state pension insurance, the voluntary medical insurance); providing of employment (registration of those looking for job, listing of free job places, assistance in creation of new job places); migration strategy for regulation of workforce flows; demographic policy aimed at promoting the natural growth of the population (the state social package of maternity benefits, the health care maintaining, implementation of the state programs in area of health care and increase of the length of life of people), etc.

Under wise leadership of the head of the state, the big job is carried out in our country within framework of consecutive perfection of social and labor relations to increase further the level of employment of the population, deepen the social policy, improve the work conditions, the occupational safety, perfect the respective legislation, including the regulatory base in area of regulation of labor, migration and demography spheres. The law of Turkmenistan «On Tripartite Commission for labor relations regulation» issued on 20 October 2018 was among the most important measures taken in this direction. The law defines the procedure, conditions and legal aspects of establishment of such Commissions. According to this law, the Commission membership includes the representatives of the state body authorized by Cabinet of Ministers of Turkmenistan, the National Center of the Trade Unions of Turkmenistan and other representative bodies of the employees, as well as authorized representatives of employers and private entrepreneurs.

The law specifies the scope of functions of the Commissions that include such important directions as holding of tripartite talks in accordance

with the labor legislation of Turkmenistan; preparing and conclusion of Master Agreement; promotion of regulation of the social and labor relations; coordination of interests of the parties on main directions of socioeconomic development; rendering of consulting services in drafting the laws and regulatory acts concerning labor relations, employment and social security of the population; studying of the world experience, establishment of partnership interaction with the relevant international organizations and other profile structures.

The spheres of social partnership are formed on the basis of interaction of the parties at the level of the whole country, a region, a branch, a separate enterprise.

The social partnership at the level of the whole country, a region, a branch, a separate enterprise is effected on the basis of conclusion and implementation of multilateral agreements. Within framework of the social partnership, the trade unions represent the employees' interests, and the private entrepreneurial unions' entities represent the employers' interests. Government becomes the third party of social partnership, guarantees simultaneously the observance by the parties of the concluded agreements. Reconciliation is reached through negotiations of the parties when the latter discuss and agree on the conditions and payment of labor, social security of the employees and their role in management of the enterprise.

In Turkmenistan, the social partnership is realized in such forms as organization and holding of negotiations on preparing of multilateral treaties, agreements; mutual discussion of labor relations regulation matters and related aspects; the matters of provision of guaranteed observance of labor law, further improvement of the labor law of Turkmenistan, provision of participation of workers in enterprise management; settlement of labor disputes occurring between workers and representatives of employers. Thus, the process of regulation of social and labor relations is the close interaction of representatives of the state, trade unions and employers.

In Turkmenistan, the state participates in regulation of the social and labor relations at nationwide, region and sector levels by performing

the critical functions of social partnership. As a key factor of effective maintenance of the social and labor relations the State is the reliable guarantor of freedom of realization of the human rights, observance of basic rights of employees, employers, private entrepreneurs.

The State as the guarantor sets, coordinates and regulates the social and labor relations; in capacity of a party of social partnership – participates in negotiations, talks, conferences in order to realize most effectively the worked-up social, economic and industrial strategies; the State performs the functions preventing inflation (crisis) processes; the State is arbitrator in interpreting the disputed, controversial situations arising during negotiations, in interpreting the concluded agreements, contracts; and in conditions of the socially oriented market economy the State remains to be the main employer realizing the effective social and labor conception in favor of further improvement of the real sphere of labor relations.

The social organizations play important role in harmonious development of the labor relations. The trade unions as one of the largest social structures represent and protect the socioeconomic, labor relations and interests of employees in the format of interaction of the government institutions, social associations, private entrepreneurs and their associations of any form of ownership.

In our country the organizational and legal grounds of formation of the trade unions, their functioning, rights and activities are defined in the law of Turkmenistan «On trade unions, their rights and guarantees» issued on 9 November 2013. As for the social and labor relations education, the trade unions perform the function of control of provision of duly labor conditions to the workforce, control of fine up of effective, humane economy, protection of rights and interests of the workers.

The trade unions activity within the framework of labor partnership covers the following points: form, system and size of remuneration; benefits, allowances, guarantees; mechanism of regulation of payment for labor, prevention of unemployment; professional trainings for employees; measures taken to improve the labor conditions and

labor safety; length of vacation, of work time and of break time; the pension insurance; protection of employees' interests in cases of privatization of enterprises, company housing; the matters of occupational safety and health.

The Employers' Associations are created on the basis of general interests of the employers. The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan was established on 17 March 2008. Today it is the large social structure uniting a big number of private entrepreneurs to support and promote the entrepreneurial initiative. The national legal framework for the activity of the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan includes the Constitution of Turkmenistan, the laws of Turkmenistan «On social organizations» (3 May 2014) and «On Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan» (as amended on 5 October 2019), as well as a number of other regulatory legal acts of Turkmenistan.

The activity of the Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan within framework of labor relationship involves mainly the reconciliation of the socioeconomic strategy of the state; support in assessment of the national taxes and other charges in sizes providing for production growth, etc.

The social and labor relations at any separate enterprise are regulated by the collective labor contract, personal hiring contracts concluded between employees and employers, by the rules of by-laws, schedule of vacations, by Regulation on remuneration and benefits to employees for excellent work.

The absolutely humanistic slogan «State is for a man» declared by Honorable President of Turkmenistan as the basis of the national socioeconomic development strategy favors the deep harmonization and accommodation of mutual interests within framework of social and labor partnership, while strengthening the society unity and confident economic progress of our country.

Literature:

1. *The Constitution of Turkmenistan*
2. *The law of Turkmenistan «On Union of Industrialists and Entrepreneurs of Turkmenistan», 2019*

ACTUALITY OF THE NATIONAL ECONOMY BRANCHES DIGITALIZATION

Hajimuhammet NURYYEV
Lecturer, Turkmen State Institute of Finance

The national inclusive strategy on consistent strengthening of the positions of our country in the world is realized under wise leadership of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov and is aimed at promoting further the intensive development of all the national economy branches, including the telecommunications sphere based on innovative technologies. For instance, successful launching of the communication satellite Turkmen Alem 52o E to the outer space has allowed just some years ago to provide access to high-speed Internet at whole territory of the country, as well as broadcast high-quality digital tele vision.

Currently, the work on front-end digitization of all the national system of telecommunications has finished. High-speed, dynamically developing telecommunications systems are connected to the country's information networks. The users of such systems can make high-quality voice and video calls due to the high-speed Internet services.

Owing to comprehensive modernization and diversification of the structure of information and communication technologies, installation of advanced equipment and innovations, our country has a multi-channel Internet, mobile television and radio broadcasting. The electronic management in-



formation system is being introduced.

Intensive introduction of digital methods in the economy forms the sound basis of progressive socio-economic development of Turkmenistan and of improvement of the quality of public services. The digital economy should promote further development of the national legislation, reduction of the number of paper documents, as well as facilitate the access of entrepreneurs and citizens to the public services.

Currently, the credit institutions in Turkmenistan have the appropriate data transmission system, and efficient measures are taken to improve money turnover, expand the network of the national and international payment systems with application of bank cards and expand the non-cash settlements sphere. As a result, the number of registered bank cards, installed terminals, ATMs and the number of non-cash payments performed through the Internet Banking and Mobile Banking systems are increasing from year to year, which is very comfortable to the citizens of our country for payment of housing and communal services through the Internet-banking system (drinking water, electricity, natural gas, sewage, heat, housing payments, etc.), for payment of passenger tickets to all forms of transport.

In accordance with the «Conception for Development of Digital Education System in Turkmenistan» issued under the Decree of President of Turkmenistan of September 15, 2017 the big job is done to equip all segments of the education sphere with high-quality electronic information. Every effort is made to improve the quality of teaching methods.

Digital economy is the economy based on digital information and communication technologies. Compared to the traditional economy, the influence of artificial intelligence is stronger, and it plays more important role in creating the added value. Digitization of the economy accelerates development of all economic branches, allows the banks to switch to the advanced digital systems. The comfort of digital technologies used in the banking is one of the reasons why customers can maintain and expand their banking business, taking advantage of modern trends allowing them to work more closely with their customers and interpret better own priorities.

The process of the national economy digitalization in Turkmenistan is characterized by increase of importance of information and digital resources in public life and in finance. It is quite reasonable to state that the digitization processes are in full swing, with many examples of use of digital technologies.

An agency that uses the digital mechanisms in media, retail and in banking is becoming increasingly important. Studies have shown that this requires the creation of modern infrastructure, the formation of respective institutional environment, the development of a culture of working with digital technologies and the continuous advanced training of the workforce. That is why training in the digital economy is organized and conducted in all sectors of the economy of our country.

The national strategy aimed at making our country a place of further stable development in the current not simple conditions in the world economy specifies digitalization of the economy as the top priority of the current time. This is due to the fact that the digital economy is attractive since it allows to switch to a new quality of development, accelerate the development of the national economy, and increase the range of digital services for the population.

The digital economy is interpreted as the impact of emergence of new technologies in general in the field of communication and information, which is reflected in all sectors of the economy and first of all in social sphere. Attention to the digital economy is due to the fact that information technologies become increasingly important in the economies of all countries of the world.

The problems associated with the digital economy become more and more pressing ones in the world. The main reason for this is that the potential of opportunities of the digital economy implies not only the steady economic growth, but also the improvement of quality of our life.

The history shows that the digital economy concept first appeared in Canada in 1994 and in the United States in 1995. The end of the XXth century was marked with mass transition of the world community to digital technologies. The advent of the Internet, the widespread use of personal computers, as well as the spread and improvement of the quality of telecommunications are considered as the conditions determining the development of electronic form of economic relations. The spread of information technologies entailed the emergence of virtual forms of business, and namely e-commerce, online banking, e-insurance services and virtual computing systems. It allows come to conclusion that the essence of the digital economy, in many cases of the so-called electronic economy, involves two peculiarities:

- First, the Internet creates a number of amenities for the users. It increases the speed of informa-

tion exchange, conclusion of contracts and effect of mutual settlements; saves time and simplifies relationship between objects;

- Second, the dependence of the digital economy on high technologies and telecommunication services is very high. Implementation of comprehensive programs aimed at development of the digital economy in several countries of the world is the clear evidence of importance of the digital system for ensuring of the national economic development. Development of digital technologies in new conditions, their widespread introduction in various sectors of the economy and the social system strengthen the country's role in the global economy, increase competitiveness and improve the standard of living. The «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019–2025» concerns inter alia the widespread digitalization of the country's banking sector. The leader of the nation pays big attention to consecutive introduction of innovative technologies in the bank system to bring it to the level of the international standards.

From economic point of view, Internet impacts the employment system, with interconnectedness in three areas: first, as a part of the labor market infrastructure on the Internet; as an online labor tool; as a source of job creation in Internet. The widespread penetration of the Internet into our life has stimulated the emergence of a new type of labor market, called the «electronic labor market,» and the emergence of new prospects in the employment sphere.

The Internet considered as the main source of labor communication has led to emergence of a new type of business. In this form of employment, its participants possess the high level of knowledge and mobility, the values with new individual information functions. Such specialties as online trading (an expert in online trading on Internet), offshore programming (contract-based work for specialists in information Internet technologies) are specific to those who work on the Internet. Compared to other areas, the online business is often performed on the basis of temporary contracts.

At the same time, the level of labor mobility of workers is high. As a source of information, the Internet serves as an institute of the labor market infrastructure and performs a number of functions: facilitates development of the labor market, provides access to distance learning and creates jobs remotely. All these opportunities are especially important for disabled people, making their social life more comfortable.

The Internet also stimulates the development of labor market infrastructure due to its new structure: the database of job vacancies on the Internet, the information on job vacancies at websites of the employment agencies, the placement of professional tests in real time, the knowledge of Internet, creation of on-line forums, portals, public associations.

The launch of the new website «Employment of the population of Turkmenistan» with information on vacancies and job seekers at the official website of the Ministry of Labor and Social Security of Turkmenistan is one of the measures aimed at harmonizing the relations between labor market entities. Thanks to this site, job seekers have the opportunity to quickly familiarize themselves with existing vacancies, and employers have the opportunity to study and choose the necessary professional information. This will help ensure the efficient distribution of labor in our country using digital systems and further expand the employment opportunities.

In addition to its advantages in recruiting employees, the Internet also provides great opportunities to the professionals with respect to their career ladder, for cost-effective communications of employees and employers.

The use of Internet telecommunication technologies also contributes to emergence of a leading form of the originating workforce - long-term work. Development of this type of work makes Internet a tool for online traders. Owing to Internet, new types of transactions appear in the stock market. These professions are considered to be prestigious and profitable, and their accessibility at any time of the day, the low level of relation to electronic brokers, makes them attractive to many persons.

In the epoch of powerful state and happiness, our country moves confidently forward along the duly defined way of development distinctive with high level scientific, educational and creative potential and intensive introduction of the science-technological innovations. Under the direction of Honorable President of Turkmenistan much attention is paid to introduction of high technologies in all the sectors of the economy. While underlining the need for active integration of modern technologies into the management system, the Turkmen leader emphasizes the necessity of creative approach to all types of activities, combining the best world experience and the tasks for realization of modern organizational approaches.

Actuality of the digital system is connected with its critical role in further promotion of socioeco-

conomic growth in our country. Digital systems are introduced in all the sectors of the national economy. Explicit electronic information system of the ministries and departments of our country is created. The digital system saves time, expedites the work by electronic flow of documents, meets the current needs of the citizens, facilitates booking and buying passenger tickets to all kinds of transport in virtual format, perform distance payments for goods, services. Digital networks allow quickly and qualitatively carry out various kinds of work remotely, coordinate activities of different economic branches and segments.

First of all, it provides ample opportunities for further improvement of the living conditions of our citizens and for rapid growth of our economy. Achievements in the field of science and innovations will play big role in this respect. It is important to note that the success reached in this direction is the positive result of the fact that Honorable President Gurbanguly Berdimuhamedov pays great attention to progress in innovations, to achievement of economic efficiency.

This is due to the fact that at the current stage of development of the society, the importance of achievements, theories, practical knowledge and information technologies in high-performance sectors directly affects the growth of our economy to new level.

Under the leadership of Honorable President of Turkmenistan, the impressive indicators have been obtained in implementation of the national programs on socioeconomic development of the country, in provision of viewable scientific and technological progress. These programs are aimed at studying and introducing the most effective innovations, high technologies, at computerizing all systems and taking into consideration the world best practices, including in the field of communications.

Owing to the unprecedented efforts of the leader of the nation, Turkmenistan strengthens confidently its positions among the industrially developed states of the world. The production structure of the economy is modernized, new directions in this area are established. The electronic industry is one of them.

Creation of electronic industry within the country, development of appropriate system of diversification of the manufacturing enterprises will intensify further strengthening of the national economy. Today, it is one of the priorities to create and develop innovative enterprises in the electronic and electrical engineering industries equipped with innovative high-tech tools and energy-saving equipment, as well as

to prepare well-educated specialists for this system. Today, it is impossible to imagine any sector of the economy without operation of electronic technologies, high technologies. Creation of the national electronic industry will contribute to further development of the national economy. Three main directions are needed for successful functioning of the digital economy: the supply system (access to the Internet, software and telecommunications), electronic administration (business management through computer networks) and electronic commerce (selling of goods, services via the Internet).

Further improvement of the policy of admission to the educational institutions is conditioned by application of large-scale digital technologies and advanced training of employees working over new information technologies.

To build the qualitatively new structure of the economy fit for efficient, harmonious integration in the global digital economy it is important to bring digitalization to a common position at the international and regional levels. For this, it is necessary to determine the important technological base for formation of infrastructure of the digital economy.

Today, to ensure sustainable development of Turkmenistan and steady increase of the standard of living of our population, much attention is paid to increasing the export potential of our country and diversifying the types of exported products. There are big opportunities in this area. In order to make full use of all available opportunities and distribute the national goods around the world, special attention is paid to the Internet and the trading sector, implementation in the field of transport and logistics in accordance with the «Conception for Development of Digital Economy in Turkmenistan in 2019-2025».

Further perfection of activity of the credit institutions of Turkmenistan based on the international experience and on deepening of the international cooperation will help improve the quality of banking services, introduce new services and increase the efficiency of money circulation.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» – study guide for higher education institutions - Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. Web sites.

SPECIAL FEATURES OF THE «SMART CITY» CONCEPTION

(Ashgabat city as an example)

Kerimguly GELDYYEV

Member of Committee on International and Inter-Parliamentary Relations, Mejlis of Turkmenistan

High rates of growth of urban population in the world, especially since 2014, when more than a half of the world population live in cities, started to cause occurrence of serious socioeconomic problems requiring new approaches to their solution. The factor of territorial restrictions requires the well-thought realization of investments to infrastructure. In other words, the territorial limitation of urban territory, due to impossibility of increase of land resources, implies necessity of provision of comfortable life for the increasing urban population. This article is aimed at considering the «smart city» conception interpreted as the new planned approach to increase of quality of the urban environment. The «smart city» conception concerns the digital economy characteristic features and the most progressive mechanisms of public administration.

The current vigorous growth and the deep alterations in situation of the increasing competition influence perceptibly the status of the cities. The global problems are the strong driving force of the urban environment structuring. The «smart city» conception is considered in its essence as an integral strategy of extensive use of information and communication innovations in constructive solution of the tasks of formation of favorable environment on the basis of progressive management and economic stability, with provision of high social standards and labor efficiency. It is necessary to mention the technological orientation of the scientific analysis of approaches to interpretation of the «smart city» conception. Our aim was to consider thoroughly the advantages of the «smart city» for people; the social standards, public administration mechanisms, approaches to environment for-

mation and some other effective factors applied in this regard. There have been considered economic, social and ecological aspects of provision of high quality urban bus traffic.

«Kent, city, police, grad, urban» – all these root elements are the synonyms and are used in different dialects of the world to denote the term «city». It will be expedient to suggest in this article the definition of «smart city». Interlinkage between the approach «smart city» and the term «sustainable development» is rather close and stable. In 1976, to bring into life the decisions of the UN Conference on Human Environment held in 1972 in Stockholm the UN Habitat I Conference on Human Settlements was held in Vancouver, Canada. In accordance with the conferences, meetings held over the period of around fifty years the agenda «smart city» was approved at last.

Mr. Mark Deakin, Professor of the Edinburg Napier University in Scotland and Doctor Husam al Waer of the Dundee University, Scotland, formulated in 2011 the definition for the «smart city» concept. They defined «smart city» as application of information and communications technologies to satisfy the urban residents' needs and involve the community to this process. In other words, on the one hand the stimulation by the government authorities of digital economy development through investment, subsidizing of large investment projects, and on the other hand active involvement of the population in digitalization processes form together the «smart city» concept.

As of 2013, in the world, 21 smart cities were available, while by 2025 their number is projected to be close to 88. It is expected the investments to the measures taken for purposeful increase of the number of

«smart cities» will consistently increase. High stable share (25%) of the transport sphere in the 7 categories indicator (transport, stability, management, innovative economy, digitization, social standards, professionalism) is the evidence of importance of this sphere. It is also necessary to mention the fact of existence of certain differences (due to the peculiarities of the national development) in approach to the city planning. In Copenhagen, for instance, in the 1970s, the bicycle was the most spread vehicle among the local population, and it was reflected appropriately in the urban planning conception of that period, with receiving special certificate «smart city» in 2014. In Singapore, the share of the underground railway in the urban transport structure is high. Around 80% of the people of Singapore spend their time at the stops 10 minutes waiting for the trains. The analysis shows that a whole series of characteristic features of multimodal logistic system form finally the most optimal transport conception of a city covering in maximum its geographic and geophysical peculiarities.

The growth of number of the human settlements is characteristic for Turkmenistan today. New towns and villages emerge; the existing villages are refurbished for new configurations and acquire the urban planning - architectural lines. The architectural image of the white-marble capital city of Turkmenistan combines with the best examples of traditional art of building and modern directions making it rightfully one of the nicest cities in the world. The motivated development of extensive transport infrastructure, construction and putting into operation of new large infrastructure objects helps increase the economic contacts between the regions and as a result successful comprehensive integration of the country in the global economy. It is mentioned in particular in the book of Honorable President of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» that the transport-logistics sphere performs the function of a peculiar «blood circulatory system» and it is essentially one of quite independent branches of the national economy.

Ashgabat is one of the youngest, dynamically growing cities of the world. The volume of investments equals 8.53 billion Manat in 2020. The cargo transportation and passenger traffic by all kinds of transport are stable. Further development of the transport-logistics infrastructure at the routes North-South, and in particular Ashgabat-Dashoguz, Turkmenbashi-Ashgabat-Turkmenabat, increases substantially the potential of transport services in Ashgabat. Designing, assembling

and launching into operation of the system of space monitoring for the surface of earth should add in the nearest future to turning of Ashgabat to «smart city».

According to the «Program of President of Turkmenistan for Socioeconomic Development of the Country in 2019-2025», it is stipulated to raise the passenger traffic by motor transport up to 354.3 million persons, with 10.1% growth rates compared to 2019. The envisaged investment volumes for further perfection of the infrastructure and procurement base will amount to 7.7 billion Manat. Realization of these investment projects should contribute to turning of Ashgabat to logistical center of regional level, to further increase of the volumes and quality of transportation services for people.

It would be expedient to consider in greater detail the issues of provision of legal base for the development of the transport logistics sphere at the national and international levels. Turkmenistan considers the transport services indicators among the basic ones referred to domestic development and international partnership. The law of Turkmenistan «On the transport policy of Turkmenistan» (2018) specifies in particular that provision of competitiveness, accessibility and quality of passenger traffic and transportation of cargo is one of main aims of the transport strategy of our country.

Despite the certain difficulties that have emerged in the world in 2020, the share of transport and logistics in the international partnership structure is successively increasing. In this connection, there has emerged the stable trend of formation of new economic and financial centers aimed at strengthening of production cooperation, perceptible influence on consumer market, monitoring of commodity, transport and energy flows.

According to the above mentioned brief descriptions, formulations, the active use of digital technologies and Internet, as well as broad involvement of the community in this process can be named as characteristic peculiarity of «smart city». The «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025» specifies that the function of the state in digital economy development has two main aims. The first aim is in subsequent improvement of the legal base due to the new realities, including the provision of soundness and authenticity of reporting and accounting, provision of legal framework of management of the companies using on industrial basis the Internet resources. The second aim is connected with creation of favorable conditions for enterprises apply-

ing actively innovative technologies within the production digitalization.

Trying to formulate economic, social and ecological actuality of measures on perfection of quality and mix of transport, particularly automobile services rendered in Ashgabat city, is one of purposes of this article in line with analysis of macroeconomic, political and legal aspects.

«Türkmenawtoulaglary» agency performs efficient work on introduction of digital equipment to production. Launching into operation of the technological system GPS, together with extensive use of non-cash payments technologies, leads to more active use of computers and the newest mobile phones promoting intensive attraction of the community to the digitalization processes. All these measures result finally in increase of quality of urban bus services and more active deepening of public awareness in a form of independent project conception.

Information on the bus routes published at the web site Awtobusmekany.com of the Motor Transport Ministry «Türkmenawtoulaglary» should help the residents and guests of the capital city of Turkmenistan choose the most optimal bus route up to the place of destination. Using of this website, which is perfected now as a perspective project, will allow announce extensively the city residents about the current routes of the urban bus transport, inform about the occurring situations and changes. In foreign countries, similar mechanisms are used widely. For instance, in Izmir city, Turkey, at the bus stops and in the buses the big monitors are available to inform in on-line mode about bus routes, bus stops within the city. Also, the digital applications provide the information on the planned bus routes and on the time of running of the urban transport.

The full-scale realization of the project presents occurrence of the whole number of favorable factors directly referred to the aims and objectives defined in the «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025». Creation of official website of a bus enterprise of the motor transport agency «Türkmenawtoulaglary» will promote on the one hand the substantial saving of time and funds, and on the other hand it will provide higher access, comfort and reliability of the bus traffic. Improvement of the public awareness is recognized as one of effective criteria and basic factors of market relations development.

Turkmenistan has been renewing urban buses fleet over the period of a number of years by purchasing

the most innovative, comfortable brands. Optimization of the urban bus routes and time-table of traffic is aimed at saving the public expenditures due to notable reduction of external costs and at raising economic profitability of an enterprise. Apparent decrease of time of waiting, as well as duly public awareness on most optimal logistics of urban traffic can be named as tangible preferences for the population.

Decrease of the motor transport vehicles against the growth of passenger traffic by urban buses, especially on weekend and on holidays, will certainly influence positively the ecological situation. One bus that moves orderly along the assigned track instead of dozens of personal automobiles will allow deliver the passengers to place of destination with much less economic and environmental costs. In many countries for instance the residents use their personal automobiles exclusively on weekend. Technological novelties impact directly the overall social development of a country and the life of the population. Turkmenistan realizes the national model of socioeconomic reforms. Realization of the deeply humane slogan «State is for a man» creates favorable prerequisites for broad studying and introduction of the most progressive world experience in the political, socioeconomic, cultural and scientific-technological spheres. Due to this fact, it is possible to be fully confident in success, actuality and perspective of the «smart city» conception with regard to the impetuously changing, developing capital city of Turkmenistan.

Literature:

1. Gurbanguly Berdimuhamedov. «State Regulation of Socioeconomic Development of Turkmenistan» - Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2010
2. Gurbanguly Berdimuhamedov. «Turkmenistan: towards achieving the Sustainable Development Goals» - Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2018
3. 2020-nji ýyl üçin Türkmenistanyň Döwlet býujeti.
4. «Program of President of Turkmenistan for Socio-economic Development of the Country in 2019-2025». Ashgabat, Turkmen State Publishing Service, 2019
5. The law of Turkmenistan «On basic principles of the transport policy of Turkmenistan». - Ashgabat, 2018
6. Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasat ugrynyň 2017-2023-nji ýyllar üçin konsepsiyasy. - Ashgabat, 2017.
7. «Conception for Digital Economy Development in Turkmenistan in 2019-2025», Ashgabat, 2018
8. Geldyyev K. «Modern model of the national economy reform», the journal «Finance and Economy», №6-2019

ПРОВЕДЕНИЕ РАБОТ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЭПОХИ

3 июля 2020 года уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов провёл расширенное заседание Кабинета Министров страны. На заседании были подведены итоги развития отраслей народнохозяйственного комплекса за шесть месяцев текущего года, заслушаны соответствующие отчёты и дана оценка проделанной работе, а также обсуждён ход реализации программ социально-экономического развития страны, определены приоритетные задачи на второе полугодие.

В ходе заседания уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов обратился к участникам заседания с речью, в которой охарактеризовал итоги работы отраслей народнохозяйственного комплекса за шесть месяцев текущего года, акцентировав внимание на приоритетных аспектах государственной политики, а также определил ключевые задачи на ближайшую перспективу.

Как было отмечено, продолжается негативное воздействие пандемии коронавируса на экономику страны. Однако, несмотря на это, статистические данные подтверждают эффективность предпринятых Правительством мер противодействия.

Высокими темпами ведутся работы по созданию инновационно-промышленных предприятий, выпускающих высококачественную, конкурентоспособную, пользующуюся повышенным спросом на внутреннем и внешнем рынках разнообразную продукцию, с удовлетворением констатировал глава Туркменистана.

Как подчеркнул Герой Аркадаг, неизменной остаётся внешняя политика. Как и прежде, в год 25-летия постоянного нейтралитета наша страна поддерживает тесные контакты с Организацией Объединённых Наций, Организацией по безопасности и сотрудничеству в Европе, Европейским союзом, Шанхайской Организацией Сотрудничества, Содружеством Незави-

симых Государств и другими международными структурами в решении вопросов обеспечения энергетической и водной безопасности, экологии. В данном контексте отмечался активный характер партнёрства в сферах транспорта, науки и образования, защиты прав и свобод человека, укрепления всеобщей безопасности.

Говоря о реализуемой внутренней стратегии, уважаемый Президент страны констатировал, что поддерживается надёжная налогово-бюджетная и денежно-кредитная политика, постоянно наращиваются объёмы инвестиций в частном и государственном секторах. Несмотря на проблемы в глобальной экономике, рост ВВП сохранён на уровне 5,9 процента. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года в целом производство продукции больше на 4,4 процента. Объём розничного товарооборота за январь-июнь в сопоставлении с соответствующим периодом 2019 года вырос на 13,8 процента.

Размеры среднемесячной заработной платы по крупным и средним предприятиям страны по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выше на 10,5 процента. Курс национального маната также остаётся стабильным. Продолжается масштабное строительство объектов промышленного и социального назначения, сказал Президент, отметив, что за отчётный период возведено около 2,5 тысячи крупных объектов общей стоимостью свыше 37 миллиардов долларов США.

В соответствии с Национальной сельской программой за прошедшие шесть месяцев освоено капиталовложений на сумму 1 миллиард 300 миллионов манатов. За первое полугодие сданы в эксплуатацию 14 крупных объектов, жильё общей площадью 509 тысяч квадратных метров, в том числе жилые дома повышенной комфортности стоимостью около 1 миллиарда манатов. В запланированных объёмах постро-

ены промышленные сооружения, жилые дома, детские сады, школы, магазины и другие объекты.

Согласно намеченным планам продолжается политика диверсификации поставок энергоресурсов на мировые рынки, подчеркнул глава Туркменистана, с удовлетворением констатируя, что успешно реализуются проект газопровода ТАПИ и другие региональные проекты.

В рамках диверсификации экономики воплощаются в жизнь государственные программы по наращиванию производства импортозамещающей продукции, увеличению объёмов выпуска экспортоориентированной продукции, созданию электронной промышленности.

В рамках отчета была дана информация о ходе реализации Программы Президента на 2020-2025 годы. Особое внимание при этом уделялось проектам новых редакций Государственного бюджета на 2020 год, Основных направлений социально-экономического развития Туркменистана и Инвестиционной программы Туркменистана, разработанных с учётом нынешнего положения в мировой экономике. Президенту Туркменистана также было доложено о предложениях по увеличению доходной части и снижению расходов и целевом использовании средств, предусмотренных в главном финансовом плане страны на текущий год.

Обращаясь к вновь назначенному руководителю Министерства финансов и экономики глава Туркменского государства акцентировал внимание на первоочередных задачах, стоящих перед данной структурой. В виду ситуации, сложившейся в мировой экономике, следует ответственно подойти к подготовке проекта Государственного бюджета на 2021 год, продолжил глава государства. Усовершенствовав налоговые правила, нужно ускорить переход на электронную систему данной структуры, подчеркнул Президент. В числе ключевых векторов работы были определены ускорение разгосударствления и приватизации государственного имущества, преобразование в акционерные общества предприятий и учреждений с государственной долей капитала, организация рынка ценных бумаг. Особый акцент был сделан на необходимости отдельного рассмотрения вопросов проведения структур-

ных изменений убыточных и нерентабельных госпредприятий.

Одной из важных задач выступает планомерное формирование условий для развития малого и среднего бизнеса, отметил туркменский лидер, распорядившись упростить порядок выдачи земельных участков, облегчить процедуры оформления кредитных, таможенных и торговых операций.

В числе основных направлений также обозначено создание в регионах свободных экономических зон посредством внедрения преференций для экспорта, а также изучение возможностей введения льгот по визе, регистрации, оформлению земельных участков, выдаче кредитов и взаиморасчётов.

Следует регулировать денежное обращение в экономике в соответствии с реальными потребностями, обеспечивать отрасли необходимым объёмом финансовых средств, сохранять уровень инфляции в установленных пределах, подчеркнул глава Туркменистана.

Ускорив внедрение современных банковских услуг, следует повысить доверие к учреждениям данной системы, продолжил Президент Гурбангулы Бердымухамедов, дав указание упростить порядок привлечения от физических и юридических лиц денежных вкладов и их выдачи.

Одним из важных направлений работы является обеспечение притока на выгодных условиях с международных финансовых рынков кредитных средств, а также иностранных инвестиций, отметил Президент, поручив укреплять сотрудничество с авторитетными организациями.

Сделав акцент на необходимости успешного выполнения намеченной на текущий год работы, глава государства поручил вице-премьеру



провести совещание с участием заместителей главы Правительства по реализации данных на Халк Маслахаты поручений, а также подготовке Государственного бюджета на будущий год.

Особое внимание следует уделить разработке и утверждению Инвестиционной программы на новый, 2021 год, указал Президент Туркменистана. Говоря о Государственном бюджете на предстоящий год, туркменский лидер констатировал важность рассмотрения Меджлисом Туркменистана проекта главного финансового плана страны. Согласно соответствующему Указу, в Государственном бюджете на 2021 год нужно предусмотреть повышение размеров заработной платы, пенсий, студенческих стипендий и государственных пособий, а также ряда других социальных выплат, обязательно заложить средства на строительство в каждом этрапе и городе жилья для нуждающихся, заявил Президент.

Обращаясь к вице-преьерам, глава Туркменистана поручил совместно с руководителями подотчётных структур усилить работу по дальнейшему развитию и улучшению финансового положения курируемых ими министерств и отраслевых ведомств.

Уважаемый Президент Туркменистана заострил внимание участников заседания на приоритетах предстоящей работы. В числе первоочередных задач было определено поддержание экономической и финансовой стабильности в стране, повышение уровня трудовой занятости населения, ускорение реформ в банковской системе. Вместе с тем, отмечалась важность увеличения объёмов прямых иностранных инвестиций, приумножения экспортного потенциала и обеспечения поступления валютных средств. Перспективными направлениями выступают также укрепление конкурентоспособности в промышленном секторе, развитие предпринимательства. В настоящее время для всех руководителей приоритетом является внедрение цифровых технологий.

Была подчеркнута необходимость усиления работы по снижению государственной доли в национальной экономике и расширению в ней



доли частного сектора. В перечень объектов, подлежащих приватизации, необходимо внести отдельные госпредприятия энергетической, транспортно-коммуникационной отраслей, многочисленные инфраструктурные и другие объекты. Основными инструментами данного процесса должны стать размещение акций, организация фондового рынка и конкурентных торгов.

Регулярно осуществляя анализ ситуации в мировой экономике, следует разрабатывать меры по снижению влияния

глобального рынка на развитие страны, подчеркнул уважаемый Президент Туркменистана. В ряду перспективных задач были определены создание надлежащих условий для поддержания стабильного денежного оборота и макроэкономической устойчивости, ускорения темпов наращивания объёмов экспорта отечественной продукции и производства импортозамещающих товаров.

Президент Гурбангулы Бердымухамедов заострил внимание на важности принятия действенных мер для достижения финансовой стабильности в экономике. В данном контексте было поручено подготовить предложения по упорядочению банковских кредитов и взаиморасчётов предприятий. Вместе с тем, следует регулировать денежное обращение в экономике в соответствии с реальными потребностями, обеспечивать отрасли необходимым объёмом финансовых средств, сохранять уровень инфляции в установленных пределах, подчеркнул глава Туркменистана.

Отметив необходимость обеспечения формирования и грамотного управления трудовыми ресурсами, глава государства Гурбангулы Бердымухамедов распорядился держать в центре внимания вопросы, связанные с рынком труда в экономике. Обозначив одним из актуальных направлений модернизацию национальной статистической системы, Президент дал указание пересмотреть формы отчётности.

«Финансы и экономика»

РОЛЬ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ТУРКМЕНИСТАНА

Рахимберди ДЖЕПБАРОВ,

председатель правления Государственного банка
внешнеэкономической деятельности Туркменистана

Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности характеризуется собственными особенностями на фоне вопросов регулирования отношений в других секторах национальной экономики, что обусловлено необходимостью для каждого государства учитывать международные нормы и принципы мировой торговли. Границы государственного регулирования определяются, с одной стороны, стремлением последовательно расширять национальный экспорт и развивать формы международного сотрудничества, с другой - правилами и положениями, принятыми международными организациями.

Предметом внешнеэкономического регулирования в Туркменистане являются:

- защита национальных интересов;
- поощрение национальных экспортеров;
- реализация организационных мер по укреплению позиций национальных экспортеров на мировых рынках;
- привлечение иностранных инвестиций в национальную экономику
- создание условий народного хозяйства для увеличения иностранных инвестиций

Законом Туркменистана от 1995 года «О постоянном нейтралитете Туркменистана» предусматривается, что Туркменистан последовательно укрепляет доверие, мир и стабильность между странами и регионами на основе равенства, взаимной выгоды и интересов сторон, вовлеченных в международное экономическое сотрудничество.

Благодаря усилиям лидера нации в настоящее время в Туркменистане сформирована организационная и институциональная основа для эффективной внешнеэкономической деятельности, регулирующая порядок регистрации и работы в данной области. Национальная правовая платформа регулирования

внешнеэкономической системы представлена целым рядом нормативно-правовых актов, в их числе - Законы Туркменистана «О внешнеэкономической деятельности», «О валютном регулировании и валютном контроле во внешнеэкономических отношениях», «Об иностранных инвестициях», «Об иностранных концессиях», «Об инвестиционной деятельности в Туркменистане», «О лицензировании отдельных видов деятельности» (в новой редакции), «Об углеводородных ресурсах», «О свободных экономических зонах», Налоговый кодекс Туркменистана, Таможенный кодекс Туркменистана, другие законодательные и нормативные акты. Важно отметить, что Туркменистан своим национальным законодательством признает приоритет норм международных соглашений. Принятие к исполнению инициированной Героем Аркадагом «Программы развития внешнеэкономической деятельности Туркменистана на 2020–2025 годы» явилось важной вехой, определяющей дальнейший ход развития отечественной внешнеэкономической сферы.

В соответствии с Законом Туркменистана «О внешнеэкономической деятельности» основными направлениями внешнеэкономической деятельности в нашей стране являются:

- международное экономическое и финансовое сотрудничество;
- внешняя торговля;
- привлечение иностранных инвестиций;
- инвестиционная деятельность за пределами Туркменистана.

Благодаря усилиям уважаемого Президента Туркменистана в нашей стране достигнут значительный прогресс во всех указанных областях. Неустанными усилиями и доброй волей Героя Аркадага Туркменистан налаживает тесное сотрудничество с авторитетными международными финансово-банковскими ин-

ститутами и учреждениями. На программной основе укрепляются и совершенствуются экспортно-импортные отношения.

Реализуются масштабные проекты международного уровня в сфере привлечения иностранных инвестиций, расширяется объем инвестиционной деятельности за пределами страны.

Инвестиционная политика Президента Туркменистана направлена на обеспечение высоких темпов и эффективности экономического роста. Актуальность привлечения иностранных инвестиций в экономику Туркменистана возрастает по мере решения задач, направленных на развитие рыночных отношений, дальнейшее структурное реформирование национальной экономики. В данном контексте следует отметить особую значимость принятия Постановления Президента Туркменистана №1271 от 14 июня 2019 «О создании межведомственной группы по иностранным инвестициям». Утвержден состав и Положение о Межведомственной инвестиционной группе.

В соответствии с Законом Туркменистана «Об иностранных инвестициях», «Иностранные инвестиции – это вложение иностранного капитала в объект предпринимательской деятельности на территории Туркменистана в виде принадлежащих иностранному инвестору объектов гражданских прав, в том числе денежных средств, ценных бумаг, иного имущества, имущественных прав, имеющих денежную оценку, исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (интеллектуальную собственность), а также услуг и информации».

Иностранными инвесторами являются:

- иностранное юридическое лицо, включая его филиал и представительство в Туркменистане;
- международная организация;
- иностранное государство;
- иностранное физическое лицо, а также лицо без гражданства, на момент осуществления инвестиций постоянно проживающее на территории иностранного государства;
- гражданин Туркменистана, имеющий постоянное место жительства за пределами Туркменистана.

Определяя важные направления инвестиционной политики государства, лидер нации руководствуется имеющимися в наличии конкурентными преимуществами Туркменистана на мировых рынках с точки зрения его огромных природных ресурсов, а также удобного географического положения и транзитных возможностей. Превращение нашей страны в важную транспортно-логистическую систему региона и континента, комплексное промышленное освоение

месторождений полезных ископаемых и производство готовой продукции с высокой добавленной стоимостью из местного сырья стали одним из ключевых направлений нашей экономики.

Экономическая стабильность и благоприятная политическая ситуация в стране, правовые гарантии и государственная поддержка являются основными факторами успешного повышения интереса иностранных инвесторов к Туркменистану.

В результате эффективного, целенаправленного инвестирования в производственную и социальную сферы экономики страны открываются благоприятные возможности для реализации крупных проектов государственного и международного масштабов. В корне преобразуется производственная структура экономики, появляются новые крупные комплексы и объекты производственного и социально-культурного назначения. Все эти меры нацелены на реализацию основных государственных приоритетов, прежде всего – на неуклонное улучшение качества жизни населения.

В настоящее время активное привлечение иностранного капитала осуществляется в рамках финансирования крупных проектов в таких базовых для туркменской экономики сферах, как нефтегазовый комплекс, текстильная промышленность, сельское хозяйство, электронная промышленность, налаживание производства строительных материалов из местного сырья, развитие туризма, транспорта и связи, совершенствование гражданской авиации, железнодорожного и морского сообщения, строительство высокоскоростных автомобильных дорог, эксплуатация национального спутника.

В настоящее время Государственным банком внешнеэкономической деятельности Туркменистана ведётся эффективная работа по реализации инвестиционной политики и привлечению зарубежных инвестиций в приоритетные отрасли и сегменты национальной экономики. Государственный банк внешнеэкономической деятельности Туркменистана выступает официальным агентом правительства Туркменистана на международном инвестиционном рынке и сотрудничает с ведущими иностранными финансовыми институтами, банками развития, экспортно-кредитными агентствами для привлечения среднесрочных и долгосрочных внешних займов для финансирования стратегически важных инвестиционных проектов.

В рамках реализации «Программы развития внешнеэкономической деятельности Туркменистана на 2020-2025 годы», а также Плана банка на 2020 год Го-

сударственный банк внешнеэкономической деятельности Туркменистана принимает активное участие в расширении и углублении партнёрства в приоритетных направлениях развития внешнеэкономической деятельности Туркменистана через укрепление взаимовыгодного сотрудничества с международными организациями, ключевыми международными экономическими и финансовыми институтами.

По результатам реализации дальновидной по своей сути внешнеэкономической стратегии, инициированной уважаемым Президентом Туркменистана, наша страна активно наращивает диапазон сотрудничества со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. В последние годы успешно реализован ряд крупных инвестиционных проектов с участием всемирно известных японских и корейских компаний.

Новым витком уверенного развития и процветания следует указать достижения в рамках реализации «Программы социально-экономического развития Президента Туркменистана на 2019-2025 годы». В числе важнейших механизмов успешной реализации приоритетных векторов Программы – дальнейшее развитие государственно-частного партнерства, активное привлечение и эффективное освоение инвестиций, наращивание объёмов плодотворного научно-технического сотрудничества.

Под руководством Президента Туркменистана в рамках Первого Каспийского экономического форума, состоявшегося 11-12 августа 2019 года в национальной туристической зоне Аваза, была одобрена кредитная линия Исламской корпорации развития частного сектора Исламского Банка Развития для финансирования малого и среднего бизнеса Туркменистана, а также был подписан соответствующее соглашение.

1 мая 2020 года подписано кредитное соглашение с Международным фондом развития ОПЕК для финансирования проекта в соответствии с Постановлением Президента Туркменистана от 20 февраля 2020 года №1675 о «Финансировании проектов осуществляемых предпринимателями-физическими и юридическими лицами».

Очередным доказательством целенаправленного развития частного сектора является также плодотворное сотрудничество с Азиатским банком развития. 23 октября 2018 года Президентом Туркменистана было утверждено бизнес-план Азиатского банка развития для Туркменистана на 2019-2021. Согласно плану 150 миллионов долларов США будет выделено на финансирование малого и среднего бизнеса для поэтапной поддержки производства в частном секторе.

Объём первого транша составит 50 миллионов долларов. Меморандум о взаимопонимании с Азиатским банком развития подписан в рамках инициированного Президентом Туркменистана Первого Каспийского экономического форума.

В целях наиболее полной и эффективной реализации политики Президента Туркменистана по государственной поддержке малого и среднего предпринимательства учреждениями отечественной банковской системы осуществляется льготное кредитование субъектов частного предпринимательства, в том числе с использованием разнообразных зарубежных источников финансирования. Достигнутый прогресс призван оказать позитивное влияние на дальнейшее качественное совершенствование мер поддержки малого и среднего предпринимательства, осуществляемых в нашей стране на системной основе. Эффективная государственная поддержка национальных товаропроизводителей обеспечивает значительное увеличение объёма высококачественной продукции и услуг, способных полностью удовлетворить растущий потребительский спрос. Это, в свою очередь, ведёт к увеличению объёмов доходов, повышает уровень социальной защиты населения, позволяет наращивать производственный потенциал национальной экономики, создаёт благоприятные предпосылки для эффективного импортозамещения и расширения ассортимента национального экспорта.

Развитие взаимовыгодного международного торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества является важным аспектом государственной политики, проводимой в жизнь под руководством уважаемого Президента Туркменистана. Торжество данной стратегической линии обеспечивает успешную реализацию многопланового экономического потенциала, гармоничное и комплексное развитие национальной экономики Туркменистана.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана: Учебное пособие для высших учебных заведений. – Том 1. - Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.
2. Гурбангулы Бердымухамедов. Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2018.
3. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019–2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – А.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Гулбешер БАБАЕВ,

Туркменский государственный финансовый институт,
кандидат экономических наук

Сегодня страны мира, в том числе Туркменистан, уделяют особое внимание выведению национальной экономики на новый уровень развития, основанный на едином интернет-пространстве. Ключевая роль в успешной реализации важных задач, стоящих в данном направлении, отводится цифровой трансформации. Исходя из научных данных, термин «Цифровая трансформация» был введен в оборот в конце XX века. Данному термину даются разные толкования. Значение некоторых из них приводится ниже:

- цифровая трансформация – это максимально полное использование потенциала цифровых технологий во всех аспектах бизнеса;
- цифровая трансформация – это путь к внедрению цифровых технологий и бизнес-моделей для повышения производительности в количественном выражении;
- цифровая трансформация – это использование технологии для радикального повышения производительности или доступности ресурсов для предприятий;
- цифровая трансформация – это изменение мышления бизнеса в новых условиях цифровой экономики, драйвером которого выступает современный потребитель и меняющаяся культура коммуникаций;
- цифровая трансформация – это процесс перехода организации к новым способам мышления и работы на базе использования социальных, мобильных и других цифровых технологий.

В современную эпоху информационного общества цифровые трансформации, с одной стороны, охватывают всю экономику, с другой стороны — отдельные направления бизнеса. Все эти процессы крепко взаимосвязаны и проходят одновременно. В науч-

ных источниках выделяют несколько этапов развития цифровой трансформации экономики. Для каждого этапа присущи своеобразные технологические преобразования.

Первый этап охватывает 1970-1980-е годы. Основной чертой данного этапа является появление интегральных микросхем, которые позволили существенно ускорить процесс проведения расчетов. Интегральные микросхемы применяются при изготовлении компьютеров.

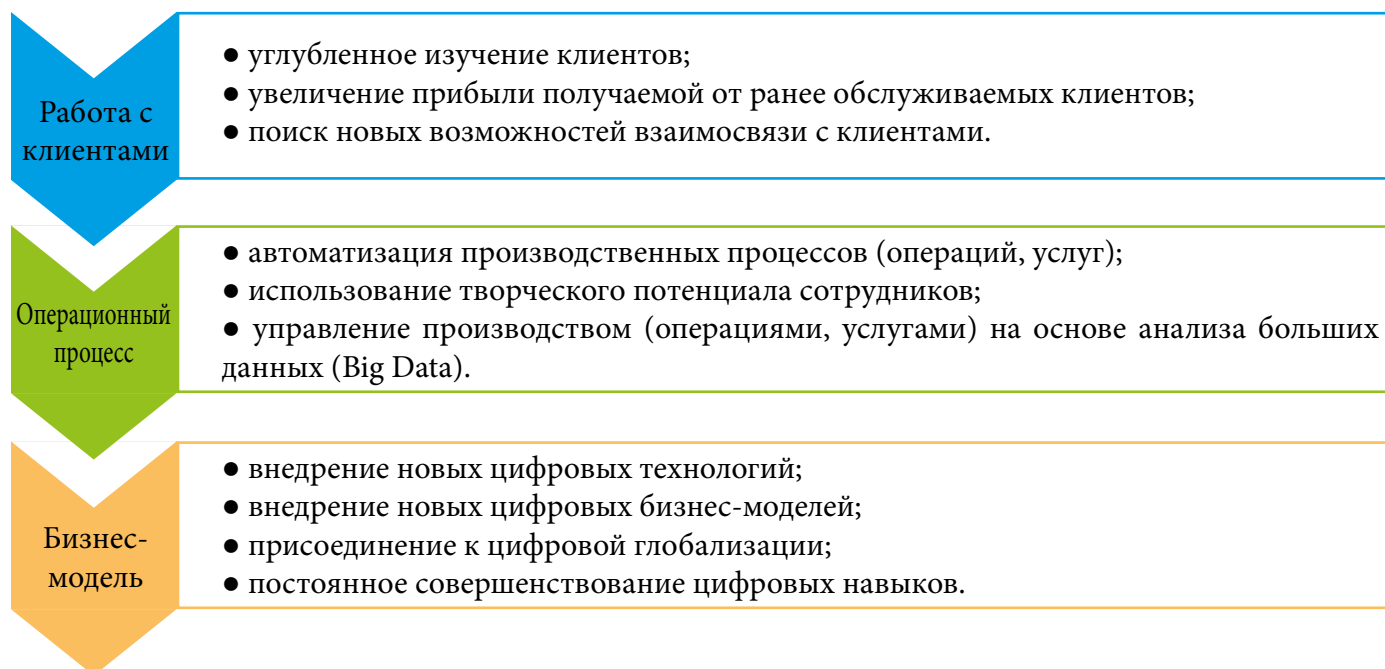
Второй этап охватывает 1990-2000-е годы. Данный период приводит к появлению взаимосвязанных цифровых процессов, что способствовало подключению компьютеров к локальным и глобальным сетям, созданию веб-сервисов, облачных сервисов, предоставляющих общие вычислительные ресурсы. Этот период создает виртуальную экономику взаимосвязанных машин, программного обеспечения и процессов, которые дали возможность выполнять физические действия в цифровом формате.

Третий этап охватывает период 2010-2015 годы. В этот период были созданы различные датчики, дающие возможность подключения к беспроводным сетям, а также достигнут прогресс в развитии способов составления алгоритмов изображений (лиц) и обработки информации.

Четвертый этап начался в 2015 году и продолжается по сегодняшний день. За это время появился искусственный интеллект, а также стремительно развиваются другие виды цифровых технологий.

Эксперты отмечают, что цифровая трансформация экономики не ограничится указанными выше этапами, поскольку цифровая трансформация является постоянно изменчивым процессом. С годами частота технологических преобразований неуклонно увеличивается. Если в прошлом столетии пери-

Модель цифровой трансформации бизнеса



од появления новых технологий занимал от 5 до 10 лет, то сейчас этот период определяется несколькими месяцами. Быстрое развитие цифровых технологий усиливает темпы совершенствования бизнес-моделей отдельных отраслей экономики.

Ученые, занимающиеся научными исследованиями в области цифровой трансформации бизнеса, в основном, выделяют три ее направления: работа с клиентами, операционный бизнес и бизнес-модель. Каждое из этих направлений делится на несколько элементов Схема №1.

Приведенные на схеме данные показывают наличие взаимосвязи между структурой модели цифровой трансформации бизнеса и его составных элементов. Вначале расположены элементы, обеспечивающие связь с окружающей средой, далее – элементы внутренней среды, и в конце – элементы, объединяющие окружающую среду с внутренней средой.

С учетом международного опыта, накопленного в области цифровой трансформации, была разработана «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019–2025 годы». В настоящее время задачи по цифровизации всех сфер национальной экономики, предусмотренные в данной Концепции, успешно реализуются. Стоит отметить, что банковская система нашей страны входит в число лидеров по активному внедрению цифровых технологий. Происходящие в банковской системе цифровые трансформации, в свою очередь, оказывают

положительное влияние на цифровизацию других секторов национальной экономики.

Сегодня обеспечение устойчивого развития экономики посредством традиционных методов создает определенные трудности. В то же время, цифровая трансформация прокладывает путь к устойчивому экономическому развитию и значительно повышает роль страны на мировой арене. Процесс цифровизации в корне меняет бизнес-модели всех секторов экономики. Эта ситуация наиболее выражена в деятельности кредитных организаций. Стремительно растет рынок мобильных и бесконтактных платежей, P2P-услуг, цифровых денег и других цифровых услуг.

Кредитные организации определяют цифровую трансформацию в качестве главной цели в своей стратегии развития. В свою очередь, цифровая трансформация в банковском секторе также делится на несколько этапов.

Первый этап – появление цифровых каналов. Появляются банкоматы, интернет-банкинг, мобильный банкинг, чат-боты (виртуальный помощник, виртуальный советник). Начинаются цифровые трансформации в банковской сфере. В центре экосистемы находятся клиенты, которые хотят взаимодействовать с кредитной организацией по любым доступным им каналам.

Второй этап – появление цифровых инструментов и технологий, таких как Big Data, бесконтактные платежи, виртуальные карты, искусственный интеллект, машинное обучение. С помощью современного пере-

дового программного обеспечения создаются услуги E2E (end to end), позволяющие клиентам круглосуточно удовлетворять свои финансовые запросы.

Третий этап – создание полного набора цифровых услуг. Кредитные организации дополняют свои традиционные услуги не только цифровыми сервисами, но также создавая новые цифровые сервисы, меняют свои бизнес-модели, расширяют сферу цифровых услуг. Использование цифровых инструментов позволяет кредитным организациям вести деятельность в интернет-пространстве.

Четвертый этап – создание «цифрового мозга». «Цифровой мозг» непрерывно изучает данные всех бизнес-сегментов, отделов и служб в автоматическом режиме. Это помогает кредитным организациям реализовать свой потенциал на высоком уровне.

Пятый этап – создание «цифрового ДНК». Это новая система координат для принятия стратегических решений на протяжении всей деятельности кредитных организаций.

До недавнего времени кредитные организации, не подвергшиеся цифровой трансформации, предлагали свои операции (услуги) клиентам только через операционные управления и филиалы. Кредитные организации, основываясь на прежних бизнес-моделях, имели вертикальную иерархическую структуру, их операции (услуги) не были доступны клиентам дистанционно.

Внедрение цифровой трансформации кардинально меняет бизнес-модели кредитных организаций. В основе новой бизнес-модели находятся клиенты. С каждым клиентом устанавливаются особые отношения с момента его первого посещения веб-сайта кредитной организации или обращения в центр обработки данных (call center). В основе таких отношений заложена внедренная в работу кредитной организации «Система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM – Customer Relationship Management)». Кредитные организации используют различные подходы по внедрению системы CRM в свою структуру. Первая группа кредитных организаций считает целесообразным развивать навыки CRM в отделах и филиалах, вторая группа – создание CRM структуры в отделе маркетинга, третья – создание самостоятельного отдела. Система CRM выполняет ряд функций. Схема №2.

В результате цифровой трансформации все каналы связи между кредитными организациями и клиентами имеют равное значение. Филиал кредитной организации перестает функционировать в качестве основного канала при выполнении операций (услуг).

На сегодняшний день в передовой банковской практике применяются такие цифровые технологии как блокчейн для осуществления расчетов и заключения договоров, искусственный интеллект для принятия эффективных управленческих решений в

Схема №2.



автоматическом режиме, облачные сервисы для расчетов большого объема информации, быстрой разработки и развертывания программной продукции, интернет вещей для дистанционного управления банковским оборудованием, расширенная аналитика для поиска новых бизнес-моделей с добавленной стоимостью, на основе имеющейся информации, дополненная реальность для получения необходимой информации, робототехника для предоставления информации о наличии денежных средств на счетах клиентов, статусе платежей, местоположении банкоматов и отделений, технологии NoSQL, MapReduce, Hadoop для обеспечения работы с большими данными, используемые в управлении крупными кредитными организациями.

В последние годы широкое использование биометрических технологий для конкретных целей в различных сферах экономики характеризует еще один достигнутый уровень цифровой трансформации. Эти технологии основаны на биометрических данных, которые содержат индивидуальные характеристики конкретного человека. Эта информация, с одной стороны, зависит от индивидуальных особенностей, которые человек получает при рождении (ДНК, отпечатки пальцев, сетчатка глаз), а с другой стороны – его подверженные изменениям характеристики (голос, походка, почерк и т.д.), которые меняются в результате влияния процесса старения человека или внешних воздействий.

Во всем мире неуклонно растет количество кредитных организаций, использующих биометрические технологии. Всего несколько лет назад невозможно было даже представить биометрическую идентификацию держателей банковских карт. Теперь этот процесс стал обычным явлением для жителей многих стран. В настоящее время существуют биометрические банковские карты без PIN-кода, банкоматы со сканерами отпечатка пальца и ладони, а также с видеокамерами, которые распознают черты лица. Соответствующие биометрические данные используются для учета рабочего времени банковских специалистов, для снятия наличных денег через банкоматы, платежные терминалы, для осуществления безналичных платежей.

Ниже приведены некоторые преимущества применения биометрических технологий в работе кредитных организаций:

- снижается риск, связанный с мошенничеством в банковской системе;
- позволяет клиентам получить доступ к удобным сервисам;

- надежность и простота идентификации создают условия для снижения тарифов кредитным организациям;

- повышается защита денежных средств клиентов.

Также большое внимание уделяется оценке уровня цифровизации традиционных кредитных организаций. В этом случае в основном используются следующие показатели:

- степень автоматизации бизнес-процессов;
- развитие каналов самообслуживания (услуги, основанные на доступности цифровых каналов);
- скорость выполнения операций (в режиме оффлайн, онлайн и реального времени);
- уровень развития управления данными, включая машинное обучение;
- доступность сервисов (24/7/365);
- время для выпуска новых банковских операций (услуг) на рынок.

Указанные показатели позволяют понять, насколько эффективно кредитная организация работает с клиентами в цифровой среде.

В последние годы кредитные учреждения нашей страны инвестировали значительные объемы финансовых ресурсов с целью развития автоматизированных систем, расширения каналов, позволяющих дистанционно предоставлять услуги, а также на совершенствование бизнес-моделей. Это помогает поднять качество цифровых сервисов кредитных организаций до уровня самых развитых мировых цифровых банков. В целом, быстрые темпы цифровой трансформации всех сфер национальной экономики, в том числе кредитных организаций, ускоряют интегрирование нашей страны в мировое интернет-пространство.

Литература:

1. «Концепция развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы». Утверждена Постановлением Президента Туркменистана от 30 ноября 2018 года.
2. Бубнова Ю.Б. Трансформация бизнес-модели банка в условиях цифровой экономики.// Известия Байкальского государственного университета. – 2019. Т. 29. – № 3.
3. Зинина М. М. Подходы к оценке бизнес-моделей коммерческих банков// Вестник Евразийской науки. 2018. – №5. – Том 10.
4. Трансформация банков в условиях цифровой экономики// Сборник научных трудов студентов и аспирантов. Под редакцией В.Е. Косарева. – М.: Издательство «КноРус», 2018.

СТАНДАРТЫ КАК ВАЖНОЕ УСЛОВИЕ РЕФОРМИРОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА

Айкамар МЯЛИКГУЛЫЕВА,

председатель Национальной организации Туркменистана по штрих-кодам,
соискатель ученой степени кандидата наук

По результатам реализации мудрой, продуманной внутренней и внешней политики, осуществляемой в эпоху могущества и счастья под руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухаммедова, все более значимую роль обретает стандартизация, призванная способствовать дальнейшей диверсификации экономики Туркменистана, повышению конкурентоспособности отечественной продукции, обеспечению устойчивого инновационного развития промышленности. Имплементация норм международных стандартов в области обеспечения качества производимой продукции и оказываемых услуг в период адаптации к реалиям цифровой экономики является важным условием современной инвестиционной политики. Это, в свою очередь, наряду с импортированием иностранной техники и технологий, требует создания национальной инновационной системы и приведения ее в соответствие с рыночными условиями. Данная потребность обусловлена в основном тем, что ведущим странам мира удалось добиться больших успехов в области внедрения достижений науки и техники, в частности цифровизации своих экономик.

Стандарт (по-английски *standard* – норма, образец) – это понятие широкого диапазона. Стандарт – это показатель, определяющий соответствие любого объекта норме и образцу. Стандартизация – процесс определения измерений, нормативов и характеристик в отношении продукта (работ, услуг) и процессов его разработки, производства, реализации, использования, хранения, перемещения.

Согласно «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы», определяющей цифровизацию в качестве стратегического направления модернизации национальной



экономики, реализации «Программы социально-экономического развития страны на 2019-2025 годы», глава государства подчеркивает: «Ключевым инструментом цифровизации должно стать формирование и расширение соответствующей инфраструктуры, материально-технической и информационной базы».

Время – главный ресурс в условиях стремительно меняющегося современного мира. Внедрение методов цифрового управления является наиболее эффективным инструментом не только подготовки бумажных документов, но и их доставки или передачи до пункта назначения. Это обеспечивает прямую экономическую выгоду и повышение эффективности работы государственных органов.

С точки зрения экономической теории, если в прошлом труд являлся фактором инвестиций и производства, то теперь в контексте инновационной экономики он вовлекает в свою орбиту технологии, образование и инновации. В чём причина роста значения данных, особенно данных в цифровом формате, сегодня? Поскольку в настоящее вре-

мая информация характеризуется как новая форма активов, она так же, как и любой актив, обретает ценность. Иными словами, данные могут использоваться для реализации новых целей и идей.

Система информационных технологий трансформировалась на протяжении всей истории человечества. Важнейшими историческими этапами развития ИТ является возникновение письменности, изобретение книгопечатания, использование почты, телефона, телеграфа, телевидения. Особое место в развитии ИТ занимают компьютеры, электронная почта и широкое использование компьютерных сетей (локальных и глобальных), которые обеспечивают не только содержательную обработку информации, но и передачу текстовых, мультимедийных (графика, видео и звук) и других материалов практически на любые расстояния в реальном масштабе времени.

На каждом этапе развития информационных технологий экономические и технические взаимоотношения регулировались стандартами, которые предъявляли требования государства к качеству и безопасности ИТ-решений и продуктов. Такие требования и стандарты также стимулировали более ускоренное развитие информационных технологий, а, соответственно, и экономического развития страны и общества. Ныне такой вид экономических взаимоотношений чаще всего называется «цифровой экономикой».

Стандарты являются одним из ключевых факторов цифровой трансформации экономики. Необходимо научно-прикладная работа в области стандартизации на новом цифровом этапе экономического развития Туркменистана. Важно адаптировать ее к условиям регионов страны и сегментам национальной экономики путем изучения позитивного зарубежного опыта.

Без гармонизации национальных и международных стандартов в области информационных технологий невозможно успешно реализовать ни один инновационный проект. Именно этой цели служит созданный на базе Национальной организации Туркменистана по штрих-кодам Технический комитет по стандартизации ТК ТМ 08 «Автоматическая идентификация и сбор данных». Основной целью ТК ТМ 08 является обновление базы стандартов в области информационных и коммуникационных технологий. За годы своей деятельности с 2016 года ТК ТМ 08 гармонизировал 18 международных стандартов в Туркменистане, включая стандарты по автоматической идентификации и

верификации штрих-кодов, автоматизации сбора данных, системам обмена информацией, а также стандарты по испытаниям и эксплуатации определенных видов техники. В качестве примера можно указать отечественную строительную отрасль. С внедрением цифровых инструментов в данном сегменте возникает необходимость использования соответствующих инструментов стандартизации в этой значимой для экономики Туркменистана отрасли. В течение буквально последних двух лет значительно активизировался процесс внедрения и эксплуатации технологий BIM (Building Information Model - информационное моделирование строительных объектов), являющихся важным элементом цифровой трансформации в строительном секторе, а также аналогичных программ в других отраслях.

Также осуществляется разработка и адаптация стандартов в целях создания новых цифровых технологий и импортозамещения сложных информационных систем. К примеру, в рамках модернизации производственных и сервисных предприятий в Туркменистане активно внедряются автоматизированные системы управления как предприятием в целом, так и отдельными бизнес-процессами, такими как бухгалтерия, управление персоналом, складские операции, торговля, дистрибуция и т.д. Примерами таких решений могут служить программные приложения российского производства «1С» или «Битрикс24», а из признанных международных поставщиков можно отметить ERP (Enterprise Resource Planning)-системы SAP (System Analysis and Program Development) или CRM (Customer Relationship Management)-приложения Salesforce. Однако для того чтобы адаптировать эти программы к системе отчетности, торгово-экономической деятельности в Туркменистане, необходимо принять соответствующие нормативные документы и усовершенствовать профильную правовую базу.

Как известно, Туркменистан длительное время закупал технику и программное обеспечение за рубежом. В настоящее время в нашей стране созданы все условия для эффективных отечественных программных и технических разработок. Потребность в ИТ-стандартах осознаётся всё сильнее. Такого рода ИТ-стандарты касаются не только продукции и самих программных разработок, но также и систем управления предприятиями и проектами в ИТ-индустрии. Имеется ряд стандартов и методик по управлению проектами, позволяющие повы-

ситель качество процессов, эффективность взаимодействия между членами команды по разработке программного обеспечения, успешное выполнение задач в сложных проектах и, в конечном итоге, своевременное предоставление разработанной продукции в соответствии с заданными клиентом требованиями. Наряду со стандартами по универсальным системам управления ISO (ISO 9001:2015) и традиционными каскадными моделями управления ИТ-проектами (CMMI - Capability Maturity Model Integration), в последние годы обретают популярность модели управления по типу Agile (Scrum, Kanban), отличающиеся гибким подходом к выполнению поставленных задач.

Разумеется, не стоит требовать от предприятий ИТ-сектора сертификации по какому-либо из указанных стандартов, однако для устойчивого и поступательного развития отечественных ИТ-компаний и налаживания доверительных деловых отношений с иностранными партнерами следует поощрять внедрение и стабильное применение таких стандартов в Туркменистане.

Очевидна также необходимость создания Центра компетенций в области ИТ-стандартизации, принципы работы которого должны носить комплексный характер, а также установления контактов с такими структурами как JTC 1 (совместный технический комитет) при Международной организации по стандартизации (ИСО) и Международной электротехнической комиссией (МЭК), созданными специально для решения задач цифровой стандартизации.

В числе актуальных задач следует указать информационное обеспечение заинтересованных организаций в области ИТ-стандартизации, взаимодействие со структурами, на практике занимающимися развитием ИТ-услуг и технологий, налаживание сотрудничества и взаимного содействия в подготовке, прохождении и утверждении национальных, межгосударственных и международных ИТ-стандартов.

В целях совершенствования сферы ИТ, помимо вопросов стандартизации, назрела необходимость законодательного обеспечения процесса цифровизации. Например, ИТ-система и цифровая экономика во многих странах часто развивается через творческие инициативы и решения стартапов, инициируемых молодыми предпринимателями, выдвигающими собственные инновационные идеи. Наиболее известный пример этого в мире - Силиконовая долина. Однако кроме инноваций,

для адаптации к рыночным условиям и более широкого роста также необходимо наличие капитала. Инвестиции для начинающих компаний легко переводятся из одной страны в другую на международном уровне, например, через венчурные фонды. Если конкретная страна хочет привлечь такой капитал для собственных начинающих предприятий, она должна разработать соответствующие законы в финансовой сфере, такие как Закон о венчурных фондах.

Концепция цифровизации экономики, рассматриваемая как базовый документ, должна быть подкреплена соответствующей программой ИТ-стандартизации, представляющей собой перечень конкретных мер и документов, разрабатываемых для обеспечения успешной реализации Концепции. Эти меры позволят перейти от пассивного изучения и освоения зарубежного опыта к этапу активных отечественных наработок в сфере стандартизации, поддержанию инициатив ИТ-сектора и стартап-бизнесов, и, как следствие, усиления позиции Туркменистана в области высоких технологий.

Таким образом:

1. Для эффективного поощрения развития цифровой экономики в заданном направлении целесообразно принять соответствующие стандарты в области ИТ-продуктов и ИТ-услуг.
2. Необходимо активно стимулировать применение международных стандартов в области ИТ-услуг и управления, в том числе процедур (регламентов) для управления специализированными проектами в области ИТ.
3. Развитие стандартизации в области цифровой экономики должно обеспечиваться в том числе через принятие законодательных и нормативно-правовых актов, просветительскую деятельность и всемерное сотрудничество между всеми заинтересованными сторонами, включая государственные органы, частный сектор и научно-образовательное сообщество.

Литература:

1. Закон Туркменистана «О стандартизации» // *Информация Меджлиса Туркменистана*. - Ашхабад, 2012.
2. Постановление Президента Туркменистана «Об утверждении Концепции развития цифровой экономики Туркменистана на 2019–2025 годы» // *Ведомости Меджлиса Туркменистана*. - Ашхабад, 2018.
3. GS1 Turkmenistan: <http://www.gs1tm.org/>

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДА «ФОРСАЙТ» КАК ИНСТРУМЕНТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Эджебай ГУРБАНОВА,

доцент института телекоммуникаций и информатики Туркменистана,
кандидат экономических наук

«Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы» направлена на повышение конкурентоспособности национальной экономики путем последовательного внедрения цифровой экономики на основе современных информационных и коммуникационных технологий, соответствующих международным стандартам.

С этой точки зрения решение, направленное на модернизацию, диверсификацию и инновации национальной экономики, зависит от устойчивого развития долгосрочной экономики. Чтобы повысить стабильность экономического развития, необходимо качественно реформировать технологическое направление экономики Туркменистана, ориентируясь на инновационное развитие и, прежде всего, на развитие системы, которая управляет этим развитием посредством взвешенной политики.

Для того, чтобы укреплять свои позиции в мировом масштабе, необходимо грамотно и своевременно выявлять приоритеты долгосрочного развития в научно-технической и инновационной сферах. В условиях обострения глобальной конкуренции государство должно формировать и укреплять свои конкурентные преимущества путем создания и вывода на рынки инновационных товаров и услуг, проведения комплексной инновационной политики. Для определения наиболее перспективных разработок необходимы Форсайт-проекты, которые позволяют сформировать систему приоритетов, разработать крупномасштабные научно-исследовательские программы, нацеленные на развитие критически важных технологий и создание перспективных продуктов.

Во многих зарубежных странах большое количество проектов было успешно реализовано. Необходимо адаптироваться к условиям страны, учитывая опыт проведения таких исследований. В то же время

методы Форсайта становятся одним из ключевых инструментов развития высокотехнологичной и конкурентоспособной экономики благодаря широкому внедрению цифровых систем в секторах национальной экономики Туркменистана.

Термин «Форсайт» впервые введен в 1932 году британским публицистом и писателем Гербертом Джорджем Уэллсом. Как наука, метод Форсайта был впервые опробован американской корпорацией RAND в 1950 годах, а затем Япония воспользовалась тем, что страна проводила долгосрочные и широкомасштабные исследования будущего потенциала развития технологий каждые пять лет, начиная с 1970-х годов. В начале 1980-х годов Соединенные Штаты запустили национальный проект по разработке технологий, которые имеют социальное или экономическое значение или имеют решающее значение для обороны и безопасности страны. В середине 1990-х годов многие страны Европы, Азии и Латинской Америки присоединились к поиску приоритетов в инновационном развитии. Методы, использованные в этих проектах, были обобщены и переименованы в Foresight («предвидение»).

Выделяются различные подходы к определению сущности Форсайта. В настоящее время классическим считается определение профессора университета Сассекса Бена Мартина, который представляет Форсайт как «процесс, включающий систематические попытки оценить долгосрочные перспективы науки, технологии, экономики, окружающей среды и общества с целью определить стратегические направления исследований и новые технологии, способные принести наибольшие социально-экономические выгоды».

Форсайт зарекомендовал себя как наиболее эффективный инструмент выбора приоритетов в сфере науки и технологий, а в дальнейшем – и применительно к более широкому кругу проблем социально-экономиче-

Методы исследования Форсайт



ского развития. По результатам Форсайта формируются масштабные национальные и международные исследовательские программы, в частности, 6-я и 7-я Рамочные программы по научным исследованиям и технологическому развитию Евросоюза.

На основе Форсайта разрабатываются долгосрочные, на 25-30 лет, стратегии развития экономики, науки, технологий, нацеленные на повышение конкурентоспособности и максимально эффективного развития социально-экономической сферы. Особое внимание уделяется достижению консенсуса между основными «игроками» по важнейшим стратегическим направлениям развития путем организации их постоянного диалога (в рамках панелей экспертов, рабочих групп, семинаров, конференций и т.п.).

Обычно в каждом из форсайт-проектов применяется комбинация различных методов, в числе которых экспертные панели, Дельфи (опросы экспертов в два этапа), SWOT-анализ, мозговой штурм, построение сценариев, технологические дорожные карты, анализ взаимного влияния, экспертные интервью и опросы и др.

Существует множество методов прогнозирования, в тоже время в форсайт-программах наиболее интенсивно используются лишь 10-15 из них. Например, в Японии в основу программ Форсайта положен метод Дельфи, посредством которого каждые 5 лет разрабатывается технологический прогноз на ближайшие 30 лет. В Великобритании и Германии используется широкий спектр методов, которые применяются в различных комбинациях; в США и Франции накоплен значительный опыт

разработки перечней критических технологий. В целом, среди наиболее продуктивно используемых методов – Дельфи, критические технологии, разработка сценариев, технологическая дорожная карта и формирование экспертных панелей.

Основной особенностью метода Дельфи является сглаживание различий в частных экспертных мнениях до «среднего компромиссного» уровня, что не позволяет сделать субъективных выводов, не соответствующих онтологии большинства участников. Анонимность опроса, при которой эксперты никаким образом не влияют на мнения и оценки друг друга, позволяет исключить либо свести к минимуму лоббирование интересов отдельных экспертов или подгрупп.

Технология проведения Форсайта включает выбор целевой установки – технологическая или социально-экономическая направленность; определение видения будущего региона, и определение круга отраслей, которые смогут составить основу стратегического развития; прогноз перспектив развития тех отраслей, которые выбраны для Форсайта; прогноз результатов фундаментальных научных исследований в выбранных сферах; прогнозирование развития новых технологий; прогнозирование выхода на рынок принципиально новых видов продукции.

Далее результаты прогноза сопоставляются с известными или экспертно установленными результатами развития мировых исследований, разработок и инноваций, что позволяет оценить потенциал инновационной продукции и принять решение о поддержке наиболее пер-

спективных направлений исследований и разработок отечественных предпринимателей. При этом обсуждение результатов прогнозирования и выбора приоритетов исследований с участием общественности позволяет включить в состав приоритетов наиболее важные социально-экономические задачи.

Есть и обратный форсайту инструмент – Хиндсайт (hindsight), то есть это оценка провалившихся в прошлом проектов, анализ причин их провала – и это тоже дает позитивные результаты: если мы проанализировали причины провала каких либо программ, например, развития технопарков, то мы сможем постараться не повторить данных ошибок в будущем. Иначе говоря, Хиндсайт – это взгляд назад, который с нашей точки зрения является важным элементом в построении инновационной системы страны.

Форсайт ориентирован не только на определение возможных альтернатив, но и на выбор наиболее предпочтительных из них. В процессе выбора применяются различные критерии для определения наиболее предпочтительных вариантов. Так например, при выборе критических технологий может использоваться критерий достижения максимального экономического роста, а при построении технологической дорожной карты для отрасли – выявление потенциальных рыночных ниш и выбор технологий, позволяющих максимально быстро разработать конкурентоспособные продукты для возникающих рынков. Выбор стратегии развития производится на основе последовательности широких экспертных консультаций, что позволяет предвидеть самые неожиданные пути развития событий и возможные «подводные камни».

Форсайт-проекты ориентированы не только на получение нового знания в форме докладов, набора сценариев, рекомендаций и т.п. Важным результатом является развитие неформальных взаимосвязей между их участниками, создание единого представления о ситуации.

Форсайт представляет собой более комплексный подход, чем традиционное прогнозирование.

Во-первых, прогнозы, как правило, формируются узким кругом экспертов и в большинстве случаев ассоциируются с предсказаниями малоуправляемых событий (прогноз курсов акций, погоды, спортивных результатов и др.). В рамках форсайта речь идет об оценке возможных перспектив инновационного развития, связанных с прогрессом науки и технологий, очерчиваются возможные технологические горизонты, которые могут быть достигнуты при вложении определенных средств и организации систематической работы, а также вероятные эффекты для экономики и общества.

Во-вторых, Форсайт всегда подразумевает участие (часто путем проведения интенсивных взаимных обсуждений) многих экспертов из всех сфер деятельности, в той или иной степени связанных с тематикой конкретного форсайт-проекта, а иногда и проведение опросов определенных групп населения (жителей региона, мо-



лодежи и др.), прямо заинтересованных в решении проблем, обсуждающихся в рамках проекта.

Третье главное отличие Форсайта от традиционных прогнозов – нацеленность на разработку практических мер по приближению выбранных стратегических ориентиров.

В ходе нашего исследования проанализировано порядка 30 определений Форсайта, данных зарубежными специалистами. Проведенный анализ позволил сделать вывод, что Форсайт не является антиподом прогнозирования, а гармонично дополняет его, поскольку он предназначен не столько для предсказания будущего, сколько для его формирования.

По итогам изучения основных отличительных особенностей Форсайта нами предложено собственное определение. Согласно этому определению, Форсайт — не только система методов, но и систематический процесс, связанный с согласованной экспертной оценкой стратегических перспектив развития экономики и общества, который является основой для принятия решений в средне- и долгосрочной перспективе, с учетом нескольких возможных сценариев, и позволяет осуществить реализацию инновационной политики.

Литература:

1. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji karary bilen tassyklandy.
2. «Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy». – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2019
3. Соколов А. В. Взгляд в будущее // Форсайт. – 2007. – № 1
4. Бойкова М.В., Салазкин М.Г. Форсайт в Германии // Форсайт. – 2008. – № 1

РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ В КОНТЕКСТЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Эджегуль ОРАЗОВА,

аспирант Туркменского государственного института экономики и развития

Решительные и образцовые по своей сути шаги, предпринимаемые Гепроом Аркадагом по максимально эффективной имплементации потенциала позитивных возможностей и обязательств, проистекающих из правового статуса постоянного Нейтралитета Туркменистана, по праву снискали главе нашего государства всеобщее признание мировой общественности. Данный факт полностью подтверждается результатами детального анализа процессов реализации Целей устойчивого развития, провозглашённых Организацией Объединённых Наций в 2015 году. Обратимся в качестве примера к третьей по порядковому номеру Цели устойчивого развития – 3. «Обеспечение принципа здорового образа жизни и содействие благополучию всех возрастов». Меры, запланированные и осуществляемые в рамках реализации данной Цели не ограничиваются целенаправленным развитием и совершенствованием отрасли здравоохранения и фармацевтической промышленности, а вовлекают в свою орбиту масштабную работу по обеспечению здоровья и благополучия населения на основе последовательного укрепления здоровья каждого человека, при одновременном обеспечении

соответствия качества и содержания данной работы нормам мировых стандартов. Именно на эти цели направлены комплексные меры, осуществляемые ныне под руководством лидера нации. Весомая часть этих мер приходится на обширные сегменты социальной сферы. Уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов в своей книге «Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития», в частности, отмечает: «Социальные составляющие нацелены на ориентацию устойчивого развития интересам человека и поддержание стабильности социальной и культурной сфер. Справедливое распределение благ и формирование развитого интеллектуального потенциала является важным сегментом данного подхода».

Неустанными усилиями уважаемого Президента Туркменистана наша страна реализует решительные шаги по развитию и совершенствованию сферы здравоохранения. В Ашхабаде построен и введён в строй целый ряд суперсовременных, отвечающих нормам высоких мировых стандартов международных медицинских центров, специализирующихся в различных отраслях здравоохранения. Для большего удобства населению



данные центры, оснащённые новейшими образцами техники и технологий, располагаются в различных уголках беломраморной столицы. В эпоху могущества и счастья такие медицинские центры появились и в административных центрах велятов страны. Важная составляющая указанных мер осуществляется в рамках реализации «Национальной программы Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов этрапов и этрапских центров», стартовавшей по инициативе главы государства в 2007 году и принятой в новой редакции, со значительными изменениями и дополнениями в 2015 году. Данная программа, являющаяся одной из первых социальных программ, инициированных уважаемым Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым, включает в себя реализацию комплексных мер по 15 направлениям социальной и инженерной инфраструктуры, в основу которых заложена искренняя и глубокая забота о человеке. В общей сложности в рамках реализации Программы построено 65 больниц, 135 Домов здоровья велятского, этрапского и сельского уровней.

Неустанными усилиями и доброй волей уважаемого Президента Туркменистана в эпоху могущества и счастья отечественная сфера здравоохранения получила новый импульс к развитию. В числе важных отраслевых объектов, введённых в эксплуатацию только в последние годы, следует указать предприятие по выпуску дезинфицирующих средств и завод минеральной воды производственной мощностью 5 млн бутылок в год в городе Ашхабаде, предприятие по производству морской соли и лечебной грязи в посёлке Джебель (400 тысяч упаковок в год), фабрику по производству йодных палочек и карандашей (300 млн штук ежегодно) в Берекетском этрапе Балканского велята; предприятие по выпуску стерильных перевязочных средств (13 миллионов упаковок в год) в городе Дашогуз Дашогузского велята.

Большим спросом у населения пользуются фармацевтические препараты, изготовленные на основе уникальных рецептов из местного сырья, включённых в содержание фундаментального научно-энциклопедического труда уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова «Лекарственные растения Туркменистана». Уважаемый Президент Туркменистана в своей книге «Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития» отмечает: «Дальнейшее увеличение объёмов производства собственных фармацевтических средств способствует

наиболее полному удовлетворению потребностей населения нашей страны высококачественными и одновременно доступными по цене лекарственными препаратами».

Другим значимым направлением здорового образа жизни следует указать целенаправленное развитие санаторно-курортной сферы. Проведена большая работа по строительству новых и коренной реконструкции действующих санаторно-курортных учреждений страны, в том числе действующих в структуре суперсовременной туристической зоны «Аваза», их оснащению новейшими образцами медицинской техники и технологий. В них созданы все необходимые условия для эффективного лечения и содержательного досуга людей. Герой Аркадvag в своих речах последовательно указывает о значимости комплексных мер в результате которых в корне преобразился облик старейших здравниц страны - санаториев «Арчман», «Моллакара», появились новые курорты «Дашогуз», «Фараб». «Йылы сув», суперсовременных лечебниц, объектов отдыха и рекреации приморской туристической зоны «Аваза», а также бальнеологического отделения в местечке «Берзенги» близ Ашхабада.

Великолепная туристическая жемчужина, украсившая побережье Каспийского моря и преобразившая географическую карту страны благодаря отеческой заботе Героя Аркадага, являет собой высокий образец последовательной заботы государства об обеспечении здоровья и благополучия туркменстанцев. Работа по эффективному освоению потенциала туркменского сегмента морского побережья идёт ускоренными темпами. По результатам эффективного освоения крупных капиталовложений построены и введены в строй многочисленные гостиничные комплексы и оздоровительно-рекреационные центры «Авазы» - суперсовременные отели «Watançy», «Nebitçi», «Hazyňa» «Bereket» «Seýrana» «Berkarar» «Deňiz» «Bagtyýar» «Merdana» «Hazar» «Şamekan», оздоровительно-рекреационные центры «Arzuw», «Kuwwat», «Kerwen», «Daýanç», «Hasyý», «Ahal», «Balkan», «Daşoguz», «Lebar», «Mary», комфортабельные коттеджные комплексы «Şapak», «Täjir», «Şowhun», «Ýupek ýoly», «Galkynyş», «Aşgabat», яхт-клуб «Ýelken», другие важные и уникальные по своему архитектурному облику и инженерно-техническому решению объекты.

Наряду с этими гостиничными и оздоровительными комплексами высокой степени комфортности построены и сданы в эксплуатацию многочисленные объекты современной инженерной инфраструкту-

ры, в их числе: газотурбинная электростанция мощностью 254 КВт; водоопреснительная установка, рассчитанная на 35 тысяч кубометров воды в сутки; международный аэропорт в городе Туркменбаши пропускной способностью 800 пассажиров в час; искусственная река протяжённостью 7 километров для организации водных прогулок и купания отдыхающих; а также современная автомобильная магистраль, соединяющая воздушную гавань с комплексом сооружений туристической зоны. В этот период были построены внешние инженерные сооружения систем водооеспечения, канализации, газо- и электрообеспечения. На территории национальной туристической зоны «Аваза» сданы в эксплуатацию крупный торговый центр (общей площадью 5,9 тысячи м²), Центр конгрессов (на 2 000 мест), 3 аттракционных парка, аквапарк, комплекс административных зданий Авазинского этрапа. В 2018 году в структуре национальной туристической зоны «Аваза» начала функционировать суперсовременная здравница – санаторий «Аваза» на 200 мест, олицетворяющая собой торжество иницированного лидером нации принципа здорового образа жизни, величие и глубоко гуманистическую суть свершений, реализуемых во благо народа, во имя процветания Отчизны.

Особое значение в данном контексте отводится вопросам сохранения здоровья подрастающего поколения. В рамках обеспечения здорового образа жизни детей и молодёжи действует целый ряд современных детских оздоровительных центров в городе Ашхабаде, в живописном местечке Гёкдере, а также в различных уголках страны.

Важная роль в утверждении в обществе принципов здорового образа жизни принадлежит развитию физической культуры и спорта. В рамках реализации «Национальной программы Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов этрапов и этрапских центров на период до 2020 года в новой редакции» во всех велятах и этрапах нашей страны было возведено и поставлено на службу народа в общей сложности 114 спортивных школ, 73 спортивных сооружений. В частности, на территории Ахалского велята построено и введено в строй 17 спортивных школ, 12 спортивных сооружений; Балканского велята – 17 спортивных школ и 8 спортивных сооружений; Дашогузского велята – 24 спортивные школы и 18 спортивных сооружений; Лебапского велята – 32 спортивные школы, 16 спортивных сооружений; Марыйского велята – 24 спортивные школы, 19 спортивных сооружений. Таким образом, в орби-

ту масштабной деятельности в данном направлении вовлечены все регионы и уголки нашей суверенной Родины.

В рамках подготовки к проведению V Азиатских игр в закрытых помещениях и по боевым искусствам в одном из самых живописных уголков туркменской столицы появился великолепный Олимпийский городок, включающий в себя целый комплекс суперсовременных профильных зданий и сооружений для занятий различными видами спорта, придавших мощный импульс развитию в стране спорта высоких достижений, существенному приумножению числа приверженцев здорового образа жизни.

Неоценим вклад главы нашего государства в дело развития в стране конного и велосипедного спорта. Создаются все необходимые условия для обеспечения массового характера и всеобщей доступности данных видов спорта, что само по себе является фактором безусловного признания во всём мире созидательных усилий по воспитанию физически и нравственно здоровых поколений молодёжи.

Важными векторами намеченных в данном направлении целей и ориентиров следует указать реализацию государственных программ в области здорового питания населения, противодействия распространению пагубных для здоровья человека привычек. Ещё одним направлением следует указать успешно решаемые вопросы обеспечения населения чистой питьевой водой, а также развёрнутого в стране массового строительства жилья, способствующего последовательному улучшению жилищных условий населения.

Под руководством уважаемого Президента Туркменистана государство нацеливает крупные капитальные вложения в дело обеспечения здоровья населения и принципов здорового образа жизни. В период 2008-2018 годов объём целевого инвестирования данной сферы составил около 14 млрд манат. Кроме того, успешно осваиваются крупные объёмы капиталовложений в рамках реализации Постановлений Президента Туркменистана по утверждению в обществе здорового образа жизни. На указанные цели направляется существенная часть бюджетных средств, предназначенных для развития сферы общественных и социальных услуг.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. *Туркменистан на пути реализации Целей устойчивого развития.* – Ашхабад, 2018.

ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

**Гульзар АШИРОВА,
Мерданмурад КУРРАЕВ,
аспиранты Института государства, права и демократии Туркменистана**

Согласно статьям 14, 53 Конституции Туркменистана, земля и недра, воды, растительный и животный мир, а также другие природные богатства являются общенациональным богатством Туркменистана, охраняются государством и подлежат рациональному использованию. Государство контролирует рациональное использование природных богатств в целях защиты и обеспечения здоровых условий жизни населения, охраны и сохранения стабильного состояния окружающей среды. Каждый человек обязан защищать природу, бережно относиться к окружающей среде и природным богатствам. В данном аспекте важное значение отводится правовому обеспечению рационального использования природных энергоресурсов и устойчивого экономического развития, поскольку природные богатства страны служат непосредственным источником экономического роста.

Под руководством уважаемого Президента Туркменистана наша страна, обладающая внушительным естественным энергетическим потенциалом, ведёт эффективную работу по диверсификации маршрутов экспорта и транзита природных энергоносителей на внешние потребительские рынки. Диверсификация структуры национального экспорта энергоресурсов на мировые рынки входит в число приоритетов государственного развития. Об этом свидетельствует озвученный уважаемым Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым на встрече с депутатами Меджлиса Туркменистана (г. Ашхабад, 11 февраля 2020 года) тезис: «Наша независимая страна известна как государство, пропагандирующее

в регионе и во всём мире экологическое благополучие и проводящее политику по обеспечению такого благополучия... Динамичное развитие экономики требует последовательного наращивания мощности энергетической отрасли страны. В целях обеспечения устойчивого развития электроэнергетики как одной из сфер экономики независимой страны необходимо принять Закон Туркменистана «О возобновляемых источниках энергии», наглядно отражающий важную значимость данной отрасли для национальной экономики».

«Программой Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 год» в целях рационального пользования природными ресурсами, повышения качества оказываемых услуг и обеспечения их доступности для населения, в числе неотложных задач развития указывается задачи по обеспечению перехода социально значимых отраслей, в том числе сферы энергетики на цифровые технологии.

На рабочем совещании по развитию электроэнергетической отрасли, состоявшемся 1 июня 2020 года, в рамках обсуждения вопросов дальнейшей модернизации электроэнергетической отрасли, а также предпринимаемых мер по выполнению задач, намеченных «Программой Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2020-2025 годы» особо подчеркивался в высшей степени ответственный подход Туркменистана к вопросам охраны окружающей среды в контексте реализации крупных проектов регионального и международного значения в энергетическом секторе, актив-

ного внедрения ресурсосберегающих, экологически чистых технологий. Такой подход является целевой установкой эффективной реализации социально-экономических программ, последовательно претворяемых в жизнь.

В 2019 году стартовало строительство двух объектов стратегического значения в развитии отечественной электроэнергетической отрасли: кольцевых линий электропередачи и подстанций, запланированных построить между Дашогузским, Балканским и Ахалским велаятами, а также Центра ремонта и обслуживания электрооборудования в Безмеинском этрапе города Ашхабада. Согласно Государственной программе создания в Туркменистане предприятий по выпуску различного электрооборудования, при участии субъектов Союза Промышленников и предпринимателей Туркменистана в велаятах построены предприятия, производящие различные образцы бытового электротехнического оборудования (осветительные приборы, электронные распределительные щиты и другие). В настоящее время на указанных предприятиях налажен выпуск малых укомплектованных трансформаторных подстанций мощностью 63-1000 кВт, автоматических приборов, в частности информационных электронных табло «touch screen», а также дорожных указателей, современных электроприборов бытового и хозяйственного назначения (газового и электрооборудования, электропечей, микроволновок, электронагревателей, пылесосов, светодиодных LED-ламп мощностью 3-24 Вт).

В числе конкурентных преимуществ Туркменистана следует указать наличие значительных земельных ресурсов и благоприятные погодные условия, способствующие развитию агропромышленного комплекса. Удобное географическое и геополитическое расположение Туркменистана, обилие тёплых, солнечных дней в году от века служили фактором изобилия и благополу-

чия родной земли. Плодородная почва, большое число природных минеральных залежей, прежде всего колоссальные запасы топливных ресурсов обусловлены особенностями геологического строения. На территории Туркменистана выявлены многочисленные месторождения углеводородного сырья.

Термин «природные ресурсы» означает возобновляемые и не возобновляемые запасы ресурсов, встречающихся в природе, такие как минеральные ресурсы, энергетические ресурсы, почвенные ресурсы, водные ресурсы и биологические ресурсы. Не возобновляемые природные ресурсы являются истощаемыми природными ресурсами, запасы которых не могут быть восстановлены после эксплуатации, или которые могут быть восстановлены или возмещены благодаря естественному циклу, который является относительно медленным по человеческим меркам. Примерами могут служить металлы и другие минеральные ресурсы, такие как промышленное минеральное сырьё и минеральные строительные материалы, ископаемые энергоносители.

Внушительный потенциал естественных ресурсов служит благоприятным критерием в создании большого числа рабочих мест для населения. В настоящее время ускоренными темпами ведётся строительство газопровода Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия. Реализация данного проекта, стартовавшего от одного из крупнейших в мире газовых залежей - месторождения «Галкыныш», помимо решения важных социальных вопросов в регионе, призвана способствовать укреплению мира и устойчивого развития, позволит создать тысячи новых рабочих мест.

Несмотря на то, что число людей, занятых в традиционных добывающих отраслях во всём мире неуклонно сокращается в связи с механизацией и повышением эффективности производства, занятость в секторе возобновляемой энергети-



ки растёт. В Отчете Программы по окружающей среде ООН и Международной организации труда, в частности, указывается, что к 2030 году, при росте интереса к альтернативной энергетике, по всему миру может быть создано до 20 миллионов рабочих мест: 2,1 миллиона рабочих мест - в сфере производства ветровой энергии, 6,3 миллиона - в отрасли солнечной энергетике и 12 миллионов - в сфере производства биотоплива в сельском хозяйстве и промышленности.

Большая роль отводится потенциалу водных ресурсов, являющихся в том числе источником производства электроэнергии. Древняя мудрость предков, приравнивающая каплю воды к крупице золота, подчёркивает важное значение этого природного богатства в развитии экономики страны. Доступность водных ресурсов, их эффективное управление напрямую влияют на развитие стран нашего региона, их экономику, социальную систему, благополучие и качество жизни народа.

В настоящее время туркменский природный газ экспортируется в различные государства евразийского континента. Новые перспективные месторождения Восточного Туркменистана, побережья Амударьи, туркменской части Каспийского шельфа и других регионов страны осваиваются быстрыми темпами. Ведётся масштабная работа по налаживанию инновационного промышленного производства нефтяной и химической продукции, пользующейся большим спросом в стране и за рубежом.

Неустанными усилиями уважаемого Президента в стране предпринимаются значительные шаги в данном направлении. Строительство в Ахалском велаяте первого в мире завода по производству бензина из природного газа, сдача в эксплуатацию в посёлке Кыяны Балканского велаята крупного газохимического комплекса по производству полиэтилена и полипропилена олицетворяют собой достижения в успешном претворении в жизнь «Программы развития нефтегазовой промышленности Туркменистана до 2030 года». Туркменистан последовательно наращивает темпы развития собственной газоперерабатывающей отрасли. Указанные промышленные комплексы уникальны и являются крупнейшими в своём роде не только в регионе, но и во всём мире. Увеличение числа таких производств обретает важное значение для дальнейшего стремительного развития национальной экономики, её диверсификации и комплексной

индустриализации, дальнейшего наращивания объёмов экспорта на мировой рынок высококачественной, конкурентоспособной отечественной продукции.

Действия, связанные с защитой окружающей среды при освоении углеводородных ресурсов, строительстве новых предприятий, созданием и развитием лесных зон, проведением необходимых мер против намерений опустынивания способствуют достижению цели 15 «Защита и восстановление на суше экосистем и способствование их рациональному использованию, рациональное использование лесов, борьба против опустынивания, прекращение процесса порчи земель и переворачивание её в спясть, и прекращение процесса утраты биологического разнообразия» и выполнению задач 15.3 «Ведение борьбы против опустынивания, восстановление испорченных земель и почв, включая земель, на которые воздействовала опустынивание, засуха и затопление, и стремление не допустить ухудшению состояния земель во всём мире» до 2030 года» Целей устойчивого развития.

Также действует Центральная основа Системы природно-экономического учета, разработанная Организацией Объединённых Наций. Центральная основа представляет собой многоцелевую концептуальную основу для понимания взаимодействия между экономикой и окружающей средой и для описания и изменения запасов активов окружающей среды. Центральная основа СПЭУ объединяет в единую систему измерений информацию о водных ресурсах, запасах полезных ископаемых, энергоносителях, запасах древесины, рыбы, почвенных, земельных ресурсах и экосистемах. Центральная основа также обеспечивает основу для подготовки смежных по тематике и специальных статистических публикаций. Уже проделана значительная работа по таким темам, как водные ресурсы, энергетика и рыбное хозяйство. Центральную основу СПЭУ также дополняют публикации, которые более подробно раскрывают концептуальные рамочные структуры СПЭУ по конкретным видам ресурсов или деятельности.

Таким образом, каждый правовой акт, в том числе правовая основа природных богатств, являющихся источниками энергии, должен быть экономически мотивирован. Данное обстоятельство, в свою очередь, оказывает положительное влияние на эффективную реализацию правовых

норм и обеспечение роста экономики. В числе правовых актов, регулирующих отношения в сфере естественных ресурсов, являющихся источниками энергии, следует указать Водный кодекс Туркменистана (15 октября 2016 года), Закон Туркменистана «Об углеводородных ресурсах» (20 августа 2008 года), Закон Туркменистана «О питьевой воде» (25 сентября 2010 года), Закон Туркменистана «Об углеводородном газе и газоснабжении» (29 августа 2013 года), а также «Правила подачи газа населению Туркменистана» и «Правила пользования газом предприятиями и организациями Туркменистана» (утверждены Постановлением Президента Туркменистана от 3 мая 2001 года), «Правила пользования системами питьевого водоснабжения и водоотведения в Туркменистане» (утверждены Исследовательским институтом методологии и развития коммунального хозяйства при Кабинете Министров Туркменистана 19 августа 2002 года).

Каждый из указанных правовых актов закрепляет своими нормами экономические начала. Например, в части 1 статьи 3 Водного кодекса Туркменистана отмечается, что целями водного законодательства Туркменистана являются достижение и поддержание экологически безопасного и экономически оптимального уровня водопользования и обеспечение охраны вод для улучшения жизненных условий населения и сохранения окружающей среды.

В рамках исполнения указаний главы государства о проведении надлежащей работы по разработке и принятию Закона Туркменистана «Об экологической информации», в целях обеспечения доступа к экологической информации и прав юридических и физических лиц на получение полной, достоверной и своевременной информации о состоянии окружающей среды и природных ресурсах в Туркменистане, 14 марта 2020 года принят Закон Туркменистана «Об экологической информации». Закон включает в себя 5 глав, 20 статей и определяет правовую, организационную, экономическую и социальную основы обеспечения доступа к экологической информации. В статье 1 Закона приводятся основные понятия, термины, используемые в данной сфере. Закон регулирует порядок предоставления сведений о состоянии водных ресурсов, климата, почвы, живых организмов и экологии, а также базовых индикаторов для обязательной оценки состояния, способных оказать негативное влияние на

окружающую среду и здоровье людей. Законом закреплены меры, направленные на охрану окружающей среды и рациональное, бережное природопользование. Большое внимание уделяется вопросам, связанным со сбором, использованием, распространением через цифровые системы информации в области экологии. Принятие Закона Туркменистана «Об экологической информации» является очередным важным шагом, призванным способствовать реализации экологической политики страны.

Претворяемые под руководством уважаемого Президента Туркменистана цели и задачи в области диверсификации отраслевой структуры отечественного топливно-энергетического комплекса, охраны природных ресурсов, являющихся источником энергии, их рациональному использованию занимают важное место в укреплении позиций Туркменистана в качестве энергетической державы, а также в дальнейшем уверенном прогрессе по пути диверсифицированного развития.

Литература:

1. Конституция Туркменистана //Ведомости Меджлиса Туркменистана. – 2016. – № 3.
2. Водный кодекс Туркменистана //Ведомости Меджлиса Туркменистана. – 2016. – № 4.
3. «Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы». – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2019.
4. «Алексиос Анטיפас. Экономическое значение природных ресурсов: ключевые соображения для реформаторов в странах Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии. - Будапешт, 2011. - С. 11.
5. Наш вклад в достижение Целей устойчивого развития на период до 2030 года. – А.: Туркменская государственная издательская служба, 2018. - С. 9.
6. Центральная основа Системы природно-экономического учета. 2012 //Организация Объединенных Наций. - Нью-Йорк, 2017. - С.1.
7. «Нейтральный Туркменистан». -25 марта 2020 года.
8. «Нейтральный Туркменистан». - 12 февраля 2020 года. - № 39.
9. Нейтральный Туркменистан». - 2 июня 2020 года. - № 137.

ДОСТИЖЕНИЯ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЗА ГОДЫ МОГУЩЕСТВА И СЧАСТЬЯ

Акмарал ДЖАПАРОВА,

старший преподаватель международного университета нефти и газа,



Независимый, Нейтральный Туркменистан - это страна, которая уверенно движется вперед по пути устойчивого развития. В стране реализуются политические, социально-экономические реформы. В период индустриализации национальной экономики во всех отраслях достигаются положительные результаты. На сегодняшний день текстильная промышленность стала одной из ведущих и наиболее устойчивой отраслью нашей экономики.

Все текстильные предприятия, появившиеся за годы независимости, комплектуются инновационными технологиями, высокопроизводительным оборудованием, административными и техническими ресурсами высочайшего уровня для управления производственным процессом. На вновь возведённых предприятиях внедряются новейшие технологические этапы - от переработки хлопкового волокна и кокона до производства готовой продукции. В настоящее время в структуре данного сектора функционирует

более 70 предприятий. На модернизированных текстильных предприятиях налажено производство джинсов, сатина, штапеля, шелка, трикотажа и готовых изделий, ранее не производившихся в Туркменистане. Таким образом, в короткие для истории сроки развитие текстильной промышленности обрело новое значение, отвечающее особенностям местного производства.

Комментируя достижения текстильной промышленности, уважаемый Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов



отмечает, что: «За годы независимости текстильная промышленность была создана заново. Туркменскому кетени и шелку была возвращена древняя слава, уходящая к истоками вглубь тысячелетий. Строительство и ввод в эксплуатацию десятков прядильных, текстильных и швейных предприятий в городах и районных центрах страны ознаменовали начало новой эры в развитии текстильной промышленности».

В 2007-2019 годах текстильная промышленность продолжала работать на удовлетворение

потребностей внутреннего рынка и развитие производства экспортно-ориентированных товаров. Почти 60 процентов текстильной продукции страны пользуются высоким спросом в более чем 70 странах мира.

Ашхабадский текстильный комплекс является одним из современных предприятий нашего суверенного государства. В нем задействованы три блока: прядильный, покрасочный и швейный. Комплекс в основном производит ворсистые ткани. Окрашенные ткани отмываются от химических отходов в очистительных сооружениях. Использованная вода очищается и утилизируется в специально отведённых сегментах системы канализации, чтобы не наносить вреда окружающей среде. Из готового материала на швейных фабриках шьют различные халаты, тапочки, салфетки, одеяла. Готовая продукция текстильного комплекса пользуется большим спросом с европейских странах, США, Турции и России.

На территории Ахалского веляята введен в эксплуатацию Рухабадский текстильный комплекс с прядильным, ткацким и покрасочным блоками, второй объект Абаданской хлопкопрядильной фабрики, новые хлопкопрядильные фабрики в городе Сейди, Туркменабате, Куняургенче.

В 2018 году в этрапах Кака и Бабадайхан Ахалского веляята был дан старт процессу строительства модернизированного промышленного комплекса по производству хлопчатобумажной пряжи марки «пенье компакт», высококачественных хлопчатобумажных тканей и готовых швейных изделий. Данные объекты по плану должны быть сданы в эксплуатацию в 2021 году. Они увеличат объем готовой текстильной продукции до 3,5 млн. тонн, высококачественной ткани до 20 млн. квадратных метров и хлопчатобумажной пряжи — до 3,650 тонн.³

Наряду с производством хлопчатобумажной ткани, производство шелка и шелковых изделий в нашей стране осуществляется в значительных масштабах. Лидер нации отмечает: «Во многих странах спрос на шелк и шелковые ткани, которые в прошлом были основным товаром тяжело груженных караванов, следовавших маршрутами Шелкового пути через священную туркменскую землю, всегда был высок». Благодаря неустанным усилиям главы государства, в стране прилагаются большие усилия для модернизации производства шелка.

На территории Ахалского веляята впервые в нашей стране запущен завод по производству ткани «панбархат». Предприятие полностью удовлетворяет спрос на внутреннем рынке, а также наращивает собственный потенциал экспорта продукции за рубеж. Спрос на «панбархат» в настоящее время динамично возрастает. Для реализации данных задач страна взяла курс на увеличение объемов производства шелка. На первом его этапе предпринимаются меры по предварительной переработке сырья, совершенствованию производства шелка, семеноводства и материально-технической базы. С этой целью была проведена работа по реконструкции и капитальному оснащению Марыйского предприятия по производству грена шелкопряда, Ашхабадской шелкомотальной фабрики, производственного объединения «Ўйрек» города Туркменабат.

На производственном объединении «Ўйрек» города Туркменабате производятся различные виды кетени и шелковых тканей. Данное предприятие не только перерабатывает сырой шелк, но и производит различные виды хлопкового волокна, марли, фланели и ситцевых тканей. На Ашхабадском шелковом комбинате открылись ткацкие отделы по производству ковров и кетени. Количество желающих приобрести на внутреннем и внешнем рынках текстильные продукции данных производственных линий стремительно растет.

В настоящее время в нашей стране формируется система частных предприятий по выпуску готовых швейных изделий. Частные предприниматели вносят посильный вклад в насыщение рынка различной производственной продукцией, в том числе готовой одеждой, домашним текстилем и нарядами стильного кроя. Наше государство активно поддерживает предпринимателей. Предприниматели стремятся сделать современные текстильные изделия более доступными для общественности, с учетом потребностей покупателя. Эти изделия по своему ассортименту и качеству способны удовлетворить потребности частных клиентов, а также крупные заказы.

Стоит также отметить индустриализацию производства ковров. В Безмеинском этрапе города Ашхабада введен в эксплуатацию новый модернизированный завод по производству ковров и изделий объёмом 800.000 кв.м.

Внедрение современных технологий в текстильной промышленности существенно облегчает процесс труда рабочих и увеличивает количество национальных специалистов, повышая престиж нашей национальной текстильной промышленности в мировой экономике. Сегодня более 30.000 специалистов отрасли работают в комфортных условиях, в микроклимате, в по-



мещениях со строго установленными нормами температуры и влажности воздуха, поддерживаемых при помощи специализированного оборудования. Также в нашей стране предприятия текстильной промышленности отличаются высокой экологичностью и безопасностью для здоровья человека.

Производство текстильных предприятий Туркменистана отличается высоким качеством и удостоена сертификатами Международной организации по стандартизации сертификатами качества и охраны окружающей среды ISO.

Сегодня ресурсы туркменской земли служат интересам нашего народа. Принят ряд дополнительных программ по переработке местными предприятиями произведенного хлопководства, шелка, проведению агротехнических, ирригационных и мелиоративных мероприятий в соответствии с требованиями, в том числе повышению урожайности и качества хлопка, полномасштабному применению технического оборудования и рациональному использованию удобрений. Данные программы успешно воплощаются в жизнь.

Научные реформы в агропромышленном комплексе нацелены на дальнейшее повыше-

ние урожайности культур и продуктивности животноводства. Это позволяет национальной текстильной промышленности перерабатывать местное сырье (хлопок, кокон, шерсть) и производить из него новые виды тканей.

В целях дальнейшего развития и совершенствования текстильного производства активно ведется работа по подготовке на базе высших и средне-специальных профессиональных образовательных учреждений специалистов по таким важнейшим направлениям, как производственные текстильные технологии; разработка и производство первичных экспериментальных образцов нового стиля текстильных изделий; разработка и реализация мер по изучению спроса на мировом рынке, повышению международной конкурентоспособности; изучение качества хлопководства и проведению анализа семян выращи-



ваемого хлопководства, изготовление продукции высочайшего качества.

Благодаря усилиям уважаемого Президента текстильная промышленность нашей страны является одним из ключевых сегментов народного хозяйства, вносит достойный вклад в экономическое развитие нашего государства, повышение уровня жизни нашего народа.

Литература:

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Türkmenistan Durnukly ösüşini maksatlaryna ýetmegiň ýolunda.* – A., TDNG, 2018.

2. Gurbanguly Berdimuhamedow. *Ösüşini täze belentliklerine tarap: Saýlanan eserler.* – III tom. – A., TDNG., 2010.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЭПОХУ МОГУЩЕСТВА И СЧАСТЬЯ

Гелдимаммед ОРАЗМАММЕДОВ,

старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления

Атмосфера политической стабильности, межнационального согласия, общественного и духовного единства, которыми знаменуется прогрессивная по своей сути эпоха могущества и счастья, под руководством уважаемого Президента Туркменистана становятся фактором достижения намеченных целей в области формирования и укрепления основ государства, реализующего социально ориентированную модель рыночной экономики. Благодаря неустанным усилиям главы государства в стране осуществляются коренные преобразования в политической, экономической и культурной сферах, направленные на обеспечение достойного уровня жизни, благополучия человека, необходимых условий для свободного развития и реализации способностей каждого человека. В данных условиях важная роль отводится системе государственных социальных гарантий.

Согласно статьи 49-й Конституции Туркменистана, каждый человек имеет право на труд, на выбор по своему усмотрению профессии, рода занятий и места работы, на здоровые и безопасные условия труда. Запрещается использование принудительного труда и детского труда. Лица, работающие по найму, имеют право на вознаграждение, соответствующее количеству и качеству труда. Это вознаграждение не может быть менее установленного государством прожиточного минимума.

В плоскости труда социальное партнёрство представляет собой целостную систему, нацеленную на достижение оптимального консенсуса интересов работников и работодателей по регулированию социально-трудовых вопросов между работниками, работодателями, органами государственной власти и управления, органами местного самоуправления. В базисной основе такой системы заложена нацеленность на эффективное координирование взаимосогласован-

ных действий государства, работодателей и профсоюзных учреждений по разрешению производственных и социально-бытовых запросов трудящихся. Основная цель социального партнёрства заключается в достижении оптимального паритета интересов различных социальных групп и обеспечении социального благополучия в обществе.

В нашей стране вопросам регулирования социально-трудовых отношений отводится большое внимание, так как гармоничное развитие различных форм социального партнёрства выступает одним из ключевых звеньев обеспечения социальной ориентированности современного рыночного хозяйствования. Эффективное налаживание такого партнёрства позволяет сохранять оптимальный баланс интересов работников и работодателей, последовательно укрепляя атмосферу социального согласия и выступая действенным механизмом обеспечения экономической рентабельности и социальной справедливости.

В нашей стране диапазон инструментов регулирования социально-трудовых отношений включает в себя нормы Конституции Туркменистана, Законов Туркменистана, Указы и Постановления Президента Туркменистана, а также заключённые нашим государством международные договоры, решения органов исполнительной власти и местного самоуправления, приказы, инструкции и циркуляры отечественных министерств и отраслевых ведомств, приказы и решения работодателей. В соответствии указанным правовым актам социально-трудовое партнёрство в нашей стране осуществляется на основе следующих принципов: абсолютная полномочность, равноправие представителей сторон, безоговорочное уважение, учёт взаимных интересов и свобода выбора обсуждаемых проблем, государственная поддержка укрепления и развития социального партнёрства; свободное волеизъявление

сторон в принятии на себя обязательств, обязательность их выполнения и достоверность обязательств для сторон; строгое соблюдение сторонами норм трудового законодательства и других нормативно-правовых актов Туркменистана; осуществление сторонами контроля соблюдения многосторонних договоров и соглашений, а также их ответственность за их неукоснительное выполнение

Таким образом, согласно действующему в нашей стране законодательству социально-трудовые отношения регулируются по следующим направлениям: условия труда (заработная плата, отдых, охрана труда, социальные гарантии); социальная политика (пенсионное обеспечение, государственное пенсионное страхование, добровольное медицинское страхование); обеспечение трудовой занятости (регистрация желающих трудоустроиться, учёт свободных трудовых вакансий, содействие созданию новых рабочих мест); миграционная стратегия по регулированию потоков рабочей силы; демографическая политика, направленная на обеспечение естественного прироста населения (государственный социальный пакет по поддержке беременных, выплата государственных детских пособий, охрана здоровья населения и реализация государственных программ в области здравоохранения и увеличения продолжительности жизни людей) и т.д.

Под мудрым руководством Аркадага Президента в нашей стране в рамках последовательного совершенствования социально-трудовых отношений ведётся большая работа по дальнейшему повышению уровня трудового обеспечения населения, углублению социальной политики, улучшению условий и охраны труда, последовательному совершенствованию законодательной и нормативно-правовой базы, в том числе в области регулирования социально-трудовой, миграционной и демографической сферы. В числе наиболее важных мер в данном направлении следует указать принятый 20 октября 2018 года Закон Туркменистан «О Трёхсторонней Комиссии по регулированию трудовых отношений». Закон устанавливает порядок, условия и правовые аспекты создания таких комиссий. Согласно Закону, в состав Комиссии входят представители государственного органа, уполномоченного Кабинетом Министров Туркменистана, Национального Центра Профессиональных союзов Туркменистана и других представительных органов работников, а также уполномоченные представители работодателей и частных предпринимателей.

Законом определён круг функций Комиссий, которые включают в себя такие важные направления, как: проведение трехсторонних переговоров в соответствии с нормами трудового законодательства Туркменистана; подготовка и заключение сторонами Генерального со-

глашения; содействие регулированию социально-трудовых отношений; координирование интересов сторон по основным направлениям социально-экономического развития; предоставление консалтинговой поддержки в вопросах подготовки и составления проектов законов и других нормативно-правовых актов в области трудовых отношений, трудового обеспечения и социальной защиты населения; изучение позитивного международного опыта, налаживание партнёрского взаимодействия с соответствующими международными организациями и другими профильными структурами.

Сферы социального партнёрства формируется на основе взаимодействия сторон в масштабе страны, региона, отрасли, отдельно взятого предприятия.

Таким образом, социальное партнёрство на уровне страны, региона, отрасли осуществляется на основе трёхстороннего договора, на уровне предприятия – на основе заключения и выполнения многосторонних соглашений. В рамках социального партнёрства интересы работника представляют профсоюзные органы, работодателей – субъекты частнопредпринимательских союзов. Государство выступает третьей стороной социального партнёрства, одновременно гарантирует соблюдение сторонами достигнутых договорённостей. Согласование сторон достигается проведением переговоров, в ходе которых стороны обсуждают и согласовывают условия труда и его оплату, социальную защиту работников и их роль в управлении деятельностью предприятия.

В эпоху Независимости в Туркменистане социальное партнёрство реализуется в следующих формах: организация и проведение переговоров по подготовке и принятию проектов многосторонних договоров, соглашений; взаимное обсуждение и согласование вопросов регулирования трудовых отношений и других, непосредственно связанных с ними аспектов, обеспечения гарантированного соблюдения трудовых прав работников, а также совершенствования трудового законодательства Туркменистана; обеспечение участия работников, их представителей в управлении предприятием; разрешение трудовых споров, возникающих между работниками и представителями работодателей. Таким образом, процесс регулирования социально-трудовых отношений представляет собой тесное взаимодействие представителей государства, профессиональных союзов и субъектов-работодателей.

В Туркменистане государство участвует в регулировании социально-трудовых отношений на общенациональном, региональном и отраслевом уровнях, выполняя важнейшие функции социального партнёрства, в частности, в качестве ключевого фактора эффективно налаживания социально-трудовых отношений оно

выступает надёжным гарантом свободы реализации прав человека, соблюдения базовых прав работников, работодателей, частных предпринимателей.

В качестве гаранта государство: во-первых, налаживает, координирует и регулирует социально-трудовые отношения; во-вторых, в качестве стороны социального партнёрства - участвует в работе переговоров, конференций, посвященных вопросам социального партнёрства в целях наиболее эффективной реализации разрабатываемых и претворяемых в жизнь социальной, экономической и промышленной стратегии; в-третьих, государство выполняет функции профилактики инфляционных (кризисных) явлений; в-четвёртых, государство выступает арбитром в интерпретации спорных ситуаций, возникающих в ходе переговоров, трактовке достигнутых соглашений либо условий контракта; в-пятых, в условиях социально ориентированной рыночной экономики государство остаётся крупнейшим работодателем, в связи с чем реализуемая в государственном секторе экономики эффективная социально-трудовая концепция благотворно влияет на совершенствование реальной сферы трудовых отношений.

В вопросах гармоничного развития трудовых отношений важная роль отводится общественным организациям. В качестве одной из крупнейших общественных структур, профессиональные союзы представляют и защищают социально-экономические, трудовые права и законные интересы работников в формате взаимодействия государственных учреждений, общественных объединений, частных предпринимателей и их объединений (ассоциаций) вне зависимости от формы их собственности.

В нашей стране вопросы образования, организационно-правовые основы их функционирования, их права и гарантии деятельности определены нормами Закона Туркменистана «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности», принятого 9 ноября 2013 года. В рамках регулирования социально-трудовых отношений профессиональные союзы выполняют функции контроля обеспечения рабочей силы условиями труда, налаживания эффективной и гуманной экономики, защиты прав и интересов трудящихся в сфере труда.

В связи с изложенным выше, деятельность профессиональных союзов в рамках трудового партнёрства вовлекает в свою орбиту следующие вопросы: форма, система, размеры оплаты труда, денежные вознаграждения, пособия, гарантии; механизм регулирования оплаты труда; трудовое обеспечение и профилактика безработицы; профессиональное обучение работников; меры по улучшению условий труда и охраны труда; длительность трудового отпуска, рабочего времени

и перерыва на отдых; государственное и пенсионное страхование работников; защита интересов работников в случае приватизации предприятия и подведомственных жилых помещений; вопросы технической безопасности, охраны труда и здоровья работников.

Ассоциации работодателей в качестве потребителей рабочей силы создаются на основе общих интересов работодателей. Союз промышленников и предпринимателей Туркменистана был образован 17 марта 2008 года. В настоящее время Союз, объединяющий в своих рядах большое число частных предпринимателей, превратилось в крупную общественную структуру по поддержке и стимулированию частнопредпринимательской инициативы. Национальная законодательная база, регулирующая деятельность Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана, включает в себя Конституцию Туркменистана, Законы Туркменистана «Об общественных организациях» (3 мая 2014 года) и «О Союзе промышленников и предпринимателей Туркменистана» в новой редакции (5 октября 2019 года), а также целого ряда других нормативно-правовых актов Туркменистана.

В рамках трудового партнёрства деятельность Союза промышленников и предпринимателей Туркменистана заключается, в основном, в согласовании социально-экономической стратегии государства; обеспечении исчисления государственных налогов и прочих сборов в размерах, обеспечивающих производственный рост, и т.д.

Социально-трудовые отношения в рамках отдельно взятого предприятия регулируются коллективным трудовым договором, персональными трудовыми договорами, заключаемыми между работодателем и работником, нормами и положениями внутреннего распорядка и дисциплины, графиком трудовых отпусков, Положением о мерах стимулирования и награждения работников за высокопродуктивный труд.

Провозглашённый уважаемым Президентом Туркменистана глубоко гуманистический лозунг «Государство для человека!», заложенный в основу реализуемой нашим государством социально-экономической доктрины, способствует глубинной гармонизации и взаимному согласованию взаимных интересов в рамках социально-трудового партнёрства, укрепляя общественное единство и уверенный экономический прогресс нашей страны.

Литература:

1. Конституция Туркменистана.
2. Закон Туркменистана «О Союзе промышленников и предпринимателей Туркменистана». – Ашхабад, 2019.

АКТУАЛЬНОСТЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОТРАСЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА

Хаджимухаммет НУРЫЕВ,
преподаватель Туркменского государственного финансового института



Реализуемая под мудрым руководством уважаемого Президента Туркменистана Грбангулы Бердымухамедова комплексная стратегия по последовательному укреплению позиций нашей страны в числе развитых мировых государств способствует интенсификации развития всех отраслей национальной экономики, в том числе отечественной сферы связи и коммуникаций на основе инновационных технологий. Успешная работа по выведению в космическое пространство национального спутника связи «Туркмен Алем 52°Е» позволяет обеспечить высокую степень доступности высокоскоростного Интернета на всей территории нашей страны, а также транслировать высококачественное цифровое телевидение.

В настоящее время работа по фронтальной

цифровизации всей отечественной системы связи и коммуникаций практически завершена. Высокоскоростные, динамично развивающиеся телекоммуникационные системы подключены к отечественным информационным сетям. Пользователи таких систем получили возможность совершать высококачественные голосовые и видеозвонки с использованием высокоскоростных интернет-услуг.

В результате комплексной модернизации и диверсификации отраслевой структуры информационно-коммуникационных технологий, внедрения наиболее продуктивных образцов оборудования и инноваций в нашей стране налажена эффективная работа развёрнутой сети Интернет, цифрового телевидения и радиовещания. Одновременно интенсивными темпами

внедряется система электронного документооборота.

Ускоренная цифровизация национальной экономики формирует надёжную базовую основу поступательного социально-экономического развития Туркменистана, повышения качества государственных услуг. Цифровая экономика призвана способствовать развитию и совершенствованию национального законодательства, сокращению числа бумажных носителей различной документации, а также облегчить доступ предпринимателей и граждан к сфере государственных услуг.

В настоящее время в кредитных учреждениях Туркменистана налажена развёрнутая система передачи данных. Осуществляются эффективные меры по совершенствованию денежного оборота, расширению сети национальных и международных платёжных систем с применением банковских карт, дальнейшему расширению сферы безналичных расчетов. В результате количество зарегистрированных банковских карт, установленных терминалов, банкоматов и безналичных расчетов, осуществляемых через системы «Интернет-банкинга» и «Мобильный банк», последовательно увеличивается. Это создаёт дополнительные удобства для населения в осуществлении дистанционных платежей по пользованию жилищно-коммунальными услугами (за воду, электричество, природный газ, канализацию, отопление, квартирной платы и т. д.), существенно нарастить возможности бронирования и покупки пассажирских билетов на все виды транспорта через виртуальную сеть.

В соответствии с «Концепцией развития цифровой образовательной системы в Туркменистане», утверждённой Постановлением Президента Туркменистана 15 сентября 2017 года, ведётся большая работа по обеспечению всех сегментов отечественного образования качественной профильной информацией в электронном формате. Прилагаются значительные усилия по повышению качества и совершенствования методики преподавания.

Цифровая экономика - это экономика, основанная на цифровых информационных и коммуникационных технологиях. По сравнению с традиционной экономикой, искусственный интеллект обладает более внушительным потенциалом социально-экономического развития и играет важную роль в создании добавленной

стоимости. Цифровизация экономики способствует ускоренному развитию всех отраслей, в том числе способствует переходу отечественной финансово-банковской системы на прогрессивную цифровую платформу. Удобство цифровых технологий, используемых в банковской системе, является одной из причин, по которой клиенты могут сохранять и расширять свой банковский бизнес, используя преимущества современных тенденций, которые позволяют им более тесно сотрудничать со своими клиентами и лучше интерпретировать собственные целевые приоритеты.

Процесс цифровизации национальной экономики Туркменистана характеризуется повышением значимости информационных и цифровых ресурсов в общественной жизни и в сфере финансов. Налицо все основания утверждать: процессы цифровизации, освоения и применения самых прогрессивных цифровых технологий в нашей стране набирают внушительную динамику. На передний план уверенно выходят экономические сегменты, использующие цифровые механизмы в сферах медиа, ритейла и банковского дела. Исследования показали, что это требует создания модернизированной инфраструктуры, формирования соответствующей институциональной среды, повышения цифровой культуры как специалистов, так и населения, непрерывного профессионального совершенствования кадров. В данном контексте большое значение отводится мерам по организации и проведению специальных учебных курсов и семинаров для специалистов, занятых во всех секторах отечественной экономики.

Государственная стратегия, направленная на обеспечение уверенного всестороннего роста Туркменистана в нынешних непростых условиях глобальной экономической конъюнктуры, указывает цифровизацию экономики в числе важнейших приоритетов современности. Цифровая экономика привлекательна тем, что она позволяет перейти на новое качество развития, ускорить развитие национальной экономики, увеличить спектр цифровых услуг, предоставляемых населению.

Цифровая экономика интерпретируется как влияние появления новых технологий в целом в области связи и информации в области связи и информации. Это напрямую отражается на уровне развития всех сегментов экономики,

прежде всего в социальной сфере. Информационные технологии обретают все большее значение в экономическом развитии всех стран мира.

Вопросы, связанные с цифровизацией экономической сферы, набирают всё большую актуальность во всём мире. Это объясняется сравнительно высоким потенциалом возможностей цифровой экономики не только в обеспечении уверенного экономического роста, но и в трансформации качества нашей жизни.

Исторические исследования показывают, что концепция цифровой экономики впервые была сформулирована в Канаде в 1994 году и в Соединенных Штатах в 1995 году. Конец XX века отмечен массовым переходом мирового сообщества на цифровые технологии. Появление Интернета, широкое использование персональных компьютеров, а также распространение и улучшение качества телекоммуникаций считаются условиями, определяющими развитие электронной формы экономических отношений. Распространение информационных технологий привело к появлению виртуальных форм бизнеса, а именно электронной коммерции, онлайн-банкинга, услуг электронного страхования и виртуальных вычислительных систем. Это позволяет сделать вывод, что сущность цифровой экономики, во многих случаях так называемой электронной экономики, состоит из двух особенностей:

- во-первых, Интернет привлекателен тем, что создает целый ряд удобств для своих пользователей: увеличивает скорость обмена информацией, заключения договоров и взаиморасчетов, экономит время и упрощает отношения между объектами;

- во-вторых, зависимость цифровой экономики от высоких технологий и телекоммуникационных услуг остаётся достаточно высокой. Реализация комплексных программ, направленных на развитие цифрового сектора экономики в нескольких странах мира, является ярким свидетельством важности цифровой системы для обеспечения национального экономического развития. Развитие цифровых технологий в новых условиях, широкое внедрение их в различные отрасли экономики и социальной системы способствуют укреплению роли страны в мировой экономике, повышению конкурентоспособности, повышению уровня жизни населения. Цифровизация национальной экономики в соответствии с «Концепцией развития цифровой

экономики в Туркменистане на 2019–2025 годы», в частности, способствует широкому внедрению цифровых реформ в банковском секторе страны. Инновационные технологии, используемые в банковской системе благодаря беспрецедентным усилиям нашего национального лидера, указывают на существование прочной материальной основы для перехода на новый этап развития.

С экономической точки зрения развитие глобальной сети Интернет оказывает влияние на систему занятости, а взаимосвязанность происходит в трех областях: во-первых, как часть инфраструктуры рынка труда в Интернете; в качестве онлайн-инструмента труда; как источник создания рабочих мест в Интернете. Широкое проникновение Интернета в нашу жизнь стимулировало появление нового типа рынка труда, называемого «электронным рынком труда», и, соответственно, новых перспектив в сфере занятости.

Интернет, который считается основным источником трудового общения, привел к появлению нового вида бизнеса. В этой форме трудоустройства ее участники отличаются высоким уровнем знаний и мобильности, а также ценностями с новыми индивидуально-информационными функциями. Такие специальности, как интернет-трейдинг (эксперт по онлайн-трейдингу в интернете), оффшорное программирование (контрактная работа для специалистов по информационным интернет-технологиям) специфичны для тех, кто работает в интернете. По сравнению с другими сферами, онлайн-бизнес часто осуществляется через временные контракты.

В то же время уровень трудовой мобильности работников остаётся достаточно высоким. В качестве источника информации Интернет служит институтом инфраструктуры рынка труда и выполняет ряд функций: облегчает развитие рынка труда, позволяет пользователям получать дистанционное образование, создает рабочие места на расстоянии. Все эти возможности важны для людей, особенно для тех, кто ограничен в своих возможностях, делают их социальную среду более комфортной.

Использование Интернета также стимулирует развитие инфраструктуры рынка труда благодаря новой структуре: база данных вакансий в Интернете, информация о вакансиях на веб-сайтах

агентств по трудоустройству, размещение профессиональных тестов в реальном времени, знание Интернета, некоторые основы Интернета. Доступ установлен, организованы онлайн форумы, созданы порталы, общественные объединения.

Запуск нового веб-сайта «Занятость населения Туркменистана», который содержит информацию о вакансиях и соискателях на официальном сайте Министерства труда и социальной защиты Туркменистана, является одним из мероприятий, направленных на гармонизацию отношений между субъектами рынка труда. Благодаря этому сайту ищущие работу граждане имеют возможность быстро ознакомиться с существующими вакансиями, а работодатели имеют возможность изучить и выбрать необходимую профессиональную информацию. Это поможет обеспечить эффективное распределение рабочей силы в нашей стране с помощью цифровых систем и еще больше расширить возможности трудоустройства трудоспособных граждан.

В дополнение к своим преимуществам, при наборе сотрудников эта сеть также предоставляет большие возможности профессионального роста для тех, кто обладает высокими профессиональными навыками, а отношения между работниками и работодателями с помощью Интернета приводят к снижению затрат на трудоустройство.

Использование интернет-телекоммуникационных технологий также способствует появлению ведущей формы зарождающейся рабочей силы - долгосрочной работы. Развитие этого вида работы способствует тому, что Интернет становится, например, инструментом для интернет-трейдеров. Под влиянием Интернета на фондовом рынке появляются новые виды сделок. Эти профессии считаются престижными и прибыльными, а их доступность в любое время суток, низкий уровень отношения к электронным брокерам делает их привлекательными для многих.

В эпоху могущества и счастья наша страна уверенно движется вперед по четко намеченному пути развития. Он характеризуется высоким уровнем развития научно-образовательного и творческого потенциала, интенсивным внедрением научно-технических инноваций. Под руководством уважаемого Президента Туркменистана большое внимание уделяется внедрению

высокоэффективных технологий во все отрасли и сегментах народного хозяйства. Отмечая важность активного интегрирования современных технологий в систему управления, лидер нации подчеркивает необходимость творческого подхода ко всем видам деятельности, сочетая лучший мировой опыт и задачи для реализации современных организационных подходов.

Актуальность цифровой системы подтверждается её решающей ролью в дальнейшей интенсификации социально-экономического роста страны. Цифровые системы внедряются во всех отраслях национальной экономики. Формируется развёрнутая электронная информационная система отечественных министерств и ведомств. Цифровая система экономит время, ускоряет работу посредством электронного документооборота, удовлетворяет сложившиеся потребности граждан, позволяет бронировать и приобретать пассажирские билеты на все виды транспорта в виртуальном формате, осуществлять дистанционные платежи за совершенные покупки и оказанные различные услуги. Цифровые сети позволяют быстро и качественно выполнить различные виды работ дистанционно, а также максимально координировать деятельность различных экономических отраслей и сегментов.

Это, в первую очередь, предоставляет широкие возможности для дальнейшего улучшения условий жизни наших граждан, обеспечения поступательного роста национальной экономики. Большая роль здесь отводится новейшим достижениям в области науки и инноваций. Достижимый в данном направлении ощутимый успех целиком и полностью является результатом неустанных усилий и искренней заботы уважаемого Президента Туркменистана по обеспечению интенсификации научно-технического прогресса, дальнейшему наращиванию объёмов экономической и инновационной активности в стране.

Это связано с тем, что на данном этапе развития нашего общества важность достижений, теорий, практических знаний и информационных технологий в высокопроизводительных секторах напрямую влияет на качественный рост нашей экономики.

Под руководством уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова достигнуты внушительные рубежи по успешной реализации долгосрочных программ социально-экономического развития страны, обеспечению

зримого научно-технического прогресса. Эти программы направлены на изучение наиболее эффективных инноваций, освоение высоких технологий, компьютеризацию всех систем, использование передового мирового опыта, в том числе в области коммуникаций. Ведется масштабная работа по диверсификации народного хозяйства. Благодаря беспрецедентным усилиям лидера нации наша страна всё более укрепляет собственные позиции в числе промышленно развитых мировых государств. Модернизируется производственная структура, открываются новые направления в данной области, прежде всего - отечественная электронная промышленность, в налаживании которой достигнут зримый прогресс.

Реализуются комплексные меры по организации работы предприятий, производящих различное электронное оборудование. Увеличение числа высокотехнологичных предприятий позволяет создать дополнительные рабочие места, способствует повышению уровня трудовой занятости населения. Усиление роли цифровой экономики как движущей силы инноваций и экономического развития, переход к «цифровому производству» ведут к появлению новых отраслей.

Создание в стране электронного сектора, развитие соответствующей системы диверсификации производственных предприятий по выпуску готовой продукции окажет положительное влияние на дальнейшее укрепление национальной экономики. На передний план выходит необходимость увеличения числа предприятий электронной и электротехнической промышленности, оснащенных инновационным, высокотехнологичным, энергосберегающим оборудованием, а также подготовки специалистов высокого уровня для этой области. Сегодня невозможно представить какой-либо сектор экономики без использования электронного оборудования и высоких технологий. Создание национальной электронной промышленности призвано сообщить дополнительный импульс развитию национальной экономики. Для успешного функционирования цифровой экономики существует три основных направления: система снабжения (доступ в Интернет, программное обеспечение, телекоммуникации), электронное администрирование (управление бизнесом через компьютерные сети) и электронная коммер-

ция (продажа товаров, услуг через Интернет).

Дальнейшее совершенствование политики отбора в образовательных учреждениях обусловлено использованием широких возможностей цифрового управления и повышением квалификации сотрудников отдела по разработке новых информационных технологий.

Для выстраивания качественно новой структуры экономики, способной гармонично и эффективно интегрироваться в глобальную цифровую экономику, важно унифицировать процессы экономической цифровизацию на международном и региональном уровнях. Для этого необходимо определить технологическую базу, которая формирует инфраструктуру цифровой экономики.

В настоящее время в целях обеспечения устойчивого развития Туркменистана и неуклонного повышения уровня жизни населения большое внимание уделяется повышению экспортного потенциала нашей страны, вопросам расширения экспортного ассортимента. В этой области сосредоточен значительный позитивный потенциал. В полноформатном задействовании всех имеющихся возможностей, успешном продвижении национальной товарной продукции на ведущие мировые рынки важная роль отводится развитию системы Интернет в сфере экономики и торговли, производства и реализации продукции, транспорта и логистики, в других областях - в русле стратегических целей и задач, намеченных «Концепцией развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы».

Дальнейшее совершенствование деятельности отечественных кредитных учреждений на основе мирового опыта и целенаправленного углубления международного сотрудничества призвано улучшить качество банковских услуг, будет способствовать внедрению новых услуг и повышению эффективности денежного обращения.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухаммедов. Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана: Учебное пособие для высших учебных заведений. – Том I. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.

2. Веб-сайты.

ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ КОНЦЕПЦИИ «УМНЫЙ ГОРОД»

(на примере города Ашхабада)

Керимгулы ГЕЛДИЕВ,

член Комитета международных и межпарламентских отношений Меджлиса Туркменистана

Высокие темпы урбанизации мирового населения, особенно усилившиеся в период с 2014 года, когда в городах проживает более половины всех жителей планеты, вызывает серьёзные социально-экономические проблемы, требующие новые подходы к их разрешению. Это продиктовано фактором территориальных ограничений, требующих основательно продуманной реализации инфраструктурного инвестирования. Иными словами, территориальная ограниченность городской территории, с учётом невозможности наращивания земельных ресурсов, подразумевает возникновение вопросов обеспечения комфортной жизни всё более возрастающего городского населения. Данная статья посвящена раскрытию сути концепции «умного города», трактуемого в качестве принципиально нового планового подхода к повышению качества урбанистической среды. Концепция «умного города» вбирает в себя характерные признаки цифровой экономики и наиболее прогрессивные механизмы государственного администрирования.

Регистрируемое в настоящее время стремительный рост и глубинные перемены на фоне усиливающейся конкурентной среды ощутимо влияют на состояние городов. Глобальные проблемы становятся мощной движущей силой структуризации городской среды. Концепция «умного города» по своей сути рассматривается в качестве целостной стратегии широкого применения информационных и коммуникационных инноваций в конструктивном разрешении вопросов формирования благоприятной внешней среды на основе прогрессивного менеджмента и экономической стабильности, при обеспечении высоких социальных стандартов и высокой эффективности труда. Следует указать выраженную технологическую направленность научных исследований, посвящённых анализу подходов к трактовке концепции «умный город». Мы задались целью детально рассмотреть благоприятные предпосылки и преимущества «умного города» для людей, применяемые при этом социальные стандарты, механизмы государственного управления, подходы к формированию внешней среды и некоторые другие действенные факторы. Для большей ясности картины рассмотрены

экономические, социальные и экологические аспекты обеспечения высокого качества городского автобусного сообщения.

«Кент, город, стад, полис, сити, град, урбан» – все эти корневые основы являются синонимами и используются в различных мировых диалектах для обозначения термина «город». Видится целесообразным привести в данной статье определение подхода «умный город». Выявляется тесная и прочная взаимосвязь между подходом «умный город» и термином «устойчивое развитие». В 1976 году в целях претворения в жизнь решений Конференции человеческой среды ООН, состоявшейся в 1972 году в столице Швеции городе Стокгольме, в городе Ванкувер (Канада) была проведена Конференция Habitat I. По результатам почти полувековых совещаний и обсуждений наконец была принята Повестка дня «Умный город».

Профессор Шотландского университета Edinburg Napier Марк Деакин и доктор университета Dundee Хусейн аль Веар в 2011 году сформулировали определение понятия «Умный город». Согласно выдвинутой учёными формулировке, «умным городом» следует называть применение информационных и коммуникационных технологий для удовлетворения потребностей городских жителей и вовлечение общества в данный процесс. Иными словами, с одной стороны органы государственной власти через целевое инвестирование и субсидирование крупных инвестиционных проектов стимулирует развитие цифровой экономики, с другой стороны – активная вовлечённость населения в процессы цифровизации вкупе формируют концепцию «умного города».

По состоянию на 2013 год в мире насчитывался 21 «умный город», к 2025 году их прогнозируемое число приблизится уже к 88-и. Ожидается уверенное увеличение объёмов инвестирования в меры по целенаправленному наращиванию числа «умных городов». Стабильно высокая доля (25%) транспортной сферы в 7-категорийном (в их числе: транспорт, стабильность, управление, инновационная экономика, цифровизация, социальные стандарты, профессионализм) индикаторе свидетельствует о важной роли данного показателя. Целесообразным будет

здесь указать на факт существования определённых различий (в силу характерных особенностей собственного развития) в подходе к градостроительному планированию. В Копенгагене, к примеру, в 70-х годах XX века наиболее распространённым способом передвижения местного населения служил велосипед, что нашло соответствующее отражение в градостроительной концепции указанного периода, обеспечив получение в 2014 году специального сертификата «умный город». В Сингапуре высока доля метро в структуре городской системы транспортных сообщений. Около 80% населения проживает в среднем в 10 минутах ходьбы от метро. Результаты анализа показывают, что целый ряд характерных особенностей мультимодальной логистической системы в конечном итоге формируют наиболее оптимальную транспортную концепцию города, максимально учитывающую его географические и геофизические особенности.

Современное развитие Туркменистана характеризуется ростом числа населённых пунктов. На карте страны появляются новые города и селения, в корне меняется облик сёл, обретая выраженные градостроительно-архитектурные очертания. Растёт и развивается белоаморная туркменская столица, архитектурный облик которой оптимально сочетает в себе лучшие образцы традиционного зодчества и современные веяния, по праву обеспечивая ей статус одного из красивейших мировых столиц. Целенаправленное развитие и совершенствование разветвлённой транспортной инфраструктуры, строительство и ввод в строй новых крупных инфраструктурных объектов способствует наращиванию экономических контактов между регионами и, как итог - успешному всестороннему интегрированию страны в плоскость глобальных экономических координат. В книге уважаемого Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова «Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития», в частности, отмечает, что транспортно-логистическая сфера выполняет функцию своеобразной «кровеносной системы», и по сути выступает одной из вполне самостоятельных отраслей отечественной экономики.

Столица независимого нейтрального Туркменистан – город Ашхабад – один из самых молодых, динамично растущих и развивающихся городов мира. Объём запланированного к освоению капиталовложений в 2020 году составляет 8,53 миллиардов манат. Стабильными остаются показатели грузовых и пассажирских перевозок всеми видами транспорта. Совершенствование транспортно-логистической инфраструктуры на маршрутах Север-Юг, в частности, по направлениям Ашхабад-Дашогуз, Туркменбаши-Ашхабад-Туркменабат существенно повышает потенциал транспортных услуг города Ашхабада. Работа по проектированию, монтажу и введению в эксплуатацию системы космического наблюдения за поверхностью земли призвано способствовать уже в бли-

жайшем будущем превращению туркменской столицы в «умный город».

В рамках реализации Президентской Программы на период до 2025 года запланировано довести объёмы пассажироперевозок автомобильным транспортом до 354,3 миллионов человек, при этом темпы роста по сравнению с 2019 годом составят 10,1%. Также, объём запланированных целевых капиталовложений на цели дальнейшего совершенствования инфраструктуры и снабженческой базы составит 7,7 миллиардов манат. Реализация указанных инвестиционных проектов призвана способствовать превращению города Ашхабада в логистический узел регионального значения, дальнейшему повышению объёмов и качества транспортных услуг, оказываемых населению.

Видится целесообразным подробнее остановиться на вопросах правового обеспечения вопросов развития транспортно-логистической сферы на государственном и международном уровнях. Туркменистан отводит значимое место индикаторам транспортного обслуживания в числе базовых показателей внутреннего развития и международного партнёрства. Законом Туркменистана «Об основах транспортной политики Туркменистана» от 2018 года, в частности подчёркивается, что одной из основных целей транспортной стратегии нашей страны является обеспечение конкурентоспособности, доступности и качества перевозок пассажиров, грузов и багажа.

Несмотря на определённые сложности, возникшие перед мировым сообществом в 2020 году, доля транспорта и логистики в структуре международного партнёрства, последовательно возрастает. В связи с этим возникает устойчивая тенденция формирования новых экономических и финансово-экономических центров, нацеленных на усиление производственной кооперации, ощутимого влияния на потребительские рынки, мониторинга товарных, транспортных и энергетических потоков.

Как видно из приведённых выше кратких определений и формулировок, характерной особенностью «умного города» следует указать активное использование цифровых технологий и сети Интернет, а также широкую вовлечённость общества в данный процесс. В «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы» отмечается, что функция государства в развитии цифровой экономики ориентирована на две основные цели. Первая цель заключается в последовательном совершенствовании правовой базы в русле новых веяний и реалий, в том числе в плане обеспечения надёжности и достоверности учёта и отчётности в сфере использования производственных средств, правового обеспечения и регулирования деятельности компаний, на промышленной основе использующих ресурсы сети Интернет. Вторая цель связана с созданием благоприятных условий для предприятий, активно применяющих инновационные технологии в рамках цифровизации производства.

Одним из целевых ориентиров данной статьи, наряду с анализом макроэкономических и политико-правовых

аспектов, следует указать попытку сформулировать экономическую, социальную и экологическую актуальность мер по совершенствованию качества и ассортимента транспортных, в частности, автомобильных услуг, оказываемых на территории города Ашхабада. Эффективная работа во внедрении цифрового оборудования в производство ведётся агентством «Türkmenawtoulaglary». Введение в действие технологической системы GPS, наряду с широким применением технологий безналичных платежей, ведёт к более активному использованию населением компьютеров и новейших образцов сотовых телефонов, способствующих углублённому вовлечению широких слоёв общества в процессы цифровизации. Все эти меры в конечном итоге ведут к повышению качества автобусного обслуживания и активизации аппликации углубления информированности общества в качестве самостоятельной проектной концепции.

Публикация информации об автобусных маршрутах на веб-сайте агентства «Türkmenawtoulaglary» Awtobusmekany.com призвано помочь жителям и гостям туркменской столицы выбрать наиболее оптимальный для себя вариант поездки из пункта отправки до конечного места назначения. Использование данного веб-сайта, совершенствуемого в настоящее время в качестве перспективного проекта, позволит широко оповещать городских жителей о действующих маршрутах городского автобусного транспорта, информировать их о возникающих ситуациях и изменениях. В зарубежных странах подобные механизмы используются на достаточно широкой основе. К примеру, в городе Измире (Республика Турция) на автобусных остановках и в непосредственно салонах автобусов установлены большие мониторы, на которых в режиме он-лайн размещается информация об автобусном сообщении, маршрутах и остановках на пути следования городского транспорта. Кроме того, в мозаику цифровой аппликации включены сведения о запланированных автобусных маршрутах и времени курсирования городского общественного транспорта.

Полноформатная реализация проекта сопряжена с появлением целого ряда благоприятных факторов, напрямую увязанных с целями и задачами, намеченными «Концепцией развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы». Создание официального веб-сайта автобусного предприятия агентства «Türkmenawtoulaglary», с одной стороны, будет способствовать существенной экономии времени и средств, с другой стороны – обеспечит более высокую доступность, удобство и надёжность автобусного сообщения для населения. Как известно, повышение степени информированности признаётся одним из действенных критериев и базовых факторов развития рыночных отношений.

Туркменистан вот уже на протяжении ряда лет целенаправленно обновляет парк пассажирских автобусов за счёт закупок наиболее инновационных и комфортных образцов. Экономность в использовании государственных средств обеспечит существенное снижение объёмов

внешних платежей. Оптимизация автобусных маршрутов и графиков также призвана повысить экономическую рентабельность предприятия. В качестве ощутимых предпочтений для населения следует указать существенное снижение времени ожидания, а также широкую информированность людей о наиболее оптимальной логистике городских поездок.

Количественное уменьшение единиц городского автотранспорта на фоне увеличения объёмов пассажирских перевозок автобусами, особенно в выходные и праздничные дни, вне всякого сомнения, окажет благоприятное влияние на экологическую ситуацию. Один упорядоченно курсирующий по заданному маршруту автобус вместо десятков личных автомобилей позволит доставить пассажиров до пункта назначения со значительно меньшими экономическими и экологическими издержками. В целом ряде стран, к примеру, местное население широко пользуется личным автотранспортом исключительно по выходным дням.

Технологические новинки напрямую отражаются как на общем социальном развитии государства, так и на социально-бытовом укладе населения. Туркменистан реализует национальную модель социально-экономического реформирования. Реализация инициированного лидером нации глубоко гуманистического лозунга «Государство – для человека!» создаёт благоприятные предпосылки для широкого освоения и внедрения наиболее прогрессивного мирового опыта в политической, социально-экономической, культурно-гуманитарной и научно-технической сферах. Данный факт позволяет с полной уверенностью заключить об уверенном успехе, высокой актуальности и перспективности концепции «умный город» применительно к стремительно растущей и меняющейся на глазах туркменской столице.

Литература:

1. Гурбангулы Бердымухамедов. *Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана*. – Ашхабад: Туркменская государственная издательская служба, 2010.
2. Гурбангулы Бердымухамедов. *Туркменистан на пути достижения Целей устойчивого развития*. – Ашхабад, 2018.
3. *2020-nji ýyl üçin Türkmenistanyň Döwlet býujeti*.
4. «Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2019-2025 годы». – Ашхабад, 2019.
5. Закон Туркменистана «Об основах транспортной политики Туркменистана». – Ашхабад, 2018.
6. «Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasat ugrunyň 2017-2023-nji ýyllar üçin Konsepsiýasy». – Aşgabat, 2017.
7. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy». – Aşgabat, 2018.
8. K. Geldiýew. *Milli ykdysadyýeti özgertmegiň döwrebap ugry* // «Maliýe we ykdysadyýet». – 2019. – №6.

MAZMUNY

«Maliýe we ykdysadyýet»	
Döwrüň talabyna laýyk işler geçirilmeli	1
Rahymberdi JEPBAROW	
Türkmenistanyň durnukly ösüşinde daşary ýurt maýa goýumlarynyň ähmiýeti	4
Gulbeşer BABAYEW	
Karz edaralarynyň sanly özgermesi	7
Aýkamar MÄLIKGULYÝEWA	
Standartlar Türkmenistanyň sanly ykdysady özgertmeleriniň möhüm şerti hökmünde	11
Ejebaý GURBANOWA	
Döwletiň innowasion syýasatynyň guraly hökmünde Forsaýt usulyny peýdalanmagyň halkara tejribesi	14
Ejegül ORAZOWA	
Durnukly ösüş maksarlarynda durmuş ugrunyň ösdürilmegi	17
Gülzar AŞYROWA	
Merdanmyrat KÜRRÄÝEW	
Energiýanyň tebigy çeşmelerini rejeli peýdalanmagyň we durnukly ykdysady ösüşiň hukuk üpjünçiligi	20
Akmaral JAPAROWA	
Berkararlyk we bagtyýarlyk ýyllarynda dokma pudagynyň ýeten sepgitleri	24
Geldimämmed ORAZMÄMMEDOW	
Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe durmuş-zähmet gatnaşyklarynyň kadalaşdyrylyşy	27
Hajymuhammet NURYÝEW	
Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ornaşdyrmagyň ähmiýeti	30
Kerimguly GELDIÝEW	
«Akyly şäher» çemeleşmesiniň esasy artykmaçlyklary	34

CONTENTS

«Finance and Economy»	
Conducting work in accordance with the necessities of the times	37
Rahimberdi JEPBAROV	
Role of foreign investments in sustainable development of Turkmenistan	40
Gulbesher BABAYEV	
Digital transformation of the credit institutions	43
Aikamar MYALIKGULYYEVA	
Standards as the sensitive condition for the digital economy of Turkmenistan development	47
Ejebai GURBANOVA	
International experience of «Foresight» use as an instrument of national innovation policy	50
Ejegul ORAZOVA	
Development of social sphere in context of the Sustainable Development Goals	53
Gulzar ASHIROVA	
Merdanmurad KURRAYEV	
Legal framework for rational use of natural energy resources and stable economic development	56
Akmaral JAPAROVA	
The textile industry achievements of the years of powerful state and happiness	59
Geldimammed ORAZMAMMEDOV	
Further improvement of social and labor relations in the epoch of powerful state and happiness	61
Hajimuhammet NURYEV	
Actuality of the national economy branches digitalization	64
Kerimguly GELDYEV	
Special features of the «Smart city» conception	68

СОДЕРЖАНИЕ

«Финансы и экономика»	
Проведение работ в соответствии с требованиями эпохи	1
Рахимберди ДЖЕПБАРОВ	
Роль иностранных инвестиций в устойчивом развитии Туркменистана	74
Гулбешер БАБАЕВ	
Цифровая трансформация кредитных организаций	77
Айкамар МЯЛИКУЛЫЕВА	
Стандарты как важное условие реформирования цифровой экономики Туркменистана	81
Эджебай ГУРБАНОВА	
Международный опыт применения метода «Форсайт» как инструмента государственной инновационной политики	84
Эджегуль ОРАЗОВА	
Развитие социальной сферы в контексте Целей устойчивого развития	87
Гулзар АШИРОВА	
Мерданмурад КУРРАЕВ	
Правовое обеспечение рационального использования природных энергоресурсов и устойчивого экономического развития	90
Акмарал ДЖАПАРОВА	
Достижения текстильной промышленности за годы могущества и счастья	94
Гелдимаммед ОРАЗМАММЕДОВ	
Совершенствование социально-трудовых отношений в эпоху могущества и счастья	97
Хаджимухаммет НУРЫЕВ	
Актуальность цифровизации отраслей национальной экономики Туркменистана	100
Керимгулы ГЕЛДИЕВ	
Характерные особенности концепции «Умный город»	105

«Maliýe we ykdysadyýet» № 4 (16)

«Finance and Economy» № 4 (16)

«Финансы и экономика» № 4 (16)

ESASLANDYRYJYSY —
TÜRKMENISTANYŇ MALIÝE WE
YKDYSADYÝET MINISTRIGI

Ylmy-amaly žurnal iki aýda bir gezek
türkmen, inlis we rus dillerinde çap
edilýär.

№ 4. Ýýul-awgust, 2020 ý.
2018-nji ýylyň ýanwar aýyndan
neşir edilip başlandy

Baş redaktor:
Muhammetgeldi Ataýew

Jogapkär kätip:
Myratdurdy Haşaýew

Kompýuterde bezän:
Meret Hallaýew

Golýazmalar, fotosuratlar yzyna
gaýtarylmaýar, olara jogap hem-de syn
berilmeýär. «Maliýe we ykdysadyýet»
žurnalyndan maglumatlar, suratlar
göçürilip çap edilende, žurnala sal-
gylanmak hökmandyr.

A-103849. Çarçuwasy 60x90 1/8.

Çap listi - 13,5. Sany 6598. Sargyt №2429.

Abuna ýazylyşygynyň 6 aýlygynyň
bahasy 54 manat.

Redaksiýanyň salgysy:

Aşgabat şäheri, Arçabil şaýoly, 156

Telefonlar: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Žurnal Türkmenistanyň Metbugat merkezinde
çap edildi. Çap edilişiniň hiline
Metbugat merkezi jogap berýär.

39-95-36, 39-95-37.

THE MINISTRY OF FINANCE AND
ECONOMY OF TURKMENISTAN
IS THE FOUNDER

Magazine is published in Turkmen,
English and Russian languages,
once in two mounths.

№ 4, 2020 July-August.

Published since January, 2018

Editor-in-chief:
Muhammetgeldi Atayev

Managing editor:
Muratdurdy Hashayev

Computer design by:
Meret Hallayev

Manuscripts, photos are not returned,
they are not reviewed.

All the materials, photos published
from magazine «Finance and Economy»
must be referred to the magazine.

A-103849. Format 60x90 1/8.

Printed sheets - 13,5.

Number of copies 6598. Order №2429.

The price of subscription
for the six months is 54 manats.

The address of the editorial office:

Ashgabat, Archabil avenue 156

Telephones: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

The magazine is printed at the
Publishing Centre of Turkmenistan.
The Publishing Centre is responsible for the
quality of printing of the magazine.

39-95-36, 39-95-37.

УЧРЕДИТЕЛЬ — МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ И ЭКОНОМИКИ
ТУРКМЕНИСТАНА

Научно-практический журнал
выходит раз в два месяца на
туркменском, английском и
русском языках.

№ 4. Июль-август, 2020 г.

Издаётся с января месяца
2018 года.

Главный редактор:
Мухамметгельды Атаев

Ответственный секретарь:
Муратдурды Хашаев

Компьютерное оформление:
Мерет Халлаев

Рукописи и фотоснимки не
возвращаются и не
рецензируются. При перепечатке
материалов и снимков из журнала
ссылка на редакцию обязательна.

A-103849. Формат 60x90 1/8.

Печатный лист - 13,5.

Тираж 6598. Заказ №2429.

Стоимость подписки
на 6 месяцев 54 манат.

Адрес редакции:

Ашхабад, проспект Арчабиль, 156

Tel: 39-46-90; 39-46-91; 39-46-93;

Журнал отпечатан в Центре печати
Туркменистана. Ответственность за
качество печати несет Центр печати.
Тел: 39-95-36, 39-95-37.

